



**Plats: Sävenäs, konferensrum Askan (källarplan)**

**Tid 08.30-17:00**

- 08.30-08.45 Intro inkl. fika (Klas Forsberg & Anders Åström)
- 08.45-09.45 Nuläge för Renovakoncernen (Anders Åström)
- 09.45-11.00 Om- och invärldsanalys samt framtidspaning  
Hur jobbar vi med omvärldsanalys  
Tilldelningar, Logistik & Behandling - utmaningar  
Marknad & andra omvärldsfaktorer
- 10.00-10.20 Paus
- 11.00-11.20 Struktur och arbetssätt Renovas affärsplan (Marlene Hedendahl/Anders Åström)
- 11.20-11.40 Definition kundvärden 2023->
- 11.40-12.30 Lunch Två Kockar
- 12.30-14.00 Långsiktig ambition  
Genomgång förslag  
Gruppdiskussion kundvärden  
Summering
- 14.00-14.15 Uppföljning affärsplan 2023-2027 (Anders Åström)
- 14.15-14.30 Paus
- 14.30-17.00 Styrelsemöten Renova AB och Renova Miljö AB