



Protokoll fört per capsulam för styrelsen i Higab AB (nr 7)

Datum: 2022-06-13

Paragrafer: 1-5

Deltagande

Ledamöter

Anders Sundberg, ordförande
Lars Nordin, förste vice ordförande
Ann Ighe, andre vice ordförande
Hans Aronsson
Jan Jörnmark
Johannes Olsson
Alexander Lisinski
Thomas Falck

Övriga

Linnea Pousard, sekreterare



Justeringsdag: 2022-06-13

Underskrifter

Sekreterare

Linnea Pousard

Ordförande

Anders Sundberg

Justerande

Ann Ighe

Lars Nordin

Jan Jörnmark

Hans Aronsson

Johannes Olsson

Alexander Lisinski

Thomas Falck



§ 1

Fastställelse av dagordning

Ordförande öppnar sammanträdet.

Dagordning fastställs enligt paragraferna nedan.

§ 2

Val av justerare

Beslut

Styrelsen beslutade att besluten i detta protokoll fattas per capsulam den 13 juni 2022 genom att ordföranden och samtliga övriga ledamöter signerar protokollet i Netpublicator.

§ 3

Risk för jäv hos enskild styrelseledamot eller vd i beslutsfråga

Ordföranden påminner om jävsfrågan i samband med styrelsearbete. Ingen av ledamöterna anser sig förhindrade att delta vid ärendenas behandling på grund av jäv.

Inget jäv anmäls från vd.



§ 4

Remiss idrottspolitiskt program 2023-2030

Beslut

I styrelsen för Higab AB beslutas att:

1. Besvara remissen avseende Göteborgs idrottspolitiska program 2023-2030 enligt utsänt beslutsunderlag.
2. Besluten under denna paragraf förklaras omedelbart justerade.

Handling

4. Beslutsärende - Remiss idrottspolitiskt program 2023-2030

§ 5

Avslutning

Ordföranden förklarar sammanträdet avslutat.

Beslutsunderlag

Styrelsen 2022-06-13

Beslutspunkt (4)

Higab diarienummer: 0080/22

Handläggare: Fredrik Davidsson, chef

investeringsprojekt och tidiga skeden

Telefon: 031 368 53 32

E-post: fredrik.davidsson@higab.se

Remiss idrottspolitiskt program 2023-2030

Förslag till beslut

I styrelsen för Higab AB:

Beslutas att

besvara remissen avseende Göteborgs idrottspolitiska program 2023-2030 enligt detta beslutsunderlag.

Sammanfattning

Idrotts- och föreningsförvaltningen arbetar med att ta fram ett förslag till ett idrottspolitiskt program enligt ett uppdrag i Göteborgs Stads Budget 2021. Som en del av arbetet föreslås ett programförslag skickas ut på remiss. Syftet med programmet är enligt förslaget att stärka Göteborgs roll som en levande idrottsstad och bidra till en ökad fysisk aktivitet, en stärkt föreningsidrott och en jämlik hälsa. Remissen har skickats till berörda nämnder och bolagsstyrelser, representanter för föreningsidrotten och akademien samt andra aktörer inom Göteborgs Stad som kan ge olika målgruppers perspektiv på programmet. Synpunkterna från remissinstanserna bedöms som viktiga inför det fortsatta arbetet med programmet.

För att programmet ska förverkligas krävs att ett stort antal nämnder och bolagsstyrelser genomför insatser inom ramen för sina respektive ansvarsområden. Idrotts- och föreningsnämnden har i uppgift att driva och samordna arbetet. Vilka nämnder och bolagsstyrelser som ansvarar för arbetet beskrivs i anslutning till respektive mål i dokumentet.

För att målen och strategierna i programmet ska kunna konkretiseras och överföras till ordinarie verksamhet krävs en planering och samordning mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser. För det ändamålet tillsätts samordningsgrupper för respektive målområde. Samordningsgrupperna består av de närmast berörda förvaltningarna och bolagen och leds av idrotts- och föreningsförvaltningen.

Higab har i egenskap av moderbolag omhändertagit dotterbolagens svar och Älvstranden Utveckling AB:s svar är bifogat som bilaga.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Higab delar programförslaget bedömning enligt nedan.

Att i ett senare skede besluta om att anta ett idrottspolitiskt program i linje med

programförslaget skulle på flera sätt ha en ekonomisk påverkan. Arbetet för att uppfylla målen så som de beskrivs i programförslaget skulle innebära fortsatta kostnader för att bland annat bygga, rusta upp och drifva idrottsanläggningar. Att uppfylla målen i programförslaget skulle kunna kräva att större ekonomiska resurser behöver användas jämfört med i dag.

Bedömning ur ekologisk dimension

Higab delar programförslagets bedömning enligt nedan.

Att i ett senare skede besluta om att anta ett idrottspolitiskt program i linje med programförslaget skulle på flera sätt ha en ekologisk påverkan. Byggandet, upprustningen och driften av idrottsanläggningar, som redan görs i dag och som eventuellt skulle behöva öka i omfattning som en följd av programmet, innebär i varierande grad miljö- och klimatmässiga belastningar.

Bedömning ur social dimension

Higab delar programförslagets bedömning enligt nedan.

Att i ett senare skede besluta om att anta ett idrottspolitiskt program i linje med programförslaget skulle vara viktigt ur ett socialt perspektiv. Syftet med programmet är att bidra till en ökad fysisk aktivitet, en stärkt föreningsidrott och en jämlik hälsa.

Programförslaget har ett genomgående jämlikhetsperspektiv mot bakgrund av de stora skillnaderna i folkhälsa bland olika grupper i samhället. Jämlikhetsperspektivet tar sig bland annat uttryck i målsättningar och strategier för att användningen av idrottsanläggningarna, deltagandet i föreningsidrottandet och idrottandet på egen hand ska öka och bli mer jämlikt. Vidare beskrivs i programförslaget att ett viktigt värde för kommunens stöd till elitidrotten är att stödet ska vara jämlikt och jämställt.

Att ge förutsättningar för idrottsevenemang är ett sätt att skapa engagemang och gemenskap. Idrottsevenemangen utgör viktiga mötesplatser i staden och bidrar i förlängningen till en mer sammanhållen stad.

Samverkan

Ärendet har inte varit föremål för facklig samverkan.

Bilagor

1. Remissvar idrottspolitiskt ÄUAB 2022-05-31

Expediering

Idrotts- och föreningsförvaltningen
idrottoforening@ioff.goteborg.se

Ärendet

Beskrivning av ärendet

Ärendet består i att besvara remissen på Göteborgs Stads idrottspolitiska program 2023-2030. Remissen ska besvaras senast den 30 juni 2022.

Syftet med det idrottspolitiska programmet är att idrottsfrågorna ska få en tydligare och mer framträdande position i Göteborgs Stad. Programmet ska stärka Göteborgs roll som en levande idrottsstad och bidra till en ökad fysisk aktivitet, en stärkt föreningsidrott och en jämlik hälsa.

Programmet beskriver en övergripande målbild som lyder: En levande idrottsstad. Till den övergripande målbilden finns fyra målområden kopplade som vart och ett sedan har ett underliggande mål, se illustration nedan.

Figur. Programmets målstruktur.



Varje mål har sedan ett antal prioriterade strategier som var och en ska bidra till måluppfyllnad. Inom de olika målen är också aktörer utpekade som tillsammans med Idrotts och föreningsnämnden ska arbeta med att uppfylla målet. Det finns också angivet ett antal indikatorer som skulle kunna användas till uppföljning av målet.

Higab är en av aktörerna som enligt programmet kan bidra till målet ”Ett stort och varierat utbud av idrottsanläggningar som bidrar till en jämlik hälsa”.

Nedan frågor rekommenderas att beröras av remissinstanserna i sina yttranden inklusive eventuella förslag på tillägg och justeringar.

- I vilken utsträckning ger programförslaget en god bild av de viktigaste frågorna och prioriteringarna inom idrottsområdet?
- I vilken utsträckning bidrar programförslagets mål och prioriterade strategier till syftet med programmet?
- I vilken utsträckning bedöms genomförandet och uppföljningen av respektive mål och programmet vara ändamålsenligt?

Nämnder och styrelser får i sina yttranden gärna även beröra frågan nedan och ge förslag på tillägg och justeringar.

- I vilken utsträckning bedöms programförslaget ge en tydlig och ändamålsenlig beskrivning av nämndernas och styrelsernas ansvar?

Sammanfattande bedömning

Nedan följer Higabs synpunkter på de frågeställningar som presenteras i remissutskicket.

- **I vilken utsträckning ger programförslaget en god bild av de viktigaste frågorna och prioriteringarna inom idrottsområdet?**
Higabs bedömning är att de redovisade målen och målområdena tillsammans med strategierna indikerar de viktigaste frågorna. När det gäller prioriteringarna är det svårt att utläsa vilket mål med tillhörande strategier som är viktigast. Så som det nu är beskrivet är samtliga målområden och strategier att beakta som likvärdiga ur ett prioriteringsperspektiv.
- **I vilken utsträckning bidrar programförslagets mål och prioriterade strategier till syftet med programmet?**
Higab tycker det är bra att frågorna är tydligt presenterade. Det underlättar och skapar förståelse. För att frågorna ska få en framträdande position och i slutänden realiseras behövs ett starkt fokus på samordning och genomförande tillsammans med de aktörer som är utpekade för att nå fram. Detta i konkurrens med många andra initiativ som också påkallar behov av resurser.
- **I vilken utsträckning bedöms genomförandet och uppföljningen av respektive mål och programmet vara ändamålsenligt?**
När det gäller indikatorerna för måluppfyllelse behöver det önskade läget bedömas utifrån olika aspekter, exempelvis den del av invånarna som kan ses som potentiella utövare eller nyttjare av en anläggning. Möjligen kan 50% av invånarna som har 2 500 meter till närmaste ishall vara tillräckligt i ett område men otillräckligt i ett annat beroende på sammansättningen av invånarna i det aktuella området.
- **I vilken utsträckning bedöms programförslaget ge en tydlig och ändamålsenlig beskrivning av nämndernas och styrelsernas ansvar?**
Higabs uppfattning är formuleringarna kring ansvar kan förtydligas för att hänga ihop med den inledande texten under ”Genomförande av detta program”. Förslag till formulering under målet ”Ett stort och varierat utbud av idrottsanläggningar...” Ytterst har Idrotts och föreningsförvaltningen ansvaret för att arbetet med målet genomförs och följs upp, det ska göras i samverkan med Got Event, Higab m.fl.
- **Övrigt**
Higab kan som bolag bidra till programmet genom att bygga och förvalta nya idrottsanläggningar samt upgradera befintliga anläggningar i nära samarbete med Idrotts och föreningsförvaltningen när behov så uppstår.

Bilagor

1 Remissvar idrottspolitiskt ÄUAB 2022-05-31

Vårt diarienummer: 0172/22
Vår handläggare: Adelina Lundell
2022-05-31

Higab
linnea.pousard@higab.se

Remissvar

Göteborgs Stads Idrottspolitiska program 2023–2030

Det känns oerhört positivt och starkt med detta förslag till idrottspolitiskt program för Göteborgs Stad som är både genomarbetat och välformulerat och av stor betydelse för att på ett strategiskt sätt kunna verka för att stärka bredd- och elitidrotten och Göteborg som idrottsstad.

Av störst betydelse har det emellertid utifrån ett folkhälso- och jämlikhetsperspektiv då det syftar till att utveckla idrottsformer för att skapa bättre förutsättningar för och i dialog med grupper som av olika anledningar är underrepresenterade inom idrotten.

Sammanfattning

Remissvaret innehåller synpunkter kopplat till olika områden som har beröring på samtliga fyra fokusområden varför de inte är direkt kopplade till vissa sektioner/stycken i programmet. Merparten av det som lyfts nedan finns med, men skulle kunna stärkas ytterligare och vissa perspektiv lyftas in som till synes saknas.

Flera av synpunkterna eller inspelen i detta remissvar kanske har större koppling till en mer operationaliserbar handlingsplan, men då detta mellanskikt ofta saknas riskerar programmet bli utan kraft i det faktiska genomförandet varför dessa synpunkter finns med här. Det är också viktigt att tydliggöra olika parter ansvar samt hur de ska säkerställa att rätt aktörer involveras i rätt skede och hur det som sagt följs upp och var.

Tillstyrker, avstyrker eller avstår

Älvstranden Utveckling tillstyrker förslaget på Idrottspolitiskt program.

Synpunkter

Målgrupper

Att lägga fokus på de grupper som i dagsläget är mindre aktiva inom idrotten och att i dialog med dessa hitta former för öka aktivitet är centralt för att hitta lösningar. Det är också viktigt att identifiera mekanismer utanför det som är direkt kopplat till fysisk aktivitet som kan bidra till hinder för ökat idrottand

S. Har kartläggning gjorts av vilka hinder och behov som finns och därmed vilka insatser som skulle kunna bidra till ett ökat deltagande baserat på dessa? Exempelvis så kan det faktum att barn (särskilt flickor) i stora familjer, särskilt med utländsk bakgrund, behövas

i hemmet för att hjälpa till med att ta hand om småsyskon eller andra sysslor vilket innebär att även om det finns idrotter som dessa barn kanske intresserar sig av så finns inte möjligheten att utöva detta om det inte t ex finns möjlighet att ta med syskon (träning med olika åldersgrupper), barnpassning eller annan infrastruktur som möjliggör en ökad fysisk aktivitet. Samma sak kan också gälla ensamstående föräldrar, mödrar som inte kommer igång med någon fysisk aktivitet efter födsel m m. Till viss del går detta att få kopplat till gym och betalningstjänster men är svårare om du inte har ekonomiska förutsättningar, eller tid för detta.

Vilket nämns i programmet är kopplingen till skola, men också förskola är också central och hur den fysiska aktiviteten stötts både där genom utformning av skol- och förskolegårdar, utrymme för olika former av fysisk aktivitet som kan tilltala olika målgrupper och kunniga och engagerade idrotts- och fritidslärare. Kunskap och forskning om att flickor och pojkars aktivitet ofta främjas eller motverkas av olika typer av utformning och gestaltning av såväl skol- och förskolegårdar såväl som stadsrummet är också viktig att ha med sig i arbetet och synliggöra även i detta program.

Genuspedagogik och kompetens kopplat till hbtqia+ och olika funktionsvariationer är också viktiga faktorer för att stärka dessa gruppers fysiska aktivitet både i skolan och inom idrotten vilket i dagsläget är väldigt begränsat. Vikten av denna kompetens vore önskvärd att lyftas i programmet som viktig förutsättning för en jämlik idrott.

Dialogkunskap och nätverk kopplat till olika målgrupper för att veta vad en bör fråga om gällande vad som skulle kunna främja (och hindrar) fysisk aktivitet. Även arkitektur-/gestaltningsskick som kan omsätta olika gruppers behov i fysiska skisser är viktigt för att hitta rätt.

Investeringar i idrottsanläggningar och arenor i områden där dessa saknas eller är dåligt underhållna och involvering av olika grupper vid uppförandet kan bidra till ökat engagemang och intresse för fysisk aktivitet.

Samverka med eldsjälarna, ambassadörer som olika målgrupper kan identifiera sig med och känner tillit till har också visat sig vara av stor betydelse, särskilt i relation till grupper där förtroendekapital av olika anledningar saknas. Att se att någon med liknande bakgrund är aktiv inom idrott (oavsett nivå), eller att någon visar stort engagemang för att hjälpa en att våga utmana sig själv, sänker trösklarna för att själv aktivera sig. Aktivt arbete med ambassadörer inom föreningssporten och stärka dem genom ledar(skaps)utbildningar kan göra en stor skillnad både för "ambassadören" såväl som för andra utövare. Att t ex arbeta med ensamkommande tillsammans med ambassadörer med liknande erfarenhet eller att engagera personer långt ifrån arbetslivet kan också vara ett sätt att skapa ambassadörer.

Arenastadens fokus i centrum (även om satsningar också görs på annat håll) signalerar att det är i centrum större investeringar görs vilket kan skapa en bild av att det är personer med anknytning till centrala stan som det främst riktar sig till. Att ha en medveten strategi om hur Göteborg kan skapa elitidrottsevenemang över hela staden signalerar att idrotten, även på elitnivå och även större evenemang är till för hela Göteborg, på riktigt.

Ekonomi, juridik och uppföljning

Delar av synpunkterna nedan kan det redan finnas planer och tankar om även de inte är så framträdande i programmet. Vi belyser dem då det är erfarenheter som vi har som skapat utmaningar och även motverkat tidiga planer och ambitioner kopplat till att skapa en mer jämlik stad men som blir svåra att driva igenom i ett senare skede när vikten av att exploateringsekonomin går ihop blir avgörande. Därav ser vi att frågor kopplat till såväl ekonomi som juridiska frågor är av stor vikt att lyfta i ett sådant här program för att

säkerställa operationaliserbarheten. Detsamma gäller frågan om uppföljning och att det sker på ett så systematiskt och likartat sett (oavsett nämnd eller uppdrag) och följa hela kedjan från planering till genomförande och förvaltning.

För att säkerställa att idrottsanläggningar (utomhus, inomhus) och platser för att möjliggöra idrott på egen hand är det avgörande att redan i förstudie- eller detaljplaneskedet säkerställa tillräcklig yta, finansiering och att det hanteras vid markanvisning eller fastighetsförsäljning. Även om det kan finnas en ambition i tidigt skede att säkerställa plats för idrottsanläggning finns risk att det blir svårt att genomföra om det inte rymms inom exploateringskonomin trots att det är av stor betydelse.

Vår erfarenhet är (vilket även lyfts i detta program) att lokal- och markupplåtelse till subventionerade taxor är avgörande för att möjliggöra idrottsverksamhet främst kopplat till föreningsverksamhet. Även om samarbete sker kopplat till den sk hyresmodellen för att tillgängliggöra lokaler som hyrs ut till föreningslivet så är denna fråga utmanande och behöver säkerställas juridiskt i relation till kommunallagen (att det är juridiskt hållbart att anpassa hyran – m a o erbjuda en lägre hyra baserat på att lokalen hyrs ut till föreningsliv kontra om motsvarande lokal hyrs till en högre avgift till en kommersiell aktör- eller om ett lokalt tillägg/undantag behöver göras från Kommunallagen för att detta ska vara möjligt). Utöver detta finns momsproblematiken i relation till föreningsverksamhet som är icke-momsad (vilket är en av anledningarna till att många fastighetsägare inte vågar hyra ut till föreningslivet oavsett om det är privata eller kommunala aktörer).

Samverkan och dialog

Organisering för att säkerställa att rätt aktörer involveras i tidigt skede i planeringen för att identifiera rätt förutsättningar för att säkerställa såväl behov, utförande, flexibilitet, genomförbarheten (både praktiskt och ekonomiskt) och det långsiktiga förvaltningsperspektivet. Detta omfattar både stadens aktörer, möjliga exploitörer såväl som tänkta användare.

Gällande samnyttjande av anläggningar/lokaler/utomhusmiljöer för idrott är det av stor vikt att detta är något som berörda parter gemensamt kommer överens om och inte är en arbetshypotes hos de planerande aktörerna i tidigt skede utan att det säkerställs att det är genomförbart och att resultatet har möjlighet att bli bra (det kan exempelvis vara kopplat till att tillräcklig yta avsätts, ansvar för förvaltning, ekonomi för förvaltning, vilken typ av samnyttjande som är tänkt och om det bra eller dåligt ihop). Inom FoI-projektet Sharing City (som Göteborgs Stad deltog i genom deltagande av bl a nuvarande Demokrati och medborgarservice och Älvstranden Utveckling 2018–21) gjordes insatser inom Testbädd Masthuggskajen bl a kopplat till samnyttjan av den blivande Masthamnsparken som komplementsyta för närliggande förskolegård. Det som blev väldigt tydligt i detta fall var dels att många av parterna inte ansåg att detta var en lösning trots att det inför detaljplanens antagande var en viktig pusselbit för att säkerställa tillräcklig vistelseyta för förskoleverksamheten. Mer om detta kan läsas i rapporterna om Samnyttjan på Göteborg Testbeds hemsida (se länkar nedan) <https://www.sharingcities.se/s/Samnyttjan-och-barns-friyta-i-den-tata-staden-del-2.pdf>

[Göteborg Testbed — Sharing Cities Sweden](#)

Rapporter skrevs också om delning av lokaler och juridiska aspekter av detta vilket kan vara relevant även kopplat till genomförandet av detta program även om det kanske i första hand handlar om delning av idrottsanläggningar.

Kommunikation

Det är väldigt positivt att programmet lyfter vikten av att skapa enkla bokningssystem och få till en tydligare kommunikation kopplat till både bokning av lokaler såväl som andra delar som kan sänka trösklar för t ex föreningsliv. Att få till digitala bokningslösningar och även låsfunktioner skulle förenkla användandet i hög grad.

Att även tydligt kommunicera till exempel om det är vissa tider på idrottsanläggningarna som är öronmärkta för tjejer (vilket t ex införts för skate m m), HBTQIA+ personer eller för andra grupper som eventuellt kan föredra att nyttja idrottsanläggningar på tider då de vet att andra med liknande förutsättningar deltar alternativt att det även då finns idrottsledare med särskild erfarenhet kopplat till vissa målgrupper på plats. Detta kan till exempel skapa en tryggare atmosfär som inte är självklar i idrottssammanhang.

Styrelsebehandling

Vår styrelse informeras om remissen, däremot tar vår styrelse inget beslut om yttrandet.

Med vänlig hälsning
Älvstranden Utveckling AB

Lena Andersson, VD



Göteborgs Stad

Detta dokument är elektroniskt signerat.

Signed by: LINNEA POUSARD
Date: 2022-06-09 13:16:34
BankID refno: d164d0c6-5e72-4e34-8a42-c3b368e22541



Koordinator / styrelsesekreterare: Linnea Pousard

Signed by: ANDERS SUNDBERG
Date: 2022-06-09 13:36:44
BankID refno: 58c92c72-35c7-4c63-ba95-1e1d1d5af6a1



Ordförande Higab AB: Anders Sundberg

Signed by: Lars Gunnar Nordin
Date: 2022-06-09 18:03:10
BankID refno: 3864f468-4034-4cfd-bef7-daf0ca777884



Förste vice ordförande Higab AB: Lars Nordin

Signed by: ANN IGHE
Date: 2022-06-14 10:52:34
BankID refno: 67a69ea7-1734-4a40-b3f2-20b8c9fd7cb6



Ägarrepresentant Higab AB / Andre vice ordförande
Higab AB: Ann Ighe

Signed by: THOMAS FALCK
Date: 2022-06-09 13:40:33
BankID refno: 380b9d2a-b8a4-496d-ae2e-208b6f52220e



Ledamot Higab AB: Thomas Falck

Signed by: HANS ARONSSON
Date: 2022-06-14 08:54:35
BankID refno: 6aa4fafd-414d-42cc-9815-9132b6ceb2ff



Ledamot Higab AB: Hans Aronsson

Signed by: Jan-Olof Henry Jörnmark
Date: 2022-06-09 13:27:45
BankID refno: 18996c81-d605-442e-9975-3d6eb0a89b8d



Ledamot Higab AB: Jan Jörnmark

Signed by: ALEXANDER LISINSKI
Date: 2022-06-09 14:23:13
BankID refno: 87c49b06-b0e7-4982-be0a-cbe28cd6dfb6



Ledamot Higab AB: Alexander Lisinski

Signed by: Erik Johannes Olsson
Date: 2022-06-09 13:18:13
BankID refno: 23cc219f-3d48-4e4d-8a85-3693906fb521



Ledamot Higab AB: Johannes Olsson