

## Investeringsunderlag

### Uppdraget

Enligt gällande ägardirektiv så ska Göteborgs Stads Parkering förvärva, uppföra, avyttra och förvalta parkeringsanläggningar samt samordna och bedriva parkering inom Göteborgs Stad med syfte att främja ett hållbart resande. Bolagets verksamhet ska bedrivas i enlighet med stadens strategiska inriktningar för parkeringsverksamhet.

Bolaget ska bland annat:

- Medverka till att dagens parkeringar i innerstadens gatumiljö minskas och ersätts av parkeringsanläggningar för boende, handel och service.
- Aktivt bidra med att skapa och driva parkeringslösningar för både bilar och cyklar, som främjar nya resvanor i områden där staden bedömer att parkeringsanläggningar behöver skapas för att ta hand om dagens boendeparkering på allmän platsmark, längre besöksparkering samt för stadens publika anläggningar.
- Bygga parkeringsanläggningar där det är lämpligt att lösa parkeringen för flera fastigheters behov i gemensamma parkeringslösningar, utan att ta över fastighetsägares eller byggherrars ansvar enligt plan- och bygglagen.
- Skapa parkeringslösningar för både bilar och cyklar, i syfte att främja nya resvanor där man kan byta till kollektivtrafik eller cykel.

För att uppnå ett effektivt nyttjande av stadens parkeringsytor är det viktigt att platserna kan nyttjas av alla oavsett kundgrupp, dvs av såväl besökare som boende och verksamma.

Bolaget samordnar kommunal parkering, främst trafikkontorets men även flertalet andra kommunala organisationers parkering, under varumärket Parkering Göteborg. Syftet är att säkerställa god tillgänglighet för olika målgrupper och för att nyttja kommunalt ägda parkeringsplatser effektivare och därmed minska behovet av nyinvesteringar.

Bolaget säkerställer också tillgängligheten till staden genom olika tillfälliga lösningar då befintliga anläggningar tas i anspråk för stadsutveckling och innan dess slutgiltig exploatering och andra mobilitetslösningar finns på plats.

### Processbeskrivning

#### Arbetsätt och prioriteringar

Bolagets investeringsprognos tar sin utgångspunkt i stadens kommande och pågående stadsutveckling och utifrån en bedömning av var bolaget, med utgångspunkt i sitt ägardirektiv, kan vara ett verktyg för att nå stadens mål om god tillgänglighet och hållbart resande och därmed är lämplig som parkeringsaktör i ett visst område.

För att bolaget ska kunna genomföra sitt uppdrag och minimera risken för onödiga kostnader krävs en tidig medverkan i stadens planering. Med fördel i samband med programarbeten och detaljplanestarter. Det är en utmaning i detaljplanearbetet att skapa ändamålsenliga,

kostnadseffektiva parkeringslösningar i tät bebyggelse som samtidigt stärker önskade stadsmiljökvantiteter. Arbetet måste därför ske i nära samverkan med de planerande nämnderna och eventuella andra byggherrar i aktuellt område.

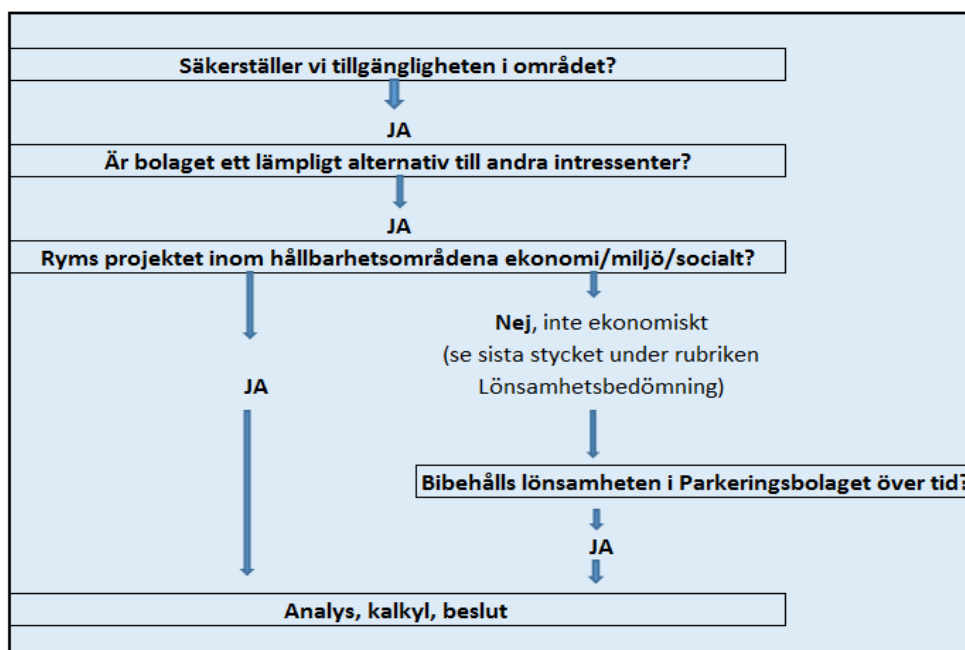
Bolaget arbetar enligt fyrstegsprincipen, vilket innebär att bolaget först och främst överväger åtgärder som kan påverka behov och val av transportsätt. Därefter genomförs åtgärder för ett effektivt användande av den befintliga infrastrukturen. Om detta inte är tillräckligt gör bolaget begränsade ombyggnationer och först om behovet inte kan tillgodoses i tidigare steg byggs nytt.

Bolagets utbyggnadsplans specifika innehåll kan variera något över åren då parkering ofta är en funktion av den stadsutveckling som planeras och därmed är beroende av såväl kommande stadsutvecklings innehåll som tidplanerna för genomförande. Ambitionen är att bolagets utbyggnadsplan ska spegla stadsutvecklingen, vilken därmed kommer att ligga till grund för prioritering av projekt för bolagets del.

Utbyggnadsplanen tar också hänsyn till att bolaget framför allt ska investera där det är strategisk för staden att säkerställa rådigheten över tillgängligheten och/eller marken över tid eller där ägandet i sig är viktigt för bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga.

### Bedömningskriterier

Förutom inriktningen i bolagets ägardirektiv har bolaget i samråd med stadens bolag och förvaltningar tagit fram ett antal bedömningskriterier som stöd för beslut i mer exakt vilka nybyggnadsprojekt som bolaget bör vara en lämplig aktör.



För varje projekt görs en lönsamhetsbedömning utifrån kända fakta. I tidigt skede får en grov lönsamhetsbedömning göras utifrån antaganden om kommande för-hållanden.

Vissa av de anläggningar bolaget investerar i kommer inte att nå upp till marknadsmässiga avkastningskrav. Detta kompenseras av andra mer lönsamma investeringar och anläggningar i

bolagets projektportfölj. Totalt sett ska bolaget säkerställa en stabil ekonomisk utveckling och tillfredsställande soliditet för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.

## **Investeringsområden**

Utifrån beslutade investeringar, förfrågningar, en analys av inriktningen för stadsutvecklingen enligt stadens styrande dokument, pågående stadsutveckling och bolagets ägardirektiv gör bolaget nedanstående bedömning av relevanta projekt/områden för bolagets kommande investeringar. Projekten nedan befinner sig i olika faser; från beslutade investeringar till mer översiktliga bedömningar.

### **Skeppsbron**

*Område: Älvstaden*

*Platser: ca 700*

Vid sitt sammanträde den 2020-11-12 beslutade kommunfullmäktige om genomförande av projekt Skeppsbron under vissa förutsättningar och med vissa kompletterande uppdrag.

Sedan kommunfullmäktiges beslut om Skeppsbro-programmets genomförande har arbetet kring styrning, samordning, organisering, tidsplanering och gemensam framdrift skötts av Älvstranden Utveckling AB.

Ny projektering genomförs och möjliga handlingsalternativ analyseras för närvarande. Upphandling planeras ske under 2023.

### **Masthugget Väst**

*Område: Älvstaden*

*Platser: ca 700*

I den västra delen av planområdet bygger bolaget en anläggning, Masthugget Väst, om 700 platser. Anläggningen syftar till att både ersätta del av befintlig parkering i bolagets regi som försvinner genom utbyggnaden av området, och tillgodose en del av parkeringsbehovet för tillkommande exploatering.

Anläggningen innehåller förutom parkering även en fullstor gymnastikhall samt ytor för kontor, andra verksamheter samt restaurang. Anläggningen byggs i samverkan mellan bolaget, Higab och Idrott- och föreningsnämnden.

Projektering är genomförd och upphandling av entreprenad pågår.

### **Heden**

*Område: Centrala staden, Evenemangsområdet*

*Platser: 730*

Till följd av att Västlänkens byggnation och andra stadsutvecklingsprojekt ianspråkar tillfälligt och permanent p-platser i centrala staden har bolaget beslutat om att uppföra en tillfällig parkeringsanläggning på befintlig parkeringsyta på Heden vid Sten Sturegatan.

Anläggningen ger ett nettotillskott om ca 350 p-platser och anläggningen har beviljats tillfälligt bygglov till 2028. Trafikkontoret bidrar med 30 Mnkr till uppförandet av anläggningen som ett led i sin kompensation för p-platser som påverkas av Västlänkens byggnation.

Byggnation är färdigställd och togs i drift i november 2022. Investering i lokaler kvarstår för 2023.

### **Liseberg Södra**

*Område: Evenemangsområdet*

*Platser: 1548*

För att omhänderta parkeringsbehovet för Lisebergs nöjespark och för Lisebergs tillkommande verksamheter hotell och vattenpark samt Volvos upplevelsecenter World of Volvo uppförs en parkeringsanläggning om 1 548 p-platser integrerat med World of Volvo i World of Volvos regi. Samarbetet initierades av Liseberg och Volvobolagen.

Kommunfullmäktige fattade 2020-10-15 beslut om bolagets engagemang i denna anläggning och bolaget har genom styrelsebeslut trätt i Lisebergs ställe i avtal med Volvobolagen om uppförande av anläggningen.

Byggnation pågår och huvuddelen av anläggningen kommer att tas i bruk 31 mars 2023. Hela anläggningen kommer att kunna tas i bruk 31 december 2023.

### **Gösta Rahmn**

*Område: Centrala staden*

*Platser: 164*

Detaljplanen för Göteborgs universitets expansion vid Renströmsparken, projekt "Campus Näckrosen" kräver att Akademiska hus förvärvar parkeringsbolagets befintliga p-husfastighet i området. En uppgörelse har gjorts med Akademiska hus som innebär att de ersätter Parkeringsbolaget med motsvarande funktion i ett parkeringshus under jord, integrerat i kommande universitetsbyggnad. Affären är "kostnadsneutral" för bolaget.

Projektet löper enligt plan. Bygglovet har vunnit laga kraft. Projektering löper till september 2024.

### **Masthugget Öst**

*Område: Älvstaden*

*Platser: 300*

I östra delen av Masthuggskajen ger detaljplanen för Masthuggskajen/Järnvågen stöd för ett underjordiskt garage med upp till 300 platser med i huvudsak besökare och verksamma i de kommande kontorskvarteren som målgrupp. Bolaget har av Älvstranden Utveckling ABs styrelse fått frågan om ett förvärv av den aktuella byggrätten och kommande byggnation av anläggningen. Ärendet kommer att lyftas för styrelsens ställningstagande under 2023. Den beräknade investeringsvolymen har tagits med i investeringsprognosen.

## **Rambergstaden/Inlandsgatan**

*Område: Mellanstaden, utökad innerstad*

Bolaget deltar i detaljplanearbetet för ett specialistsjukhus som ersättning för Lundby sjukhus strax söder om Wieselgrensplatsen och har tecknat plankostnadsavtal. Detaljplanen innebär också utveckling av nya och befintliga idrottsliga funktioner samt parkering inom området. Bolaget äger idag en parkeringsfastighet i området som kommer att tas i anspråk av kommande exploatering. I stället får en ny parkeringsanläggning för det samlade parkeringsbehovet en ny placering inom området.

För att underlätta genomförandet av kommande detaljplan har fastighetsnämnden under våren 2021 förvärvat den aktuella parkeringsfastigheten av bolaget.

Byggnadsnämnden har november 2022 fattat beslut om att detaljplanen går på samråd.

## **Polstjärnegatan, Lindholmen**

*Område: Älvstaden*

*Platser: 380*

Lindholmen är ett område i staden med omfattande stadsutveckling och med högt tryck på etablering från näringslivet. Utvecklingen innebär att tidigare obebyggda områden som hittills använts för parkering successivt tas i anspråk för kontor, bostäder och kommunala ändamål mm.

Planering pågår samtidigt för en kraftfull utbyggnad av kollektivtrafiken genom spårvägsdragning i Lindholmsallén och en ny färjeförbindelse. I dagsläget har dock befintlig kollektivtrafik nått sin maxkapacitet i rusningstrafik och oro finns över parkeringssituationen bland de verksamma inom området. Bolagets uppfattning är att den parkering som tas i anspråk behöver ersättas tillfälligt i avvaktan på förutsättningar för ett ökat, mer hållbart resande.

För att tillfälligt möta behovet av parkering planerar bolaget för en tillfällig anläggning vid Polstjärnegatan i norra delen av Lindholmen, en plats som i pausade planprogrammet för Lindholmen pekats ut som långsiktigt lämplig för parkering. Genom en tillfällig markparkering kan ca 380 p-platser tillskapas på mark som arrenderas av fastighetsnämnden.

Byggnation pågår och projektet produktionsstart beräknas till den tidigare delen av Q1 2023.

## **Vikebacken, Saltholmen**

*Område: Ytterområde*

*Platser: 200*

Åtgärder för att förbättra parkeringsmöjligheten på Saltholmen som beslutades i KF den 12 sep 2019 innehöll bland annat att ändra all parkering på Saltholmen från besöksparkering till tillståndsparkering för boende i södra skärgården. Detta gjorde att besöksparkering på Saltholmen-Långedrag minskade med ca. 200 platser.

Mot bakgrund av de avvecklade besöksparkeringarna på Saltholmen är behovet av parkeringsplatser under sommarmånaderna stort. En bygglovsansökan gällande en utbyggnad av befintliga Vikebacken är inlämnad där ca. 200 platser kan tillskapas.

Projektering och framtagning av förfrågningshandlingar pågår. Byggnation planeras under 2023.

## **Övriga centrala staden**

*Område: Centrala staden*

Pågående och kommande planering är aktuell för flera områden i centrala staden, innefattande befintliga eller nya strategiska platser för parkering för besökare och verksamma. Mot bakgrund av detta har bolaget skapat en beredskap i investeringsprognosen för en investering i en ny anläggning inom detta område. Aktuellt är även en utveckling av Lorensbergsområdet där bolaget har en parkeringsanläggning ovan mark, vilken idag har strategisk betydelse för besökare till staden som kommer med bil, framför allt i samband med större och mindre evenemang. Höjd har tagits för detta eller annat projekt inom området i den tioåriga investeringsplanen.

## **Arenastaden**

*Område: Evenemangsområdet*

Stadsbyggnadskontoret har påbörjat detaljplaneprojekt för detaljplaner för del av evenemangsområdet. Målsättningen är att detaljplanearbetet skall genomföras under 2,5 - 3 år. Parkeringsbolaget har aviserat att vi är villiga att bistå TK och SBK under detaljplanarbetet. I det fall staden önskar att Parkeringsbolaget är part som skall hantera parkering i området har Parkeringsbolaget meddelat att vi är villiga att samråda om möjligheterna för detta.

## **Planprogram Lindholmen**

*Område: Älvstaden*

Programarbetet återupptogs augusti 2022 och är i ett relativt tidigt skede. Just nu pågår flera parallella skiss- och utredningsarbeten som en del i framtagandet av samrådshandlingar. Bolaget deltar i tidigt skissarbete som leds av Älvstranden Utveckling med syfte att bidra med underlag till planprogrammet. Utgångspunkt för arbetet är en tidigare framtagen parkeringsstrategi som bygger på att områdets behov av parkering möts genom ett fåtal gemensamt nyttjade parkeringsanläggningar, så kallade noder.

## **Frihamnen etapp 1**

*Område: Älvstaden*

Parkeringsbolaget erhöll 2015 en markanvisning om 6500 kvm (ca 320 platser) för att anlägga parkering motsvarande ca 1/3 av parkeringen i detaljplan 1 (av totalt 5 etapper). Under arbetets gång med detaljplan 1 ändras detta till en anläggning om ca 700 platser ovan jord.

Arbetet med både DP 1, DP 2 och programmet pausat. Det återupptas när kommunfullmäktige har fattat beslut om en ekonomisk inriktning för Älvstaden och Frihamnen. Tidshorizonten är lång även om arbetet återupptas inom några år. Det är också osäkert om tidigare uppgift om 700 p-platser fortfarande gäller samt att parkering behöver byggas tidigt i utbyggnadsordningen.

## Övrigt

I posten övrigt i investeringsplanen finns en årlig post på 20 miljoner kronor upptagen som avser mindre, tillfälliga lösningar. Denna post är inte specificerad i projekt men beräknas vara återkommande.

I posten övrigt 2023 ingår även en årlig investering inventarier såsom betalautomater och trygghetskameror.

## Finansiella mål för egenfinansieringsgrad

Bolagets totala investeringsbehov under perioden 2023 - 2033 uppgår till ca 3,5 miljarder kronor. Tyngdpunkten av investeringarna beräknas falla ut under åren 2025 - 2027. Bolaget har idag en hög soliditet som uppgår till 78 %. Bolagets ekonomiska utveckling av befintlig verksamhet ihop med den 10-åriga investeringsprognosen innebär en minskad soliditet, dock som lägst knappa 50 % år 2027 vilket beror på en starkt växande balansomslutning till följd av de nya anläggningar som kommer att byggas, i kombination med nedskrivningar. Denna prognos bygger dock på att en stor del av investeringen i Skeppsbron kan anses vara infrastruktur utan krav på marknadsmässig avkastning.

Nyupplåningsbehovet beräknas uppgå till ca 1,0 mdkr år 2027 och 2028 för att sedan amorteras ned till dryga 400 mnkr 2033. Detta förutsätter att inga nya investeringsprojekt tillkommer under planperioden.

## Kapitalkostnader

Några av de planerade parkeringsanläggningarna uppnår inte marknadsmässigt avkastningskrav på grund av för låga driftnetton i förhållande till planerad investering. Det får till följd att nedskrivningsbehov uppstår vilket får en påverkan på totala kapitalkostnaderna.

Räntekostnaderna uppgår till som mest ca 20 mnkr per år, baserat på en utlåningsränta om 2,0 % för perioden.

## Förändringar sedan förra året

Jämfört med föregående år har projektet Vikebacken tillkommit likväl som Planprogram Lindholmen. Av de projekt som fanns med föregående år så har Sofiero tagits bort.

## Sofiero

*Område: Evenemangsområdet*

Bolaget har beslutat att inte gå vidare med investeringen utan att för området fokusera på anläggningen Liseberg Södra.

Trafikverket kommer att bygga och bekosta en markparkering på samma plats.

### **Grön investering**

Parkeringsbolaget arbetar aktivt för att bygga hållbara parkeringshus genom vårt hållbarhetsprogram som är integrerat i GBP:s checklistor. Gröna investeringar kommer att ske inom hållbart hölje eller genom energieffektivitet. Investeringar i övrig mobilitet som cykelgarage liksom laddinfrastruktur är också gröna investeringar.

I de investeringsprojekt vi genomför finns det stora inslag av miljötänk och gröna investeringar. Utöver materialval inkluderar anläggningarna också investeringar i solceller och laddstolpar. Dessa investeringar är dock svåra att bryta ut ur projekten. Det som vi redovisar som gröna investeringar är därför endast de investeringar i elladdning som görs utanför byggprojekten, i befintliga anläggningar eller i nya anläggningar där investeringsbeslutet saknade budget för detta.

### **Metod för kalkylsiffror**

Samtliga projekt har studerats utefter komplexitet (med hänsyn taget till tillfälligt ovan/under jord, närhet till vatten, logistik m.m.) och därefter har investeringen uppskattats, med andra ord har inte nyckeltalsberäkning tillämpats. Indexuppräknings har gjorts för projekt som ligger längre fram i tiden, där kalkylerna är baserade på dagens penningvärde. En kostnadsökning om 2 % per år ligger med, vilket är en försiktig siffra jämfört prisökningar i branschen.



### Kontaktuppgifter

Bolag:	Göteborgs Stads Parkering AB
Kontaktperson:	Carl Engström
E-post:	carl.engstrom@p-bolaget.goteborg.se
Tel:	031-774 37 46

### Styrelsebehandlat

Datum:	2022-12-14
--------	------------

<b>KF</b>	Projektet är av principiell karaktär och ska därför till KF (Sätt ett kryss)
<b>Grön</b>	Projektet har positiva effekter på klimat och miljö (Sätt ett kryss) <a href="#">Länk till stadens gröna ramverk</a>
<b>Kategori</b>	Ange siffror 1, 2 eller 3
<b>1</b>	Investeringsbeslut taget i styrelse/nämnd
<b>2</b>	Planerade, definierade investeringar, ej ännu tagna i styrelse/nämnd
<b>3</b>	Odefinierade investeringar
<b>(*)</b>	Ökad skuld: positivt tal, Minskad skuld: negativt tal
<b>(**)</b>	Om man angivit investeringsvolymerna med fasta priser gör ni här en procentuell indexering till rörliga priser.

### Investeringsprognos för period 2023 + 2024 - 2033 (mnkr)

(All inmatning görs i vita fält)

NYINVESTERINGAR (mnkr)	KF X	Grön X	Kategori 1-3	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Totalt	2024-2028	Totalt	Totalt
Liseberg Södra	X		1	56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projekt upphandlingssekretess	X		1/2	151	165	559	494	395	0	0	0	0	0	0	1 614	0	0	1 614
P-hus Heden			1	2	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	8	0	0	8
Gösta Rahmn			1	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3
Rambergstaden			2	2	5	30	40	40	0	0	0	0	0	0	115	0	0	115
Masthugget Öst			2	0	0	0	0	300	0	0	0	0	0	0	300	0	0	300
Arenastaden			3	0	1	130	0	0	0	0	0	0	0	0	131	0	0	131
Polstjämegatan			1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flera projekt centrala staden			2	0	0	1	2	101	118	0	0	0	0	0	222	0	0	222
Lindholmen			3	0	0	2	5	5	90	90	90	0	0	0	102	180	0	282
Frihamnen etapp 1			2	0	0	0	0	1	1	5	5	90	90	90	2	280	0	282
Elladdning utanför projekt		X	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	10	10	0	20
Övrigt			2	32	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	100	100	0	200
<b>SUMMA NYINVESTERINGAR</b>				<b>250</b>	<b>193</b>	<b>744</b>	<b>563</b>	<b>867</b>	<b>239</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>2 607</b>	<b>570</b>	<b>0</b>	<b>3 177</b>
<b>Rörliga priser (**)</b>																		
Ev. påslag index (+%)				0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%	12,0%	14,0%	16,0%	18,0%	20,0%				
<b>SUMMA NYINVESTERINGAR</b>				<b>250</b>	<b>193</b>	<b>744</b>	<b>563</b>	<b>867</b>	<b>263</b>	<b>131</b>	<b>133</b>	<b>130</b>	<b>132</b>	<b>134</b>	<b>2 631</b>	<b>661</b>	<b>0</b>	<b>3 291</b>
Egenfinansieringsgrad Nyinvesteringar				100%	100%	100%	32%	30%	95%	182%	238%	258%	190%	124%	72%	198%	0	135%

REINVESTERINGAR (mnkr)				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Totalt	2024-2028	Totalt	Totalt
Focus				18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Övrigt				4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SUMMA REINVESTERINGAR</b>				<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörliga priser (**)</b>																		
Ev. påslag index (+%)				0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
<b>SUMMA REINVESTERINGAR</b>				<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TOTALT INVESTERINGAR				272	193	744	563	867	263	131	133	130	132	134	2 631	661	0	3 291
Egenfinansieringsgrad Totalt Investeringar				100%	100%	100%	32%	30%	95%	182%	238%	258%	190%	124%	72%	198%	0	135%

UPPLÅNINGSBEHOV (*)				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Totalt	2024-2028	Totalt	Totalt
Årlig skuldförändring (mnkr)				0	0	0	380	603	12	-108	-184	-205	-119	-33	995	-648	0	347

KAPITALKOSTNADER (positiva tal, mnkr)				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Totalt 2024-2028	Totalt 2029-2033	Totalt 2024-2033
Avskrivning				57	80	82	69	72	95	90	83	90	85	80	398	429	827
Räntekostnad				0	0	0	4	14	20	19	16	12	9	6	37	62	99
Nedskrivning				204	0	0	39	0	0	0	0	0	0	0	39	0	39
<b>SUMMA KAPITALKOSTNADER</b>				<b>261</b>	<b>80</b>	<b>82</b>	<b>112</b>	<b>86</b>	<b>115</b>	<b>109</b>	<b>99</b>	<b>102</b>	<b>94</b>	<b>86</b>	<b>474</b>	<b>491</b>	<b>965</b>

