

Styrelsehandling nr 7

Datum: 2022-06-02

Diarienummer: FB2022-1345

Handläggare: Thorbjörn Hammerth

Telefon: 031-731 67 50

E-post: thorbjorn.hammerth@familjebostader.se

Justering av strategier/prioriterade aktiviteter

Förslag till beslut

Styrelsen för Familjebostäder i Göteborg AB:

Godkänner förslag till justeringar i företagsplan för 2022-2027, i enlighet med bilaga 1-2.

Sammanfattning

Under hela februari och mars har Ulf Berglund, Frida Wikström och jag träffat samtliga 18 arbetslag i hela företaget för att presentera och diskutera inriktning av företagsplanen. Det har varit positiva samtal under drygt två timmar liksom många uppföljande samtal med engagerade medarbetare. Det har varit ett omfattande arbetspass men väl investerad tid. Uppslutningen har varit väldigt god.

Detta har inneburit att vi gör en rad olika redaktionella ändringar och konkreta förbättringsförslag som vi tar med oss in i den nya företagsplanen 2023 som redan ska börja produceras efter sommaren. Vi gör alltså inga förändringar i utgåvan från 2022 utan lägger krutet i nästa års plan.

Däremot har vi genomfört justeringar på strategiområdet och utökat prioriterade aktiviteter som vi önska få godkända i styrelsen och är en mer väsentlig förändring från beslutad företagsplan i januari månad.

Vi har skurit ner strategierna från 20 till 17 stycken och ändrat inriktning på ett flertal som redovisas nedan, utifrån genomförda diskussioner i organisationen.

Strategiförändringarna har genomförts inom våra sex stycken målområden:

Kund

- Superförvaltning och hållbar förvaltning ersätts med kvalitet i rutiner och processer

Medarbetare

- Utveckla ledarskap och medarbetarskap, ersätts med hållbart ledarskap och medarbetarskap

Klimat

- Fossilfri förvaltning utgår

Produkt

- Fastighetssäkerhet och renoverings- och fastighetsutveckling ersätts med underhållsstrategi

Utvecklingsområden (störst förändring)

- Nolltolerans mot kriminell verksamhet, utveckla rollen trygghetsvärd och samverkan med alla aktörer i lokalsamhället utgår alla och ersätts med Superförvaltning och Stadsutveckling.

Ekonomi

- Hyressättningsmodell inför renoveringar ersätts med intäktsoptimering.

I övrigt är allt lika med antagen företagsplan när det gäller strategier. Mål, ingångsvärden och strategier finns med som bilaga.

Prioriterade aktiviteter

I företagsplanen fanns cirka 60 prioriterade aktiviteter som ska genomföras under året. Detta har utökats till 116 prioriterade aktiviteter som vi lägger in i Stratsys för uppföljning. Skälet till att det är flera aktiviteter är att respektive avdelning och distrikt har identifierat flera aktiviteter när man jobbat fram sin egen verksamhetsplan.

Utöver detta har vi lagt in de viktigaste rådfrågorna från Framtidenkoncernen. Vi har 11 råd som jobbar med 62 prioriterade aktiviteter och de flesta är överlappande med våra men några är nya.

Som bilaga ligger samtliga prioriterade aktiviteter.

Bilagor

1. Ansvarsfördelning prioriterade aktiviteter 2022
2. Vision och mål inkl ingångsvärden

Thorbjörn Hammerth

VD