

Risk hantering

Affärsområde/Avdelning: Koncernledning

Ansvarig: Anders Åström

Datum senast uppdaterad: 2022-09-29

Risk identifiering				Risk bedömning			Risk behandling			
Nr	Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak	Konsekvens-beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Total risk	Åtgärd/Kontrollaktivitet	Status åtgärd sept 2022	Kommentar status åtgärd och ifall åtgärden gett effekt.
Strategiska risker										
2	Intressentrisk	Brist på deponikapacitet	Ingen ny detaljplan Fläskebo	Deponimassor hanteras felaktigt Minskade intäkter	2	4	8	Summera status till styrelsen i dialogen med Härryda kommun Strategiplan för befintlig kapacitet	Pågår	Byggherredriven planprocess påbörjad tillsammans med kommunen. Cowi och Liljevalls biträder Renova. Startmöte genomfört 20 sept. Färdig detaljplan Q1 2024. Arbetet med risken går enligt plan. Risken har minskat.
3	Politisk risk	Tappar volymer från större kunder energiåtervinning pga höga priser	Priser utsläppsrätter	Högre behandlingspriser på kvarvarande volymer Ekonomisk skada	2	4	8	Påverka så att Avfall Sverige driver frågan om utsläppsrätter Ny strategi för terminssäkring	Pågår	Påverkansaktiviteter genomförda. Sveriges hållnig är att alla medlemsländer ska ingå. Årsviss prissäkring i enlighet med strategin klar för 2023. Arbetet med risken går enligt plan
Operationella risker										
4	Brandrisker	Brand i flera fordon på anläggning (parkering)	Brand uppstår i avfall och/eller fordon	Personskador Produktionsbortfall Ekonomisk skada	2	4	8	System för tidig upptäckt på alla anläggningar. Utred nödvändiga åtgärder i samband med elektrifiering av fordonsflottan	Pågår	System för tidig upptäckt (brandlarm) finns på samtliga anläggningar där vi har flertalet tunga fordon förutom på Kläpp, där projekteringen är klar Utredning inför elektrifiering pågår inom ramen för projektet, Elektrifiering av fordonsflottan. Kundinformation avseende faran med Li-jonbatterier planerad. Arbetet med risken går enligt plan och risken har minskat
Efterlevnadsrisker										
7	Legala risker	Svårighet att uppfylla lagkrav och kundkrav gällande digital spårbarhet	Befintligt arbetssätt för detta är krångligt och icke kvalitetssäkrat	Tappat förtroende och marknad	4	3	12	Ta fram och implementera en effektiv IT-baserad processlösning så att koncernen kan uppfylla aktuell lagstiftning för digital spårbarhet av FA	Pågår	Manuell rapportering sker för närvarande. Risken är eliminerad med den manuella rapporteringen. IT-lösning kommer implementeras Q1 2023.
Status förklaring		Helt klar	Pågår, vi håller oss inom tidplan	Ej påbörjad / Påbörjad med betydande risk att den inte bli klar i tid						

Uppföljning september 2022