

Risk hantering

Affärsområde/Avdelning: Koncernledning

Ansvarig: Anders Åström

Datum senast uppdaterad: 2022-03-29

Nr	Risk identifiering				Risk bedömning			Risk behandling		
	Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak	Konsekvens-beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Total risk	Åtgärd/Kontrollaktivitet	Status åtgärd april 2022	Kommentar status åtgärd och ifall åtgärden gett effekt.
Strategiska risker										
2	Intresserisk	Brist på deponikapacitet	Ingen ny detaljplan Fläskebo	Deponimassor hanteras felaktigt Minskade intäkter	2	4	8	Summera status till styrelsen i dialogen med Härryda kommun Strategiplan för befintlig kapacitet	Pågår	Byggherredriven planprocess påbörjad tillsammans med kommunen. Cowi och Liljevalls biträder Renova. Beslut om tidplan sker i vår.
3	Politisk risk	Tappar volymer från större kunder energiåtervinning pga höga priser	Priser utsläppsrätter	Högre behandlingspriser på kvarvarande volymer Ekonomisk skada	2	4	8	Påverka så att Avfall Sverige driver frågan om utsläppsrätter Ny strategi för terminssäkring	Pågår	Möte med energiministern via Avfall Sverige. Påverkansaktiviteter genomförda. Årsvis prissäkring i enlighet med strategin pågår
Operationella risker										
4	Brandrisker	Brand i flera fordon på anläggning (parkering)	Brand uppstår i avfall och/eller fordon	Personskador Produktionsbortfall Ekonomisk skada	2	4	8	System för tidig upptäckt på alla anläggningar. Utred nödvändiga åtgärder i samband med elektrifiering av fordonsflottan	Pågår	System för tidig upptäckt (brandlarm) finns på samtliga anläggningar där vi har flertalet tunga fordon förutom på Kläpp, där det är under projektering. Utredning inför elektrifiering pågår inom ramen för projektet, Elektrifiering av fordonsflottan
Efterlevnadsrisker										
7	Legala risker	Svårighet att uppfylla lagkrav och kundkrav gällande digital spårbarhet	Befintligt arbetssätt för detta är krångligt och icke kvalitetssäkrat	Tappar förtroende och marknad	4	3	12	Ta fram och implementera en effektiv IT-baserad processlösning så att koncernen kan uppfylla aktuell lagstiftning för digital spårbarhet av FA	Pågår	Kartläggning av interna processer genomförd. Manuellrapportering sker för närvarande. IT-lösning kommer implementeras i höst.
Status förklaring		Helt klar	Pågår, vi håller oss inom tidplan	Ej påbörjad / Påbörjad med betydande risk att den inte bli klar i tid						

Uppföljning mars 2022