

Beslutsunderlag

Styrelsen 2023-09-22

Telefon: [031 64 74 00](tel:031647400)

Diarienummer: 0179/23

Mejladress: malin.olsson@gryaab.se

Handläggare: Malin Olsson, Karin van der Salm

Återrapportering till ägarrådet: Prioritering av områden att utveckla i syfte att öka egenfinansieringen.

Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

1. Styrelsen godkänner föreliggande beslutsunderlag och att det skickas till Stadshus AB som återrapportering till ägarrådet.
2. Beslutet under denna paragraf förklaras omedelbart justerat.

Sammanfattning

I redovisning från av ägardialogen mellan Gryaabs styrelse och Gryaabs ägarråd daterad 19 januari 2023 fick Gryaab i uppdrag av ägarrådet att inkomma med en skriftlig rapport över vilka områden som ligger närmast till hands att utveckla i syfte att öka egenfinansieringen ytterligare och därmed begränsa avgiftsökningen vad gäller ersättning från ägarkommunerna.

Rapporten ska skickas in under september 2023.

I föreliggande beslutsunderlag beskrivs prioriterade områden och projekt samt de områden som arbetas med på lite längre sikt i syfte att öka egenfinansieringen.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Ett av syftena med att öka användningen av resurser som kommer från avloppsvattenreningen är att öka egenfinansieringen och därmed minska avgiftsuttaget från delägarkommunerna. Gryaabs avgiftsuttag för 2023 var 294 mkr och fram till 2036 kan avgiften bli 80 -100 procent högre än vad den är idag. Gryaab saknar idag konkreta prognoser för hur varje område kan öka bolagets sidointäkter. När bolagets nya organisation är på plats kommer Gryaab göra risk- och affärsanalyser som ger mer information på området.

Bedömning ur ekologisk dimension

Att använda resurser från avloppsreningen påverkar den ekologiska dimensionen positivt genom en minskad belastning på miljön och i vissa fall även klimatet.

Bedömning ur social dimension

Gryaab har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Det förs en löpande dialog avseende ökad cirkularitet och därmed ökad egenfinansiering med ägarrådet, Gryaabs styrelse och teknisk och ekonomisk delegation (TED).

Beslutet har behandlats på lokalt samverkansgruppsmöte den 14 september 2023.

Ärendet

I föreliggande ärende behandlas återrapportering till ägarrådet av uppdraget att i skriftlig rapport beskriva vilka områden som ligger närmast till hands att utveckla i syfte att öka egenfinansieringen ytterligare.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Inför ägardialogen i december 2023 har ägarrådet gett Gryaab i uppdrag att, som underlag för fortsatt dialog, inkomma med en skriftlig rapport över vilka områden som ligger närmast till hands att utveckla i syfte att öka egenfinansieringen ytterligare och därmed begränsa avgiftsökningen vad gäller ersättning från ägarkommunerna.

Rapporten ska skickas in i september 2023.

Rapportering till ägarrådet: Områden att utveckla i syfte att öka egenfinansieringen

Status

Gryaab har fortsatt med arbetet att öka användningen av resurser som kommer från avloppsvattenreningen i syfte att uppnå ökad hållbarhet. En ökad cirkularitet främjar både den ekologiska hållbarheten genom en minskad belastning på miljön och den ekonomiska hållbarheten genom intäkter som kan öka egenfinansieringen av Gryaabs verksamhet.

Gryaab har under 2023 anpassat sin organisation för att kunna utveckla dessa områden och därmed bli mer självförsörjande. Anpassningen av organisationen innebär att bolaget skapat en ny avdelning som heter Affärsutveckling. Gryaab arbetar även med att införskaffa den kompetens som behövs. Affärsutveckling förväntas på ett kreativt sätt hitta möjligheter till utveckling och affärer samt att söka samarbetsformer som är attraktiva för alla parter.

Prioriterade områden i syfte att öka den ekologiska och ekonomiska hållbarheten

De områden som redan nu har identifierats och påbörjats är:

- Införandet av ett ekonomisk kontrollrum för att kunna styra avloppsreningsprocessen så den drivs optimalt i syfte att minska effekttopparna i regionens elsystem (delta i effekttoppshandel) och maximera fjärrvärmeproduktionen när behovet finns.
- Ökad biogasproduktion genom att ta emot mer substrat till biogas. Det är framförallt substrat från matindustrin som till exempel glass och vassle som är aktuella.
- Införande av bräddoptimeringsstrategi. En strategi som går ut på att styra vilka flöden som bräddas vid mycket höga flöden. På detta sätt kan Gryaab välja att behandla den mest koncentrerade avloppsströmmen och därmed släppa ut mindre kväve, BOD och fosfor på totalen (bräddningen inräknad) samt även använda betydligt mindre el och kemikalier.
- Rötning av Göteborgsregionens matavfall på Gryaab. Idag hanterar Renova regionens matavfall genom att omvandla det till en slurry (en blandning av partiklar och vatten) som sedan säljs utanför regionen. Priserna för transporter har ökat markant och ger eventuellt ett incitament att Gryaab ska ta hand om matavfallet. Affärspotentialen undersöks i samverkan mellan Renova, Göteborg energi och Gryaab. Projektet syftar till att öka försörjningstryggheten och förbättra ekonomin för matavfallshantering.
- Tekniskt vatten ersätter dricksvatten. Gryaab ska se över möjligheten att ersätta dricksvatten med tekniskt vatten för större industriella kunder som ligger nära den infrastruktur som byggs för tekniskt vatten från Gryaab till Novo Energy. Frågan utreds tillsammans med Kretslopp och Vatten.

Områden som kan öka den ekologiska och ekonomiska hållbarheten på längre sikt:

De områden som kommer utredas på längre sikt är:

- Produktion av vätgas. Gryaab ska utreda möjligheten att leverera tekniskt vatten som råvara för produktion av vätgas i stället för att använda dricksvatten som görs idag. Gryaab ska även undersöka om bolaget kan ta emot syre från vätgasproduktionen för att använda vid luftningen av vattenprocessen eller till ozonproduktion för läkemedelsrening.

- Rötning av slam från Kungsbackas avloppsreningsverk. Gryaab för diskussioner med Kungsbacka kommun om att röta slammet från deras avloppsreningsverk. Det är slam som inte omvandlas till biogas idag.
- Översyn av befintliga avtal för mottagandet av olika fraktioner samt avsättning av slam.
- Byte av kolkälla. Gryaab använder idag metanol som kolkälla vid vattenreningen. Metanol har fossilt ursprung och är en dyr kemikalie. Målet är att byta ut metanolen mot en icke fossil produkt från en annan industri i syfte att minska både kostnader och klimatavtryck.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Ärendet avser återrapportering av ett uppdrag som Gryaab fått av ägarrådet. Gryaab bedömer inte att ärendet är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Bedömningen har gjorts med utgångspunkt i vad som står angivet om frågor av principiell beskaffenhet i Gryaabs ägardirektiv, Göteborgs Stadshus AB:s anvisningar för ärendeberedning och Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll.

Bolagets bedömning

Föreliggande beslutsunderlag beskriver de områden som Gryaab har för avsikt att utveckla i syfte att öka egenfinansieringen. Styrelsen föreslås godkänna beslutsunderlaget och att det skickas till Stadshus AB som återrapportering till ägarrådet.