

Styrelsehandling 24
Diarienummer 0520/21
Handläggare: Ulf Johansson, Styrelsesekreterare
2022-04-25

Övriga frågor.

1. Ansökan om tjänsteresa 11–13 maj, Bryssel Belgien (sidan 1).
2. Ansökan om studieresa till Köpenhamn och Malmö, maj 2022 (sidan 6).

1. Ansökan om tjänsteresa 11–13 maj, Bryssel Belgien

Förslag till beslut

- Styrelsen för Älvstranden Utveckling AB godkänner tjänsteresa 11–13 maj för Cecilia Andersson till Bryssel.

Sammanfattning

Styrelsen för Älvstranden Utveckling beviljade 2021-10-18 en tjänsteresa till Paris för Cecilia Andersson, Chef Fastighetsutveckling.

Cecilia skulle delta på en ”chair meeting” med Waterfront Cities/Urban Land Institute (ULI) i Paris 6–7 december 2021. Med hänsyn till coronaepidemien ställdes ”the chair meeting” in med kort varsel.

Nu har träffen flyttats och kombineras med ULI: s årlig konferens som rör hela ULI: s verksamhet där Waterfront Cities är en delmängd.

Älvstranden Utveckling är medlem i ULI genom Waterfront Cities. Cecilia Andersson, Chef för Fastighetsutvecklingsavdelningen är vice ordförande för waterfront city-avdelningen. ULI är en icke vinstdrivande världsomspännande organisation som verkar för utvecklingen av den byggda miljön. Man bedriver forskning och utbildning med stöd av sina medlemmar.

Deltagare

Cecilia Andersson, Chef Fastighetsutveckling.

Destination

Mötet ska hållas i Bryssel, Belgien.

Färdsätt

Flyg. Med hänvisning till resans längd och avstånd från Göteborg är flyg det bästa alternativet.

Syfte med resan

Älvstranden Utveckling övertog Göteborgs Stads plats i Waterfront City 2019. Waterfront City uppgick i ULI, Urban Land Institute, 2020. Våren 2021 övertog Älvstranden viceordförande rollen tillsammans med Liverpool i Waterfront Cities

council. Nätverket som ULI ger för Göteborg är viktigt i en tid när vattennära städer ställs inför stora utmaningar i den byggda miljön. Konferensen syftar till att fördjupa och stärka nätverket och kunskapen om detta. Cecilia kommer också att boka enskilda möten med företrädare för bland annat Hamburg och Köpenhamn i syfte att planera för Älvstrandens 25 års jubileums konferens.

Tider och Program: en översikt

Träffen genomförs onsdag den 11 maj till fredag den 13 maj.

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

DAY 1 – Wednesday, 11th May 2022

ULI Europe Young Leaders and NEXT Forum (The SQUARE Convention Center, Mont des Arts, 1000 Bruxelles)		
<p>The Forum's programme is dedicated to our members under the age of 35 and members aged 35-45 across Europe. The Forum in Brussels will bring together over 100 real estate professionals, to share insights on various topics including the economy, cities, real estate finance, sustainability, innovation and the status/outlook of European and global markets. The theme of the 2022 Young Leaders and NEXT Forum is Real Estate is Dead. Long Live Real Estate: Discussing the Transition to a New Built Environment and the full day event includes a series of sessions with high-profile speakers followed by interactive panel discussions, site visits and group workshops.</p>		
SESSION	PROGRAMME	SPEAKERS
09:00-10:30	Site visit	
	<i>Transfer to SQUARE</i>	
10:30-11:00	Welcome Coffee	
11:00-11:10	ULI YL & NEXT Forum Welcome	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lisette van Doorn, CEO, ULI Europe ▪ William Riordan, Chair, ULI Europe Young Leaders; Director, Value Retail Management ▪ Nicholas Garattini, Chair, ULI NEXT Europe
11:10-11:30	Keynote: How will our Industry Sink or Swim Going Forward	
11:30-12:00	Fireside chat with Keynote.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Moderator: Andrea Carpenter, Director, Diversity Talks Real Estate, and writer
12:00-12:05	Break	
12:05-12:40	Panel Discussion: "How we got here" - what dynamics led to the current demands in real estate	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Philippe Chiambaretta, Founder, PCA-STREAM ▪ Roelof Opperman, Partner, Co-Head of Europe, Fifth Wall ▪ Nathalie Palladitcheff, President and Chief Executive Officer ▪ Ivanhoé Cambridge ▪ Julie Townsend, Vice President, ESG Lead for Europe and Asia Pacific, PGIM Real Estate
12:40-12:45	Lunchtime opener	<ul style="list-style-type: none"> ▪ William Riordan, Chair, ULI Europe Young Leaders ▪ Imogen Thompson Director of Planning, AEC

Last update: 21st January 2022

<https://europeconference.uli.org/>

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

SESSION	PROGRAMME	SPEAKERS
12:45-13:45	Networking Lunch Lunch & Learn	Limited spaces for <i>Lunch & Learn</i> - RVSP only - Hall300
13:45-14:00	Welcome to 2 nd half of the Forum	
14:00-14:30	Provocation Station: Exploring Emerging Trends and What We Think of Them	<ul style="list-style-type: none"> ▪ François Trausch, Chief Executive Officer, Allianz Real Estate ▪ <i>More speakers to be confirmed</i>
14:30-15:30	Discussion: Two Sides of the Same Coin - The Needs, vs the Wants, of the Future, from the public and private perspective	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ger Baron, Chief Technology Officer, City of Amsterdam ▪ Serge Fautre, CEO, AG Real Estate ▪ Marie Puybaraud PhD, Global Head of Research, JLL Work Dynamics
15:30-16:00	Putting Into Practice: exemplary case studies of emerging trends	<ul style="list-style-type: none"> ▪ James Hooton, Programme Director, CEEB Europe, Green Finance Institute ▪ Michel Van Gayte, Chief Executive Officer, nextensa ▪ <i>Speakers and case studies to be confirmed</i>
16:00-16:45	Yay or Nay The Grapevine: Thoughts about the future direction of our industry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amal Del Monaco, Head of Asset Management - Europe, PATRIZIA ▪ Coen van Oostrom, Founder & CEO, EDGE
16:45-17:00	Closing Remarks	<ul style="list-style-type: none"> ▪ William Riordan, Chair, ULI Europe Young Leaders, Director, Value Retail Management ▪ Imogen Thompson Director of Planning, AEC
19:00-21:00	ULI Europe Young Leaders and NEXT Drinks	

DAY 1 – Wednesday, 11th May 2022

SESSION	PROGRAMME	VENUE
12:30-16:30	Global Capital Markets Forum (<i>invitation only</i>)	TBC
17:00-18:45	ULI Europe Governing Trustees Meeting (<i>invitation only</i>)	Befimmo
19:30-22:00	ULI Europe Joint Product Council Networking Dinner (<i>invitation only</i>)	TBC
19:00-22:30	ULI European Leadership Awards Dinner (<i>invitation only</i>)	Vaudeville Theatre

Last update: 21st January 2022

<https://europeconference.uli.org/>

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

DAY 2 – Thursday, 12 May 2022

Main Programme (The SQUARE Convention Center, Mont des Arts, 1000 Bruxelles)		
<i>Reset and adapt: moving forward after the pandemic</i>		
	SESSION	SPEAKERS
07:45-08:45	ULI Europe Chairman's Breakfast	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mark Dixon, Founder and CEO, IWG ▪ <i>in conversation with</i> Roger Orf, Partner & Vice-Chairman, Apollo Global Management
09:00-09:10	Welcome and Introductions	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lisette van Doorn, Chief Executive, ULI Europe ▪ Andrea Carpenter, Director, Diversity Talks Real Estate (Conference Moderator)
09:10-09:20	Opening Address	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alexander De Croo, Prime Minister of Belgium
09:20-09:55	Setting the scene: social behaviour in a post-pandemic world The social impact of the pandemic on behaviour is expected to be long-lasting. What can we learn from how different generations, cultures and socio-economic groups responded to this universal experience? How is this expected to impact their behaviour over the long term, for example related to how we live, work and play?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Thimon de Jong, founder WHETSTON / strategic foresight
09:55-10:45	Setting the scene: regrouping in a challenging economic and geopolitical environment As the global economy rebounds, fuelling concerns over inflation and high government debt, there is also increasing geopolitical uncertainty as the world regroups from a fragmented response to the pandemic and a broader deglobalisation movement. What risks does this complex set of circumstances herald for our regions, nations, economies, as well as the wider financial sector and real estate?	<p><i>Geopolitics:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tina Fordham, Partner and Head of Global Political Strategy, Avonhurst <p><i>Macroeconomics:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sandra Philippen, Chief Economist, ABN Amro Bank
10:45-11:15	Coffee Break	
11:15-11:20	ULI Global Initiatives	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Peter Ballon, Global Chairman, ULI
11:20-11:25	ULI European Leadership Awards	

Last update: 21st January 2022

<https://europeconference.uli.org/>

Programmet bifogas också i separat (mer läsvänligt) i bilaga 1.

Ekonomi – kostnader

Anmälningavgift

Konferensavgift 1 500 EUR (Euro 10,41 spotkurs 2022-03-22) =15 615 kr.

Reskostnader

Flyg tur och retur Bryssel för en person 10 000 kr med biljetter som är återbetalningsbara.

Resor till och från flygplatsen 400 kr Totalt 10 400 kr.

Boendekostnader

Boendekostnaden är inkluderad i vår medlemsavgift.

Traktamenten

Traktamenten för 1 personer á 775 kr á 2,5 dagar (cirka). Totalt 1 938 kr.

Övriga kostnader

Kollektivtrafik cirka 500 kr.

Total beräknad kostnad

Konferensavgift	15 615 kr
Reskostnad	10 400 kr
Boendekostnader	0 kr
Traktamenten	1 938 kr
Övriga kostnader	500 kr

Total kostnad 28 453 kr (med reservation för värdförändringar i Euro).

Ansökan om tjänsteresan

Den här ansökan är inlämnad enligt våra rutiner och anvisningar för beslut i styrelsen datum.

Reserapport

Styrelsen får en utförlig, skriftlig reserapport i samband med dels styrelsesammanträde 2022-06-13, dels sammanträde med Ledningsgruppen 2022-06-16.

Ekonomisk redovisning

Reseräkningar och originalkvitton för alla deltagare ska lämnas in till bolagets ekonomiavdelning efter genomförd resa.

Bilaga 1. Tidigare beslut i ärendet.

Bilaga 2. Program Bryssel 11–13 maj.

2. Ansökan om studieresa till Köpenhamn och Malmö, 17–18 maj 2022

Förslag till beslut:

- Styrelsen för Älvstranden Utveckling AB godkänner tjänsteresa 17–18 maj för Program Skeppsbron till Köpenhamn och Malmö.

Sammanfattning

Den 17–18 maj 2022 planerar program Skeppsbron en gemensam studieresa till Köpenhamn och Malmö.

Studieresan genomförs tillsammans med deltagare från Trafikkontoret, Parkerings-Bolaget, samt Higab. Vi planerar för fyra deltagare från Älvstranden Utveckling som alla arbetar i programmet/delprogrammet Skeppsbron.

Deltagare

- **Lina Gudmundsson**, programledare Skeppsbron.
Arbetar heltid som programledare för Skeppsbron i enlighet med det uppdrag som gavs till Älvstranden att aktivt samordna berörda förvaltningar och bolag. Håller ihop arbetet med de två delprogrammen, styr mot måluppfyllnad och nyttorealiserings bland annat. Har även uppdraget att arbeta med grupputveckling och bidra till att programmet har engagemang, styr mot de gemensamma målen.
- **Åsa Lindell**, hållbarhetsprocessledare för programmet Skeppsbron.
Arbetar med hållbarhetsfrågorna i Skeppsbron utifrån ett programperspektiv. Samordnar stadens aktörer i arbetet att definiera och konkretisera Skeppsbrons målbild och hållbarhetsarbete. Bistår programledaren i styrning mot måluppfyllelse och nyttorealiserings.
- **Markus Gendek**, delprogramledare för markutvecklingsprogrammet Skeppsbron.
Arbetar heltid med Skeppsbron sedan ett år tillbaka. Ansvarar för delprogram kvarter som representant för samtliga kvarter som ska bebyggas inom detaljplanen. Leder och samordnar medarbetare inom Älvstranden Utveckling som arbetar med Skeppsbron.
- **Oskar Henriksson**, projektledare inom markutvecklingsprogrammet Skeppsbron.
Projektleder utvecklingen av den 3D-fastighet som ska bestå av en stor del av Skeppsbrons bottenvåningar. Innehållet kommer ha ett stort innehåll av mat och dryck. Bottenvåningsfastigheten har stort bidrag i att uppfylla målbilden för Skeppsbron. I Köpenhamn finns ett välutvecklat utbud av mat och dryck och framförallt ska samspelet mellan allmänna ytor och verksamheter på kvartersmark studeras.

Destination

Köpenhamn: I Köpenhamn finns det ett stort antal projekt som är relevanta och intressanta för Skeppsbron att ta in kunskap och erfarenhet från. För att prioritera vilka projekt som är allra mest relevanta har samtal förts med bland annat Bo Aronsson som varit anställd på ÄU och som bott i Köpenhamn. Vi har valt att följa Bo Aronssons rekommendationer och fått namn på kontakter.

Malmö: Västra hamnen är ett stadsutvecklingsprojekt som har likheter med Skeppsbron. Här har Trafikkontoret fått ansvaret för att planera studiebesöket som kommer att fokusera på utformning av allmänplats, inklusive park, kaj, brygga, bad vid vatten.

Färdsätt

Vi kommer att åka tåg från Göteborg till Köpenhamn där vi spenderar dag 1. Framåt eftermiddagen/kvällen tar vi tåget från Köpenhamn till Malmö och övernattar. Dag 2 efter studiebesöket i Västra hamnen tar vi tåget tillbaka till Göteborg.

Inom Köpenhamn kommer vi resa med kollektivtrafik. I Malmö avser vi bo på hotell på gångavstånd till Västra hamnen samt tågstationen.

Syfte med resan

Syftet med resan är flerfaldigt. Ett av de främst syftena är att ta del av framgångsrika projekt som har haft samma utmaningar att hantera som de som Skeppsbron står inför. En fråga är till exempel hur programmet kan skapa offentliga rum vid vatten och ovanpå en garageanläggning som gör att Skeppsbron verkligen blir göteborgarnas nya vardagsrum. Hur kan vi möta älven på bästa sätt, hur ser lyckade bad och bryggor ut, vad har visat sig bli omtyckta och älskade platser hos medborgarna och besökare? Hur kan vi gestalta en park ovan på ett garage om garaget visar sig omöjliggöra stora träd som kräver djupa rotsystem? Hur kan verksamheter i bottenvåningar bidra till att skapa en attraktiv plats och vad behövs för att de ska kunna interagera och flöda ut i det offentliga rummet?

Ett annat men väl så viktigt syfte med studieresan är för programmet att tillsammans se på de här inspirerande projekten och samtala kring det vi ser. Det handlar om team-building och att lära känna varandra bättre. Programmet står nu inför ett intensivt skede och kommer att pågå i cirka 8–10 år och det gäller att hitta en robusthet och styrka i programmet och en gemensam känsla av vart vi är på väg.

På tågresan ned kommer vi ha vårt vanliga programledningsmöte. Och på hemresan kommer vi ha en gemensam reflektion kring det vi sett.

Tider och Program: en översikt

Program – aktiviteter

Program dag 1

Tåg tidigt på morgonen från Göteborg till Köpenhamn. Från centralstationen i Köpenhamn tar vi Metro till Nørreport. Här kommer vi först att besöka Israels plats som är ett stort offentligt rum ovan på ett underjordiskt parkeringsgarage. Higab/P-Bolaget har

ansvaret för den här programpunkten och har kontaktat Köpenhamn stad för att ordna guidning.



Nästa programpunkt är Torvehallerne som ligger i direkt anslutning till Israel plads. Torvhallerne är en saluhallsanläggning som även har ett stort innehåll av restauranger och barer. Anläggningen har varit framgångsrik och levandegjort området mycket på grund av samspelet mellan verksamheterna inomhus och på allmän plats. Guidning anordnas via fastighetsägaren Jeudan eller en representant för Torvehallerne KBH.



Efter lunch kommer vi att ta oss till Nordhavn för att studera detta stora stadutvecklingsprojekt vid vattnet. Här anordnar Älvstranden Utveckling ett studiebesök/guidning via By og Hav. By og Havn har ett liknande uppdrag som det Älvstranden Utveckling har idag. Här kommer vi att lära oss och se på ny bostadsbebyggelse vid kajer, utbyggnad i vatten, bad, med mera.

Vid dagens slut tar vi tåget tillbaka till Malmö och bor över på hotell.



Nordhavn – ett av Köpenhamns stora projekt vid, och i, vatten.

Program dag 2

Efter frukost och utcheckning går vi till Västra hamnen. Här finns det mycket att se och det är Trafikkontoret som ansvarar för den här programpunkten som kommer att fokusera på utformning av allmänplats, inklusive park, kaj, brygga, bad vid vatten. Bland annat kommer vi att se på Dania park som ritats av Sweco, och det är även Sweco som har uppdraget att gestalta de offentliga rummen i Skeppsbron för trafikkontoret.

Sweco kommer att guida oss genom processen från vilka krav beställaren hade till hur man resonerade kring nyttor och resultat. Vilka nyttor vägde tyngst i projekteringen och vilka ytor ser man som mest använda idag. Hur resonerade man kring grönytefaktor och grönskans höjd eller utbredning. Ansvarig Arkitekt från Sweco guidar oss även på plats för att få uppleva kvalitén, de tekniska lösningarna och rörelserna i området.

Ekonomi – kostnader

Reskostnader

Tågbiljett Göteborg–Köpenhamn:

- Pris mellan 463 och 520 kr beroende på vilken avgång vi väljer.
- Cirka $500 \times 4 = 2\,000$ kr.

Tågbiljett Köpenhamn–Malmö:

- Cirka $150 \times 4 = 600$ kr.

Tågbiljett: Malmö–Göteborg:

- Pris mellan 215 och 386 kr beroende på vilken avgång vi väljer.
- Cirka $350 \times 4 = 1\,400$ kr.

Kollektivtrafikresor inom Köpenhamn: Lämnas in som reseräkning i efterhand.

Övriga kostnader

Reskostnad	(enligt ovan) 4 000 kr
Boendekostnader	(1 100 x 4) 4 400 kr
Traktamenten (120 x 4 x2)	960 kr
Övriga kostnader	(kollektiv resa) 300 kr
Total kostnad	9 660 kr (2 415 kr per person)

Ansökan om tjänsteresan

Den här ansökan är inlämnad enligt våra rutiner och anvisningar för beslut i styrelsen.

Reserapport

Styrelsen får en utförlig, skriftlig reserapport i samband med dels styrelsesammanträde 2022-06-13, dels sammanträde med Ledningsgruppen 2022-06-16.

Ekonomisk redovisning

Reseräkningar och originalkvitton för alla deltagare ska lämnas in till bolagets ekonomiavdelning efter genomförd resa.

Styrelsehandling 15
Diarienummer 0520/21
Handläggare: Ulf Johansson, Styrelsesekreterare
2021-10-18

Övriga frågor.

Ansökan om tjänsteresa 6–7 december Paris, Frankrike

Förslag till beslut:

- Styrelsen för Älvstranden Utveckling AB godkänner tjänsteresa 6–7 december för Cecilia Andersson till Paris.

Sammanfattning

Chef Fastighetsutveckling Cecilia Andersson planerar att delta på ”ULI (Urban Land Institute) co-chair annual meeting”. Älvstranden Utveckling är medlem i ULI genom Waterfront Cities.

Cecilia Andersson är vice ordförande för Waterfront city-avdelningen.

ULI är en icke vinstdrivande världsomspännande organisation som verkar för utvecklingen av den byggda miljön. Man bedriver forskning och utbildning med stöd av sina medlemmar. Cecilia är viceordförande i avdelningen Waterfront Cities. 6–7 december ska det hållas ett möte för dem som är ordförande och viceordförande i de olika grupperna för Europa.

Deltagare

- Cecilia Andersson Chef Fastighetsutveckling.

Destination

Mötet ska hållas i Paris, Frankrike.

Färdsätt

Flyg. Med hänvisning till resans längd och avstånd från Göteborg är flyg det bästa alternativet.

Syfte med resan

Älvstranden Utveckling övertog Göteborgs Stads plats i Waterfront City 2019. Waterfront City uppgick i ULI, Urban Land Institute, 2020. Våren 2021 övertog Älvstranden viceordförande rollen tillsammans med Liverpool. Nätverket som ULI ger för Göteborg är viktigt i en tid när vattennära städer ställs inför stora utmaningar i den byggda miljön. Träffen i december syftar till att fördjupa och stärka nätverket som, som i olika roller arbetar med den byggda miljön i städer.

Tider och Program: en översikt

Träffen genomförs måndagen den 6 december till tisdagen den 7 december.

Program – aktiviteter

Måndag den 6 december:

12.00 Välkommen, gemensam lunch.

13.30 Studiebesök.

16:00 Första mötet – session 1.

18.00 Mingel.

19.00-22.00 ULI Dinner.

Tisdag den 7 december:

08.30 Välkommen, kaffe and Sessions start.

11.30 Paus.

12.00 Sessions fortsätter.

13.15 Avslutning av session.

13.30 Networking lunch.

14.30 Studiebesök 2.

16:30 Gemensamt avslut.

Programmet är överskådligt i skrivandets stund. Detaljerat program att vänta en månad före resan.

Ekonomi – kostnader

Reskostnader

Flyg tur och retur Paris för en person 10 000 kronor med biljetter som är återbetalningsbara.

Resor till och från flygplatsen 400 kronor.

Totalt 10 400 kronor.

Boendekostnader

Boendekostnaden är inkluderad i vår medlemsavgift.

Traktamenten

Traktamenten för 1 personer á 775 kronor á 2 dagar (cirka)

Totalt 1 550 kronor.

Övriga kostnader

Kollektivtrafik kostnader cirka 500 kronor.

Totalt 500 kronor.

Total beräknad kostnad

- Reskostnad _____ 10 400 kronor
- Boendekostnader _____ 0 kronor
- Traktamenten _____ 1550 kronor
- Övriga kostnader _____ 500 kronor
- **Total kostnad _____ 12 450 kronor**

Ansökan om tjänsteresan

Den här ansökan är inlämnad enligt våra rutiner och anvisningar för beslut i styrelsen 2021-10-18.

Reserapport

Styrelsen får en utförlig, skriftlig reserapport i samband med styrelsesammanträde 2022-02-07 respektive ledningsgruppsmöte i februari.

Ekonomisk redovisning

Reseräkningar och originalkvitton för deltagaren ska lämnas in till bolagets ekonomiavdelning efter genomförd resa.

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

DAY 1 – Wednesday, 11th May 2022

ULI Europe Young Leaders and NEXT Forum (The SQUARE Convention Center, Mont des Arts, 1000 Bruxelles)

The Forum's programme is dedicated to our members under the age of 35 and members aged 35-45 across Europe. The Forum in Brussels will bring together over 100 real estate professionals, to share insights on various topics including the economy, cities, real estate finance, sustainability, innovation and the status/outlook of European and global markets. The theme of the 2022 Young Leaders and NEXT Forum is ***Real Estate is Dead. Long Live Real Estate: Discussing the Transition to a New Built Environment*** and the full day event includes a series of sessions with high-profile speakers followed by interactive panel discussions, site visits and group workshops.

SESSION	PROGRAMME	SPEAKERS
09:00-10:30	Site visit	
	<i>Transfer to SQUARE</i>	
10:30-11:00	Welcome Coffee	
11:00-11:10	ULI YL & NEXT Forum Welcome	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lisette van Doorn, CEO, ULI Europe ▪ William Riordan, Chair, ULI Europe Young Leaders; Director, Value Retail Management ▪ Nicholas Garattini, Chair, ULI NEXT Europe
11:10-11:30	Keynote: How will our Industry Sink or Swim Going Forward	
11:30-12:00	Fireside chat with Keynote.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Moderator: Andrea Carpenter, Director, Diversity Talks Real Estate, and writer
12:00-12:05	<i>Break</i>	
12:05-12:40	Panel Discussion: “How we got here” - what dynamics led to the current demands in real estate	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Philippe Chiambaretta, Founder, PCA-STREAM ▪ Roelof Opperman, Partner, Co-Head of Europe, Fifth Wall ▪ Nathalie Palladitcheff, President and Chief Executive Officer ▪ Ivanhoé Cambridge ▪ Julie Townsend, Vice President, ESG Lead for Europe and Asia Pacific, PGIM Real Estate
12:40-12:45	Lunchtime opener	<ul style="list-style-type: none"> ▪ William Riordan, Chair, ULI Europe Young Leaders ▪ Imogen Thompson Director of Planning, AEC

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

SESSION	PROGRAMME	SPEAKERS
12:45-13:45	Networking Lunch Lunch & Learn	Limited spaces for <i>Lunch & Learn</i> - RVSP only - Hall300
13:45-14:00	Welcome to 2nd half of the Forum	
14:00-14:30	Provocation Station: Exploring Emerging Trends and What We Think of Them	<ul style="list-style-type: none"> ▪ François Trausch, Chief Executive Officer, Allianz Real Estate ▪ <i>More speakers to be confirmed</i>
14:30-15:30	Discussion: Two Sides of the Same Coin - The Needs, vs the Wants, of the Future, from the public and private perspective	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ger Baron, Chief Technology Officer, City of Amsterdam ▪ Serge Fautre, CEO, AG Real Estate ▪ Marie Puybaraud PhD, Global Head of Research, JLL Work Dynamics
15:30-16:00	Putting Into Practice: exemplary case studies of emerging trends	<ul style="list-style-type: none"> ▪ James Hooton, Programme Director, CEEB Europe, Green Finance Institute ▪ Michel Van Geyte, Chief Executive Officer, nextensa ▪ <i>Speakers and case studies to be confirmed</i>
16:00-16:45	Yay or Nay The Grapevine: Thoughts about the future direction of our industry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amal Del Monaco, Head of Asset Management - Europe, PATRIZIA ▪ Coen van Oostrom, Founder & CEO, EDGE
16:45–17:00	Closing Remarks	<ul style="list-style-type: none"> ▪ William Riordan, Chair, ULI Europe Young Leaders, Director, Value Retail Management ▪ Imogen Thompson Director of Planning, AEC
19:00–21:00	ULI Europe Young Leaders and NEXT Drinks	

DAY 1 – Wednesday, 11th May 2022

SESSION	PROGRAMME	VENUE
12:30–16:30	Global Capital Markets Forum (<i>invitation only</i>)	TBC
17:00–18:45	ULI Europe Governing Trustees Meeting (<i>invitation only</i>)	Befimmo
19:30–22:00	ULI Europe Joint Product Council Networking Dinner (<i>invitation only</i>)	TBC
19:00–22:30	ULI European Leadership Awards Dinner (<i>invitation only</i>)	Vaudeville Theatre

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

DAY 2 – Thursday, 12 May 2022

Main Programme (The SQUARE Convention Center, Mont des Arts, 1000 Bruxelles)		
<i>Reset and adapt: moving forward after the pandemic</i>		
	SESSION	SPEAKERS
07:45-08:45	ULI Europe Chairman's Breakfast	<ul style="list-style-type: none"> Mark Dixon, Founder and CEO, IWG <i>in conversation with</i> Roger Orf, Partner & Vice-Chairman, Apollo Global Management
09:00-09:10	Welcome and Introductions	<ul style="list-style-type: none"> Lisette van Doorn, Chief Executive, ULI Europe Andrea Carpenter, Director, Diversity Talks Real Estate (Conference Moderator)
09:10-09:20	Opening Address	<ul style="list-style-type: none"> Alexander De Croo, Prime Minister of Belgium
09:20-09:55	Setting the scene: social behaviour in a post-pandemic world The social impact of the pandemic on behaviour is expected to be long-lasting. What can we learn from how different generations, cultures and socio-economic groups responded to this universal experience? How is this expected to impact their behaviour over the long term, for example related to how we live, work and play?	<ul style="list-style-type: none"> Thimon de Jong, founder WHETSTON / strategic foresight
09:55-10:45	Setting the scene: regrouping in a challenging economic and geopolitical environment As the global economy rebounds, fuelling concerns over inflation and high government debt, there is also increasing geopolitical uncertainty as the world regroups from a fragmented response to the pandemic and a broader deglobalisation movement. What risks does this complex set of circumstances herald for our regions, nations, economies, as well as the wider financial sector and real estate?	<i>Geopolitics:</i> <ul style="list-style-type: none"> Tina Fordham, Partner and Head of Global Political Strategy, Avonhurst <i>Macroeconomics:</i> <ul style="list-style-type: none"> Sandra Phlippen, Chief Economist, ABN Amro Bank
10:45-11:15	<i>Coffee Break</i>	
11:15-11:20	ULI Global Initiatives	<ul style="list-style-type: none"> Peter Ballon, Global Chairman, ULI
11:20-11:25	ULI European Leadership Awards	

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

	SESSION	SPEAKERS
11:25-12:15	<p>Mapping the future of real estate: how to stay ahead of continuous change Covid-19 has left the industry with major action needed on many fronts: climate change, social equity and inequality, natural resource scarcity, and digitalisation. How can players build and implement strategies which tackle these issues collectively and bring new thinking to key industry building blocks such as valuation, construction and organisational business models?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nathalie Palladitcheff, President and CEO, Ivanhoé Cambridge (Moderator) ▪ Peter Ballon, Global Head of Real Estate, CPP Investments ▪ Ger Baron, Chief Technology Officer, City of Amsterdam ▪ Peter Denton, CEO, Homes England
12:15-12:55	<p>Oxford-style debate: is PropTech dead? While the number of proptech start ups has exploded in the last few years and technology is felt to be a main driver of change in real estate, increasingly the question is asked whether this ‘tsunami’ really helps advancing the industry? In this unconventional Oxford-style debate, our three speakers from the capital, proptech and real estate side will take opposing views to argue the best way for the industry to digitalise and become more efficient and customer centric.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ronen Journo, Head of European Management Services and Operations, Hines (Moderator) ▪ VC: Gregory Dewerpe, Founder, A/O PropTech ▪ Scale-up: Khadija Nadi, CEO, DeltaQ
12:55-14:25	<i>Networking Lunch</i>	
12:55-14:25	<i>'Meet the Speakers and Thought Leaders' Lunch</i>	
14:25-14:30	<i>Intermezzo</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Boom Chicago
14:30-14:35	ULI Europe Chairman's remarks	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marnix Galle, Chairman, ULI Europe
14:35-15:15	<p>Fireside chat: city leadership in focus With many of the major social and environmental issues coalescing in cities, and accelerated by the pandemic, how do mayors prioritise policies that bring the most wide-ranging impact for their communities? And, what support and collaboration does city leadership need from the private sector to effect real change?</p>	<p><i>Interviewer: Andrea Carpenter, Director, Diversity Talks Real Estate</i> <i>Speakers:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rudi Vervoort, Minister-President of the Brussels-Capital Region ▪ Jan Vapaavuori, Senior Advisor for Urban Development NREP, former Mayor of Helsinki
15:15-15:30	<p>Interview: Real estate and the New European Bauhaus Hear the latest on this groundbreaking EU initiative, which connects the European Green Deal to living spaces. How can the real estate industry</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Xavier Troussard, Head of the New European Bauhaus Unit - Joint Research Centre, European Commission

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

	SESSION	SPEAKERS
	contribute to this multi-disciplinary effort to realise a sustainable and inclusive future for the region?	
15:30-16:00	<i>Coffee Break</i>	
16:00-16:45	<p>Homing in on affordability Meeting affordability and social needs for housing have become key priorities for public, non-profit and private sector leaders. However, the role distribution between the different stakeholders seems to blur ever more and as result tension is increasing. How can the different stakeholders collaborate successfully to solve the issues and meet financial and social objectives?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Xavier Jongen, Managing Director European Residential, Catella (Moderator) ▪ Nathalie Caillard, CEO, Ampere Gestion CDC Habitat ▪ Karen Shaw Petrou, Managing Partner, Federal Financial Analytics, Author of 'Engine of Inequality' ▪ Jonathan Rose, President, Jonathan Rose Companies; 2021 recipient of the ULI Prize for Visionaries in Urban Development
16:45-17:30	<p>Business transformation: the key ingredients The bar for successful commercial companies has been raised in recent years as consumers and other stakeholders demand responsible and purposeful behaviour as standard. How to successfully transform a traditional real estate business to one that can stand the test of time for the long term? How to respond to this shift to marry up the needs of customers and financial requirements, and still differentiate themselves from the competition?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Andrea Carpenter, Director, Diversity Talks Real Estate (Moderator) ▪ Dean Hopkins, COO, Oxford Properties
17:30-17:45	<i>Title TBC</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Boom Chicago
18:00–19:00	ULI Europe Full Member Drinks	
19:15–22:30	Conference Reception and Dinner	

ULI Europe Conference – Brussels, 11-13 May 2022

PRELIMINARY PROGRAMME

DAY 3 – Friday, 13 May 2022

SESSION	PROGRAMME	VENUE
07.30-10.00	ULI Europe Executive Committee Meeting (<i>invitation only</i>)	CBRE
08.30-17.30 <i>Check individual agendas for accurate timings</i>	<p>European Product Council Meetings (<i>invitation only</i>)</p> <p>European Product Councils are forums for industry leaders to meet, exchange ideas, share best practices and foster thought leadership in their specific sector of the real estate market. Consisting of a genuinely international membership, the councils provide a unique platform to learn from peers in the same sector who are operating in different geographical markets, as well as help shape the future of pan-European real estate.</p> <p>These meetings are for the members of the relevant council. If you would like to join a council or enquire about attending as a guest, please contact Louisa.Batts@uli.org</p>	Various locations
10.30-12.30	Roundtable - Mapping ESG: A Landscape Review of Certifications, Reporting Frameworks and Practices	The SQUARE Convention Center
10.30-12.30	Roundtable - Living Concepts: Co-living Best Practice Guide	The SQUARE Convention Center
11.00-13.00	Roundtable - Fast Track to Decarbonisation: an Integrated Road Map for the Built Environment	The SQUARE Convention Center
11.00-13.00	Roundtable - Impact Investing: Shining light on best practice	The SQUARE Convention Center
09.00-13.00	<p>Site Tours (<i>separate ticket required</i>)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mixed used urban planning: Tour&Taxis ▪ Regeneration of Brussels city center ▪ Transformation of Brussels North district 	Various locations