



Mål per aktivitetsområde - *test av upplägg*

Hållbara nybyggnadsprojekt

Nyprodukti
on

Produkt- och materialval

Avfall

Godstransporter &
arbetsmaskiner

Utformning av byggnad,
system & utemiljö

Giftfritt

Andelen byggvaror och produkter i loggböckerna i Byggvarubedömningen som har totalbedömningen rekommenderas eller accepteras ska öka:

2030: *Undviks* nära noll

Accepteras -50%

Klimatneutralt & energieffektivt

Klimatpåverkan ska minska

2025: - 50% CO₂e

2030: - 90% CO₂e

(basår 2020)

Eldrivna arbetsmaskiner på och transporter till byggsplatsen ska öka

2025: Andel 10%

2030: Andel 70%

Energianvändningen ska minska

2030: -30% (basår 2010)

Alla tak med goda förutsättningar ska förses med solceller

2030: *enligt Framtiden solenergiplan*

Cirkulärt

Avfallsmängden ska minska:

2030: -40%

Graden återbruk ska öka

2025: Förstahandsvalet där så är relevant

Överskottsmassor som tekniskt och miljömässigt bedömts användbara ska återanvändas eller återvinnas:

2030: 100%

Ballastmaterial ska i hög grad bestå av återanvänt eller återvunnet material:

2030: 50%

Biologisk mångfald & ekosystemtjänster

Andelen inköpta material som främjar biologisk mångfald (i tillverkningsledet) ska öka

Biologiska mångfalden och grönytefaktorerna på våra fastigheter ska öka

Indikatorer

Nyproduktion:

kg CO₂/m² BTA

Produktion som startas 2025: ≤ 200 kg CO₂/m² BTA

Bas år 2020: 200 kg CO₂/m² BTA

Andel eldrivna arbetsmaskiner [st]

Andel eldrivna transporter [st]

Specifik energianvändning enligt BBR

< 60 kWh/m² A_{temp}

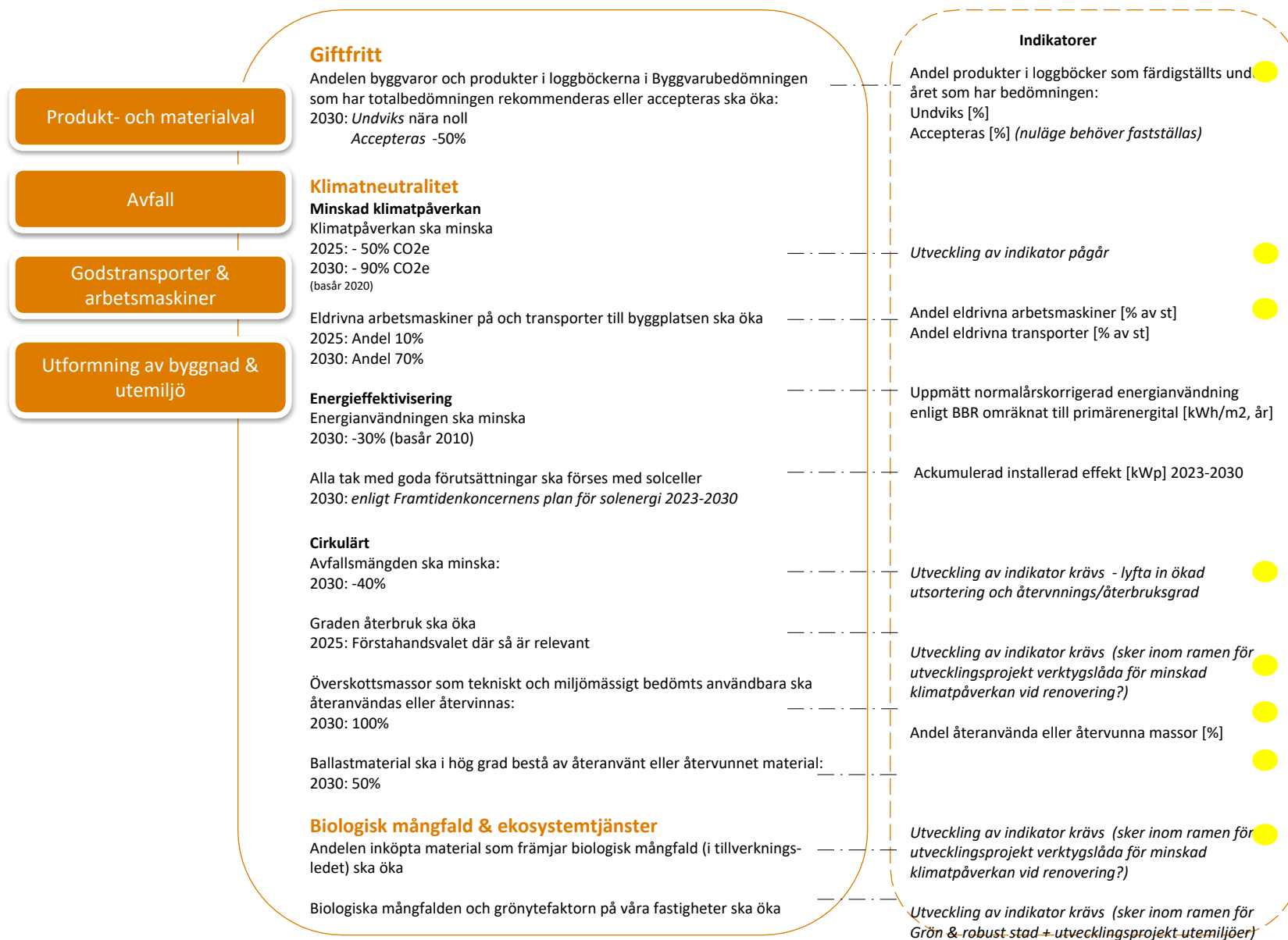
Installerad effekt

2030: ca 8 000 kW_p

Hållbar renovering

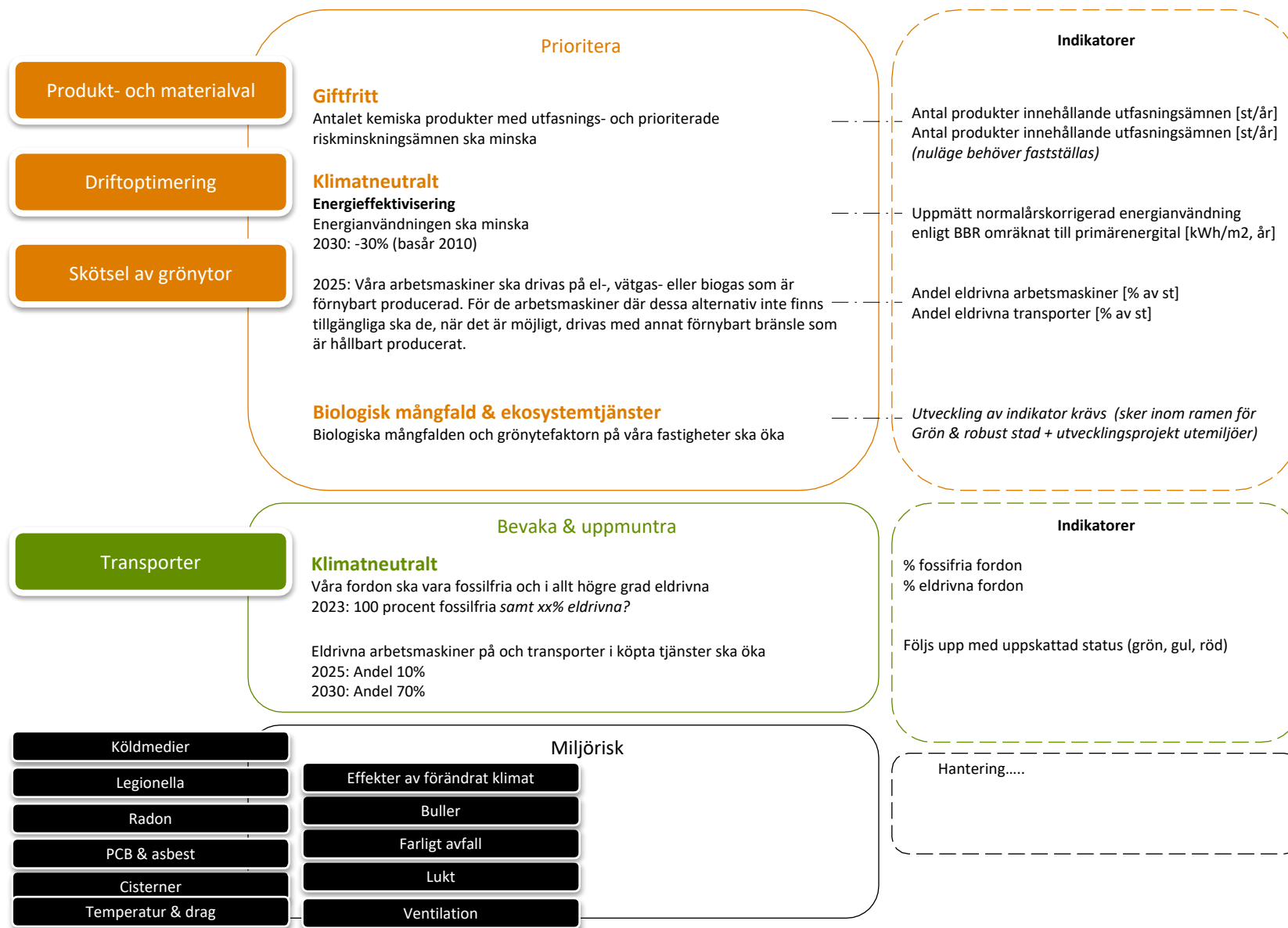
Följs upp i
projektportfölj?

Varsam
renovering



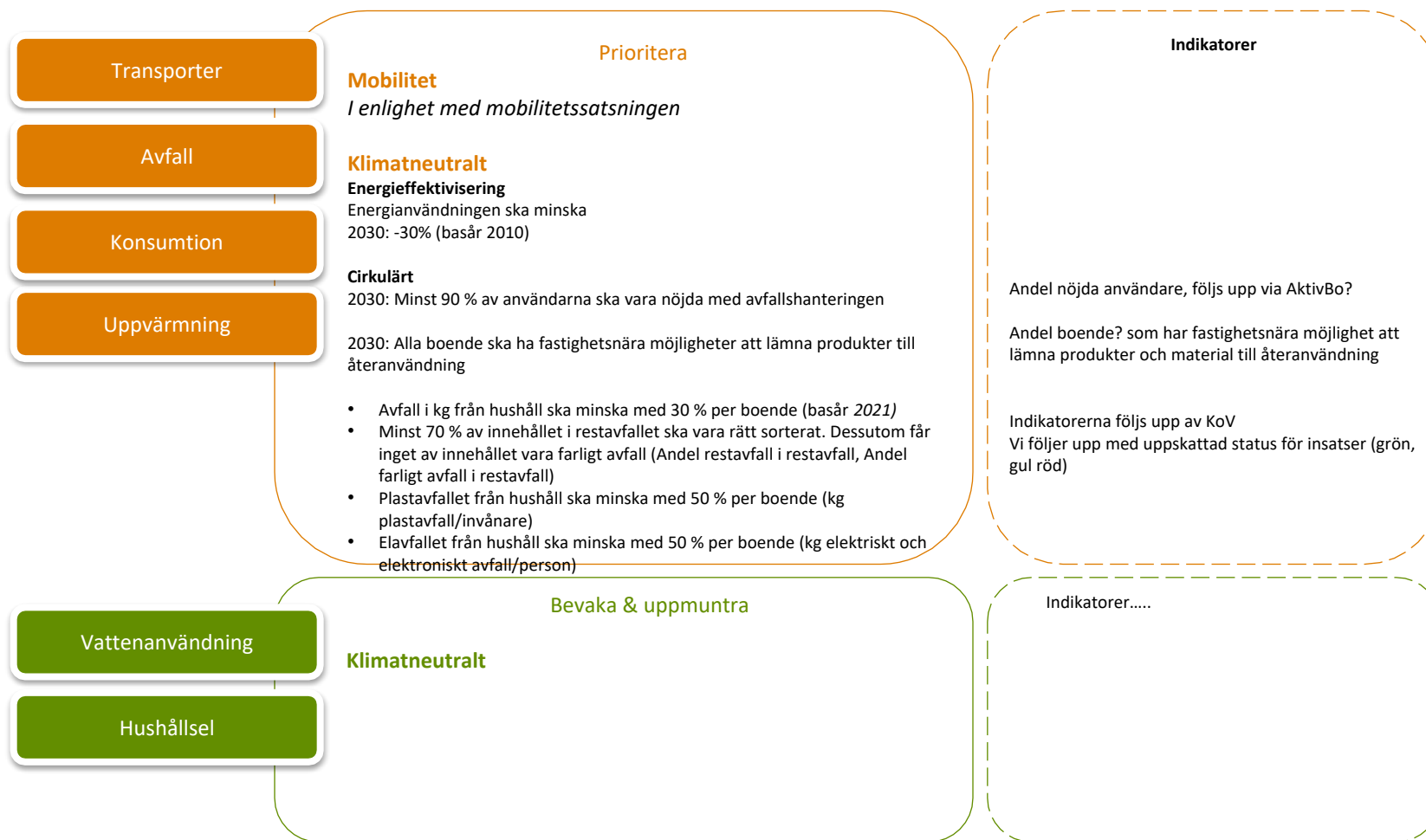
Hållbar drift & skötsel

Förvaltning

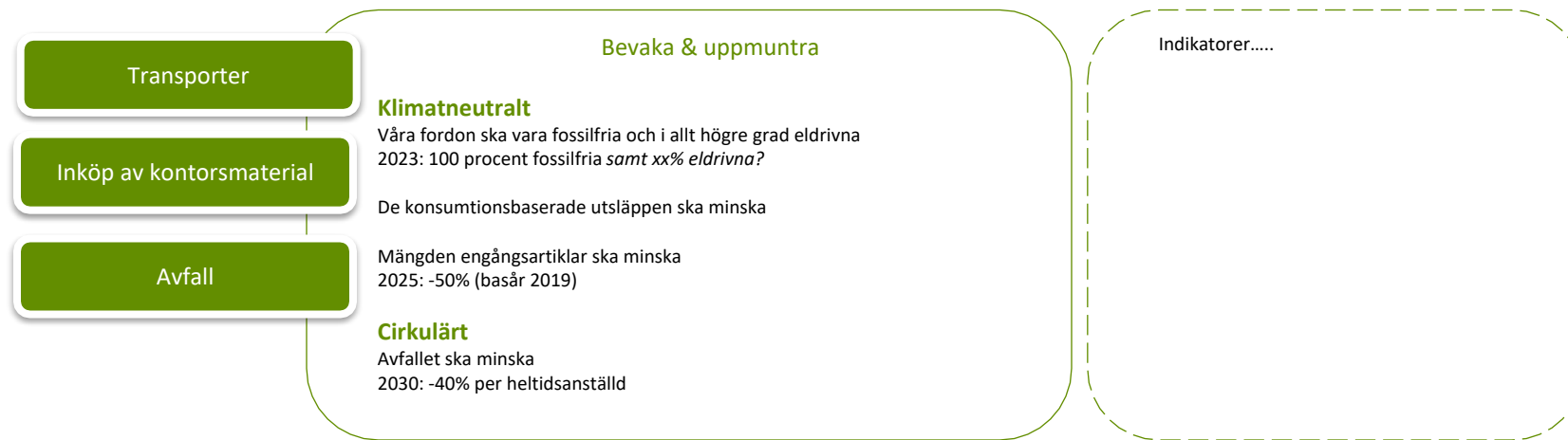


Förutsättningar för våra hyresgäster att leva hållbart

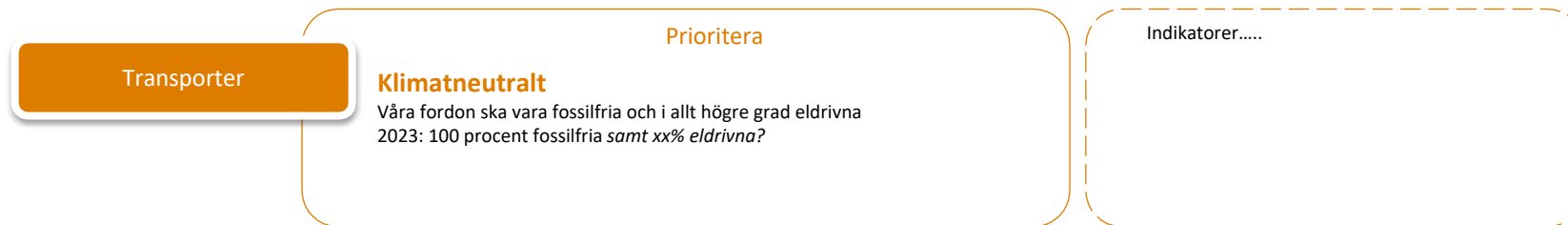
Nöjda
kunder



Hållbar kontorsverksamhet



Hållbara transporter i Störningsjourens uppdrag



Strömlinjeforma med affärsplanen?

Affärsplan	4
Det här är vi	4
Vår vision och affärsidé	4
Så här styrs vi	5
Vår affärsplan	5
Mål och uppdrag i kommunfullmäktiges budget 2022	6
NYPRODUKTION	8
VARSAM RENOVERING	10
UTVECKLINGSMRÅDEN	11
NÖJDA HYRESGÄSTER	13
ATTRAKTIV ARBETSGIVARE	15
GOD EKONOMI & EFFEKTIV VERKSAMHET	16

Våra fokusområden
•Nyproduktion
•Varsam renovering
•Utvecklingsområden

Övriga målområden
•Nöjda hyresgäster
•Attraktiv arbetsgivare
•God ekonomi & effektiv verksamhet

NYPRODUKTION

Mål

- Vi ska bidra till att skapa en mer blandad stad, få ner vår totala produktionskostnad och färdigställa minst 3 000 nya bostäder under perioden 2021-2023.

Framtidenkoncernen har i uppdrag att hålla ett högt tempo i bostadsbyggandet och bygga bostäder för alla göteborgare. Vi ska bidra till att skapa en stad med blandade bostadsformer och vi ska bygga nya bostäder - däribland hyresrätter - som alla göteborgare har råd att efterfråga. Vi ska också i så stor utsträckning som möjligt se till att det finns ett utbud av bostadsrätter och egna hem. Detta även i ekonomiskt svaga områden.

Koncernens mål för perioden 2021-2023 är att färdigställa minst 3 000 bostäder. Produktionen planeras för att under treårsperioden 2024-2026 kunna uppgå till minst 4 200 bostäder. Det långsiktiga målet om att årligen bygga 1 400 bostäder gäller fortfarande och för att säkerställa att det uppnås efter 2023 ska måttet "Antal byggrätter" prioriteras mycket högt.

Styrande dokument	•Framtidenkoncernens strategi för investeringar i nyproduktion 2020-2030 •Framtidenkoncernens strategi för lägre produktionskostnader •Framtidenkoncernens riktlinje för projekt och investeringar •Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020-2030
Strategier	•Nyproduktionsportföljen ska medge att koncernens finansiella strategi kan uppnås •Nyproduktionsportföljen ska bidra till ökad social hållbarhet •Nyproduktionsportföljen ska bidra till ökad ekologisk hållbarhet •Nyproduktionsportföljen ska medge att koncernens volymmål kan uppnås •Produktionskostnaden ska sänkas med 30 procent
Mätetal	•Antal färdigställda bostäder (HR/BR/ÅR) •Antal byggrätter •Produktionskostnad kr/kvm •Installerad effekt solceller kW
Uppdrag	•Framtiden Byggtveckling får i uppdrag att återkomma med en utredning av vilka hyresrättsprojekt som skulle kunna vara möjliga att ställa om till att vara bostadsrätter och småhus. Uppdraget ska återrapporteras skriftligt senast 2022-06-30. •De bostadsförvaltande bolagen får i uppdrag att utifrån identifierade outnyttjade byggrätter återkomma med vilka byggrätter i stadens utsatta områden som skulle vara möjliga att sälja för ändamålet småhus och bostadsrätter. Uppdraget ska återrapporteras skriftligt senast 2022-06-30.

VARSAM RENOVERING

Mål

- Vi ska renovera varsamt för att värdesäkra våra fastigheter och för att värna våra hyresgästers möjlighet att bo kvar.

Genom renovering och underhåll värdesäkrar vi våra fastigheter och bidrar till nöjda hyresgäster. När vi renoverar och underhåller våra fastigheter ska vi göra det på ett sätt där vi går varsamt fram så att våra hyresgäster kan bo kvar efter ombyggnad. De boendes påverkan på sina boendekostnader ska stärkas. Det är viktigt att vi slår vakt om de lägenheter som har en låg hyra. Dialog ska föras med hyresgäster vid renovering.

I samband med ombyggnation ska vi sträva efter att energieffektivisera för att minska våra klimatutsläpp och säkra vårt långsiktiga driftnetto. Vi ska använda våra hustak till solenergi där det är lämpligt och installera minst 10 000 kW effekt motsvarande 140 mnkr under perioden 2018-2022.

Under 2022 kommer riktlinjen för varsam renovering att revideras.

Styrande dokument	•Framtidenkoncernens riktlinje för varsam renovering •Framtidenkoncernens riktlinje för projekt och investeringar
Strategier	•Vi ska renovera varsamt och bidra till ökad social hållbarhet •Varsam renovering ska bidra till ökad ekologisk hållbarhet •Varsam renovering ska medge att koncernens finansiella strategi kan uppnås •Vi ska arbeta aktivt med konvertering av lokaler till lägenheter
Mätetal	•Andel lägenheter som renoverats utan hyreshöjning •Installerad effekt solceller kW •Total energi kWh/kvm •Lönsamhet, procent

UTVECKLINGSMRÅDEN

Mål

- Framtidenkoncernen ska bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden år 2025.

Med utgångspunkt i vårt kärnuppdrag ska vi verka för att minska segregationen i Göteborg. Vi är fastighetsägare i stadens samtliga särskilt utsatta områden och har därför en särskilt viktig roll att fylla i att öka tryggheten och bryta den strukturella bostadssegregationen. Det finns en affärsmässig nytta för oss att vara drivande i områdesutvecklingen. Vi vill förbättra integrationen genom att arbeta aktivt med att tillföra blandade boendeformer, både i nyproduktion och befintligt bestånd samt arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder och sysselsättning. Det förutsätter att vi arbetar utifrån ett hela staden perspektiv i nära samverkan med de boende i våra områden samt de byggbolag och långsiktiga förvaltare som vill vara med i samhällsutvecklingen.

Framtidenkoncernen ska under 2022 beakta de positiva erfarenheterna kring arbetet med *Värdeskapande stadsutveckling*. Detta ska komplettera koncernens strategi för utvecklingsområden. Koncernen ska också utveckla arbetet med att ingå i samarbeten mellan olika aktörer för att göra utpekade platser mer attraktiva genom exempelvis BID och inkubatorer. De lokala torgen i utvecklingsområdena har stor betydelse för områdesutvecklingen och är prioriterade i arbetet kommande år.

Våra utvecklingsområden följer i huvudsak polisens definition av särskilt utsatta områden och är Biskopsgården, Bergsjön, Hammarkullen, Hjällbo och Lövgärdet. Hösten 2021 flyttades Tynnered ner från polisens lista och klassas inte längre som särskilt utsatt. Koncernens strategi ligger dock fortsatt fast och arbetet i utvecklingsområdena omfattar även framöver Tynnered och området runt Frölunda Torg.

Styrande dokument	•Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020-2030 •Framtidenkoncernens strategi för investeringar i nyproduktion 2020-2030 •Framtidenkoncernens modell för ombyggnad av hyresrätter till bostadsrätter
Strategier	•Superförvaltning 2020-2025 •Framtidens stadsutveckling 2020-2030
Mätetal	•Antal utvecklingsområden •Antal färdigställda bostäder i utvecklingsområden •Antal genomförda ombyggnader •Andel hyresrätter i respektive utvecklingsområde
Uppdrag 2022	•De bostadsförvaltande bolagen får i uppdrag att öka antalet ombildade lägenheter från hyresrätter till bostadsrätter.

NÖJDA HYRESGÄSTER

Mål

•Våra hyresgäster ska vara nöjda

Våra hyresgäster är vår viktigaste intäktskälla och nöjda hyresgäster är en grundförutsättning för att långsiktigt säkerställa vår ekonomi. Vi förvaltar våra hyresgästers hem och ska möta dem utifrån deras situation. Vi lever upp till vad som förväntas av en bostadskoncern i framkant vilket bland annat innebär att vi ökar digitaliseringstakten för att behålla nöjda kunder även i framtiden.

Vår förvaltning präglas av god kvalitet och säkerställer trygghet och trivsel för både boende och lokalhyresgäster. Vi arbetar med bruksvärdering av våra fastigheter för att skapa transparens och likabehandling vid hyressättning. Våra hyresgäster ges möjlighet att påverka boendekostnader och övriga boendeförhållanden. En god dialog med hyresgästerna fångar deras behov och synpunkter. Dialog ger även möjlighet till inflytande, skapar trygghet vid förändringar samt är ett viktigt redskap för uppföljning. Genom GöteborgsLokaler främjar vi lokala och välfungerande handels- och mötesplatser till nytta för de boende, verksamma och besökare i närområdet.

Vi vidtar steg för att öka hyresgästernas medinflytande och ser positivt på bildandet av fler hyresgästföreningar. Genom olika former av självförvaltning och möjligheter till differentierat serviceutbud ska boendemiljön kunna anpassa till hyresgästernas önskemål.

För att identifiera otrygga platser genomförs lokala medborgardialoger. Otrygga miljöer kan behöva omgestaltas fysiskt. För ökad trygghet ses belysningen över, klotter saneras och vi håller rent och snyggt i våra områden. Dessutom fortsätter vi vårt arbete med att motverka oriktiga hyreskontrakt och med att utveckla samarbetet med de nya socialnämnderna och det lokala föreningslivet.

I staden behövs fler trygghets- och gemenskapsboenden för att främja längre självständigt boende. Vi verkar för att fler trygghetsbostäder inrättas i våra befintliga fastigheter där det är lämpligt.

Koncernen kommer även fortsättningsvis att avsätta ett antal lägenheter till bostadslösa, boende i andra hand eller inneboende, målgrupper som befinner sig långt från bostadsmarknaden samt säkerställa att det är våldsutövaren som krävs flytta från lägenheten och inte den brottsutsatta.

Styrande dokument	•Framtidenskoncernens policy och regler för uthyrning av bostäder •Framtidenskoncernens policy och riktlinjer för uthyrning av lokaler
Strategier	•Öka tryggheten i våra bostadsområden. •Minska olovlig andrahandsuthyrning och motverka oriktiga hyresförhållanden. •Utveckla tillgänglighet och bemötande för ökad kundnöjdhet. •Arbeta med bruksvärdering av våra fastigheter för att skapa transparens och likabehandling vid hyressättning. •Ställa rent och snyggt i våra fastigheter och bostadsområden. •Öka digitaliseringstakten och nyttja digitaliseringen för utveckling av kundkontakt och kunderbjudanden.
Mätetal	•Trygghet •Serviceindex •Produktindex •Inflytandeindex
Uppdrag 2022	•De bostadsförvaltande bolagen får i uppdrag att ta tillvara de möjligheter som koncernens policy och regler för uthyrning av bostäder ger avseende att bidra med bostäder för de som utsätts för våld i nära relation. Uppdraget ska återrapporteras skriftligt senast 2022-06-30.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Mål

•Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare

Våra medarbetare är våra viktigaste ambassadörer och hur medarbetarna trivs, utvecklas och lyckas i sina uppdrag är avgörande för vår möjlighet att behålla och rekrytera kompetens till koncernen. Vi ska erbjuda en arbetsmiljö som präglas av delaktighet, inflytande över den egna arbetssituationen och öppenhet. Vi vill att våra medarbetare ska känna sig engagerade och stolta över de resultat vi tillsammans uppnår.

Vi vill vara en tydlig, effektiv och lärande koncern, i syfte att öka kundnöjdheten, stärka koncernens förmåga att nå resultat och hantera de utmaningar vi står inför.

Nya utmaningar, en allt snabbare förändrings- och utvecklingstakt och förväntningar från ägare, kunder och hyresgäster ställer krav på organisationens anpassningsförmåga och kontinuerlig utveckling av våra arbetssätt.

Vi ska ge goda förutsättningar till ett hållbart arbetsliv. Vi ska vara en inkluderande arbetsplats och strävar efter att ge varje medarbetare en möjlighet att nå sin fulla potential. Vi ska arbeta hälsofrämjande och motverka ohälsa i arbetet bland annat genom att ge förutsättningar för en god balans mellan arbete och fritid. Vi vill att våra medarbetare ska känna sig trygga och säkra på jobbet.

Koncernen ska ytterligare förstärka medarbetares säkerhet mot våld, hot och olovlig påverkan.

Strategier	•Stärka innovationskapaciteten hos chefer och medarbetare och tillvarata digitaliseringens möjligheter för ökad måluppfyllnad och effektivitet •Säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning •Skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv
Mätetal	•HME - index för hållbart medarbetarengagemang •Sjukfrånvaro •Personalvolym i arbetad tid •Säker och trygg arbetsmiljö •Inkluderande arbetsplats •Personalomsättning
Uppdrag	•Samtliga dotterbolag får i uppdrag att ytterligare förstärka medarbetares säkerhet mot våld, hot och olovlig påverkan. Uppdraget ska återrapporteras skriftligt senast 2022-06-30.

GOD EKONOMI & EFFEKTIV VERKSAMHET

Mål

•Vi ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.

För att nå koncernens beslutade mål avseende nyproduktion och satsningar i särskilt utsatta områden, det vi kallar våra utvecklingsområden, måste flera aktiviteter vidtas för att uppnå en långsiktig hållbar självfinansieringsgrad, belåningsgrad och soliditet.

Detta är en finansiell utmaning som ställer krav på både långsiktighet och affärsmässighet. Flertalet parametrar måste balanseras för att frigöra kapital för nyproduktionen och extra satsningar i särskilt utsatta områden samt bibehålla långsiktigt god soliditet. Hög soliditet och låg belåningsgrad ger en stark finansiell ställning och goda förutsättningar till fortsatta investeringar. Ekonomiskt utrymme måste skapas genom att frigöra resurser, renovera varsamt och effektivisera den egna organisationen. För att ha en strategiskt god finansiell position om tio år är det av stor vikt att koncernen balanserar och prioriterar befintliga resurser. Sedan 2017 har koncernen positionerat om sig finansiellt för att nå våra långsiktiga mål. Våra långsiktiga mål är:

- Genomsnittlig justerad soliditet om lägst 50% över 10 år.
- Självfinansieringsgrad om minst 30% vid nyproduktion över 10 år.
- Belåningsgrad på koncernen om max 30%.

Koncernens kassaflöde efter underhåll & investeringar i befintligt bestånd samt efter övriga investeringar (exklusive Egnahemsbolaget och GöteborgsLokaler) skall uppgå till 253 mnkr (inklusive satsningar i utvecklingsområden).

För de bostadsförvaltande bolagen innebär det att de har i uppdrag att leverera på nedanstående mål per bolag:

- | | |
|---------------------|----------|
| • Bostadsbolaget | 149 mnkr |
| • Familjebostäder | -79 mnkr |
| • Gärdstensbostäder | 33 mnkr |
| • Poseidon | 257 mnkr |

Dessutom har GöteborgsLokaler ett mål på 20 mnkr.

Egnahemsbolaget skall under femårsperioden 2018–2022 nå en genomsnittlig avkastning på eget kapital på 5 procent (efter skatt) utifrån det egna kapitalet per 2017-12-31.

I stadens budget 2022 har kommunfullmäktige beslutat att Framtidenskoncernens samlade lånevolym 2022 får uppgå till maximalt 29 000 mnkr, per den 31 oktober 2021 var nettoexponeringen ca. 22 800 mnkr och prognosen för 2021 är ca. 23 200 mnkr. Det är stadens avsikt att låneramen för investeringar justeras årligen, ett år i taget, baserat på koncernens investeringsprognoser.

Styrande dokument	•Framtidenskoncernens finansiella strategi
Strategier	•Optimera intäkter i befintligt bestånd och nyproduktion •Effektivisering •Besparingsaktiviteter •Lågre nyproduktionskostnader •Samarbete externa parter •Uppläring
Mätetal	•Koncernen (exklusive Egnahemsbolaget): Kassaflöde efter underhåll & investeringar i befintligt bestånd samt efter övriga investeringar •Egnahemsbolaget: Avkastning på eget kapital •Självfinansieringsgrad •Belåningsgrad •Justerad soliditet



Mål, insatser och indikatorer - *arbetsmaterial, sammanställning*

Minskad klimatpåverkan - klimatneutralt byggande (underhåll, om- och nybyggnation)

Övergripande mål och delmål

Minska klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv från byggnation och anläggning (i egen regi samt nyexploatering på mark med markanvisning):

2025: - 50% CO₂e

2030: - 90% CO₂e

(basår 2020)

Avfallet från projekt och åtgärder ska minska med 40%

Indikatorer:

Nybyggnadsprojekt: per BTA (definiera vad som ingår)(nuläge och målvärde behöver tas fram)

Ombyggnads- och underhållprojekt: ?

Öka andelen eldrivna arbetsmaskiner på och transporter till bygg- och anläggningsplatser i uppdrag av stadens verksamheter

2025: Andel 10%

2030: Andel 70%

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

Kompletterande

intern indikator

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

Remissförslag nya mål för masshantering (uppdrag från KS/KF till KoV):

2030 ska Göteborg återanvända och återvinna 100 procent av de överskottsmassor som bedömts användbara efter en teknisk och miljömässig bedömning

2030 ska 50 procent av inköpt ballastmaterial i Göteborg utgöras av återanvända/återvunna material (nuläge 12 procent)



2025: Mängden engångsartiklar i kommunens verksamheter ska minska med 50 % (basår 2019)



2030: Det ska finnas förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända produkter



En fossilfri allmännytta senast år 2030:
Krav på leverantörer



Minskad klimatpåverkan – Förutsättningar för att leva hållbart

Mål

Formulera eget mål kopplat till Klimatsmart boende? Som har bäring på minskad konsumtion samt mängd avfall? Eller insatser?

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

Kompletterande

intern indikator

2030: Konsumtionsbaserade utsläpp av växthusgaser ska minska från 8,9 ton till 3,3 ton per invånare i Sverige (basår 2017)

2030: Avfall från hushåll ska minska med 30 % per invånare (Kretslopp och vatten, Demokrati och medborgarservice, Framtiden, BRG) (kg kommunalt avfall/invånare) (basår 2021)

Minst 70 % av innehållet i restavfallet ska vara rätt sorterat. Dessutom får inget av innehållet vara farligt avfall (Andel restavfall i restavfall, Andel farligt avfall i restavfall)

En fossilfri allmännytta senast år 2030:
Klimatsmart boende



Minst 90 % av användarna ska vara nöjda med avfallshanteringen (Kretslopp och vatten, Framtiden) (Andel nöjda användare)

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

Minska utsläppen av växthusgaser från transporter i Göteborg:
2030: -90% (basår 2010)

2030: Konsumtionsbaserade utsläpp av växthusgaser ska minska från 8,9 ton till 3,3 ton per invånare i Sverige (basår 2017)

2030: Utsläpp av växthusgaser ska minska från 4,2 ton till 1,1 ton per invånare och år inom Göteborgs geografiska område (inkluderar både utsläpp från den handlande och icke handlande sektorn) (basår 2018)

2030: Avfall från hushåll ska minska med 30 % per invånare (Kretslopp och vatten, Demokrati och medborgarservice, Framtiden, BRG) (kg kommunalt avfall/invånare) (basår 2021)

Plastavfallet från hushåll ska minska med 50 % per invånare (berörda se ovan), kg plastavfall/invånare

Elavfallet från hushåll ska minska med 50 % per invånare (berörda se ovan), kg elektriskt och elektroniskt avfall/person

Alla invånare ska ha fastighetsnära möjligheter att lämna produkter till återanvändning (Andel invånare som har fastighetsnära möjlighet att lämna produkter och material till återanvändning)

Textil i restavfallet ska minska med 60 % (kg textil i restavfall, mäts genom plockanalys)



Vi bygger det hållbara samhället för framtiden

Minskad klimatpåverkan – Mobilitet

Mål

Våra hyresgäster väljer att utföra 80 % eller fler av sina resor med kollektivtrafik, bilpool eller andra typer av delade fordon, cykel, gång eller genom att personresor ersätts genom distansarbete och/eller hemleveranser. (minskning 20%, basår 2021)

Vår leveranstid från intresseanmälan till erbjudande om laddplats inom 400 meter är max 6 månader. 100 % av våra nyproducerade parkeringsplatser har ledningsinfrastruktur för laddpunkter. Även vid reinvesteringar har berörda parkeringsanläggning förberetts för installation av laddpunkter.

100 % av de som bor i bostäder som ägs eller har byggts av Framtiden har tillgång till grunderbjudande mobilitet (år 2025). Minst hälften har tillgång till förstärkt erbjudande mobilitet.

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

En fossilfri allmännytta senast år 2030:
Klimatsmart boende



Kompletterande intern indikator

Nöjdhet hos våra kunder avseende vårt mobilitetserbjudande har ökat jämfört med startvärde 2021.

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

Andel bilägare i Göteborg som inte upplever tillgången på laddmöjligheter som ett hinder för val av elbil (Parkeringsbolaget):
2025: 80%
2030: 95%

Minska utsläppen av växthusgaser från transporter i Göteborg:
2030: -90% (basår 2010)

Minskad klimatpåverkan – Energieffektivisering & smarta energisystem

Mål

Minska energianvändningen:

2030: -30 % kWh normalårskorrigerad primärenergi/m²
(basår 2010)

30 procents lägre energianvändning till 2030 (räknat från år 2007)

Installera solceller i enlighet med
Framtidens solenergiplan

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

2023: Alla nämnder och styrelser som utför eller beställer bygg och/eller anläggningsuppdrag ska, utifrån sin rådighet, upprätta en solenergiplan där möjligheter för utbyggnad av solceller på befintligt och tillkommande byggnadsbestånd utreds, målsätts och planeras.
Potential 2030: 35–100 GWh produceras per år. ● ● ●

2022–2030: Genomför energieffektiviseringsanalys vid underhållsåtgärder på en befintlig fastighet eller anläggning. ● ● ●

2022–2030: Framtiden, Higab, lokalnämnden och Älvstranden Utveckling AB ska systematiskt arbeta med beteendeförändring hos, och i samarbete med, sina hyresgäster och ge incitament för minskad användning av verksamhetsenergi och även hushållsenergi där det är applicerbart, exempelvis genom information, stöd, inspiration och gröna hyresavtal. ● ● ●

2022: Göteborg Energi AB ska tillsammans med Förvaltnings AB Framtiden starta pilotprojekt för att utveckla och implementera tekniker för smart styrning av och flexibilitetstjänster för effektanvändning i elnätet, i kombination med energilagring, för att utreda möjligheten att i stor skala minska eleffekttoppar. Lärdomarna från projektet ska spridas till andra fastighetsägande och förvaltande styrelser och nämnder inom Göteborgs Stad.
Potential: 5–10% lägre effektbehov. ● ● ●

2022: Göteborg Energi AB ska tillsammans med Förvaltnings AB Framtiden starta pilotprojekt för att undersöka möjligheten att i stor skala minska värmeeffekttoppar i fjärrvärmesystemet genom smart styrning och värmelagring. Lärdomarna från projektet ska spridas till andra fastighetsägande och förvaltande styrelser och nämnder inom Göteborgs Stad. Potential: 3–15 MW lägre effektbehov / 0–15 GWh mindre energianvändning. ● ● ●

2021–2030: Alla nämnder och styrelser som utför eller beställer bygg- och/eller anläggningsuppdrag ska, utifrån sin rådighet vid relevanta typer av ny- och ombyggnation, alltid utvärdera förutsättningarna för installation av solenergianläggning. ● ● ●

Kompletterande intern indikator

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

2030: Primärenergianvändning ska minska från 18 MWh respektive 16 MWh till 12 MWh per invånare inom kommunens gränser (basår 2010 respektive 2018)

2030: Utsläpp av växthusgaser ska minska från 4,2 ton till 1,1 ton per invånare och år inom Göteborgs geografiska område (inkluderar både utsläpp från den handlande och icke handlande sektorn) (basår 2018)

En fossilfri allmännytta senast år 2030:
Effekttoppar och förnybar energi
Klimatsmart boende ● ● ●

 Framtiden

Vi bygger det hållbara samhället för framtiden

Minskad klimatpåverkan – Egna fordon & resor

Mål

Öka andelen helt elektriska eller vätgasdrivna fordon i stadens lätta fordonsflotta

Antal lätta elfordon i stadens flotta:

2023: 800 st (nuläge 354 st)

2025: Egna arbetsmaskiner ska drivas på el-, vätgas- eller biogas som är förnybart producerad. För de arbetsmaskiner där dessa alternativ inte finns tillgängliga ska de, när det är möjligt, drivas med annat förnybart bränsle som är hållbart producerat. Potential: 1 000–2 000 ton lägre koldioxidutsläpp per år

Andel av Göteborgs Stads fordon som är fossilfria

2023: 100 procent

(55 procent 2019)

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

Kompletterande

intern indikator

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

Minska utsläppen av växthusgaser från transporter i Göteborg:
2030: -90% (basår 2010)

Giftfritt

Mål

Öka andelen byggvaror och produkter i stadens loggböcker i Byggvarubedömningen som har totalbedömningen rekommenderas eller accepteras
Årlig ökning

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

Kompletterande intern indikator

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

Minska antalet kemiska produkter innehållande utfasningsämnen som används i stadens verksamheter
2030: Nära noll (basår 2020, 154 unika produkter)

Minska antalet kemiska produkter innehållande prioriterade riskminskningsämnen som används i stadens verksamheter
2030: - 50% (basår 2020, 711 unika produkter)

Ekosystemtjänster inklusive biologisk mångfald

Mål

Öka andelen inköp av bygg- och anläggningsentreprenader enligt kriterier om betydelsefull påverkan som bidrar till att främja biologisk mångfald
Årlig ökning

Andelen grön och blå yta ska öka
Årlig ökning
Specifika för nybyggnadsprojekt och befintliga fastigheter?

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

Öka andelen grönytor enligt framtagna kriterier som Göteborgs Stad äger inom "Sammanhängande stadsbebyggelse" (eller motsvarande benämning i kommande översiktsplan) som har skötselmål för biologisk mångfald (fördelat på natur, park, kvartersmark)
2030: 100%



Minska mängden bräddat spillvatten samt utsläpp av kväve och fosfor, till recipienter utöver Göta Älv:
2030: -25% (basår 2019)



Kompletterande intern indikator

Indikator som mäts externt, som mål och/eller insats har bäring på

Ljud, Ljus & Luft

Mål

Öka andelen bostäder som har tillgång till en luddämpad sida <50 dBA i ekvivalent ljudnivå, där bostaden

Öka andelen bostäder med en kvävedioxidhalt (NO₂) <20 µg/m³
2030: 100% (basår 2015 bostäder 73%)

Öka andelen bostäder med en partikelhalt (PM₁₀) <15 µg/m³
Årlig ökning

Insats

(uppföljning mha statusbedömning)

Kompletterande intern indikator

Indikator som mäts externt, som mål
och/eller insats har bäring på



Bedömning betydande miljöaspekter

Dessa aktiviteters miljöaspekter har vi bedömt att inte vara betydande

Övergripande aktivitet	Detaljerad aktivitet	Aktör	Användning av el	Användning av fjv	Användning av transporter,	Användning av material	Användning av förbrukningsvaror	Användning av vatten	Användning av kemikalier	Användning av land & intrång i	Generering av avfall	Generering av farligt avfall	Generering av buller	Miljöpåverkan
Uthyrning	Skadedjurssanering	Extern							X					Markförorening / Föroreningar av miljön Vattenförorening/ Föroreningar av miljön
Fastighetsskötsel & driftoptimering	Skötsel av utemiljö (t.ex. gödning, ogräs- och balkbekämpning)	Intern							X					Vattenförorening/ Föroreningar av miljön Markförorening / CO ₂ -utsläpp
Stöd & kontorsverksamhet	Användning av verksamhetsel	Intern	X											Växthuseffekt/ Klimatpåverkan Luftförorening/ Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
Stöd & kontorsverksamhet	Uppvärmning av fastigheter och tappvarmvatten	Intern		X										
Stöd & kontorsverksamhet	Personalens vattenanvändning							X						

Dessa aktiviteters miljöaspekter har vi bedömt att vara måttligt betydande

Dvs, vi kommer inte ha koncerngemensamma utvecklingsmål och uppföljning. Vi ska bevaka att vi inte backar, och utvecklingsinsatser får gärna göras men inte på bekostnad av att vi samtidigt inte mäktar med att göra de insatser som krävs för att nå målen inom betydande områden. Inom dessa områden kan det finnas mål i staden, men där vi gör bedömningen att vårt bidrag är måttligt, eller att miljöpåverkan för just denna aktivitet är relativt sett liten jfrt med miljöpåverkan från andra aktiviteter hos oss.

Övergripande aktivitet	Detaljerad aktivitet	Aktör	Användning av	Användning av	Användning av transporter,	Användning av material	Användning av förbrukningsvaror	Användning av vatten	Användning av kemikalier	Användning av & intrång i miljö	Generering av avfall	Generering av farligt avfall	Generering av buller	Miljöpåverkan
Uthyrning	Hyresgästers elanvändning	Extern	X											Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
Uthyrning	Hyresgästers vattenanvändning (exkl uppvärmning)	Intern						X						Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
Fastighetsskötsel & driftoptimering	Personalens transporter	Intern			X				(X)					Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
		Extern			X				X					Luftförorening/ Utsläpp av luftföroreningar
	Entreprenörers transporter				X									Markförorening / Föroreningar av miljön Förändring av livsmiljöer/ Buller
Fastighetsskötsel & driftoptimering	Användning av köldmedier	Intern							X					Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
Stöd & kontorsverksamhet	Personalens transporter	Intern			X				(X)					
Stöd & kontorsverksamhet	Användning av kontorsmaterial	Intern					X							Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
Stöd & kontorsverksamhet	Kontorsavfall	Intern									X			Växthuseffekt/ Klimatpåverkan
														Utarmning av naturresurser

God innemiljö m.a.p. Ljus, ljud och partiklar – vi väljer att ligga lågt just nu...

M							Öka andelen bostäder som har tillgång till en ljuddämpad sida < 50 dBA i ekvivalent ljudnivå, där bostaden har en bullerexponerad bostadsfasad som < 60 dBA i ekvivalent ljudnivå Årlig ökning (basår 2020, 60%)
L							Öka andelen bostäder med en kvävedioxidhalt (NO ₂) < 20 µg/m ³ 2030: 100% (basår 2015 bostäder 73%)
L							Öka andelen bostäder med en partikelhalt (PM ₁₀) < 15 µg/m ³ Årlig ökning