

Beslutsunderlag

Datum: 2024-02-08

Diarienummer: 10-2024-0168

Handläggare: Annsofie Rajgård, Emil Andersson

Telefon: 031-627312

E-post: annsofie.rajgard@goteborgenergi.se

Scenarioanalys Fjärrvärme

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborg Energi AB:

Jag föreslår att styrelsen beslutar att

1. Godkänna rapportering av Scenarioanalys Fjärrvärme i enlighet med uppdraget från Göteborg Stads kommunfullmäktige.
2. Översända ärendet till Stadshus AB för vidare beredning till kommunfullmäktige.

Sammanfattning

Göteborg Energis investeringsbehov ökar de kommande 10–15 åren till följd av att fjärrvärmesystemet behöver förnyas och ställas om till återvunna och förnybara bränslen. Investeringarna ökar i en tid av lågkonjunktur och osäkerhet i omvärlden, där fjärrvärmeaffären präglas av höga bränslepriser och vikande lönsamhet. I samband med hemställan av investering "Biokraftvärme i Rya" 2023-05-25 fick Göteborg Energi i uppdrag att ta fram en scenarioanalys för att beskriva den framtida utvecklingen av fjärrvärmeaffären. Scenarioanalysen ska återrapporteras till kommunfullmäktige under Q1 2024.

Genomförd scenarioanalys baseras på 2023 års upplaga av Energimyndighetens scenarier för energisystemens utveckling fram till 2050. Scenarierna har med hjälp av kompletterande källor anpassats till de regionala och lokala förhållandena för att göra dem applicerbara på fjärrvärmeaffären i Göteborg.

Utvecklingen av framtidens energisystem kommer enligt Energimyndigheten att präglas av klimatomställningen, med el som huvudsaklig energibärare 2050.

Scenarioanalysen visar på både möjligheter och utmaningar för fjärrvärmeaffären. God tillgång på industriell restvärme och höga elpriser kan skapa framtida konkurrensfördelar medan låga elpriser, minskat kundbehov och ökande biobränslepriser kan bli mer utmanande. En viktig slutsats från analysen är att behovet av egen produktionskapacitet (fjärrvärmeproduktionsanläggningar) sannolikt kommer att minska fram till 2050. Samtidigt stärker analysen bilden av att redan påbörjade och initierade investeringar är rätt och har en bestående roll i det framtida fjärrvärmesystemet. Att avvakta ytterligare investeringar i stora produktionsanläggningar kan dock vara klokt, då teknikutveckling och energiomställningen av samhället kan ge ny kunskap och erbjuda alternativ till traditionell förbränning i framtiden.

Oavsett scenario så medför ett stort underliggande reinvesteringsbehov att fjärrvärmens balansräkning växer. Samtidigt stärks fjärrvärmens ekonomiska resultat till historiska nivåer (500-700 mkr/år) när Rya BKV driftsätts och bränslekostnaderna sänks. Likväl är rådande avkastningskrav på 8 procent på totalt kapital utmanande att nå. Att kraftigt sänka investeringsnivåerna är inte möjligt utan att väsentligen öka riskexponeringen i värmeförsörjningen och en alltför aggressiv prissättning blir utmanande för fjärrvärmens konkurrenskraft. Scenarioanalysen visar på en målkonflikt som behöver hanteras.

Tre huvudsakliga spår är prioriterade för att skapa goda förutsättningar för fjärrvärmens i framtiden. Politisk påverkan bör ske med fokus på hela energisystemet och den samverkan som behövs mellan olika energibärare och bränslen. Teknik och arbetssätt behöver utvecklas inom tillgångsförvaltning för exempelvis livstidsförlängning av befintlig infrastruktur och för att minska kostnader vid reinvestering. Affärsmodeller bör utvecklas med syfte att skapa incitament för minskad effektanvändning och för ökad användarflexibilitet som bidrar till att onödiga investeringar undviks och en klokare resursanvändning.

Värt att notera i sammanhanget är att fjärrvärmens i Göteborg väsentligen avlastar elsystemet och därigenom underlättar för omställning och tillväxt som i sin tur främjar hållbarhet och nya arbetstillfällen i staden

Bedömning ur ekonomisk dimension

Scenarioanalysen belyser hur fjärrvärmeverksamhetens totala ekonomi och lönsamhet, investeringar, konkurrenskraft, prisutveckling med mera kan komma att påverkas under olika förutsättningar och är analyserad med en kort och en lång tidshorisont.

Fjärrvärmens investeringsbehov för att ställa om och förnya fjärrvärmesystemet samt avveckla Rosenlundsverket förväntas uppgå till 25 mdkr fram till 2050. Affärens balansomslutning växer från 9 mdkr till 15 mdkr 2035 vilket kräver en resultatnivå på drygt 1 mdkr för att uppnå rådande avkastningskrav på 8 procent. Detta ska jämföras med de historiska genomsnittliga resultat på ca 500 mkr som affären genererat under åren 2010-2020. Att väsentligen sänka investeringsnivån är inte möjligt utan att riskexponera försörjningstryggheten. De aggressiva prisjusteringar som skulle krävas för att uppnå avkastningskravet bedöms inte realistiska och de raderar ut den konkurrensmargin som produkten besitter gentemot värmepumpar.

Baserat på analysens antaganden och beräkningar är bedömningen om en realistisk resultatnivå för fjärrvärmens ca 500-700 mkr/år från 2026 när Rya biokraftvärmeverk driftsätts och fram till 2034. Detta motsvarar en avkastning på totalt kapital motsvarande 5-7,5 procent beroende på investeringstakt. Branschjämförelse, baserad på underlag från särredovisning fjärrvärme, visar att den genomsnittliga avkastningen för de 30 största fjärrvärmebolagen i branschen (75% av fjärrvärmebranschen exklusive Göteborg Energi), under perioden 2017-2022, uppgått till 5-6 procent.

Bedömning ur ekologisk dimension

Analysen baseras på Energimyndighetens scenarier som beskriver samhällets klimatomställning med el som huvudsaklig energibärare. Analysen indikerar att elektrifieringen av industri och teknikutveckling inom exempelvis vätgasproduktion kan generera nya restvärmeströmmar som på sikt kan utgöra hållbara alternativ till utökad förbränning. En slutsats från analysen är att behovet av egen

produktionskapacitet (fjärrvärmeproduktionsanläggningar) sannolikt kommer att minska fram till 2050 till följd av ökad anläggningstillgänglighet, energieffektivisering, ökad restvärme och användarflexibilitet. Att efter nödvändiga investeringar i Rya BKV och Riskulla pelletspanna, avvakta investering i nya spetslastanläggningar kan därför, om möjligt, vara klokt för att undvika risk att nya resurser tas i anspråk i onödan. Beroende på elektrifieringstakt och samtida tillgång på el kan konkurrensen och prissättning på biobränslen påverkas vilket potentiellt men marginellt påverkar fjärrvärmens klimatprestanda.

Bedömning ur social dimension

Analysen visar att det även långsiktigt finns goda förutsättningar för fjärrvärmeaffären att generera både resultat och utdelning men att avkastningsnivån är utmanande. En god utdelning från affären är viktigt för att finansiera andra verksamheter och initiativ i staden som är av vikt för invånarna. Analysen utgår från kopplingen till elsystemets utveckling och bekräftar fjärrvärmens betydelse för att avlasta elsystemet och möjliggöra omställning och tillväxt i Göteborg vilket i sin tur främjar hållbarhet och arbetstillfällen i staden. För att upprätthålla en acceptabel avkastning kan investeringar behöva avvakta, detta kan påverka tidplanen för avveckling av Rosenlundsverket vilket förskjuter möjligheten att exploatera fastigheten med nya bostäder. Målkonflikten mellan avkastning, investering och fjärrvärmepris kan potentiellt påverka fjärrvärmekunden med exempelvis ökade fjärrvärmepriser i framtiden.

Samverkan

Samverkan har skett enligt Göteborg Energis och Göteborgs Stads riktlinjer.

Bilagor

Bilaga 1: Scenarioanalys Fjärrvärme

Ärendet

Ärendet avser beslut om ” Scenarioanalys fjärrvärme” som tagits fram i enlighet med uppdrag från Göteborg stads kommunfullmäktige. Återrapportering ska ske under Q1 2024. Vidare utgör ärendet en sammanfattning av scenarioanalysen som återfinns i sin helhet i bilaga 1.

Beskrivning av ärendet

Göteborg Energi har på uppdrag av Göteborg stads kommunfullmäktige genomfört en scenarioanalys för fjärrvärmesystemets framtida utveckling och dess påverkan på fjärrvärmeaffären. Av uppdraget framgår att analysen ska belysa vad fjärrvärmesystemet under olika förutsättningar kan behöva klara av och förhålla sig till exempelvis vad gäller utveckling och efterfrågan för olika bränslen, tillförsel av köpt värme, utveckling för konkurrerande alternativ eller andra scenarion som bedöms som relevanta och hur fjärrvärmeverksamhetens totala ekonomi och lönsamhet, investeringar, konkurrenskraft, prisutveckling med mera under olika förutsättningar kan komma att påverkas.”

Beredningen av detta ärende har skett parallellt med ”Återrapportering av plan för avveckling av Rosenlundsverket” och de har en stark koppling till varandra. Ärendet avseende Rosenlundsverket koncentreras till avvecklingsuppdraget och de säkerhetsmässiga och praktiska utmaningar som föreligger. Detta ärende har en mer övergripande inriktning med fokus på framtida utveckling och ekonomisk analys av fjärrvärmeaffären, där inriktningen för Rosenlundsverkets avveckling har en betydande påverkan.

Scenarioanalysen är genomförd utifrån rådande förutsättningar med en förhållandevis stram tidsram och bygger på redan genomförda externa analyser, kunskap och antaganden avseende trender i samhället med potentiell påverkan på fjärrvärmeaffärens utveckling. Analysen gör inte anspråk på att vara heltäckande och resultatet ska inte tolkas som en sanning eller en prognos på fjärrvärmeaffärens framtida resultat och avkastning. Den ger dock god insikt i fjärrvärmeaffärens utmaningar och de målkonflikter som finns och bör därför utgöra grund för fortsatt analys och ägardialog.

Bakgrund

Scenarioanalysen är genomförd i en tid där fjärrvärmeaffären präglas av höga bränslepriser, vikande lönsamhet och stora framtida investeringar. Samtidigt är klimatfrågan högt upp på agendan såväl globalt som lokalt där samhället och energisystemen behöver ställa om från fossila bränslen till mer hållbara alternativ. Genom Rysslands anfallskrig mot Ukraina har ett osäkert omvärldsläge uppstått vilket satt energi-, försörjnings- och säkerhetsfrågor i ett nytt fokus.

Fjärrvärmeaffären har under 2010-talet levererat genomsnittligt goda ekonomiska resultat (ca 500mkr/år) och haft en konkurrenskraftig prissättning, mycket tack vare god tillgång till restvärme, förhållandevis stabila bränslepriser och en väl fungerande infrastruktur med låga reinvesteringsbehov. 2000-talets investeringar har i huvudsak handlat om expansion av distributionssystemet vilket finansierats av intäkter från nya kundanslutningar. Affären går nu in i en ny fas med stora förnyelsebehov. Fjärrvärmesystemet börjar bli till åren och gamla produktionsanläggningar och distributionsledningar behöver bytas ut vilket ökar affärens balansomslutning. Tidpunkten sammanfaller med omställningen till förnybara bränslen vilket bidrar med sänkta råvarukostnader till affären. Men ett stort kvarstående

reinvesteringsbehov i ledningsinfrastruktur och spetslastproduktion blir en utmaning för fjärrvärmeaffärens avkastning, prissättning och konkurrenskraft.

Scenarioanalysen baseras på tre olika omvärldsscenarioer där fjärrvärmen i Göteborg analyseras ur ett såväl system- som affärsperspektiv. Analysen har genomförts i två tidsdimensioner, dels en övergripande analys fram till år 2050 och dels en mer detaljerad ekonomisk analys baserad på olika handlingsalternativ fram till år 2034.

Omvärldsscenarioer

Genomförd scenarioanalys baseras på 2023 års upplaga av Energimyndighetens scenarier för energisystemens utveckling fram till 2050. Scenarierna har med hjälp av kompletterande källor anpassats till de regionala och lokala förhållandena för att göra dem applicerbara på fjärrvärmeaffären i Göteborg.

Utvecklingen av framtidens energisystem kommer enligt Energimyndigheten att präglas av klimatomställningen, med el som huvudsaklig energibärare 2050. Elektrifieringstakten i industri- och transportsektor samt elsystemets förmåga att tillgodose behoven blir avgörande för utfasningen av fossila bränslen och för utvecklingen av biobränslen på marknaden. Konsekvenserna av elektrifieringstakt och eltillgång i de olika scenarierna har översatts till kritiska påverkansfaktorer för fjärrvärmen i Göteborg och analyserats ur såväl ett system- som affärsperspektiv. I tabell 1 beskrivs scenarierna översiktligt och hur de antas påverka fjärrvärmens förutsättningar.

Kundbehovet påverkas av elpriset genom värmepumparnas konkurrenskraft, incitament som finns för energieffektivisering samt stadsutvecklingen. Biobränslepriset påverkas av tillgång och efterfrågan vilket i sin tur beror på industri- och transportsektorns vilja och möjlighet att övergå till el som energibärare. Tillgången till restvärme påverkas av elektrifiering av industri och satsningar på exempelvis raffinering av biobränslen och tillverkning av vätgas vilket ger potentiellt nya restvärmeströmmar. Särskild hänsyn har härvid tagits till de lokala förutsättningarna där restvärmen från raffinaderierna blir scenarieroberoende men avfallsförbränningen förväntas bestå, i enlighet med uppgifter från Renova.

Energimyndighetens scenarier				
	Högre elektrifiering (HE)	Lägre Elektrifiering (LE)	Känslighetsfall Industri (KI)	
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Snabb utbyggnad elsystemet ✓ Elektrifieringen av industri och transport går fort ✓ El finns i tillräcklig omfattning ✓ Hög produktion av vätgas till stål och kemiindustri 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Normal utbyggnad elsystem (dagens takt) ✓ Lägre efterfrågan på el och vätgas till industri ✓ Balans mellan tillgång och efterfrågan på el. ✓ Kvarstående behov av biobränsle till transport 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Normal utbyggnad elsystem ✓ Industrisatsningar avvaktar/ uteblir ✓ Överskott av el 	
Påverkansfaktorer Fjärrvärme	Elpris	Högt elpris	Medelhöga elpriser	Låga till medelhöga elpriser, elöverskott
	Restvärme	Ökad restvärmertilgång, lägre temperatur	Ökad restvärmertilgång, hög temperatur	Minskad restvärmertilgång
	Kundbehovet	Högt kundbehov, måttlig energieffektivisering	Medelhögt kundbehov, högre energi-effektivisering	Lågt kundbehov, högre energieffektivisering och konkurrens från värmepumpar
	Biobränslepriser	Medelhöga Biobränslepriser	Höga biobränslepriser	Höga biobränslepriser

Tabell 1: Beskrivning av Energimyndighetens scenarier och hur de antas påverka fjärrvärmeaffärens förutsättningar. Färgerna visualiserar om utvecklingen har positiv eller negativ påverkan på fjärrvärmeaffären. Grönt är positivt för fjärrvärmeaffärens utveckling, gult innebär mindre utmaningar och rött större utmaningar

Resultat av scenarioanalysen

Scenariotolkningen kan tolkas ur flera perspektiv. Kundbehov och tillgång på restvärme är dimensionerande för vilken egen produktionskapacitet som behövs i fjärrvärmesystemet och således vilka investeringar som behöver genomföras i detta avseende. Affären påverkas av vilken produktionspark som behövs och hur den kan nyttjas, omfattning och takt av investeringar samt prisutvecklingen för bränslen.

De ekonomiska analyserna har utgått från bolagets affärsplan för åren 2024–2026. För efterföljande år har antagits en inflation på 2 procent, låneräntor på 3-3,5 procent och en 50 procent utdelning av årsresultatet.

Övergripande analys år 2050

En viktig slutsats från analysen är att behovet av egen produktionskapacitet sannolikt kommer att minska något fram till 2050 till följd av ökad anläggningstillgänglighet, energieffektivisering, ökad restvärme och användarflexibilitet. Samtidigt samverkar leveranssäkerhet, kundbehov och restvärmertilgång i de olika scenarierna på sådant sätt att behovet av egen produktionskapacitet, och således behovet av investeringar, inte varierar nämnvärt mellan scenarierna. Även om nyttjandegraden av anläggningarna är scenarieroende, så påverkas produktionskostnaden bara marginellt eftersom huvuddelen av leveranserna även i framtiden kommer att vara restvärme och baslast från redan planerade anläggningar. Detta stärker bilden av att påbörjade och initierade investeringar är rätt. De drivs av mer akuta lönsamhets och försörjningstrygghetsproblem men de har också en bestående och viktig roll för stabiliteten i det framtida fjärrvärmesystemet.

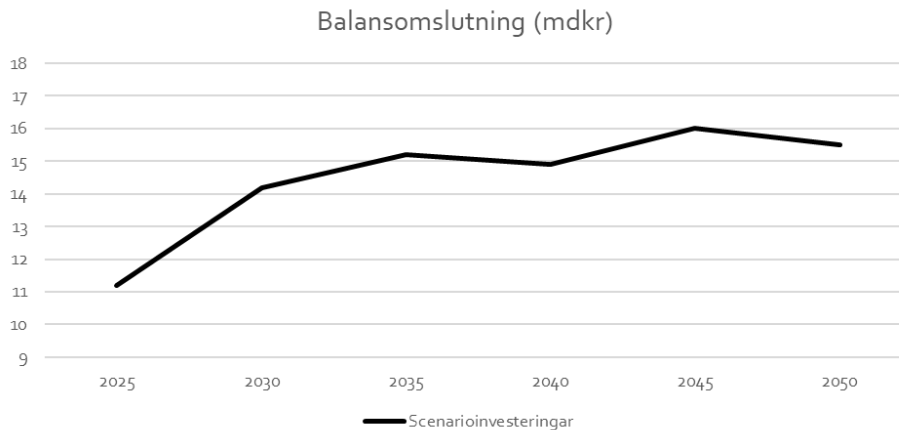
Baserat på att närtida utmaningar hanteras genom investering i Rya BKV, Riskulla pelletsplanter och nya värmepumpar och att det egna produktionskapacitetsbehovet sannolikt kommer att minska på sikt, så kan det finnas skäl att avvakta ytterligare stora satsningar i nuläget. Teknikutveckling och energiomställningen i samhället kan innebära nya alternativ som ur ett fortsatt reinvesteringsperspektiv kan vara billigare och bättre än traditionell förbränning. Att forcera fler produktionsinvesteringar begränsar möjliga alternativ och kan potentiellt leda till minskad flexibilitet, överinvestering och kapitalförstöring. Att avvakta ytterligare investeringar står dock i konflikt med önskemålet om en forcerad avveckling av Rosenlundsverket.

Investeringsvolymerna fram till 2050 beräknas till ca 25 mdkr och präglas av den omställning av produktionsparken som pågår men även av reinvesteringar i gammal ledningsinfrastruktur och avvecklingen av Rosenlundsverket. De senast nämnda utan bidrag till affärens lönsamhet.

Fjärrvärmeaffärens balansomslutning kommer till följd av investeringarna att öka från dagens ca 9 mdkr till ca 15 mdkr 2035, se figur 1.

För att uppnå rådande avkastningskrav på 8 procent behöver affären generera ett resultat på drygt 1 mdkr, vilket är en fördubbling av fjärrvärmens genomsnittliga resultat under 2010-talet. Analysen visar att de aggressiva prisjusteringar som krävs för att uppnå avkastningskravet under dessa förutsättningar inte är realistiska och de raderar ut den konkurrensmarginal som produkten besitter gentemot värmepumpar. Det föreligger således en målkonflikt utifrån dagens förväntningar på

leveranstrygghet, avkastning och fjärrvärmepris, där affären i framtiden inte kommer ha förmåga att leverera på rådande avkastningskrav utan ökad riskexponering eller tappad konkurrenskraft.



Figur 1. Utveckling av fjärrvärmeaffärens balansomslutning fram till 2035.

Detaljerad analys år 2034

Scenarioanalysen har utvecklats med en mer detaljerad ekonomisk analys fram till år 2034. Med en kortare tidshorisont hinner effekterna av de långsiktiga omvärldsscenarierna inte slå igenom. Istället har olika handlingsalternativ för investering (riskbenägenhet) och fjärrvärmepris (konkurrenskraft) analyserats i förhållande till affärens förmåga att generera avkastning. Befintliga 11-års investeringsplaner ligger till grund för analysen.

Resultatet av analysen sammanfattas i tabell 2 där innebörden av den redan identifierade målkonflikten förstärks. Investeringsnivå och prisjusteringar mot kund har varierats med påverkan på affärens avkastning.

Genom att kraftfullt bromsa investeringstakten i exempelvis ledningsinfrastruktur och i Rosenlundsverkets avveckling (-ca 3 mdkr) kan avkastningskravet uppnås utan orealistiska prisjusteringar. Samtidigt ökar risken väsentligen för att gamla anläggningar går sönder och påverkar värmeförsörjningen.

Att låta kunderna bära konsekvenserna av omställning och reinvestering genom aggressiva prisjusteringar (> 4 procent per år) kommer att leda till kritik och innebär att värmepumparna vinner avsevärd konkurrenskraft. I förlängningen kommer en sådan strategi leda till kundtapp och försämrade förutsättningar för fjärrvärmeaffären.

Slutsatsen är att förväntningarna behöver balanseras och att bolaget och ägaren behöver värdera vad som är en lämplig prioritering.

Bedömningen är att det är möjligt att hålla igen investeringsambitionerna en aning och samtidigt bibehålla en acceptabel riskexponering fram till 2035. Men detta får konsekvenser för tidplanen för Rosenlundsverkets avveckling som då inte kan forceras.

Fjärrvärmeaffärens förmåga att generera ett bra ekonomiskt resultat kommer att förbättras från år 2026 när Rya BKV driftsätts. Med en balanserad prisstrategi kan en resultatnivå på ca 500-700mkr/år förväntas, vilket beroende på investeringsstrategi motsvarar en avkastning på ca 5-7,5 procent på totalt kapital. Även om resultatnivån i de flesta fall är högre än vad affären tidigare genererat (ca 500mkr/år 2010-2020) så kommer alltså avkastningskravet på 8 procent inte att uppnås.

Benchmark, baserad på underlag från särredovisning fjärrvärme, visar att den genomsnittliga avkastningen för de 30 största fjärrvärmebolagen i branschen, under perioden 2017-2022, uppgått till 5-6 procent. Under samma period har Göteborg Energi haft lägre avskrivningskostnader per levererad MWh än branschgenomsnittet, vilket beror på att de flesta andra bolag redan påbörjat sin omställningsresa och tagit stora investeringar i biobränsleproduktion.

	Konkurrenskraft och avkastning	Avkastning och låga risker	Konkurrenskraft och risk
Investeringar, mdkr	12 !	15	14
Avveckling av Rosenlund	2035-2045	Före 2035	2035-2045
Prisökningar (genomsnitt 2027-2034)	Inflation ~2%	>4% !	Inflation ~2%
Resultat efter finans, (mkr/år, 2030-2034, 2023 års penningvärde)	800-900	1000-1200	700
Avkastning <u>Rt</u>	ca 8%	ca 8%	Ca 6,5% !

Tabell 2. Analys av olika handlingsalternativ för att visualisera fjärrvärmeaffärens utmaningar att leverera på rådande avkastningskrav.

Slutsatser och rekommendationer

Följande slutsatser kan dras av genomförd scenarioanalys:

- Behovet av egen produktionskapacitet kommer sannolikt att minska något fram till 2050 till följd av ökad anläggningstillgänglighet, energieffektivisering, ökad restvärme och användarflexibilitet.
- Med anledning av fjärrvärmens stora investeringsbehov uppstår en målkonflikt mellan leveranstrygghet, konkurrenskraftig prissättning och affärens avkastning. Denna behöver medvetandegöras och hanteras.
- Affären kommer från 2026 att generera resultat på ca 500-700 mkr/ år vilket är högre än tidigare resultat på ca 500mkr/år (2010-2020) men likväl inte i den nivå som krävs för att uppnå nuvarande avkastningskrav på Rt 8 procent.
- Det är klokt att efter Rya BKV, Riskulla pelletspanna och förnyelsen av värmepumparna, avvakta ytterligare stora produktionsinvesteringar i syfte att ekonomiskt avlasta affären och invänta de möjligheter som energiomställningen kan innebära. Detta förskjuter dock tidplanen för Rosenlundswerkets avveckling.
- Behov av forcerade investeringar kan uppstå oavsett strategisk inriktning, till följd av ålder och skick på befintliga anläggningar eller på affärsmässig grund.

Baserat på analysen och dragna slutsatser behöver bolag och ägare diskutera prioritering och ambitionsnivå för fjärrvärmeaffärens framtida utveckling. Bedömningen är att en avkastningsnivå på 5-7,5 procent kan vara realistiskt. Påverkansarbete bör bedrivas för att skapa rätt förutsättningar för fjärrvärmen. Fokus måste härvid vara på hela energisystemet och den samverkan som behövs mellan olika energibärare och bränslen för att använda rätt energislag till rätt användningsområde och ge utrymme för elektrifiering. Med allt större inflytande ifrån EU behöver påverkansarbete ske för att särskilt bevaka svenska intressen vad gäller exempelvis biobränslen.

Teknik och arbetssätt inom tillgångsförvaltning behöver utvecklas för att öka precisionen i exempelvis livstidsförlängningar av befintlig infrastruktur samt optimera risk och kostnad för reinvestering. Detta avser särskilt området fjärrvärmeledning.

Affärsmodeller behöver utvecklas i syfte att skapa incitament för minskad effektanvändning och ökad användarflexibilitet som bidrar till effektivare resursanvändning och att onödiga investeringar i energisystemet kan undvikas.

Kundperspektiv

Scenarioanalysen visar på hur kundernas beteende och behov antas variera i olika omvärldsscenarioer. Det är sannolikt att kunderna genom krav, prisutveckling eller affärsmodeller kommer att behöva öka sin delaktighet i energiförsörjningen i framtiden genom bidrag som exempelvis användarflexibilitet. Mot bakgrund av det stora investeringsbehov som föreligger och den målkonflikt som identifierats mellan leveranstrygghet, konkurrenskraft och avkastning kan fjärrvärmekunden komma att påverkas i större eller mindre omfattning.

Konsekvens vid beslut

Ärendet överlämnas till Stadshus AB för vidare beredning. Med denna scenarioanalys som grund bör dialog mellan bolag och ägare intensifieras för att konkretisera prioritering och förväntan på fjärrvärmeaffären.

Konsekvens om ej beslut

Utan beslut försenas återrapporteringen till kommunfullmäktige. Scenarioanalysen behöver omarbetas utifrån de synpunkter som framkommer. En försening eller omarbetning har inte någon påverkan för planerade eller pågående projekt men kan påverka den helhetsbild som Göteborg Energi vill förmedla genom att återrapportera detta uppdrag samtidigt som återrapporteringen för avveckling av Rosenlundsverket.

Kommunikationsplan

Ingen kommunikationsplan planeras med anledning av detta ärende. Scenarioanalysen kommer, efter dialog med styrelse och ägare att användas som underlag för den fortsatta planeringen och styrningen av fjärrvärmeaffären.

Göteborg Energis bedömning

Göteborg Energis bedömning är att scenarioanalysen i enlighet med uppdraget från kommunfullmäktige är genomförd och att de perspektiv som efterfrågats är belysta. Scenarioanalysen ger en god bild av fjärrvärmeaffärens framtida utveckling och utgör ett bra underlag för vidare ägardialog om affärens framtida prioritering och styrning.

Göteborg som ovan

Per-Anders Gustafsson