

**Beslutsunderlag**  
Styrelsen 2023-09-01  
Diarienummer 0114/22

Handläggare: Marita Kärnstrand, Chef Ekonomi & VS  
Telefon: 031 – 368 44 30  
E-post: marita.karnstrand@gotevent.se

## **Förslag avseende åtgärdsbehov, klimatanpassningsplan**

### **Förslag till beslut**

i styrelsen för Got Event AB

1. Styrelsen för Got Event AB föreslås besluta godkänna förslag avseende åtgärdsbehov till det fortsatta arbetet med stadens klimatanpassningsplan enligt bilaga 1.

### **Sammanfattning**

I kommunfullmäktiges budget för 2022 fick kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en klimatanpassningsplan för staden. Som ett led i detta arbete beslutade kommunfullmäktige i januari 2023 att ge ett uppdrag till samtliga nämnder och styrelser. Uppdraget innebär att analysera klimateffekternas påverkan och konsekvenser för den egna verksamheten, samt identifiera och nominera åtgärdsbehov till den kommande stadens gemensamma klimatanpassningsplanen. Kommunfullmäktiges uppdrag till nämnder och styrelser är ett startskott för arbetet med framtagande av en klimatanpassningsplan för staden. Samtliga nämnder och styrelsen ska återrapportera uppdraget till Stadsledningskontoret senast 30 september. Den stadens gemensamma klimatanpassningsplanen kommer att återrapporteras till kommunfullmäktige senast kvartal 2, 2024.

### **Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension**

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån dessa dimensioner.

### **Bilagor**

1. Got Events förslag avseende åtgärdsbehov till det fortsatta arbetet med stadens klimatanpassningsplan.

## Ärendet

Got Events förslag avseende åtgärdsbehov till det fortsatta arbetet med stadens klimatanpassningsplan.

## Beskrivning av ärendet

### Bakgrund

I kommunfullmäktiges budget för 2022 fick kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en klimatanpassningsplan för staden. Stadsledningskontoret återkom med en delrapport till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige (2023-01-26, handling 2022 nr 259).

Kommunfullmäktige beslutade då om ett uppdrag till samtliga nämnder och styrelser.

Uppdraget innebär att respektive nämnd och styrelse ska analysera klimateffekternas påverkan och konsekvenser för den egna verksamheten, samt identifiera och nominera åtgärdsbehov till den kommande stadens gemensamma klimatanpassningsplanen.

Respektive bolag och förvaltning ska återrapportera förslag avseende åtgärdsbehov till Stadsledningskontoret i augusti 2023 (bilaga 1). Förslaget ska även beslutas i respektive nämnd/styrelse senast 30 september.

Uppdraget till nämnder och styrelser ska ses som startskott för ett aktivt och långsiktigt anpassningsarbete, ett arbete som kommer bedrivas verksamhetsnära och cykliskt och som succesivt byggs upp i och med framtagandet av stadens klimatanpassningsplan. Processen innebär ett stegvist arbete med att analysera riskerna, identifiera åtgärdsbehov, ta fram och besluta om prioriterade åtgärder, genomföra åtgärderna, samt följa upp och vid behov justera processen inför nästa cykel.

Den stadens gemensamma klimatanpassningsplanen kommer att återrapporteras till kommunfullmäktige senast kvartal 2, 2024.

### Kommunfullmäktiges uppdrag till nämnder och styrelser

Klimatanpassningsarbetet omfattar samtliga stadens verksamheter. Förvaltningar och bolag ska bedöma hur väl rustade de står inför ett förändrat klimat utifrån de utmaningar det innebär för respektive verksamhet. För att säkra framdrift i arbetet med planen beslutade kommunfullmäktige om ett uppdrag till stadens nämnder och styrelser att analysera klimateffekternas påverkan och konsekvenser för sin verksamhet, samt identifiera och nominera åtgärdsbehov till planen.

Got Event har lämnat ett förslag avseende åtgärdsbehov till det fortsatta arbetet med stadens klimatanpassningsplan utifrån bolagets verksamhet, bilaga 1.

Förslag till åtgärdsbehov berör i detta skede klimateffekter inom områden som skyfall, värmebölja och översvämning från höga flöden i vattendrag (Mölnålsån). En bedömning av påverkan och vilka konsekvenser detta får för verksamheten har gjorts samt att åtgärdsbehov har identifierats. En arbetsgrupp bestående av Säkerhetschef, Evenemangsledare, Driftchef, Drifttekniker och Chef ekonomi & verksamhetsstyrning har arbetat fram förslaget.

Exempel på prioriterade utmaningar vid skyfall:

- Skyfall kan leda till inställda evenemang, intäktsbortfall och kostnadsökningar.
- Beroende av pumpar vid mycket regn (dagvatten-centraler).
- Läckage och skador i byggnader.

Exempel på prioriterade utmaningar vid värmebölja:

- Ullevi är en arena med mycket publik som påverkas av värme. Särskilt sårbara grupper är t ex barn, gamla och funktionsnedsatta som inte kan söka skydd från värmen.
- Extrem värme kan leda till inställda evenemang, vilket innebär intäktsbortfall och ökade kostnader.
- Brist på vattentillgång vid långa värmeperioder.

En prioriterade utmaning är också översvämning från höga flöden i vattendrag (Mölnaldalsån).

## **Bolagets bedömning**

Bolagets förslag till åtgärdsbehov enligt uppdrag från kommunfullmäktige är ett led i arbetet med att bedöma och prioritera klimateffekter inom verksamheten. Arbetet fortsätter med att löpande integrera ny kunskap, riskbedöma och identifiera behov av åtgärder.

Marita Kärnstrand

Lotta Nibell

Chef Ekonomi & Verksamhetsstyrning    VD Got Event AB

# GOT EVENTS BIDRAG TILL GÖTEBORGS KLIMATANPASSNINGSPÅN

Version 05-06-2023

2 ANALYSERA PÅVERKAN & KONSEKVENSER							3 IDENTIFIERA ÅTGÄRDSBEHOV						
2.1 Verksamhetensuppdrag	2.2 Klimat effekter	2.3 Påverkan & konsekvenser för verksamheten	2.4 Tidigare händelser & erfarenheter	2.5 Sårbarhet	2.6 Genomförda åtgärder	2.7 Prioriterade utmaningar	Klimat effekt som prioriterats och åtaganden tagits fram	3.1 Åtgärdsbehov	3.2 Beroenden & behov av samverkan	3.3 Genomförande - tid	3.4 Genomförande - finansiering	3.5 Möjlighet att samordna med befintliga uppdrag	3.6 Nominering åtgärder
<p>Beskriv kortfattat er verksamhet – vilka är era huvudsakliga uppdragsområden eller arbetsflöden/ huvudprocesser? Lista de huvud-/delprocesser/uppdrag/uppgift-er som är relevanta för analysen.</p> <p><i>Tips!</i> En organisation består ofta av en eller flera (del)verksamheter, delar av verksamheten kan påverkas olika. Tänk brett! I detta inledande steg kan ni få input till vilka delar/områden/avdelningar/kompetenser inom organisationensom bör vara med i analysen.</p>	<p>Nedan är de klimat effekter som kan påverka staden listade. Utgå ifrån beskrivningarna och eventuellt kartunderlaget i bilaga 1 – Analysunderlag klimat effekter.</p> <p>Verksamheten kan påverkas av olika klimat effekter, diskutera igenom vilka effekter ni tror är relevanta för er verksamhet och som ni tar med i analysen.</p> <p><b>Analysen bör omfatta minst klimat effekterna skyfall och värmebölja.</b></p> <p><i>Tips!</i> Låt de effekter och rader ni inte behandlar ligga kvar och stå tomma. Det går bra att gå tillbaka och analysera fler klimat effekter efterhand. För klimat effekten skyfall – se gärna genomförd RSA (risk- och sårbarhetsanalys) om sådan är genomförd i organisationen.</p>	<p>Diskutera varje klimat effekt för sig för att förstå om/hur verksamheten kan påverkas – vad kan det få för konsekvenser? Vilka delar kan påverkas? Hur?</p> <p><i>Tips!</i> Börja övergripande och fördjupa eventuellt detaljeringsgraden. För att lättare komma igång kan ni eventuellt börja med 2.4 Tidigare händelser &amp; erfarenheter. Glöm inte att även få med eventuella positiva effekter som kan uppstå.</p>	<p>Har ni tidigare påverkats av extremväder? När i så fall? Vad inträffade? Vidtog ni några insatser? Var de tillfälliga/permanenta? Om relevant, med vilken frekvens har händelsen (-erna) inträffat?</p> <p><i>Tips!</i> Ta exempelvis utgångspunkt i värmeböljan som inträffade sommaren 2018 – vad vet ni om hur den påverkade er verksamhet? Hur har skyfall och översvämningar drabbat verksamheten?</p>	<p>Finns det särskilt utsatta geografiska områden där er verksamhet är extra sårbar? Eller finns det särskilt sårbara grupper att ta hänsyn till?</p> <p><i>Tips!</i> Sårbarheten kan se olika ut för olika delar av verksamheten, försök att få en bild av detta.</p>	<p>Har anpassningsåtgärder redan vidtagits? Vilka? Det kan även vara åtgärder som inte direkt benämns som klimatanpassning. Tänk brett!</p> <p><i>Tips!</i> Se över de åtgärder som ni eventuellt beskrev under 2.4 Tidigare händelser &amp; erfarenheter – vad var tillfälliga insatser och vad blev eventuellt permanenta lösningar/åtgärder?</p>	<p>Rangordna klimat effekterna utifrån er analys av vilka effekter som innebär störst utmaningar för verksamheten – var får ni störst påverkan, var är åtgärdsbehovet stort?</p> <p>Utgå ifrån er rangordning i det fortsatta arbetet med åtgärdsbedömning – gå vidare med minst skyfall och värmebölja.</p> <p><i>Tips!</i> Använd gärna utmaningsdiagrammet i bilaga 2 som stöd för att få fram en prioritering.</p>	<p>Identifiera vad ni skulle behöva göra i er organisation för att minska påverkan och konsekvenser. Ange åtgärder per klimat effekt (åtgärder för att hantera ett skyfall, värmebölja etc.)</p> <p><i>Tips!</i> Se över de åtgärder som ni eventuellt beskrev under 2.6 Genomförda åtgärder – finns det exempelvis åtgärder som är av tillfällig karaktär som kan permanentas?</p>	<p>Bedöm om någon/några åtgärder kräver samverkan? Var och till vem finns eventuella beroenden?</p> <p><i>Tips!</i> I åtgärdsbedömningen (3.1) kan behov ha identifierats som den egna förvaltningen/bolaget inte har rådighet över/ansvar för, försök att uppskatta till vilken förvaltning/bolag eller annan part det kan finnas beroenden..</p> <p>Fundera gärna över om det finns samordningsmöjligheter med verksamheter som förvaltningen/bolaget kan driva?</p>	<p>Uppskatta per identifierad åtgärd när åtgärden behöver vara genomförd; Idag, på kort sikt (&lt;5 år), medellång sikt (5-10år), lång sikt (10-30år) eller mycket lång sikt &gt;30 år?</p> <p><i>Tips!</i> Vissa åtgärder kan ta tid att planera och genomföra. Utgå ifrån när åtgärden behöver vara på plats för att få önskad effekt. Utgå eventuellt från era erfarenheter i 2.4 – hur bedömer ni behovet av åtgärderna i tid?</p>	<p>Om möjligt uppskatta kostnader per åtgärd i kr per år /investeringsbudget. Är det kostnader som ni redan har idag eller planerar för?</p> <p><i>Tips!</i> Fundera på vilka åtgärder som kan göras inom nuvarande budget respektive vilka åtgärder som kräver extraanslag i form av investering och drift. Genom att slå ihop budgetbehov med tidbedömningen (3.3) av åtgärder får man fram hur kostnadsbilden kan se ut för flera år.</p>	<p>Peka på om det finns befintliga uppdrag (t ex beslutade uppdrag, budgetuppdrag, reglemente) som kan samordnas med identifierade åtgärder.</p> <p><i>Tips!</i> Tex kan anpassningsåtgärder som naturbaserade och blå-gröna lösningar vara åtgärder som även tas fram inom ramen för arbetet med stadens Miljö- och klimatprogram, och där åtgärdsarbetet möjligen kan samordnas.</p>	<p>Uppskatta samtliga av de åtgärder som ni har identifierat enligt följande kategorier: 1. Åtgärd som kan genomföras inom förvaltningen/bolaget (verksamheten har både mandat/rådighet och budget att genomföra åtgärden). 2. Åtgärd som överskrider verksamhetens mandat och/eller budget, eller åtgärder som behöver samordnas på staden-nivå. 3. Åtgärd som överskrider kommunens budget eller mandat, behöver lyftas regionalt/nationellt. Nominera de åtgärder som hamnar i kategori 2 och 3.</p> <p><i>Tips!</i> Kategoriseringen i nivåer är en sammantagen bedömning av åtgärden utifrån behov av samverkan/beroenden (3.2), samt finansieringsbehov (3.4).</p>	
	Se Bilaga 1 - Analysunderlag klimat effekter	Se Bilaga 1 - Analysunderlag klimat effekter				Se Bilaga 2 - Utmaningsdiagrammet		Se Bilaga 3 – Underlag för åtgärdsbedömning					
Verksamheten - beskrivning:													
Got Event är Göteborg Stads evenemangs- och arenabolag. Vårt uppdrag är att verka för Göteborg som en levande evenemangsstad. Vi driver och utvecklar nio arenor i Göteborg. Bravida Arena, Frölundaborg, Ullevi, Gamla Ullevi, Scandinavium, Vallhalla IP, Vallhallabadet, Vallhallarinken och Vallhalla Sporthallar. Higab äger arenorna. Vi är ett bolag med ca 130 fastanställda medarbetare och ca 600 timanställda.	Naturolyckor och extremväder – snabba förlopp:					PRIORITERADE UTMANINGAR: - Skyfall leder till inställda evenemang, intäktsbortfall och kostnadsökningar. - Beroende av pumpar vid mycket regn (dagvatten-centraler). - Läckage och skador i byggnader (inte byggda för mycket regn). - Arrangörers material på Ullevi (ingen "klimat-styrning").	Skyfall						
Skyfall			Skyfall/mycket regn vid konsert med Bruce Springsteen 2016.										
	Mycket temporära el-lösningar där regn kan utgöra risk vid olämpligt eller felaktig installation.	Proppar som går och kortslutning.						ANALYS: Utreda möjlighet till klimattillsäkring för att minska risker för kostnader vid inställda evenemang pga skyfall/översvämning/värmebölja.	Göta Lejon, men även samverkan med Liseberg och Göteborg & Co som har liknande utmaningar.	1-2 år			ANALYS: Utreda möjlighet för klimattillsäkring för att minska risker för kostnader vid inställda evenemang pga skyfall/översvämning/värmebölja. <b>1</b>
	Skyfall leder till inställda evenemang, intäktsbortfall och kostnadsökningar.	Utomhusevenemang har ställts in i samband med riskbedömning inför konsert, mer på grund av åska än regn.			Om det finns risk för skyfall och åska; bedömning görs inför varje evenemang tillsammans med arrangör.			ANALYS: eventuell förändring av dimensionerande åtgärder för byggnader och ombyggnation pga klimattförändringar.	Higab som fastighetsägare av arenorna.	1-2 år			ANALYS: eventuell förändring av dimensionerande åtgärder för byggnader och ombyggnation pga klimattförändringar. <b>2</b>
	Beroende av pumpar vid mycket regn (dagvatten-centraler).	Pumpar används idag. Risk för att pumpar blir otillräckliga vid skyfall.						INFO: information och utbildning för all personal (inklusive timanställda) kopplat till vad som gäller och vad man ska tänka på vid skyfall och värmebölja.		1-2 år			INFO: information och utbildning för all personal (inklusive timanställda) kopplat till vad som gäller och vad man ska tänka på vid skyfall och värmebölja. <b>1</b>
	Läckage och skador i byggnader (inte byggda för mycket regn).												
	Skador på arrangörers material (ingen "klimat-styrning"), t ex val av golv på Ullevi vid konsert.												
	Risk för att larm slås ut. Kommunikation till besökare för utrymning måste fungera.	Fungerar bra, åtgärdsplaner finns på plats.											
	Risk för personskador vid snabb utrymning.	Fungerar bra, åtgärdsplaner finns på plats.											
	El-centraler och maskinrum mer känsliga för skyfall som kan leda till översvämning.												
	Extrem värme leder till inställda evenemang vilket innebär intäktsbortfall och ökade kostnader.							ANALYS: gemensamma krav i staden för arbetsmiljö vid ett förändrat klimat (framförallt kopplat till temperatur inne)	Staden behöver ett gemensamt ramverk för arbetsmiljön vid ett förändrat klimat.	1-2 år			ANALYS: gemensamma krav i staden för arbetsmiljö vid ett förändrat klimat (framförallt kopplat till temperatur inne). <b>2</b>
	Risk för att kylsystem slutar att fungera pga för stort behov.							ANALYS: Utreda möjlighet för klimattillsäkring för att minska risker för kostnader vid inställda evenemang pga skyfall/översvämning/värmebölja.	Göta Lejon, men även samverkan med Liseberg och Göteborg & Co som har liknande utmaningar.	1-2 år			ANALYS: Utreda möjlighet för klimattillsäkring för att minska risker för kostnader vid inställda evenemang pga skyfall/översvämning/värmebölja. <b>1</b>
	Hygien: lukt från mobila toaletter och sophantering, framförallt på Ullevi under sommarsäsongen.							ANALYS: eventuell förändring av dimensionerande åtgärder för byggnader och ombyggnation pga klimattförändringar.	Higab som fastighetsägare av arenorna.	1-2 år			ANALYS: eventuell förändring av dimensionerande åtgärder för byggnader och ombyggnation pga klimattförändringar. <b>2</b>
	Längre etableringstid inför evenemang pga pauser (för att säkra arbetsmiljö).							TEKNIK/EKOSYSTEM: fler och uppdaterade vattenposter utanför Ullevi för sommarkonserterna.	Kretslopp och vatten har ansvar för att skapa fler vattenposter på allmän plats.	1-2 år			TEKNIK/EKOSYSTEM: fler och uppdaterade vattenposter utanför Ullevi för sommarkonserterna. <b>2</b>

