

Risk hantering

Affärsområde/Avdelning: Övergripande riskanalys, underlag för internkontroll Ansvarig: AÅ

Datum senast uppdaterad: 2023-04-03

| Nr | Risk identifiering | | | | Risk bedömning | | | Risk behandling | | | | |
|----|--------------------------------|---|---|--|----------------|------------|------------|---|-------------|----------------------------------|--------------------------|--|
| | Risk kategori | Risk beskrivning | Orsak | Konsekvens-beskrivning | Sannolikhet | Konsekvens | Total risk | Åtgärd/Kontrollaktivitet | Ansvarig | Planerat klar datum | Status åtgärd april 2023 | Kommentar status åtgärd och ifall åtgärden gett effekt. |
| | Intressentrisk | Svårt med avsättning av värme från EÅ | Fjärrvärmekunder väljer bort värme från EÅ pga det fossila innehållet | Lönsamhet | 2 | 4 | 8 | Plan för att minska klimatutsläpp Gemensam kommunikationsstrategi inom Göteborg stad <i>Ta fram förslag på gemensam</i> | MH AÅ/ML | 2023 | Pågår | Plan finns framme. Arbete med kommunikationsstrategi pågår inom Klimatomställningsfunktionen |
| | Intressentrisk | Möter ej Stadens klimatomställningsmål | Tekniska och ekonomiska utmaningar att nå målet 2030 | Kan ej nå "nära noll 2030" | 4 | 3 | 12 | Utreda förutsättningar för CCS och bygga scenarioval och konsekvensbedömningar <i>Förstudie CCS på en panna</i> | CL CL | 2024 2023 | Pågår | Arbetet pågår där alla delägarkommuner är representerade. <i>Förstudie linje 7 färdig april 2023</i> |
| | Politisk risk | Tappar volymer från större kunder energiatvinning pga höga priser | Priser utsläppsätter | Högre behandlingspriser på kvarvarande volymer Ekonomisk skada | 2 | 4 | 8 | Påverka så att Avfall Sverige driver frågan om utsläppsätter Ny strategi för terminssäkring | AÅ CL | Kontinuerligt | Pågår | Avfall Sverige driver frågan. Nytt beslut om EU/ETS från 2028 för alla EU-länder. Strategi för terminssäkring är implementerad. |
| | Politisk risk | Klarar ej införande av producentansvarsförordning | Stor omställning för organisationen på kort tid | Viten, kundmissnöje, mm | 3 | 4 | 12 | Förstudie med KCR Konsekvensbeskrivning Renova <i>Planera projekt baserat på uppdrag från kommunerna</i> | KL KL | Nov 2022 2023 | Klar | Förstudie genomförd och rapporterad inkl konsekvensbeskrivning. <i>Dialog pågår med kommuner och projekt startat.</i> |
| | Marknads- och kapacitetsrisker | Osäker konjunkturutveckling | Pandemi, krig, ekonomi, val | Vikande efterfrågan av våra tjänster. Ökande kostnadsläge. | 2 | 4 | 8 | Ta fram åtgärds paket för olika scenarier av utveckling <i>Följ dessa vid behov</i> | AÅ/AJ | 2022 | Pågår | Arbete med åtgärds paket pågår. För 2023 bedöms ca 30 mkr kunna realiseras i kostnadsänkningar. |
| | Marknads- och kapacitetsrisker | Dyr avsättning slaggrus | Bristande mottagningsvilja på marknaden när eget behov är fullt. | Kan innebära deponiskatt eller höga kostnader för avsättning. | 2 | 4 | 8 | Utreda alternativ hantering av slaggrus | CL | 2023 | Pågår | Gemensamma möjligheter diskuteras med olika aktörer tex Göteborgs Hamn AB och Skanska |
| | Kvalitetsrisker | Förlora matavfallsuppdraget/ Inte uppnå mål A2030 | För höga kostnader för behandling av rejekt som leder till ett högt pris/ton. <i>För låg rötbar volym påverkar priset och miljön</i> | Rötbar fraktion blir inte biogas/gödsel utan förbränns med en ökande förbränningskostnad och därmed högre pris. Svårighet att uppnå mål i A2030 | 2 | 4 | 8 | Förstudie att utvärdera ny teknik för att se om vi ska komplettera eller byta process. | CL/KL | feb-23 | Pågår | Förstudie genomförd med rekommendation om två möjliga lösningar. Komplettering pågår för att säkerställa kvalitet, kostnad och genomförbarhet. Förslag till investeringen under 2023 efter samråd med KCR |
| | Personalrisk | Brist på personal i vissa befattningar | Bristande attraktivitet som arbetsgivare Brist på kvalificerad arbetskraft på marknaden | Svårt att upprätthålla uppdraget alternativt brister i kvalitet | 2 | 4 | 8 | 1. Identifiera befattningar med risk för brist 2. Identifiera framtida behov av personal 3. Ta fram åtgärdsprogram 4. Genomföra åtgärder | EH | 2023, Q1 2023 2023 2023 | Pågår | Befattningar med risk för brist identifierade. Övriga punkter olika status inom respektive affärsområde/staber |
| | | | | | | | 0 | | | | | |

Status förklaring

| | | |
|-----------|-----------------------------------|---|
| Helt klar | Pågår, vi håller oss inom tidplan | Ej påbörjad / Påbörjad med betydande risk att den inte bli klar i tid |
|-----------|-----------------------------------|---|

Uppföljning mars 2023