



Informationsunderlag

Datum: 2023-03-09

Diarienummer: 10-2023-0352

Handläggare: Hedvig Aspenberg

Telefon: 031 – 62 64 52

E-post: hedvig.aspenberg@goteborgenergi.se

Strategi, styrning och organisation

Sammanfattning

Göteborg Energis strategiska inriktning beslutades 2018. Sedan dess har energimarknaden förändrats radikalt, och det finns behov av att utveckla strategin. Koncernens organisation förändrades 2020 ("GE20+"), men även här finns skäl att se över om organisationen är optimal för att verkställa en uppdaterad strategisk inriktning. Utöver det förväntas också förslaget till förändrad styrning och organisation av elhandelsverksamheten få en påverkan på koncernens organisation som helhet vilken behöver beaktas i översynen.

VD har därför beslutat att genomföra en strategi- och organisationsöversyn. En uppdaterad strategisk inriktning ska beskriva hur koncernens affärer tillsammans ska bidra till att uppnå Göteborgs Stads uppsatta mål och koncernens vision. Potentiella nya affärsområden ska utvecklas mot bakgrund av den strategiska inriktningen.

Resultatet av organisationsöversynen ska vara en organisation och styrning som på bästa sätt möjliggör för koncernen att uppnå den strategiska inriktningen. Organisationsöversynen ska även omhänderta effekter som den föreslagna förändrade styrningen och organisationen av elhandelsverksamheten får på koncernens organisation i stort.

Ärendet

Ärendet avser start av en strategi- och organisationsöversyn inom koncernen i syfte att utveckla verksamheten för att kunna möta de förändrade förutsättningarna på energimarknaden.

Bakgrund

Göteborg Energis strategiska inriktning beslutades 2018. Sedan dess har energimarknaden förändrats radikalt, och det finns behov av att utveckla strategin. Koncernens organisation förändrades 2020 ("GE20+"), men även här finns skäl att se över om organisationen är optimal för att verkställa en uppdaterad strategisk inriktning. Utöver det förväntas också förslaget till förändrad styrning och organisation av elhandelsverksamheten få en påverkan på koncernens organisation som helhet vilken behöver beaktas i översynen.

Nuläge

Den nuvarande strategiska inriktningen ger en riktning för koncernen men anpassningar behöver göras till den förändrade marknaden men också beslutade planer och program inom Göteborgs Stad, exempelvis Miljö- och klimatprogrammet. Det stora eleffektbehovet i regionen var mindre känt än idag och energimarknaden i stort befann sig i ett annat läge.

Den strategiska inriktningen sammanfattas i figuren nedan.



Figur 1 – strategisk inriktning

Utöver den strategiska inriktningen för koncernen finns ett antal strategiska planer, som exempel kan nämnas "Strategisk plan 2035 för Göteborg Energis elnätverksamhet", "Strategisk plan för GE:s fjärrvärmedistribution", koncernens utvecklingsstrategi, samt den nyligen antagna strategin för elhandel ("Elhandelstjänster med fokus på elhandel samt energirelaterade produkter och tjänster").

2023-03-09

I affärsplanen för 2023-2025 beskrivs tre målområden för affärsplaneperioden. Dessa kommer att inkluderas och sannolikt vidareutvecklas i översynen.



Figur 2 - Målområden i GE:s affärsplan 2023-2025

Framtid

Göteborgs Stad har valt att äga sitt energibolag i syfte att möjliggöra omställningen till ett klimatneutralt Göteborg, och den strategiska inriktningen är vägen till att uppnå ägarens mål. En uppdaterad strategisk inriktning ska beskriva hur koncernens affärer tillsammans ska bidra till att uppnå Göteborgs Stads uppsatta mål och koncernens vision. Potentiella nya affärsområden ska utvecklas mot bakgrund av den strategiska inriktningen.

De kommande åren kommer avväganden behöva göras mellan visionen och stora investeringar. En uppdaterad strategisk inriktning ska ge en guidning i dessa avväganden.

Resultatet av organisationsöversynen ska vara en organisation och styrning som på bästa sätt möjliggör för koncernen att uppnå den strategiska inriktningen.

Kommunikationsplan

Medarbetare kommer informeras om starten av översynen i samband med kommunikation av styrelsemötet på intranätet. Dialog med fackliga representanter har förts vid koncernens samverkansgrupp 2023-02-27.

Göteborg som ovan

Per-Anders Gustafsson