

Mål och inriktningsdokument antaget av Familjebostäders styrelse den 25 september 2015

Styrelsen ger VD i uppdrag att utarbeta förslag till affärsplan 2016 där kommunfullmäktiges budget för 2016, Framtidens affärsplan samt detta mål och inriktningsdokument för 2016 ligger till grund.

Inledning

Bolagsstyrelsens mål och inriktningsdokument är ett styrdokument för bolagsledningens utarbetande av förslag till affärsplan 2016.

Dokumentet utgår ifrån budget 2016 som är beslutad av kommunfullmäktige. Dokumentet ska uppfattas som ett komplement till stadens budget. Styrelsen har dels formulerat egna, särskilt prioriterade mål och dels aktivt värderat kommunfullmäktiges mål och uppdrag.

Uppdragen ska vara genomförda 2016 om inget annat anges.

Mål och inriktningsdokument för 2016

Göteborg är en stad med stor mångfald, där alla skall ha samma möjlighet att utvecklas efter sin förmåga. Målet är, att alla som bor i Familjebostäders fastigheter skall uppleva trivsel och känna sig trygga i sitt boende och i sitt område. Det innebär bland annat att utemiljöerna skall vara säkra och tillgängliga för alla. Särskilt viktigt är att söka tillgodose barns, äldres och funktionshindrades behov.

I budgeten betonas vikten av att arbetet kring social hållbarhet och arbetet för ett jämlikt Göteborg ska genomsyra stadens förvaltningar och bolag. Familjebostäder ska på olika sätt fortsätta att ta sitt ansvar, speciellt i de områden där behoven är stora. Detta ska göras i samarbete med stadens andra förvaltningar och bolag samt andra lämpliga aktörer. Lokala nätverks och föreningars verksamheter kan stärkas på olika sätt. Detta kan bland annat ske genom att tillhandahålla lokaler för att skapa mötesplatser där alla kan delta. Kultur och idrott i enkla former kan bidra till att skapa sammanhållning och minska skadegörelse i bostadsområden. Särskild vikt ska läggas vid kvinnors och barns önskemål.

Särskild tyngd har följande citat ur stadens budget: "Allmännyttans bostäder behöver rustas upp som en del av klimatarbetet och för att uppnå god boendemiljö" och "Många bostäder är i behov av upprustning och energieffektivisering, detta arbete skall prioriteras. Här spelar bostadsbolagen en viktig roll. Dialog skall föras med hyresgäster vid renovering. Ambitionen är att människor inte skall behöva lämna sina hem på grund av social omvandling och kostnadsökning. Energieffektivisering skall göras vid renovering." I detta arbete är det viktigt att utvärdera och utveckla processerna och beakta de boendes synpunkter.

Den pågående omorganisationen inom Framtiden innebär att en del medarbetare får byta arbetsplats och att fokus riktas mer på förvaltande av bostäder och att utveckla det goda boendet. För att Familjebostäder skall kunna behålla och utveckla kompetenta medarbetare är det bland annat viktigt att medarbetarna känner att de har inflytande över sin arbetssituation. Ett engagerat, kunnigt ledarskap och en god arbetsmiljö präglad av öppenhet är viktiga förutsättningar för detta och gynnar dessutom nyrekrytering.

Följande mål och uppdrag lyfts fram som särskilt prioriterade för 2016:

Stadens mål: Göteborgarnas möjlighet till delaktighet och inflytande ska öka.

Stadens uppdrag: Demokratistärkande insatser ska ske i de områden i staden som har lägst valdeltagande.

Vårt uppdrag: Bolaget ska söka samverka med de stadsdelar där bolaget har en stor andel bostäder. Frågorna och åtgärderna ska vara av stort intresse både för de boende, bolaget och för stadsdelen. Delaktighet från de boende är en central framgångsfaktor. Sociala upphandlingar som bolaget arbetat med framgångsrikt är en viktig del i detta.

Stadens uppdrag: Alla enkelt avhjälpbara hinder ska vara undanröjda i kommunens publika lokaler och på allmän platsmark under mandatperioden.

Vårt uppdrag: Våra fastigheters allmänna utrymmen och gårdar ska vara tillgängliga och säkra. I samband med ombyggnader ska tillgänglighetsaspekten belysas. Erfarenheter från projektet Görbra för äldre ska tas tillvara och önskemål hos de boende beaktas.

Stadens mål: Äldres livsvillkor ska förbättras.

Vårt uppdrag: Bolaget ska planera för flera trygghetsboenden under mandatperioden. I samband med renoveringar ska erfarenheter från projektet Görbra för äldre **användas** för att skapa tillgängligare boende och fler t-märkta lägenheter.

Stadens mål: Göteborg ska minska sin klimatpåverkan för att bli en hållbar stad med globalt och lokalt rättvisa utsläpp.

Vårt uppdrag: Arbetet med Energivision 2020 samt miljömatchen i Bergsjön ska fortgå. Nya projekt där man återanvänder eller på andra sätt underlättar för hyresgästerna att göra klimatsmarta val ska tas fram, prövas och utvärderas.

Stadens uppdrag: Möjligheten att införa en Friskvårdstimme ska utredas.

Vårt uppdrag: Det goda arbetet för att minska både kort och lång sjukfrånvaron ska fortsätta och utvecklas. Analyser av orsaker och vilka åtgärder som bedöms mest effektiva ska göras. Möjligheten av att införa friskvårdstimme ska utredas och bedömas i detta sammanhang. Det förebyggande arbetet är också viktigt och särskild vikt ska läggas vid att förebygga och hantera stress i organisationen.