

Risk hantering

Affärsområde/Avdelning: Övergripande riskanalys, underlag för intern Ansvarig: AÅ

Datum senast uppdaterad: 2023-10-03

Risk identifiering				Risk bedömning			Risk behandling				
Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak	Konsekvens-beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Total risk	Åtgärd/Kontrollaktivitet	Ansvarig	Planerat klar datum	Status åtgärd oktober	Kommentar status åtgärd och ifall åtgärden gett effekt.
Intressentrisk	Svårt med avsättning av värme från EÅ	Fjärrvärmekunder väljer bort värme från EÅ pga det fossila innehållet	Lönsamhet	2	4	8	Plan för att minska klimatutsläpp Gemensam kommunikationsstrategi inom Göteborg stad Ta fram förslag på gemensam kommunikationsstrategi ihop med GE	MH AÅ/ML	2023	Pågår	Plan finns framme och vidareutvecklas. Arbete med kommunikationsstrategi sker f n mest inom Renova med viss samordning med GE. Klimatomställningsfunktion pausad f n
Intressentrisk	Möter ej Stadens klimatmål	Tekniska och ekonomiska utmaningar att nå målet 2030	Kan ej nå "nära noll 2030"	4	3	12	Utreda förutsättningar för CCS och bygga scenarioval och konsekvensbedömningar Förstudie CCS på en panna	CL CL	2024 2023	Pågår	Arbetet pågår där alla delägarkommuner är representerade. Förstudie linje 7 färdig april 2023
Politisk risk	Tappar volymer från större kunder energiåtervinning pga höga priser	Priser utsläppsrätter	Högre behandlings-priser på kvarvarande volymer Ekonomisk skada	2	4	8	Påverka så att Avfall Sverige driver frågan om utsläppsrätter Ny strategi för terminssäkring	AÅ CL	Kontinuerligt	Pågår/Klar?	Avfall Sverige driver frågan. Nytt beslut om EU/ETS från 2028 för alla EU-länder. Strategi för terminssäkring är implementerad.
Politisk risk	Klär ej införande av producentansvars-förordning	Stor omställning för organisationen på kort tid	kundmissnöje, mm	3	4	12	Förstudie med KCR Konsekvensbeskrivning Renova Planera projekt baserat på uppdrag från kommunerna	KL KL	Nov 2022 2023	Klar	Förstudie genomförd och rapporterad inkl konsekvensbeskrivning. Dialog pågår med kommuner och projekt startat.
Marknads- och kapacitetsrisker	Osäker konjunkturutveckling	Pandemi, krig, ekonomi, val	Vikande efterfrågan av våra tjänster. Ökande kostnadsläge.	2	4	8	Ta fram åtgärds paket för olika scenarior av utveckling Följ dessa vid behov	AÅ/AJ	2022	Klar	Paket för minskade kostnader genomfört. Bedömning 2023 och 2024 genomförd. Följer utvecklingen framåt.
Marknads- och kapacitetsrisker	Dyr avsättning slaggrus	Bristande mottagningsvilja på marknaden när eget behov är fyllt.	Kan innebära deponiskatt eller höga kostnader för avsättning.	2	4	8	Utreda alternativ hantering av slaggrus	CL	2023	Pågår	Gemensamma möjligheter diskuteras med olika aktörer tex Göteborgs Hamn AB och Skanska
Kvalitetsrisker	Förlora matavfallsuppdraget/ Inte uppnå mål A2030	För höga kostnader för behandling av rejekt som leder till ett högt pris/ton. För låg rötbar volym påverkar priset och miljönyttan	Rötbar fraktion blir inte biogas/gödsel utan förbränns med en ökande förbränningskostnad och därmed högre pris. Svårighet att uppnå mål i A2030	2	4	8	Förstudie att utvärdera ny teknik för att se om vi ska komplettera eller byta process.	CL/KL	feb-23	Pågår	Förstudie genomförd med rekommendation om två möjliga lösningar. Komplettering pågår för att säkerställa kvalitet, kostnad och genomförbarhet. Förstudie klar och KCR har fattat sitt beslut att gå vidare med underlag till investeringsbeslut enligt alternativ 2. Förslag till investeringen under 2023 efter samråd med KCR

Personalrisk	Brist på personal i vissa befattningar	Bristande attraktivitet som arbetsgivare Brist på kvalificerad arbetskraft på marknaden	Svårt att upprätthålla uppdraget alternativt brister i kvalitet	2	4	8	1. Identifiera befattningar med risk för brist 2. Identifiera framtida behov av personal 3. Visualisera kompetensstrategi/plan på koncernnivå 4. Förbättringar i kompetensförsörjningsprocessen enligt plan 5. Genomföra åtgärder	EH	2023, Q1 2024-09-30	Pågår	1. Befattningar med risk för brist identifierade. 2. Löpande årligen per AO 5. Löpande årligen per AO
--------------	--	--	---	---	---	---	---	----	----------------------------	-------	---

Status förklaring

Helt klar	Pågår, vi håller oss inom tidplan	Ej påbörjad / Påbörjad med betydande risk att den inte bli klar i tid
-----------	-----------------------------------	---

