

**Informationsunderlag**

Datum: 2022-12-15

Diarienummer: 10-2022-1973

Handläggare: Hedvig Aspenberg

Telefon: 0722 – 52 56 96

E-post: hedvig.aspenberg@goteborgenergi.se

## Framtidens elhandel – en översyn

### Sammanfattning

Mot bakgrund av elhandels utmaningar och stora förluster 2021 och 2022 kommer vi genomföra en översyn av vår elhandelsverksamhet. Syftet är att utreda och föreslå hur styrningen av elhandelsaffären ska förbättras, hur mandatet ska vara fördelade samt hur riskhanteringen kan utvecklas. I utredningen skall ingå en kartläggning av best practice utifrån andra energimarknadsaktörer. Översynen ska resultera i ett förslag som beskriver hur Göteborg Energi ska organisera elhandelsverksamheten. Arbetet startar omgående och ska vara klart 1 april.

### Bilagor

Uppdragsbeskrivning

2022-12-15

## Ärendet

### Bakgrund

Elhandelsverksamheten inom Göteborg Energi har under åren 2021 och 2022 haft stora ekonomiska förluster; prognosen för 2022 visar på ett negativt resultat om ca 200 mkr. De senaste kvartalen har därför präglats av krishantering och riskreducerande åtgärder vilka har medfört att ännu större förluster har undvikits. Styrelsen för Göteborg Energi har löpande fått information alternativt beslutat om de åtgärder som vidtagits. Under perioden av krishantering har fokus legat på att hantera situationen här och nu.

Under hösten 2022 har det parallellt med ovanstående förts diskussioner mellan tf VD Göteborg Energi, Ordförande för Din EL, Affärschef elhandel samt Verksamhetsområdeschef för Marknad och Försäljning hur verksamheten ska fungera i framtiden. Det är utifrån dessa diskussioner tydligt att företaget behöver utveckla styrning, mandat, riskhantering samt hur vi organiserar elhandelsaffären. Fackliga representanter har löpande hållits informerade och involverade i hur dessa diskussioner har utvecklats.

### Nuläge

Utifrån ovanstående bakgrund har tf VD beslutat att genomföra en översyn med syfte att utreda och föreslå hur styrningen av elhandelsaffären ska förbättras, hur mandaten ska vara fördelade samt hur riskhanteringen kan utvecklas. Beslutet samverkades den 21/11 vid koncernens samverkansgrupp.

I utredningen skall ingå en kartläggning av best practice utifrån andra energimarknadsaktörer. Ny modell för styrning, mandat riskhantering samt om så krävs justerad organisation ska vara på plats senast 1 april 2023.

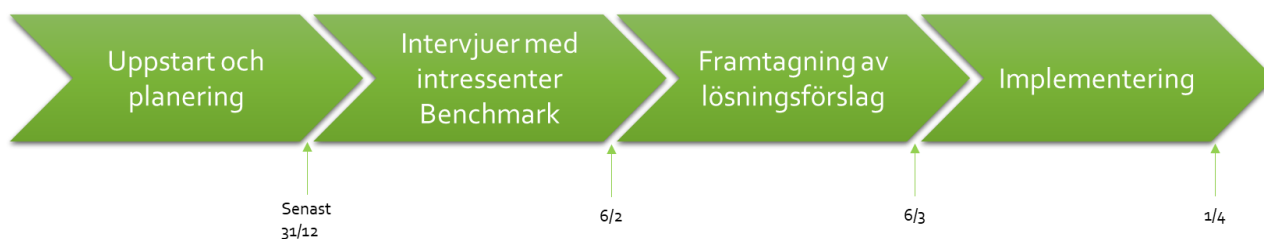
Översynens effektmål är:

- Implementerade och kända styrprinciper för verksamheten
- Mandatbeskrivning avseende vilken funktion som fattar vilka beslut
- Om så krävs en justerad organisation för uppdraget
- Etablerad riskmodell baserat på verksamhetens operationella riskområden samt koncernens metodik

### Framtid

Arbetet kommer genomföras i fyra steg. Först görs en intern intervjustudie, följt av en benchmark med andra energimarknadsaktörer. Baserat på dessa två delar tas ett förslag fram som sedan implementeras. Lösningförslagets innehåll kan medföra att implementeringen pågår över längre tid.

2022-12-15



Figur 1 - Upplägg och tidplan

Uppdraget påbörjas omgående. Oberoende extern expertis kommer engageras i syfte att säkerställa såväl kompetens som ett utifrånperspektiv.

Styrelsen kommer löpande få statusrapportering via VD-rapporten samt vid behov genom informationsärenden. Skulle förslaget innehålla delar som inte bedöms ligga inom ramen för löpande förvaltning kommer beslut läggas fram för styrelsen vid styrelsemötet i mars.

### Kommunikationsplan

Intern kommunikation sker främst genom berörda chefer samt via intranät och andra riktade insatser. Kommunikation till styrelsen sker enligt ovan. Bedöms annan extern kommunikation behövas kommer en plan för denna tas fram.

Göteborg som ovan

Per-Anders Gustafsson