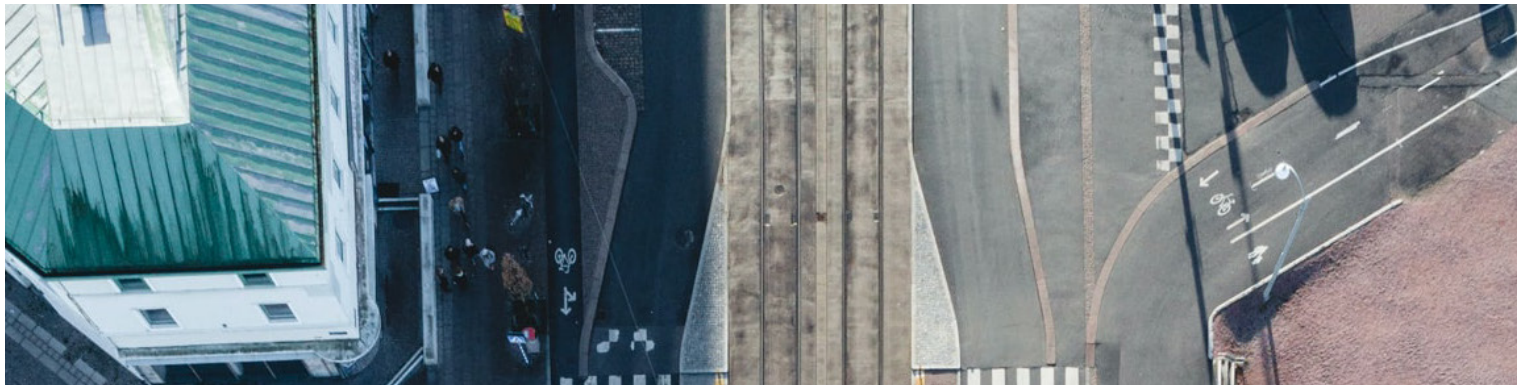




ÅRSBERÄTTELSE 2021

HÅLLBARHETSREDOVISNING, TRAFIKSÄKERHETSRAPPORT OCH ÅRSREDOVISNING



Göteborgs
Spårvägar

ÅRSBERÄTTELSE 2021

HÅLLBARHETSREDOVISNING, TRAFIKSÄKERHETSRAPPORT OCH ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Introduktion.....	7
Tillsammans sätter vi Göteborg i rörelse – Det här är Göteborgs Spårvägar	8
Spårvagnens väg mot framtiden!	12
Vår organisation.....	13
Höjdpunkter 2021	16
Göteborgs Spårvägar under andra pandemiåret.....	18
Styrelsen har ordet 2021	19
Vd har ordet 2021	20
Ekologisk hållbarhet	23
Resan mot minskat klimatavtryck.....	26
Vi kan inte alltid resa på räls, ibland tar vi cykeln.....	30
Redovisning av klimatavtryck enligt GHG-protokollet.....	32
Varje vattendroppe räknas	33
Vårt strategiska miljöskyddsarbete	34
Social hållbarhet	37
Fokus på en säker och trygg arbetsmiljö.....	40
Förbättringsarbete höjer kvaliteten på utredningar	41
Det är vi som sätter Göteborg i rörelse	44
Våra kärnvärden ligger till grund för medarbetarskapet	45
Tillsammans för ett bättre Göteborg.....	46
Ekonomisk hållbarhet.....	47
En ekonomiskt hållbar kollektivtrafik.....	48
Ekonomiskt resultat 2021	49
Avtal för spårvagnstrafik och underhåll av spår	50
Underhåll av spårvägsanläggningen	52
Krav och styrning för hållbara inköp	54
Göteborgs Spårvägars hållbarhetsredovisning 2021.....	55
GRI- Index.....	56

Trafiksäkerhetsrapport	59
Trafiksäkerhet i fokus 365 dagar om året.....	60
Säkerhetsarbete är en laginsats	61
Varje tillbud och olycka utreds för att inte upprepas.....	61
Årliga revisioner och trafiksäkerhetskultur	62
Analys av statistik 2021	64
Händelsestatistik 2021	65
Terminologi trafiksäkerhet	68
Förvaltningsberättelse.....	70
Verksamhetens art och inriktning.....	71
Väsentliga händelser under räkenskapsåret.....	72
Väsentliga händelser inom våra avtal.....	73
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer.....	75
Förväntad framtida utveckling.....	76
Miljö.....	78
Finansiell redovisning.....	80
Resultaträkning	81
Balansräkning	82
Rapport över förändring i eget kapital.....	84
Kassaflödesanalys	85
Noter.....	86
Årsredovisningens undertecknande	97

INTRODUKTION

Vi sätter Göteborg i rörelse

– Det här är Göteborgs Spårvägar

Sedan 1879 har vi sett till att våra resenärer kan ta sig dit de vill. Vårt viktigaste mål är att göra våra kunder nöjda med våra leveranser och att de kommer fram till förskola, skola och jobb dygnet runt, året om.

Det gör vi genom att:

- sätta säkerheten främst
- ha resenärsfokus
- samarbeta och visa engagemang

Göteborgs Spårvägar är den största operatören av kollektivtrafik i regionen. Vi kör samtliga spårvagnslinjer och vi arbetar även med utveckling, planering och underhåll av spårvägsanläggningen i både Göteborg och Mölndal. Varje år levererar vi omkring 40 procent av all kollektivtrafik i Väs-

tra Götalandsregionen och kör nästan ett varv runt jorden varje dag!

År 2020 sjösattes en ny organisation på Göteborgs Spårvägar med målet att leverera en säker och dynamisk verksamhet med ständig utveckling och förbättring. Tillsammans ska vi öka vår produktivitet och effektivitet, samtidigt som vi skapar en tydlig ekonomisk uppföljning och framåtriktad planering. Viktiga målsättningar är nöjda ägare, nöjda resenärer, nöjda medarbetare och lagefterlevnad. År 2021 har vi fortsatt vår kvalitetsutvecklingsresa med bland annat implementering av en ny långsiktig produktstrategi och vi har även kunnat erbjuda göteborgarna fler nya spårvagnar av modell M33 på stan.

Från Angered till Mölndal, Saltholmen eller Hisingen

Våra spårvagnar trafikerar idag 13 linjer. Från Mölndal i söder till Angered i norr och från Saltholmen i väster till Källtorp i öster samt över Göta älv till Hisingen. Dagens linjenät har sett likadant ut sedan länken via Stenpiren öppnade 2015. Linjenätet har byggts utifrån att alla linjer, med ett fåtal mindre undantag, ska ha samma turtäthet. Detta innebär att antalet linjer på en sträcka anpassas efter kapacitetsbehovet.

Resandet har sedan den senaste större linjestrukturförändringen 2003, ökat med drygt 80 procent, fram till 2019. Numera är vissa linjer inte balanserade i olika ändar. Ett tydligt exempel är linje 11 som har ett tungt jobb mellan Bergsjön och Majorna, men som har relativt få resenärer mellan Majorna och Saltholmen, förutom under sommaren då många ska ut till havet.

Så här många reser med oss

	2019	2020	2021
Total	141 000 000	95 000 000	93 000 000



Aktörerna som styr vår verksamhet

Kollektivtrafiken i Göteborg organiseras genom följande aktörer:

- Västra Götalandsregionen är kollektivtrafikmyndighet och ansvarar för utvecklingen av kollektivtrafiken som sker i nära samarbete med kommunerna i Västra Götaland
- Västtrafik, som ägs av regionen, planerar och upphandlar kollektivtrafik i Västra Götaland
- Trafikkontoret i Göteborgs Stad äger spårvägsanläggningen i Göteborg

Från och med 2020 tilldelades Göteborgs Spårvägar ett nytt avtal för drift och underhåll av spårvagnstrafiken av Västtrafik. Dessutom har Trafikkontoret i Göteborgs stad tilldelat Göteborgs Spårvägar avtalen för drift och underhåll av spårvägsanläggningen i Göteborg och Mölndal samt trafikledning av spårväg och samarbete kring trafiksäkerhet. Båda avtalen sträcker sig till 2034. Tillsammans sätter vi Göteborg i rörelse.



Resenären, vår viktigaste intressent

Marknad och produkt är en ny avdelning som följer utveckling och trender i vår omvärld och där resenärens behov och önskemål är i fokus.

Avdelningens mål är att lämna tydliga underlag till beslutsfattare så att de kan ta rätt beslut inför framtida investeringar i ny fordonsflotta och utveckling av linjenätet i Mölndal och Göteborg. Produktutveckling sker i samverkan med resenärssynpunktsprocessen som effektiviserats under 2021 i samarbete med Västtrafik.

- I genomsnitt inkommer det dagligen 17 kundsynpunkter som är uppdelat efter beröm, klagomål och önskemål relaterat till Göteborgs Spårvägar. Vi läser och vidarebefordrar respektive kundsynpunkt internt till våra avdelningar för åtgärder och utveckling. Det kan handla om till exempel förbättring av tidtabeller, fordon, service och bana, berättar Daniel Markovic, produktutvecklare.

Andra intressenter

Andra betydande intressenter identifieras årligen i organisationens affärsplanering. Det är våra medarbetare, kunder, beställare, leverantörer, fackliga organisationer, ägare och partners samt kollektivtrafikmyndigheter. Genom en kontinuerlig dialog med intressenterna i olika forum får vi en relevant uppfattning om kravbilder och önskan i vår omvärld.



Spårvagnens väg mot framtiden!

Det är flera parametrar som påverkar kollektivtrafiken och Göteborgs Spårvägars framtida utveckling. Tillsammans med Västtrafik och Göteborgs stad jobbar vi för att utveckla och öka resandet med spårvagn i Göteborg fram till 2035.

Prognosen som vår trafikutvecklingsenhet bygger sin bedömning på är den stadiga resandeökning vi hade innan pandemin. Hänsyn tas också till planerad nybyggnation av spår, vilket innebär både nya och överflyttade resor till spårvagn. I våra prognoser som motsvarar det förväntade resandet 2035 kommer alla människor bosatta i Göteborg i snitt göra 1,13 delresor per dag med spårvagn.

Infrastrukturprojekt påverkar och förbättrar

Stora projekt, som Västlänken, kommer att påverka spårvägstrafiken cirka 15 år framåt. Detta kräver ett tätt och utökat samarbete med flera aktörer och intressenter för att säkra en god mobilitet för spårvagnarna under byggnadsperioder. Målbild Koll35 förmedlar dessutom att nya spårvägar och stråk kommer att ingå i trafikprogrammets målbild för stadstrafiken i Göteborg.

Pandemins långsiktiga konsekvenser

Covid-19 pandemin har haft enorm påverkan på kollektivtrafikens dagliga verksamhet och långsiktiga planer. Från mars till december 2020 minskade kollektivtrafikresandet med mellan 30 – 60 procentenheter. Under 2021 har resandet fortsatt på 2020 års nivå. För merparten av de Regionala

kollektivtrafikmyndigheterna (RKM) och trafikoperatörerna innebär detta minskade intäkter och behov av justerade produktionsvolym, återtagande av resandeandelar samt korrigeringar av långtidsplaneringar för framtiden.

IT moderniserar våra arbetsplatser

Digitaliseringsutvecklingen har varit en gemensam utmaning för trafikoperatörer de senaste tio till femton åren som vi fortsätter att jobba med. Det är en nödvändig utveckling som är framtvingad på grund av marknadens konkurrenssituation och kostnadsmedvetenhet. Digitaliseringen syftar främst till att utveckla trafikoperatörers IT arkitektur för att möjliggöra ständiga förbättringar och minska kostnader. Men det är även en viktig del i att modernisera arbetsplatserna för att kunna attrahera och rekrytera den första kompletta digitaliseringsgenerationen som är född på 1990-talet, det vill säga, morgondagens nya medarbetare.

Vår organisation

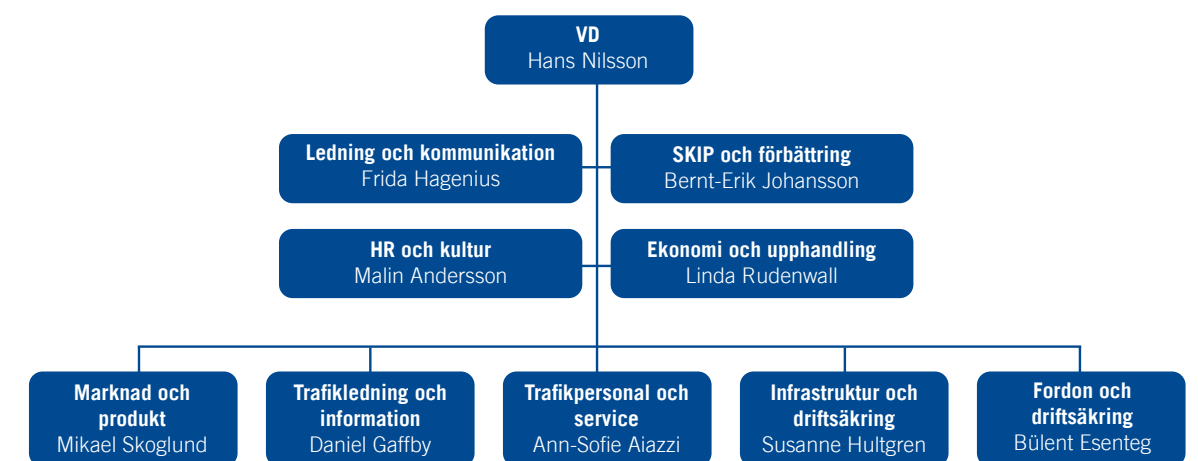
Göteborgs Spårvägar består av nio avdelningar varav fyra är stödjande och fem är operativa. Med våra cirka 1 300 kompetenta medarbetare bedriver vi en säker, tillgänglig och tillförlitlig trafik med 207 spårvagnar (265 vagnar 2019, 256 vagnar 2020).

Merparten av våra medarbetare arbetar i den dagliga operativa delen av verksamheten med spårvagnstrafik, trafikledning, fordonsunderhåll i verkstäderna eller infrastrukturunderhåll ute i spåranläggningen.

På våra kontor och depåer har vi flertalet verksamhetsutvecklande och stödjande funktioner. Tillsammans arbetar vi för fler och nöjdare resenärer.

Ny ledningsgrupp

Under 2021 har två nya avdelningar tillkommit; Ledning och kommunikation samt Marknad och produkt. Vi har också hälsat flera nya avdelningschefer välkomna till bolaget.





Mission

”Tillsammans sätter vi Göteborg i rörelse”

Vi ger göteborgarna rörelsefrihet och hjälper dem med livspusslet. Vi är en viktig del i deras vardag och varje dag ska vi arbeta för bästa möjliga tillgänglighet och tillförlitlighet. För att lyckas, måste vi arbeta tillsammans.



Höjdpunkter 2021



Hej då M28

28 oktober togs de 48 kvarvarande M28-vagnarna ur trafik med omedelbar verkan på grund av trafiksäkerhetsskäl. M28 har transporterat göteborgarna sedan 1965 och vagnar i flottan har döpts efter bland annat Karin Boye (vagn 729), Evert Taube (vagn 722) och Ingvar Oldsberg (vagn 755). På bilden ses vagn 757, den sista M28 som körde i reguljär trafik.

Produktstrategin

16 juni släpptes Göteborgs Spårvägars produktstrategi. Strategin sträcker sig till 2040 och är vårt viktigaste dokument som visar hur vi vill utvecklas in i framtiden.



Kulturpriset

27 november fick göteborgsmusikern Mikkey Dee Göteborgs Spårvägar 2020 års kulturpris. "Jag talar högt och spelar hårt", har varit ett motto i Mikkey Dees liv och han var trummis i Motörhead 1992–2015 och är sedan 2016 trummis i Scorpions. Han är den första kulturpristagaren vars namn får pryda en M33 - vagn 491.

15 mars

16 juni

16 augusti

28 oktober

13 november

27 november

November

Fler M33 till Göteborg

15 mars levererades den första M33 av enkelrikt-ningsmodell. Flera M33 har fortsatt att rulla in på våra spår under året. Under hösten ökades leveranstakten till två per månad för att täcka upp för de M28 som togs ur trafik. Vid årsskiftet var totalt tolv av 40 beställda M33 levererade.



Första spårvagnsfärden över nya Hisingsbron

16 augusti klockan 04:03 rullade sexans spårvagn spårvagn som första vagn över nya Hisingsbron med destination Länsmansgården. Flera entusiastiska spårvagnsåkare hade gått upp i ottan för att vara med på första turen över bron. I september invigde kung Carl XVI Gustaf bron officiellt.

Way Out Västtrafik

13 november var det rullande musikfestival genom Göteborg med ett band eller artist och 40 glada åskådare ombord på en av våra spårvagnar. De exklusiva konsertbiljetterna kostade som en enkelbiljett, 34 kronor. Under kvällen uppträdde Miriam Bryant, Stella Explorer, Raghd & Jelly Crystal, Jens Lekman, A36 och Little Dragon.



Ökat resande

I november månad hade vi över 10 miljoner resenärer vilket var en rekordnotering sedan pandemin gjort att resandet sedan mars 2020 minskat drastiskt. Tyvärr har ökad smittspridning abrupt bromsat resandet igen under årets slutskede.

Göteborgs Spårvägar under andra pandemiåret

Under 2021 gick vi, tillsammans med resten av samhället, in i det andra pandemiåret med flertalet restriktioner. Under årets första och sista månader då smittspridningen var som högst hade förarkåren en sjukfrånvaro över det normala.

Under våren och sommaren fick de flesta svenskar sin första vaccindos och på Göteborgs Spårvägar fick medarbetarna möjlighet att vaccinera sig på arbetstid. I juni gick ledningen från dagliga morgonmöten om corona till ett möte per vecka.

Hösten såg ljus ut

Folkhälsomyndigheten lättade på restriktionerna i omgångar under sommaren och hösten i takt med att allt fler svenskar vaccinerade sig och smittotalen gick ner. Den 29 september kom beskedet från Folkhälsomyndigheten att samhället kunde lätta på restriktionerna och Göteborgs Spårvägar följde rekommendationen och öppnade bland annat framdörrarna för av- och påstigning igen. Det innebar att höstens verksamhet förflöt utan större påverkan av pandemin, även om antalet

resenärer inte var uppe på normalnivåerna från 2019. I oktober bedömdes pandemins påverkan på bolaget så pass låg att de veckovisa mötena om corona upphörde och istället fördes in i de ordinarie ledningsmötena.

Restriktionernas återkomst

Den 8 december införde Folkhälsomyndigheten restriktioner igen efter en ökning av antalet sjukdomsfall i landet. För Göteborgs Spårvägar resulterade det i att mindre avspärningar installerades på spårvagnarna för att kunna skydda förare under passresorna och förstärkta andningsmasker började tillhandahållas. Den 23 december kom regeringen med ytterligare restriktioner och uppmaning att undvika trängsel och kollektivtrafik. I linje med restriktionerna informerade bolagsledningen att medarbetare skulle arbeta hemifrån om de hade möjlighet.

Styrelsen har ordet

Styrelseordförande Stefan Olinder ser tillbaka på ännu ett år som påverkats av coronapandemin med hemarbete, digitala möten och att försöka undvika trängsel i både kollektivtrafiken och i vardagen.

Det har inneburit fortsatta utmaningar att under dessa förutsättningar upprätthålla en normal trafikverksamhet. Men tack vare en bra och välfungerande samverkan med Västtrafik har vi lyckats bra med de förutsättningar vi haft.

Produktstrategin som ska leda oss framåt

Höjdpunkten under året var att Göteborgs Spårvägars produktstrategi blev klar och presenterades under senvåren. Det är ett levande dokument som ska ge en framåtblickande systemhelhet för verksamheten. Den startar med bakgrund och nuläge för att sedan visa vägen mot 2040. Produktstrategins huvudpunkter är:

- Trafikmiljön i Göteborg med planerade nya bansträckningar och utveckling av banan med möjlighet att öka hastigheten.
- Fordonsflottan är ålderstigen och behöver succesivt förnyas och utökas enligt plan.
- Depåerna som behöver etableras och eventuellt modifieras i fas med fordonsleveranserna.



Styrelseordförande Stefan Olinder

Medarbetarnas insats imponerar

Styrelsen har även noterat och kommer att adressera de relevanta delarna gällande Stadsrevisionens granskningsrapport. Kärnan i Göteborgs Spårvägars verksamhet är alltid medarbetarna som på ett imponerande sätt håller verksamheten uppe, trots alla utmaningar. Fordonsflottan är gammal och arbetsförhållandena utmanande för såväl förare, underhållspersonal och tekniker. Vi i styrelsen arbetar aktivt för att succesivt skapa bättre arbetsförhållanden och ser fram emot fortsättningen på den kvalitetsutvecklingsresa som bolaget startat.



”Höjdpunkten under året var att Göteborgs Spårvägars produktstrategi blev klar.”

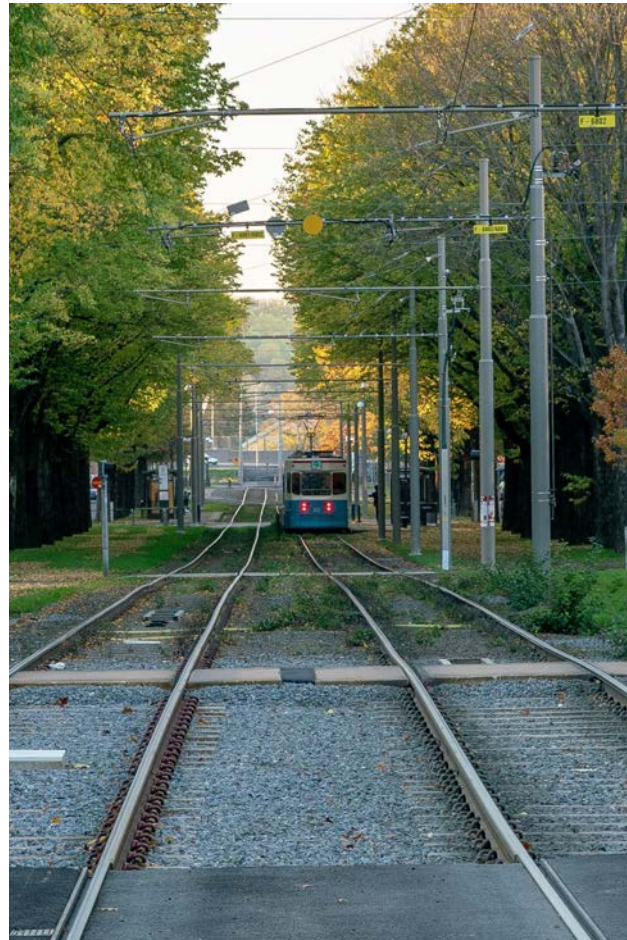
Vd har ordet 2021

När vd Hans Nilsson ska summera 2021 beskriver han det som ett starkt kvalitetsutvecklingsår trots pandemins påfrestningar på både bolaget och samhället i stort.

Vi har under året haft behov av att köra så mycket trafik som möjligt dels för att undvika trängsel ombord, dels för att resenärerna ska välja oss istället för bilen. Men tyvärr har pandemin påverkat vår leveransförmåga på flera fronter. För det första har tyvärr medarbetare drabbats av covid-19 eller tvingats sjukskriva sig på grund av förkylningssymptom. För det andra har vi under 2021 sett förändringar av rörelse- och resandemönster i centrala Göteborg då fler ovana trafikanter väljer cykel, elsparkcykel eller bil. För vår del har det ökat andelen vägtrafikolyckor, kollisioner och fall ombord i spårvagn vid kraftiga inbromsningar. Den förändrade trafikmiljön i centrala Göteborg är ett ämnesområde som måste adresseras tydligt de kommande åren.

Leveransförsening av M33

Förseningarna i leveransplanen av nya spårvagnsmodell M33 i kombination med plötsliga utfasningen av spårvagnsmodell M28 har också påverkat vår leveransförmåga. En bidragande orsak, både för vårt fordonsunderhåll i depåerna och för fabriken i Tyskland där M33 tillverkas, är den internationella logistikproblematiken och mate-



rialförsörjning av reservdelskomponenter. Trots utfasningen av 48 ålderstigna M28:or har trafiken endast reducerats med cirka 2,7 procent i november 2021 jämfört med antal tågkilometer i november 2020. Det motsvara cirka 4,6 procent i antal turer.

Tillsammans har vi gjort vårt bästa

Sammantaget är detta naturligtvis inte bra för resenärsservicen eller för våra medarbetares arbetsmiljö. Det är beklagligt att vi inte kan vara bäst när det gäller, detta i en tid med mycket stora påfrestningar på samhället. Produktionsläget är ansträngt, men hela organisationen har på ett mycket lojalt och professionellt sätt ställt om sin resurs- och fordonsplanering. Tillsammans har man gett allt i det uppkomna läget för resenärerna





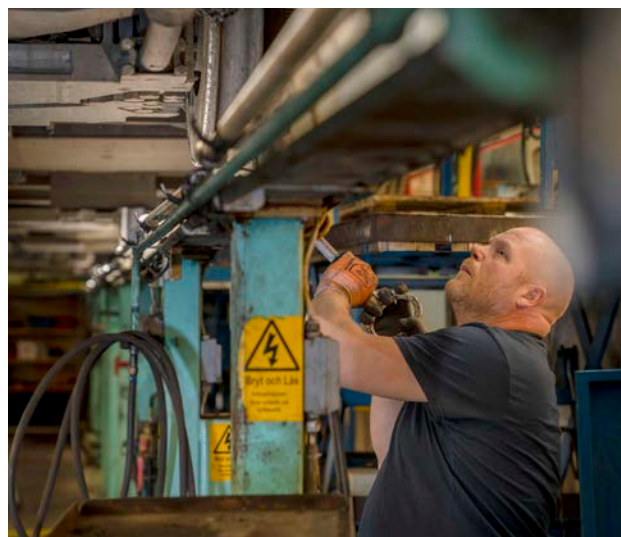
och göteborgarna! Produktionsläget kommer dock att vara fortsatt ansträngt under 2022, men successivt förbättras i takt med tillförseln av de nya spårvagnsmodellerna M33 och M34. Mot årsskiftet 2025/2026 kommer vi ha möjlighet att bedriva en spårvagnstrafik i världsklass!

En imponerande kvalitetsutveckling

Året 2021 har varit vårt stora kvalitetsutvecklingsår. En imponerande insats har gjorts av alla avdelningar för att Göteborgs Spårvägar framgångsrikt ska få en kvalitetscertifiering enligt SIQ modellen under 2022. Övergripande har vi utvecklat våra metoder från helhetsorientering till detaljorientering med tillhörande digitalisering och utbildning. Resultatet är bland annat uppgraderat underhållssystem, digitala hjulmätningssystem, fordonspositioneringssystem, trafikhandelsystem och trafikaltssystem. Vi har även implementerat en modern störnings- och krisplan tillsammans med ett riktigt bra genomfört ledar- och kulturprogram för våra chefer.

Produktstrategin leder oss mot framtiden

För att säkra vårt kvalitetsutvecklingsarbete på längre sikt har vi arbetat fram en produktstrategi som presenterades i juni. Översiktligt presenterar den sammanhangen mellan resenärsvolym, resehastighet, kapacitet, spårvägsanläggningen, fordonsantal och depåer mot 2034 och 2040 för att möjliggöra politiskt beslutsfattande i god tid gällande den framtida spårvagnstrafiken.



Anskaffning av nya spårvagnar och utveckling av spårvägsanläggningen i all ära, men det är genom medarbetarnas engagemang, förberedelser och träning som grunden läggs för en god arbetsmiljö och hög kvalitet i vårt arbete på kort och lång sikt.

EKOLOGISK HÅLLBARHET

Hans Nilsson summerar de tre viktigaste punkterna för 2021

- Jag är mycket, mycket stolt över medarbetares och samarbetspartners leveranser under pandemiåret 2021.
- Årets digitalisering och modernisering av vår IT-miljö som möjliggör framtida produktivitet och effektivitet.
- Det goda samarbetet med Göteborg Stads Trafikkontor och Västtrafik ger oss en ljus framtid med bättre spårvägsanläggning och moderna spårvagnar.



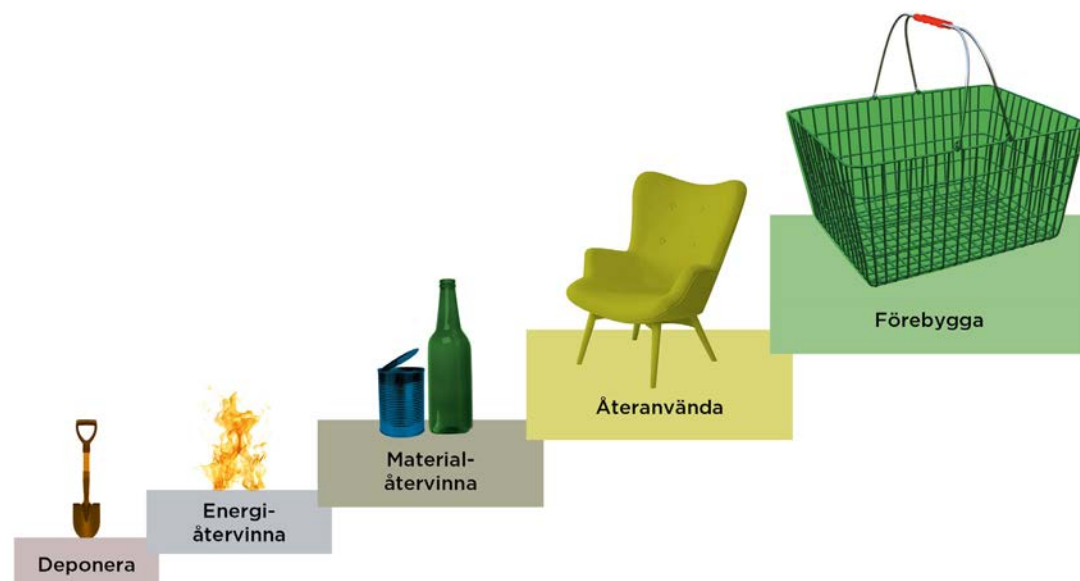
Vision

"En hållbar spårvägsresa i världsklass"

Vi är Nordens största spårvägsbolag och en av de största aktörerna i Europa. Vi kan och vi ska jämföras med de bästa i världen! Vår verksamhet ska ha en kvalitet i världsklass och vara hållbar. Därför tar vi ansvar för miljön, engagerar oss i samhället och har balans i vår ekonomi.

Resan mot minskat klimatavtryck

Göteborgs Spårvägar arbetar med ständiga förbättringar för att nå våra kort- och långsiktiga miljömål. Under 2021 gjorde vi en utökad miljöutredning där vi har kartlagt vårt klimatavtryck för att identifiera de områden där vår klimatpåverkan är som störst. På så sätt kan vi fokusera på rätt åtgärder för att nå 1,5-gradersmålet i Parisavtalet och miljömålet begränsad klimatpåverkan. Här är ett axplock av vad vi fokuserar på:



Inköp av varor och tjänster

Den utökade miljöutredning som gjordes 2021 visar att vårt största klimatavtryck kommer från inköp av varor och tjänster. Störst påverkan har inköp av räl, fordonsartiklar och större investeringar som passersystem, inbrottslarm och GPS-utrustning. Därför kommer vi att påbörja ett arbete för att kunna integrera miljöarbetet i våra inköps- och upphandlingsprocesser för att miljö-krav ska bli en naturlig del i våra kravställningar gentemot leverantörer och entreprenörer. Då säkerställs att såväl Göteborgs Spårvägar som våra leverantörer gör hållbara materialval.

Energianvändning

För att nå energieffektiviseringsmålen har under-hållsplaner tagits fram för att minska vår energi-förbrukning per kvadratmeter i fastigheter, depåer och på samtliga tunga tekniska installationer.

Avfallshantering

Vi förebygger och verkar aktivt för att minska vårt verksamhetsavfall. Detta gör vi i enlighet med Göteborgs stads projekt "Skrota skräpet" där samtliga

av stadens bolag och förvaltningar förväntas ta sig uppåt i avfallstrappan.

Kemikalier

Alla kemiska produkter som används i verksamheten granskas och de som innehåller utfasningsämnen eller hormonstörande ämnen byts ut löpande. Framförallt för att minska risken för negativ påverkan på människa och miljö, men också för att bidra till Göteborgs stads mål om en giftfri miljö.

Fordon

Vi har som mål att öka andelen fossilfria fordon i vår fordonsflotta. År 2021 tog vi stora steg och gick från 44 procent till 97 procent. Nästa år fortsätter arbetet och då ser vi bland annat över våra avtal med Göteborg Leasing AB för att löpande byta ut de fordon som fortfarande är fossildrivna till fossilfria alternativ.

"Göteborgs Spårvägar vill att fler ska ta del av vår vackra stad genom ett spårvagnsfönster."

Nya spårvagnar kräver mindre el

Vår nya spårvagn M33 förbrukar 30 procent mindre energi per passagerare än föregående modell M32! Varje månad kan vi erbjuda göteborgarna fler nya och energisnålare M33:or på stan. Parallellt installerar vi ny teknik på våra äldre modeller och fortsätter att utbilda våra förare i miljöanpassad körning för att ytterligare minska vår totala energiförbrukning per delresa.

”En delresa är varje resa som en enskild resenär gör från en plats till en annan ombord på ett av våra fordon.”



Vi rullar på vindkraft!

Våra spårvagnar drivs på hundra procent miljömärkt el från vindkraft vilket inte ger något koldioxidutsläpp. För att bromsa klimatförändringarna är en del av lösningen att fler väljer bort bilen och istället transporterar sig till fots, på cykel eller med kollektivtrafik.

Göteborgs stad, Västra Götalandsregionen och Västtrafik har ställt sig bakom måldokumentet Koll2035 som säger att vi ska fördubbla resandet med kollektivtrafik fram till år 2035. Göteborgs Spårvägar bidrar genom att leverera en hållbar och tillgänglig kollektivtrafik som får fler personer att välja spårvagn. Tillsammans bidrar vi till en klimatneutral stad.

Elanvändning spårvagnstrafik

Elanvändning Spårvagnstrafik	2021	2020	2019
Elanvändning (kWh)	48 573 896	48 424 440	56 335 904
Delresor (antal)	92 832 686	94 899 311	140 968 552
Elanvändning, kWh per delresa	0,52	0,51	0,4
Vagnkilometer	16 524 424	16 736 606	17 326 000
Elanvändning, kWh per vagnkilometer	2,94	2,89	3,25

Ökad elanvändning per delresa samt per vagnkilometer jämfört med 2020 beror dels på reducerad trafikproduktion under år 2021 till följd av utrangeringen av M28 och dels på färre antal resande på grund av pandemin.

Göteborgs Spårvägars totala energianvändning

Göteborgs Spårvägar har som långsiktigt energieffektiviseringsmål att minska den totala energiförbrukningen för hela verksamheten. Målet 2021 var att minska energiförbrukningen per kvadratmeter i våra fastigheter med två procent

jämfört med 2020 års förbrukning. Med hjälp av vår data ser vi att vi behöver göra fler åtgärder för att nå upp till detta mål.

Energianvändning i fastighet per m² lokalyta i MWh

Energianvändning i fastighet per M ² lokalyta i MWh.	2021	2020	2019
Elanvändning	6 070	6 313	5 473
Fjärrvärme	3 917	2 844	3 105
Gas	173	132	168
Fjärrkyla	11	13	0
Energianvändning totalt (MWh)	10 171	9 302	8 746
Lokalyta m ²	51 787	51 787	51 139
KWh per m ²	196	180	171

Under 2020 har lokalytan ökat till följd av nya depå Ringön etapp 1, fjärrkyla följs upp för första gången under år 2020.



Vi kan inte alltid resa på räls, ibland tar vi cykeln

Gothenburgs Spårvägar har flera kontor och depåer runt om i staden. För att begränsa vårt klimatavtryck följer vi Gothenburgs stads resepolicy och försöker alltid underlätta för våra medarbetare att göra gröna resor till och från arbetet och i tjänsten. Enligt resepolicyen ska vi alltid fundera på:

- 1. Kan resan ersättas med ett telefon- eller videomöte?
- 2. Om resan är nödvändig ska vi välja det färdmedel som har minst klimatpåverkan och genomföra resan på ett kostnadsmedvetet sätt.

Nödvändiga resor räknas om till en kostnad som investeras i åtgärder som ska minska utsläppen och effektivisera arbetet. Gothenburgs Spårvägar klimatkompenserar genom att erbjuda medarbetare subventionerade årskort hos Västtrafik och utlåning av Västtrafikkort eller elcykel vid resor i tjänsten.

Visste du att

2021 har pengarna från klimaväxlingen gått till avskrivning av cykelparkeringar och laddningsstationer för elfordon.

Vi har slängt papperskorgen

Senaste åren har vi gjort flera åtgärder på våra arbetsplatser för att öka mängden utsorterat avfall. Flera avdelningar har fått källsorteringsmöbler i bland annat matsalarna och papperskorgar har plockats bort för att minska förbrukning av plastpåsar och mängden brännbart avfall. Varje kontorsplats har istället fått en minisoptunna som varje medarbetare sorterar i våra källsorteringsmöbler. Förenklade möjligheter att källsortera har till exempel ökat mängden utsorterat matavfall från 2,9 ton 2019, till 4,1 ton 2020 och 4,3 ton 2021.

Framöver kommer vi att se över möjligheten att sortera ut avfall som uppkommer i spårvagnarna som idag slängs som brännbart.

Tack TaGe!

För att minska vår klimatpåverkan använder vi oss av Gothenburgs Stads återbrukstjänst TaGe. Under år 2021 har vi lagt ut fyra annonser på TaGe och skänkt saker som vi inte längre behövde. Vi har även kunnat få tag på fyra begagnade varor som vi behövde i verksamheten. Tack vare TaGe kunde vi spara 39 600 kronor och framförallt minska klimatutsläppen med cirka 740 kilo koldioxidekvivalenter.

Farligt och icke farligt avfall

Icke farligt avfall	Ton	Behandlingsmetod
Totalt icke farligt avfall - de största fraktionerna	4 204	
Rena massor (<km)	957	Återanvändning
Metaller och skrot	665	Återvinning
Förorenade massor (KM>MKM>FA)	1 039	Behandling och återanvändning
Icke brännbart verksamhetsavfall	125	Behandling och deponi
Kommunalt avfall (hushållsavfall)	143	
Brännbart verksamhetsavfall	66	Energiåtervinning
Skenrensslam (>MKM)	1 209	

Farligt avfall		Behandlingsmetod
Totalt farligt avfall - de största fraktionerna	47	Farligt avfall behandlas enligt lämplig metod hos godkänd mottagare.
Slipers	21	
Batterier	9	
Fast oljeavfall	6	
Spillolja	5	
Elektronik	6	Återvinning
Totalt avfall	4 251	

Redovisning av klimatavtryck enligt GHG-protokollet

Vi beräknar vårt klimatavtryck utifrån standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) – en global standard för mätning, hantering och rapportering av utsläpp av växthusgaser.

Varje år redovisar vi följande siffror:

- Scope 1: vår direkta klimatpåverkan från egna och inhyrda fordon.
- Scope 2: vår indirekta klimatpåverkan i form av förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.
- Scope 3: beräkningar inom inköpta varor, kapitalvaror och tjänster samt transporter, distribution och avfallshantering enligt A Corporate Accounting and Reporting Standard.

Det finns osäkerheter i årets sammanställning av data med anledning av att presentationen av dataunderlaget för 2021 har förändrats sedan

Scope för klimatavtryck

	2021	2020
SCOPE 1	188	249
SCOPE 2	211	161
SCOPE 3	8 614	6 930
Totala utsläpp	9 013	7 340

Scope 1: egenägda och leasade fordon samt läckage köldmedia

Scope 2: energianvändning (el, fjärrvärme, fjärrkyla, naturgas) samt spårvagnarnas elanvändning

Scope 3: inköpta varor och tjänster, bränsle och energirelaterade aktiviteter,

kapitalvaror, transport och distribution av inköpta varor och tjänster, avfallshantering från egna verksamheten och tjänseresor

* Under 2021 har vi börjat använda större mängd fossilfri drivmedel i jämförelse med under år 2020, därför har mängden koldioxid ekvivalenter (CO₂e) sjunkit i Scope 1.

*Användningen av fjärrvärme har ökat mellan år 2020 och 2021 därför skiljer sig CO₂e i Scope 2.

*Under 2021 övertogs 9 stycken nya M33 spårvagnar från vår leverantör vilket är anledningen till den ökade CO₂e som presenteras i Scope 3 för år 2021 i jämförelse med året innan då vi enbart hade övertagit 2 stycken M33.

fjolåret klimatberäkningsmodell togs fram. Detta kommer vi att justera under kommande år så att klimatberäkningsmodellen anpassas till verksamhetens förändring.

Varor och tjänster är vår största klimatpåverkan

Vi har beslutat att bokföra utsläppen utifrån ett operationellt perspektiv istället för ett finansiellt, då vår verksamhet bygger på operativt arbete på spårvagnar och bananläggning.

Vår största klimatpåverkan kommer från inköp av varor och tjänster, därför kommer vi under 2022 att se över möjligheterna kring att köpa in större del återvunnet material eller om användningen av vissa material kan minska.

Varje vattendroppe räknas

Vatten är samhällets viktigaste naturresurs som vi alla måste ta ansvar för. Vår enskilt största vattenförbrukning kommer från tvätt av våra spårvagnar.

För att spara på vatten- och kemikalieförbrukningen samt energiåtgången tvättas bara spårvagnarna vid behov istället för på bestämda dagar samt att vattnet återanvänds.

Vattnet återanvänds

Under år 2021 tvättades totalt drygt 19 500 spårvagnar. Vid en normalt tvätt av en 30 meter lång spårvagn, till exempel modell M31, används 600 liter vatten. Av denna totala mängd består cirka 150 liter av färskvatten och cirka 450 liter av recirkulerat vatten. Genom att återanvända vatten sparar vi cirka 8,8 miljoner liter vatten per år, vilket motsvarar 58 500 badkar.

Årlig kvalitetskontroll på utgående vatten

Vi tvättar spårvagnarna i specialanpassade fordonstvättar på våra depåer Rantorget och Majorna där lokala reningsverk är installerade och enbart anpassade kemikalier används. Vi tar årligen vattenprover på utgående vatten från fordonstvättarna för att säkerställa att det renade vattnet håller sig inom utsläppskra



Vårt strategiska miljöskyddsarbete

För att kunna bedriva ett effektivt hållbarhets- och miljöskyddsarbete är det viktigt att arbetet har en god struktur. Göteborgs Spårvägar arbetar enligt framtagna instruktioner, riskanalyser, rutiner samt miljöpolicy som vägleder hur verksamheten ska bedrivas på ett miljöskyddssäkert sätt.

Utöver våra egna miljömål följer vi även de som är framtagna för Göteborgs stad samt nationellt.

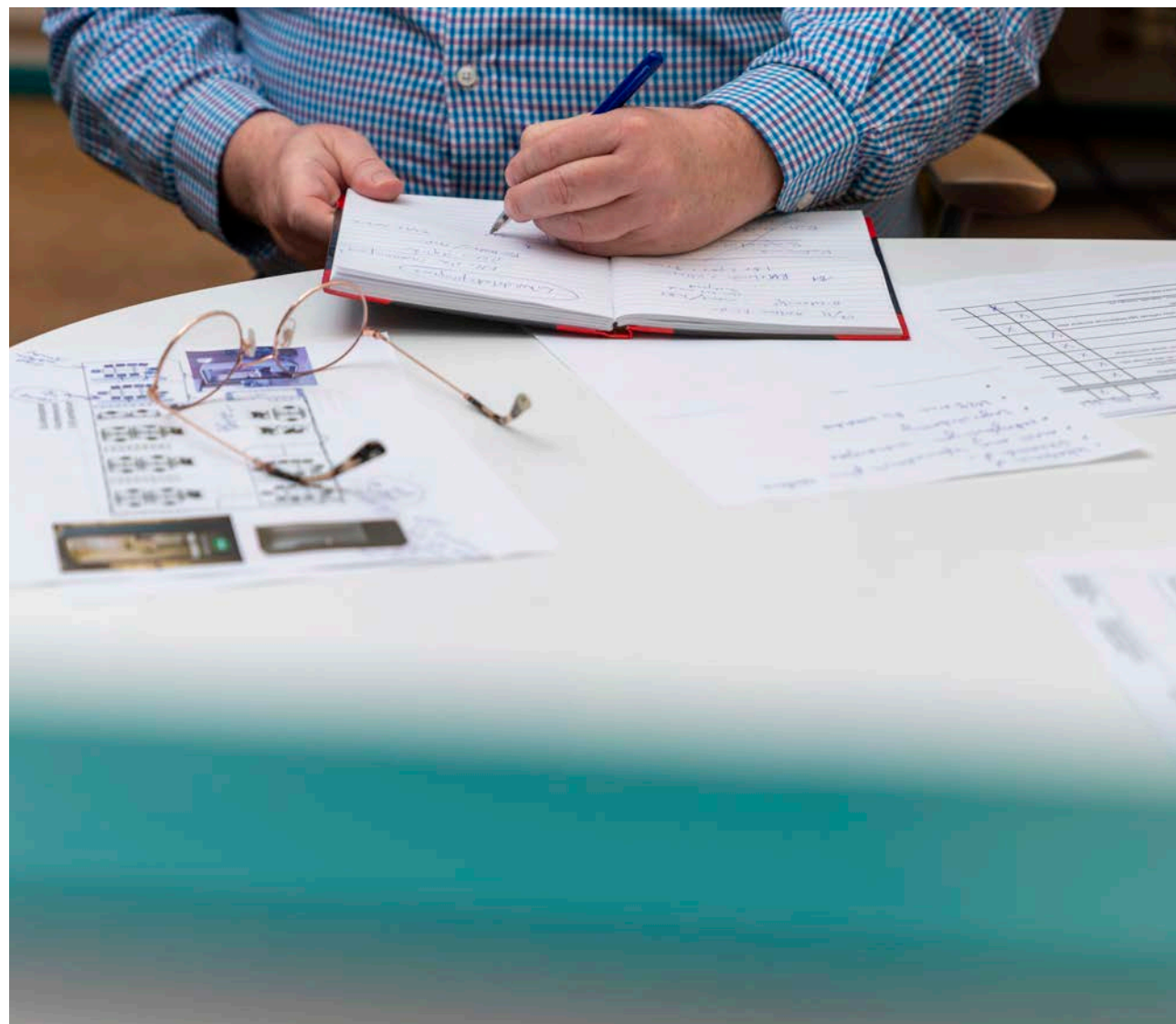
Intern och extern kontroll

För att säkerställa att alla avdelningar följer framtagna miljöskyddsrutiner och mål har vi regelbundna interna avstämningar genom egenkontroll, ronder samt internrevisioner. I de fall brister upptäcks får den berörda avdelningen en genomgång av rutinerna samt förbättringsförslag. Göteborgs

Spårvägar får även regelbundna externrevisioner där vi får feedback på vårt arbete så att vi kan bli ännu bättre.

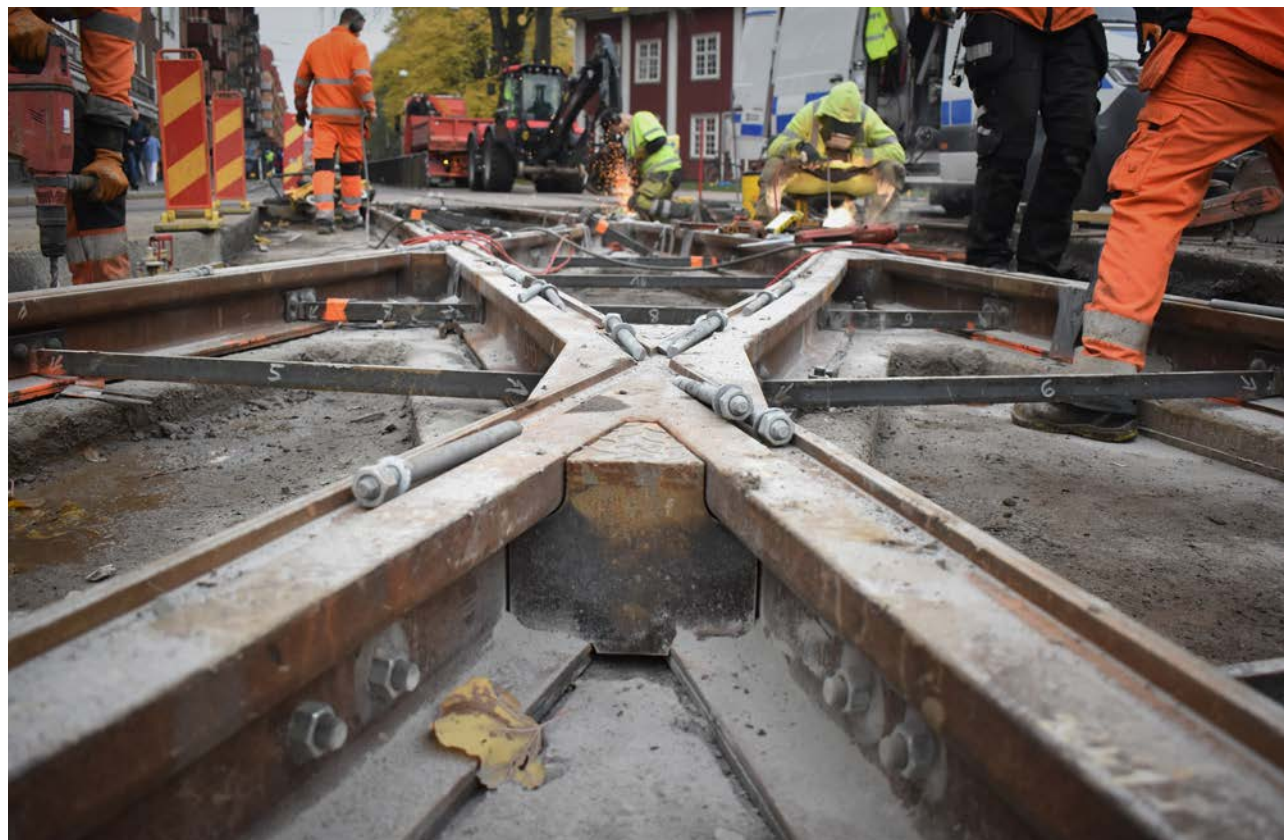
Miljöutbildning 2022

Under 2022 kommer alla medarbetare genomföra en miljöutbildning. Syftet med utbildningen är att förbättra kunskapen om miljöskyddsfrågor och att medarbetarna ska få vägledning kring hur de kan vara med och skapa ett hållbart samhälle.



Förlåt för att vi stör ibland – vi jobbar på att bli tystare

För att kollektivtrafiken ska vara ett bra alternativ till bilen måste den köras nära bostäder och arbetsplatser vilket leder till störningar. För att kunna erbjuda en pålitlig trafik kräver spåranläggningen löpande underhåll och vi försöker så gott det går planera in bullrande arbeten dagtid. En viktig åtgärd är att vi byter ut maskiner och utrustning till mindre bullrande alternativ.

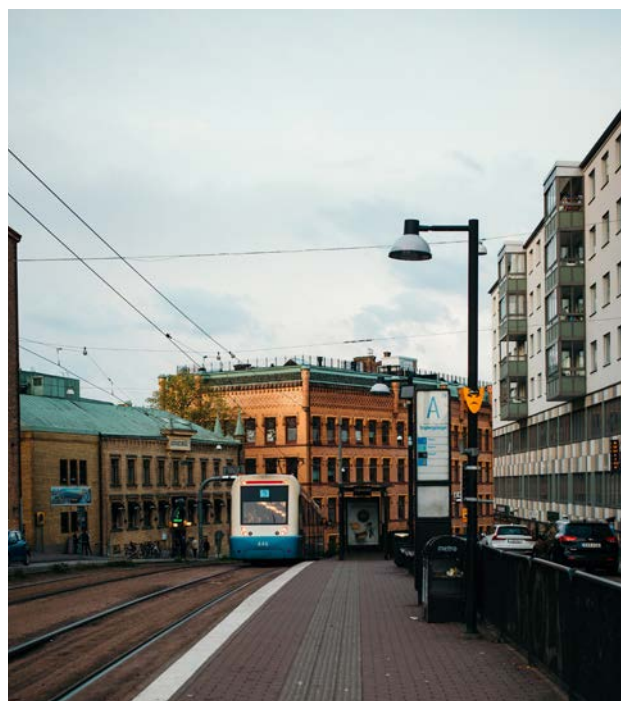


Åtgärder för mindre gnissel i spåren

För att minska gnissel i spåren har vi fasta smörjstationer på strategiska platser i spårvägsanläggningen. Dessutom har vi utrustat flera av våra M32-modeller med systemet Top of Rail som är en bullerdämpningsfilm på rälshuvudet för att dämpa gnissel. Den nya spårvagnen M33 är utrustad med både fläns- och farkantssmörjning och Top of Rail för att ge en tystare spårvagnsresa.

Visste du att?

Ljudmätningar ombord på våra fordon visar att Top of Rail minskar gnisslet med upp till 80 procent.



SOCIAL HÅLLBARHET

Kärnvärden

”Vi sätter säkerheten främst”

Ingen medarbetare, resenär eller vår miljö ska skadas av vår verksamhet. Jag vet att vardag och slentrian är den största risken för tillbud och olyckor. Därför tar jag ett förebyggande säkerhetsansvar.

”Vi har resenärsfokus”

Jag är nyfiken på och intresserar mig för resenärernas behov. Jag tar ansvar för att utveckla resandet och för hur vårt varumärke uppfattas.

”Vi samarbetar och är engagerade”

Jag samarbetar med mina arbetskamrater och är engagerad om vår verksamhets kvalitet. Jag är proaktiv när jag jobbar med samarbetspartners. Och jag förbättrar ständigt mitt arbetssätt och bidrar till utveckling, både av mig själv och andra.



Fokus på en säker och trygg arbetsmiljö

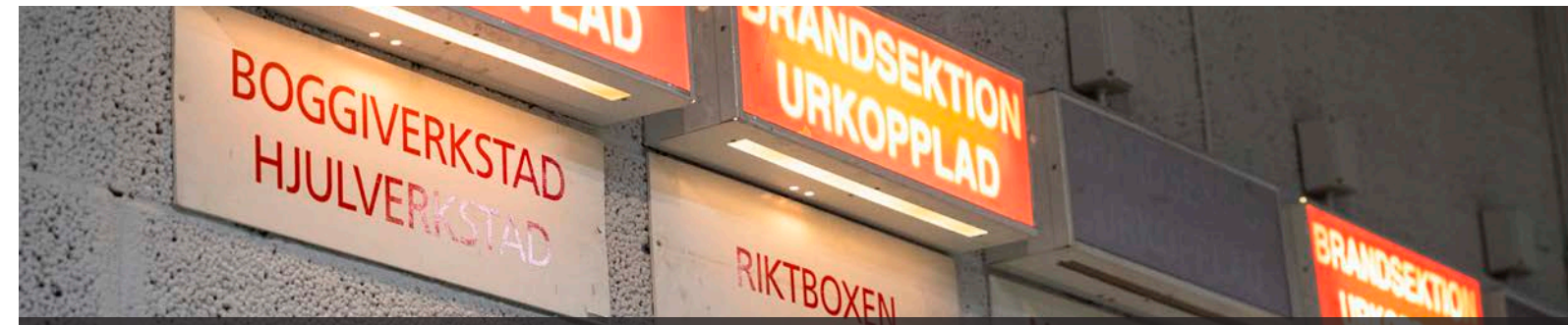
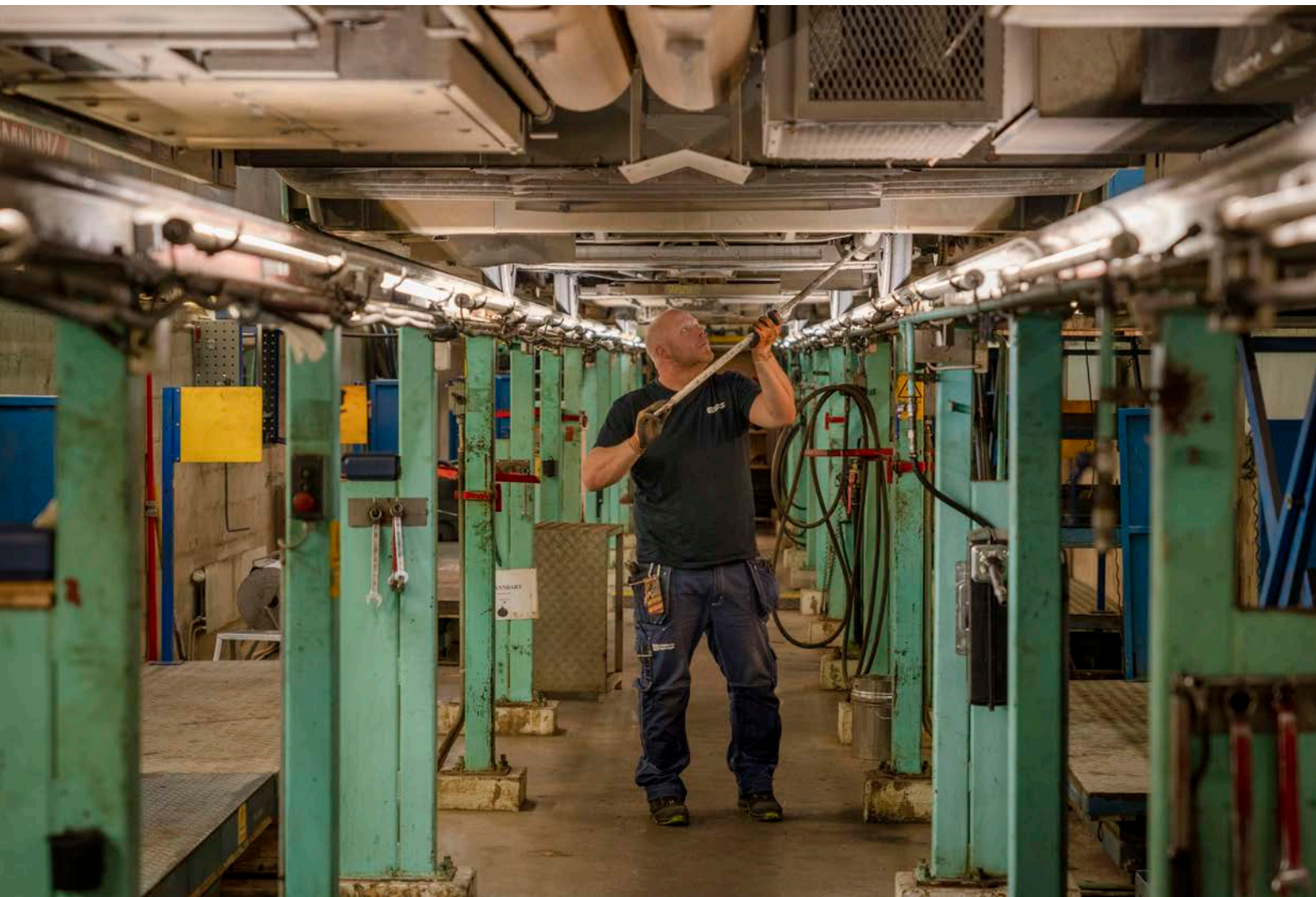
På Göteborgs Spårvägar är vi cirka 1 300 medarbetare som utför arbete inom någon av våra över hundra olika befattningar. Gemensamt är att alla, oavsett befattning, har rätt till en trygg och säker arbetsmiljö.

Varje dag har våra medarbetare rätt till en trygg och säker arbetsmiljö. Detta förtydligas i våra ledord och förpliktigar.

– Alla medarbetare ska ha den kunskap och information som krävs för en säker och trygg arbetsplats. Säkerhetsenheten har ett särskilt uppdrag att strategiskt och systematiskt bidra till att förebygga risker och utreda olyckor och tillbud, säger Carin Oleryd, säkerhetschef.

Vårt arbete med säkerhet, trygghet, arbetsmiljö och miljö grundar sig bland annat på att:

- Identifiera, värdera och analysera risker inom vår verksamhet samt risker som uppstår genom vår verksamhet
- Planera och vidta förebyggande åtgärder samt minska risken för att oönskade händelser sker.
- Utveckla nya och förbättra befintliga processer i vårt ledningssystem för arbetsmiljö-, miljö- och säkerhetsfrågor.
- Ständigt följa upp och utveckla säkerhets- och trygghetsarbetet.



Enhetliga riskbedömningar, egenkontroller och ronder

Göteborgs Spårvägars riskarbete grundläggs med risk- och sårbarhetsanalys enligt Göteborgs stads styrning. Den senaste analysen gjordes 2018 och nästa ska göras 2022. År 2020 startade Göteborgs Spårvägar med ett uppgraderat arbetssätt för att genomföra enhetliga riskbedömningar, egenkontroller och ronder. Under året har det etablerats på samtliga avdelningar och vi har sett en mycket positiv utveckling kring hur bolaget på ett systematiskt sätt hanterar, åtgärdar och följer upp risker. Under 2021 gjordes riskbedömningar ur ett arbetsmiljö- och trafiksäkerhetsperspektiv. Det genomfördes också 539 egenkontroller och 152 ronder. Nästa år kommer Säkerhetsenheten att fokusera mer på resultaten av egenkontrollerna och ronderna och hur väl de på bästa sätt kan bidra till en trygg och säker arbetsplats.

Förbättringsarbete höjer kvaliteten på utredningar

Säkerhetsenheten har under 2021 påbörjat ett arbete med att lyfta kvaliteten på Göteborgs Spårvägars utredningar av tillbud och olyckor.

Vi identifierade stora brister i klassificering av allvarlighetsgrad samt i grundorsaksanalys med det tidigare arbetssättet i rapporteringssystemet. Från och med 1 januari 2021 går säkerhetsenheten veckovis igenom samtliga inrapporterade ärenden i vårt system för tillbud och olyckor, STELLA. Om det finns behov av förändring eller komplettering i ett ärende erbjuds chefer stöd av Göteborgs Spårvägars erfarna arbetsmiljöingenjörer vilket lett till stora förbättringar gällande kvaliteten.

- Med bättre kvalitet på rapporteringen finns en möjlighet att använda statistiken för att analysera vad vanligaste orsakerna är till våra inträffade olyckor och tillbud så att vi kan komma med riktade förbättringar, säger arbetsmiljöingenjör Linnea Pontusson.

Välkommen IA

En utmaning har länge varit att inrapporteringsystemen för arbetsmiljö, miljö och säkerhet länge

varit eftersatta vilket gjort det svårt att säkerställa korrekta statistiska underlag för analys och uppföljning.

- Under 2022 ser vi fram emot att fortsätta utveckla arbetet och speciellt ser säkerhetsenheten fram emot införandet av det nya ärendehanteringssystemet, IA, som kommer förbättra vårt arbete ytterligare, säger Carin Oleryd, säkerhetschef.

Med systemet IA kan samtliga avvikelser och incidenter på arbetsmiljö, - miljö, - och säkerhetsområdet i både trafiken och på våra depåer samt andra arbetsplatser rapporteras in och hanteras på ett samlat och enhetligt sätt. IA öppnar upp för möjligheten att digitalisera fler av våra processer och arbetssätt för riskbedömning, egenkontroll och ronder samt tillbud och olyckor.

När det som inte får hända ändå händer

När det som inte får hända ändå händer får man anledning att noga genomlys sin verksamhet för att göra allt för att det inte ska hända igen.

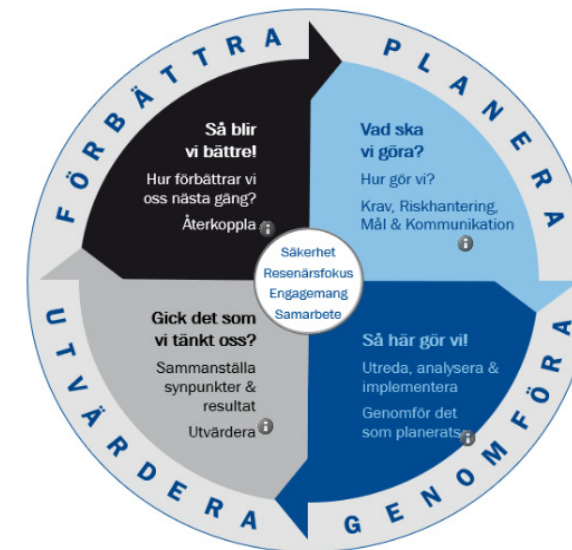
Under 2021 har vi haft 188 arbetsplatso-lyckor, varav 12 av allvarlig karaktär, 113 tillbud varav 13 av allvarlig karaktär. Vid varje allvarligt tillbud eller allvarlig olycka startas en utredning utifrån MTO-perspektivet (människa, teknik, organisation) och därefter vidtar Göteborgs Spårvägar åtgärder som presenteras i en handlingsplan.

Tyvärr är hot och våld i kollektivtrafiken är ett växande problem. Våra medarbetare erbjuds utbildning i konflikthantering för att minska risken för hot och våld samt verktyg för att snabbt tillkalla hjälp om de skulle drabbas.

Säkerhet och trygghet bygger vi tillsammans

Att arbeta säkert och tryggt innebär att vi tillsammans verkar i enlighet med vår säkerhetskultur och har accepterat Göteborgs Spårvägars medarbetarskap samt våra gemensamma värderingar, attityder och beteenden. I arbetet utgår vi från tre grundprinciper:

- Rapportering kultur – Vi välkomnar rapporter om avvikelser och brister i verksamheten.
- Lärande kultur – Vi identifierar risker och brister som får oss att vilja veta vad och varför det har hänt så att vi kan lära oss att göra rätt och undvika att det händer igen.
- Rättvis kultur – Vi är transparenta och öppna och vill i första hand förebygga risker och hitta grundorsaker. Inte peka ut en enskilt ansvarig.



Sjukfrånvaro och hälsoinsatser

Bolagets arbete handlar alltmer om hur vi kan förebygga och förhindra ohälsa hos våra medarbetare och agera proaktivt för att minimera sjukskrivnings- och skador relaterade till arbetsmiljön. Både arbetsmiljö och sjukfrånvaro har under 2020 och 2021 påverkats av den pågående pandemin och dess restriktioner. År 2019, innan pandemin, låg sjukfrånvaron på 6,9 procent. Sjukfrånvaron inom bolaget uppgick till 8,0 procent 2021 jämfört med 8,6 procent år 2020. Sjukfrånvaron inom förarkåren uppgick till 10,4 procent under året vilket vid smittotoppar påverkat vår trafikleverans. Både arbetsmiljö och sjukfrånvaro har under 2020 och 2021 påverkats av den pågående pandemin och dess restriktioner.

Mål för en bättre arbetsmiljö

År 2018 tog Göteborgs Spårvägar fram tre mål för en bättre arbetsmiljö och för att underlätta uppföljning och åtgärder. Arbetet fortsätter kontinuerligt för att alla ska ha bästa möjliga arbetsmiljö.

De tre målen är:

- Inga medarbetare ska bli utsatta eller bevittna någon annan bli utsatt för kränkande särbehandling.
- Korrekt rapportering av olyckor och tillbud ska säkerställas med syfte att finna grundorsaken och därmed omhänderta riskerna.
- Samtliga chefer och skyddsombud ska ha erforderlig kunskap om arbetsmiljölagstiftningen inklusive kränkande särbehandling.

Utmaningar i vårt viktiga samhällsuppdrag

Hösten 2021 kunde Sverige under en period återgå till ett liv i stort sett fritt från restriktioner. Förhoppningar väcktes om att äntligen kunna lägga hanteringen av denna avgörande händelse för mänskligheten bakom oss. Men innan jul har vi tvingats inse att vi kommer fortsätta att behöva hantera konsekvenserna av covid-19 även nästkommande år.

Göteborgs Spårvägar ska hantera detta hot mot vår verksamhet och personal på samma sätt som vi hanterar allt vårt säkerhets- och trygghetsskapande arbete. Systematiskt och i enlighet med våra processer för ständiga förbättringar. Vi ska säkerställa en säker och trygg vardag för anställda och resenärer, vilket är en förutsättning för att även i framtiden få förtroendet att utföra vårt samhällsviktiga uppdrag.



Flera åtgärder för bättre hälsa

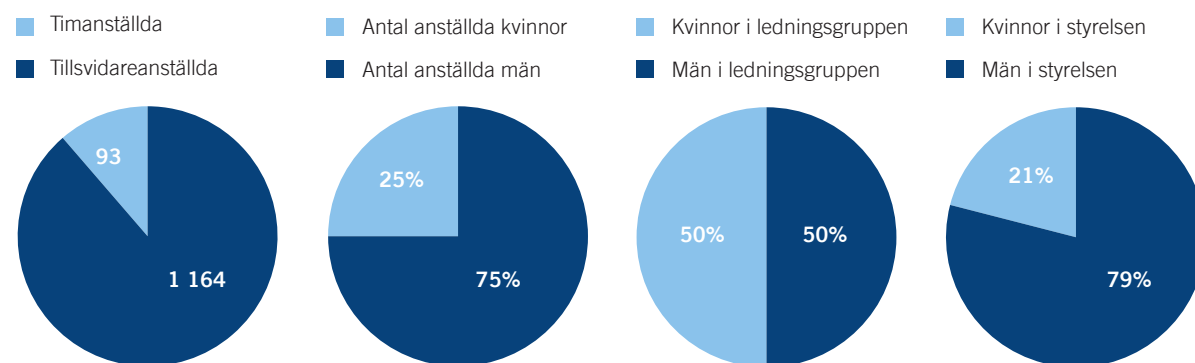
För att värna om våra medarbetares hälsa fortsätter vi att erbjuda hälsoundersökning, friskvårdsbidrag, träningsgrupper, viktnätverksgrupper samt medarbetarstöd.

I slutet av året blev vi utvalda till att delta i ett forskningsprojekt som drivs av RISE. Syftet med studien är att undersöka hur man med livsstilsförändringar kan förebygga hjärt- och kärlsjukdomar samt diabetes. I forskningsstudiens första steg identifieras medarbetare som har riskfaktorer. Dessa kommer under 2022 att erbjudas stöd för att långsiktigt förbättra sin hälsa.



Det är vi som sätter Göteborg i rörelse

Vi ser mångfald som en viktig aspekt i verksamheten och för oss är det en styrka att våra medarbetare representerar Göteborgs invånare. Därför är vi måna om att rekrytera personer som bor i olika delar i och utanför staden med olika kön, ålder, utbildning och modersmål. Hos oss arbetar människor från många olika länder som talar många språk.



Vi behöver växa i takt med Göteborg

För att utveckla verksamheten mot våra affärs mål är rätt kompetens A och O. Vi upplever fortsatt vissa utmaningar i att rekrytera till tekniska yrken som elektriker och mekaniker. Bolaget har också ett stort behov av att rekrytera nya förare. Vi arbetar med att utvecklas som attraktiv arbetsgivare för att behålla och hitta ny kompetens. Det ingår många delar i att vara attraktiv – bra chefer, en god arbetsmiljö, rätt ersättning, och inte minst att medarbetare får rätt förutsättningar i form av kompetensutveckling och resurser för att kunna göra ett bra jobb.

Våra kärnvärden ligger till grund för medarbetarskapet

Den önskade arbetsplatskulturen definieras av våra kärnvärden och de kompetenser som utgör medarbetarskapet. Medarbetarskapet följs årligen upp i medarbetarsamtal och sätter en bas för hur vi vill ha det på vår arbetsplats.

För chefer gäller ytterligare tre kompetenser som sätter ramen för ledarskapet. Genom att rekrytera, utbilda och utveckla verksamheten utifrån dessa gemensamma normer jobbar vi för att förstärka den önskade kulturen.

Kärnvärden:

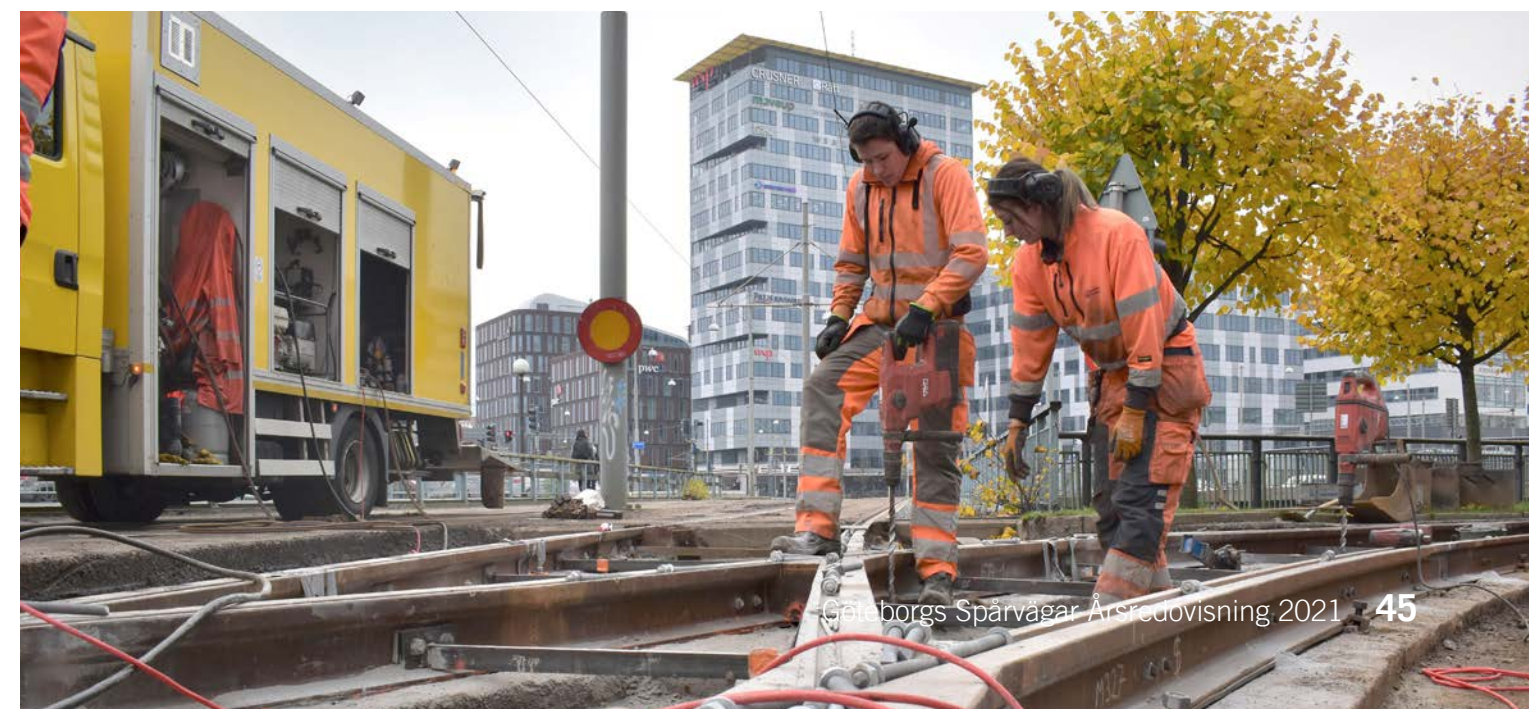
- Vi sätter säkerheten främst.
- Vi har resenärsfokus.
- Vi samarbetar och är engagerade

Ledstjärnor för våra chefer:

GS medarbetarskap

- Jag bidrar till ett öppet och tillåtande arbetsklimat genom att behandla alla på ett respektfullt sätt.
- Jag samarbetar med andra och tar till mig deras kunskap och erfarenheter samt delar med mig av mina.
- Jag bidrar till att motverka och lösa konflikter.

- Ledaren etablerar och utvecklar förtroendefulla kundrelationer
- Ledaren skapar engagemang och delaktighet hos medarbetarna
- Ledaren agerar tydligt i sin arbetsgivarroll
- Ledaren leder mot långsiktiga mål och främjar utveckling
- Ledaren följer upp utfall och resultat, analyserar och fattar de beslut som krävs



Tillsammans för ett bättre Göteborg

Vi är en viktig del av många göteborgares vardagspussel och våra spårvagnar är en viktig symbol för Göteborg. Det är något vi är mycket stolta över. Därför tycker vi att det är viktigt att bidra så gott vi kan till en socialt hållbar och trygg stad för alla.

Under 2020 och 2021 fick flertalet av våra sociala samhällsengagemang skjutas på framtiden och vi har tvingats fokusera på att säkra miljön ombord för både våra resenärer och förare. Under fjärde kvartalet 2021 kunde vi genomföra några av våra mest uppskattade engagemang när smittspridningen och restriktionerna tillfälligt lättade.

Människan bakom uniformen (MBU)

MBU är ett projekt inom Göteborgs stad som startade 2010 för att ungdomar ska lära känna de som arbetar inom uniformsyrken i Göteborg som till exempel spårvagnsförare, polis, räddningstjänst och ambulans.

Under hösten kunde vi vid två tillfällen ta emot cirka 20 ungdomar från Hisingen och sedan från nordöstra Göteborg på depå Rantorget. Ungdomarna träffade medarbetare som arbetar som spårvagnsinstruktörer, förare, depåpersonal, trafikledare samt marknadsutvecklare. Under träffarna genomförde vi en presentation med frågor och svar och gjorde ett rollspel. Höjdpunkten var när ungdomarna fick prova att köra spårvagn och vi fikade samt utvärderade besöket tillsammans.



Kulturpriset 2020 togs emot 2021

Trummisen Mikkey Dee skulle ha mottagit kulturpriset våren 2020 men fick istället sitt pris när vinterns första snö föll över Göteborg den 27 november 2021. Årets spårvagnsförare 2019, Tina Berntsson, hjälpte Mikkey att avtäcka namnet på vagn 491, den första av våra M33 att namnges. Pristagaren körde själv vagnen, med guidning av Tina, till ett jublande folkhav på Drottningtorget som trotsat kylan.

Julklappsvagnen rullade igen

Lördagen den 4 december anordnade Stadsmissionen i samarbete med Spårvägssällskapet Ringlinien den mycket uppskattade julklappsvagnen. Sedan 2015 har de återupplivat ett 100 år gammalt initiativ om att åka runt i Göteborg med museets gamla spårvagnar och samla in julklappar till behövande barnfamiljer i staden.

Göteborgs Spårvägar skänkte en julgåva till Stadsmissionen för att stödja deras långsiktiga och ovärderliga arbete för människor i nöd.

EKONOMISK HÅLLBARHET

En ekonomiskt hållbar kollektivtrafik

Resan med kollektivtrafik är vårt främsta bidrag till ett hållbart Göteborg. Under 2021 körde Göteborgs Spårvägar 14,5 miljoner tågkilometer för att på ett miljöanpassat sätt ta människor dit de behöver. Det blir nästan ett varv runt jorden varje dag under ett år!

Ekonomisk hållbarhet betyder för oss att vi ska använda, vårda och underhålla våra resurser för att skapa långsiktigt hållbara värden. Göteborgs Spårvägar arbetar strategiskt med frågor kopp-

lade till personalrekrytering och utbildning för en hållbar kompetensförsörjning. Spårvagnarna är vår viktigaste materiella resurs som vi långsiktigt måste vårda och värna om. Våra medarbetare och spårvagnar utgör grunden för frågorna som är kopplade till våra produkter och tjänster. I produktstrategin, som årligen uppdateras, styr resandeutvecklingen kapacitetsfrågor och de olika vagn-typernas livslängd.



Ekonomiskt resultat 2021

Inför budgetåret 2021 fastställdes bolagets affärsplan tillsammans med resultat- och investeringsbudget i styrelsen. I arbetet identifierades ett antal risker och möjligheter, vilka formulerades och diskuterades med bolagets ägare och affärspartners.

Ekonomi följs upp i de tre avtalsområdena: trafikavtalet, utförandeentreprenadavtalet samt avtal för kommunikationsteknik och övriga avtal. Inom trafikavtalet kantades året av bland annat högre kostnader för underhåll av vagnar samt högre mediakostnader än vad som budgeterats. Inom utförandeentreprenadavtalet kunde även tidigt på året konstateras att kostnader inom betalplan låg över budget.

Årets utfall och omsättning

I bokslutet för 2021 visar de två större avtalen underskott mot budget, trafikavtalet på -53,6 mnkr och utförareentreprenadavtalet på -11 mnkr. Utifrån principen om självkostnad och målet om ett noll resultat har resultaten bokats upp och bolaget visar efter uppbokningen ett totalt resultat före finansiella intäkter och kostnader på 17 tkr.

Omsättningen uppgick till 1 202 (1 159) mnkr, vilket är en ökning med 3,7 procent jämfört med 2020, och nettoresultatet slutade på 0,3 (0,4) mnkr.

Skapat och levererat värde

Värde	Intressent	År 2021
Intäkter	Från kunder	1 202
Löner och andra ersättningar	Till medarbetare	503
Inköp varor och tjänster	Till leverantörer och partners	526
Betalning av skatter och avgifter	Till svenska staten	154
Räntekostnader	Till kreditgivare	0

Lägre personalkostnader än budget

En positiv avvikelse gällande personalkostnader möter upp delar av de negativa utfallen mot budget som beskrivits ovan. Avvikelsen beror på vakanta tjänster, senarelagda utbildningar på grund av covid-19, samt positiv avvikelse gällande semes-

Avvikelser

Nedan redovisas de större avvikelserna som förklarar bolagets utfall mot budget:

- Trafiksäkerhetsbeslut om omedelbar utrangering av spårvagnarsmodell M28 har gett effekten -17 mnkr i bokslutet.
- Underhåll av fordonsflottan och depåer har generellt haft större behov under hela året.
- Högre omedelbara reparations- och underhållskostnader för lokaler, främst på ålderstigna depå Majorna, cirka -8 mnkr.
- Ökning av antalet vägtrafikolyckor och urspårningar, under framförallt den senare delen av året beroende på väderlek, resulterar i cirka -11 mnkr.
- En kraftig förhöjning av elkostnader i slutet på året vilket skedde innan det fasta upphandlade priset började gälla har gett en negativ avvikelse för året med cirka -13 mnkr.
- Högre standardkostnader hos avdelning Infrastruktur och driftsäkring gentemot budgetbeslut med Trafikkontoret, cirka -6 mnkr.
- Beslut gällande inhyrd personal för kontaktledning, cirka -5 mnkr

terlöneskulden och pensionskostnader. Göteborgs Spårvägar har utöver lägre personalkostnader än budget även fått ta del av statliga bidrag relaterade till covid-19 pandemin på cirka 10 mnkr, vilket inte fanns med i budget för året.



Avtal för spårvagnstrafik och underhåll av spår

Från 1 januari 2020 förnyades avtalet som Göteborgs Spårvägar har med Västtrafik som ger oss uppdraget att leverera spårvagnstrafik i Göteborg fram till 2034. Samarbetet bygger på den så kallade Västtrafik-modellen, vilket innebär att Göteborgs Spårvägar och Västtrafik samarbetar i flera forum som ger en tätare och bredare kontakt mellan verksamheterna än tidigare.

Göteborgs Spårvägar har även tecknat avtal med Trafikkontoret i Göteborgs stad för drift och underhåll av spårvägsanläggningen i Göteborg och Mölndal samt trafikledning för spårvägen och trafiksäkerhet. Avtalet gäller 2020 – 2034.

M28 rullar ut

Efter 56 år på Göteborgs gator togs alla M28 ur trafik och nu ska de skrotas. Förloppet har skyndats på och cirka två vagnar i månaden demonteras, saneras och går till skrot. Den totala kostnaden för utskrotningen av M28 beräknades vid årsbokslutet bli 17 miljoner kronor, varav 4,4 miljoner är utrangering av lager.

-Det tar tre till fyra veckor att skrota en vagn. Vi försöker återvinna så mycket material som möjligt men då det finns asbest i vagnarna kan inte allt återvinnas och arbetet måste ske mycket varsamt, säger Arvid Holm, projektledare.

En vagn, nummer 770, har lämnats över till Ringliens Spårvagnssällskap som genomför en omfattande restaurering av vagnen innan den tar sin plats på museet.

En 100-åring i Majorna som kräver upprustning

För hundra år sedan, 1921, slog vagnhallen i Majorna upp dörrarna. Många spårvagnar har parkerats, underhållits och reparerats här under ett helt sekel och nu kräver depån en omfattande upprustning. Under 2021 har ett arbete startats upp för att utreda de renoveringsbehov som finns och som kommer att ligga till grund för utvecklingen av vagnhallen i Majorna.

Ringödepån fortsätter att växa

Första juni 2020 invigdes första etappen av Ringödepån. Under 2020 blev det även klart att Västfastigheter och entreprenören Skanska tecknar avtal om byggandet av depåns andra etapp.

-Under 2021 har vi fortsatt driva projektet för att kunna etablera vår verksamhet när depån är färdigbyggd. Själva byggnationen har startat och stora delar av markarbetet som krävs är klart. Även viss stomresning har påbörjats, säger Peter Wendebled som leder etableringsprojektet.

Färdigställande av Ringödepån är en förutsättning för utvecklingen av spårvagnstrafiken i Göteborg för att kunna underhålla de nya spårvagnarna av modell M34 som är 45 meter långa. Depån beräknas stå klar 2024 och kommer bestå av uppställningshallar med personal- och kontorsutrymmen samt en verkstadsdel.



Underhåll av spårvägsanläggningen

För att kunna erbjuda en hållbar och säker spårvagnstrafik genomför avdelningen Infrastruktur och driftsäkring årligen planerade inspektioner, underhåll och reparationer av spår och kontaktledningar i samverkan med Trafikkontoret i Göteborgs stad som äger anläggningen.

Avdelningen utför även akuta åtgärder och reparationer när risker identifieras eller om olyckan är framme. Här är ett axplock av de större projekt som gjorts under 2021:

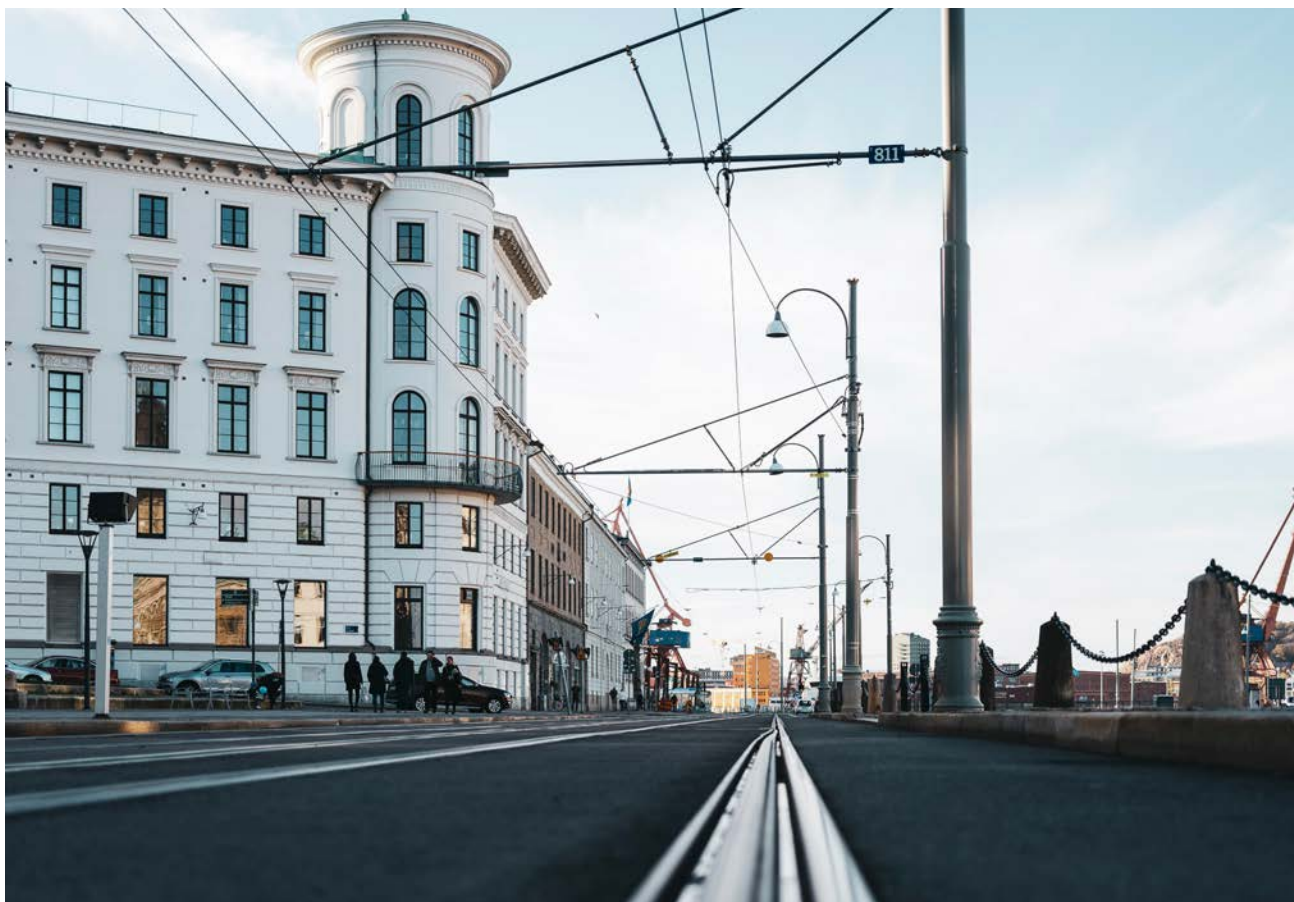
Spår och växlar byts ut

Spårbyten utförs regelbundet beroende på mängden trafik. 2021 har det bland annat skett på sträckorna Nymånegatan – Runstavsgatan, Kungssportsplatsen – Nya Allen och Haga Kyrkogata – Handelshögskolan. Vi har även bytt spår vid området runt Krokslättis Fabriker, Folkkungabroarna, Änggården och Ullevi Norra. Vid Sandarna genomfördes både spårbyte och en förlängning av hållplatserna.

Vi utför också spårjusteringar, när det inte finns behov av att byta ut hela spåret. I år har detta gjorts i bland annat Långedrag, Almedal och på sträckan mellan Oliverdalsgatan – Seminariegatan. Växlarna är en av de delar i vår anläggning som utsätts för mest slitage. Under året har vi bytt växlar på vältrafikerade sträckor så som Järntorget, Brunnsparken, Svingeln, Grönsakstorget och Drottningtorget samt inne på våra depåer Majorna och Rantorget.

Kontaktledningar

På Seminariegatan har vi satt upp ny kontaktledning under året. Vi har även byggt nya matarpunkter runt om i staden tillsammans med nya likriktarstationer för att säkra upp strömförsörjningen i framtiden.



Visselblåsningar

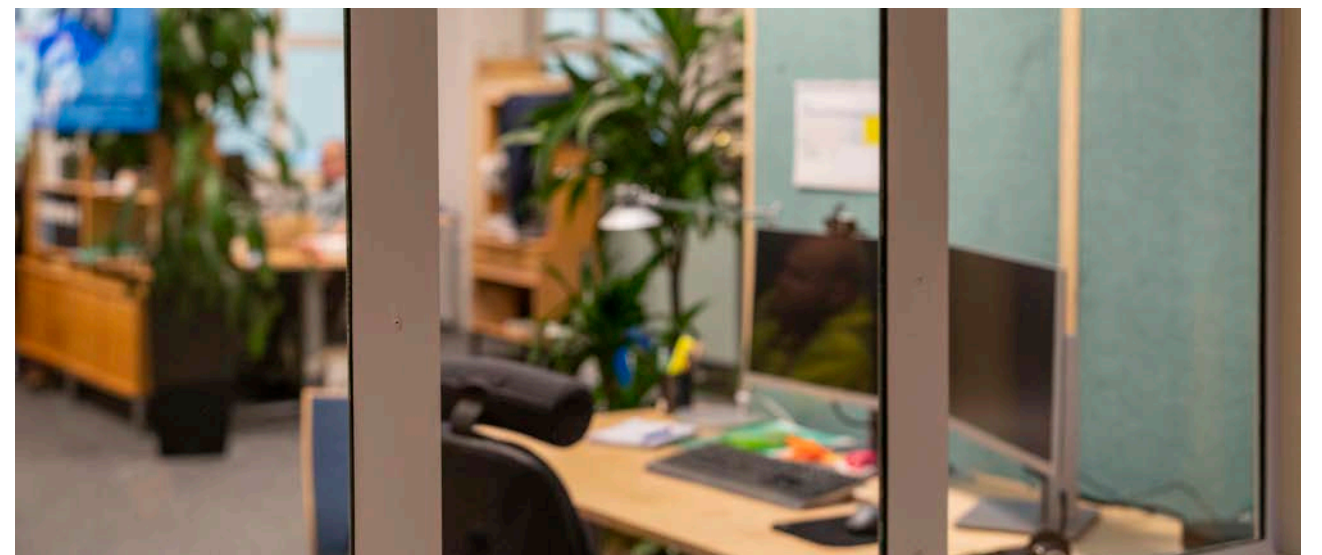
Under 2021 har 35 visseblåsningar anmälts till Göteborgs stads visseblåsarfunktion och av dessa har visseblåsfunktionen krävt svar från Göteborgs Spårvägar i tio ärenden. Vid året slut är samtliga ärenden redovisade och avslutade.

Årets ärenden handlar främst om samarbete, arbetsmiljö och rekryteringar. Visselblåsningar som är medarbetarrelaterade utreds av avdelningschef för HR och kultur och Göteborgs Spårvägars säkerhetschef utreder ärenden som är säkerhetsrelaterade.

Inga önskemål om åtgärder

Vd redovisar samtliga visseblåsningar för både Göteborgs Spårvägars presidie och styrelse. Efter att Göteborgs Spårvägar lämnat svar ger visseblåsningssenheten besked om eventuella åtgärdsbehov eller behov av att använda externa revisorer. Göteborgs Spårvägar har inte fått önskemål om åtgärder eller behov av att använda externa revisorer under 2021.

Det finns under 2021 två visseblåsningar som är direkt relaterade till verkställande direktör och som är säkerhetsrelaterade. Ärende 32 - 2021 samt ärende 53 - 2021 har hanterats av styrelseordföranden och är redovisade till Göteborg stads visseblåsarfunktion.



Arbete mot korruption

Göteborgs Spårvägar följer Göteborgs Stads policy och riktlinje mot mutor. De tydliggör vilket förhållningssätt som gäller i staden för att förebygga risk för att dess företrädare gör sig skyldiga till givande eller tagande av muta eller andra oegentligheter.

Utlämnande av allmänna handlingar

Göteborgs Spårvägar har under 2021 lämnat ut 98 allmänna handlingar. Av dessa har 99 procent hanterats inom en till tre dagars handläggningstid, vilket är att betrakta som skyndsamt.

Vi har dock ett ärendeflöde som inte hanterats på ett fullt korrekt sätt på grund av att ärendet i huvudsak är säkerhetsklassat. På grund av det stora antalet ärenden, har vd med delegationsordning, delegerat ärendenas handläggning till underställd medarbetare i enlighet med "vd:s löpande förvaltning", vilket enligt styrelsens instruktion är felaktigt. För att underlätta hanteringen på ett korrekt sätt justerade därför Göteborgs Spårvägars styrelse arbetsordningen den 25 november 2021.

Krav och styrning för hållbara inköp

Vi arbetar utifrån Göteborgs stads inköspolicy och använder i första hand stadens ramavtal. Undantaget är upphandling av produkter och tjänster som är specifika för vår verksamhet, så som reservdelar till spårvagnar.

Vid kravställning är ambitionen att medarbetare som arbetar med det aktuella upphandlingsområdet alltid ska delta i processen för att få bästa resultat. Upphandlingar förs in i en upphandlingsplan som redovisas på varje bolagsledningsmöte, där vd fattar beslut om prioriteringar och eventuella avvikelser.

Krav och kontroll

Vid upphandling av specifika tjänster ställer vi krav på att leverantörerna arbetar med miljö (ISO 14000), kvalitet (ISO 9000) och arbetsmiljöfrågor (OSHAS 18 000) samt att de följer ILO:s kärnvärden och inte kränker grundläggande mänskliga rättigheter. Internt utför vi löpande kontroller av upphandlingarna, där även materialförsörjningscheferna är delaktiga.

Utbildning hos staden

Alla medarbetare som har inköps- eller beställningsrätt ska genomgå utbildning i Göteborgs stads inköspolicy och Lagen om offentlig upphandling. Under 2021 har fem utbildningstillfällen genomförts. Vi har strategiskt jobbat för att minska antalet beställare i organisationen, vilket underlättat styrning och kompetensutveckling.

Kategorier ger bättre samordning

Inköpsavdelningen deltar aktivt i stadens utvecklingsarbete för att identifiera hur vi kan upphandla utifrån olika kategorier. Syftet är att få bättre samordningseffekter på affärsmässiga, ekonomiska, kvalitativa och miljömässiga parametrar i upphandlingar. Vi har själva identifierat omkring tio olika kategorier, bland annat entreprenad, anläggning, bemanningstjänster, underhållstjänster och fordon, som är intressanta för Göteborgs Spårvägars framtida inköp.

Felaktiga inköp granskas

Under 2021 har processer för inköp och upphandling uppdaterats och finns tillgängliga i verksamhetsledningssystemet. För att identifiera inkorrekt upphandling och vidta åtgärder, genomfördes i maj en uppföljning av 180 leverantörer. Där framkom att 73 procent av den granskade inköpsvolymen omfattas av upphandlade kontrakt eller ramavtal. De avvikelser som identifierades har lagts in i vår upphandlingsplan för uppföljning.

Göteborgs Spårvägars hållbarhetsredovisning

Det här är Göteborgs Spårvägars femte hållbarhetsredovisning som upprättats i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§. Rapporten innehåller information om bolagets arbete inom områdena miljö, sociala förhållanden och ekonomi för räkenskapsåret 2021.

Vår verksamhet är bred och i vårt uppdrag berör vi alla tre dimensioner av hållbarhet. Vi tillämpar Global Reporting Initiative (GRI) Standards nivå Core för hållbarhetsrapporteringen och har definierat omfattningen till de områden som GRI-index hänvisar till. Uppgifterna till hållbarhetsredovisningen har hämtats från våra ekonomi- och ledningssystem, undersökningar samt rapportering från olika avdelningar i bolaget.

Väsentliga frågor och väsentlighetsanalys

Processen med att identifiera väsentliga frågor grundas i att vi analyserar insikter från dialog med våra intressenter, tar del av den prioritering som Göteborgs Stadshus gör samt undersöker branschtypiska indikatorer enligt GRI. Väsentliga frågor sammanställs, analyseras och prioriterats för vidare behandling i Göteborgs Spårvägars ledningsgrupp och styrelse. Ledningsgruppen ansvarar för det övergripande arbetet på hållbarhetsområdet. I det dagliga arbetet och i relationen med

olika intressenter sker styrningen genom bland annat vision, affärsidé, affärsplan, verksamhetsplaner och budget. Styrningen av Göteborgs Spårvägar utgår från aktuella lagar, ägardirektiv, riktlinjer samt styrande dokument i både Göteborgs stad och internt.

Årsberättelse 2021

För räkenskapsåret 2021 har Göteborgs Spårvägar för första gången valt att upprätta en årsberättelse som utgörs av hållbarhetsrapport, trafiksäkerhetsrapport och årsredovisning. Det samlade dokumentet publiceras på vår webbplats: goteborgs-sparvagar.se. Kontaktperson för årsberättelsen och dess innehåll är kommunikator Julia Forsberg, e-post: kommunikation@sparvagen.goteborg.se.



GRI-Index

Uppllysning		Sida	Kommentar och avsteg
102-1	Organisationens namn	-	Göteborgs Spårvägar ABrr
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	7	Varumärket är Göteborgs Spårvägar och bolaget bedriver spårvagnstrafik och underhåll av spårvägsanläggning.
102-3	Huvudkontorets lokalisering	-	Göteborg, Sverige
102-4	Verksamhetens lokalisering	-	Göteborg och Mölndal, Sverige
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	11	Ägs till 85 procent av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, organisationsnummer 559161–0190, som i sin tur ägs till 100 procent av Göteborgs Stadshus AB. Resterande 15 procent ägs av Västtrafik AB, organisationsnummer 556558–5873.
102-6	Marknader som företaget verkar inom	7	Göteborgs Spårvägar bedriver verksamhet i kommunerna Göteborg och Mölndal.
102-7	Organisationens storlek	11	Vid 2021-12-31 var det 1 295 anställda, inkluderat tillsvidare-, tim- och visstidsanställda
102-8	Information om anställda	44	Data hämtas från löneadministrationssystemet Personec. Det finns ingen signifikant variation om antal anställda under året. Se komplett tabell på sida 44
102-9	Leverantörskedja	47	
102-10	Signifikanta förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	-	Inga signifikanta förändringar i leverantörskedjan.
102-11	Förhållningssätt till försiktighetsprincipen	-	Inför beslut om åtgärder med negativ påverkan på miljön eller människors hälsa beaktar vi hänsynsreglerna i miljöbalken där försiktighetsprincipen ingår.
102-12	Externa hållbarhetsinitiativ	-	Inga initiativ under 2021
102-13	Medlemskap i organisationer	-	Inga medlemskap 2021
102-14	Uttalande från vd	20	
102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandekod	45	Bolaget följer Göteborgs stads riktlinjer.
102-18	Styrningsstruktur	11	
102-40	Lista över intressenter	10	
102-41	Kollektivavtal	-	100 procent av GS medarbetare omfattas av kollektivavtal.
102-42	Identifiering och urval av intressenter	10,11	
102-43	Metod för intressentdialog	10	
102-44	Viktiga frågor som har lyfts av intressenterna	52	
102-45	Enheter inkluderade i årsredovisningen	71	Årsredovisning med förvaltningsberättelse och finansiell redovisning finns från sidan 71.
102-46	Fastställande av rapportinnehåll och avgränsning av frågor	54	
102-48	Ändrad information i tidigare redovisning	-	Inga behov av att justera innehåll i föregående hållbarhetsrapport.

102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod kring avgränsning och omfattning.	54	Tidigare har hållbarhetsredovisning och årsredovisning varit separata dokument. Årets redovisningar utgör delar av Göteborgs Spårvägars årsberättelse som är ett samlat dokument.
102-50	Redovisningsperiod	-	1 januari – 31 december 2021
102-51	Datum för senaste utgivna redovisning	-	2 mars 2021
102-52	Redovisningscykel	-	Kalenderår
102-53	Kontaktperson	54	Kommunikatör Julia Forsberg, kommunikation@sparvagen.goteborg.se
102-54	Angiven redovisningsnivå enligt GRI-standard	54	GRI standard Core option
102-55	GRI-index	56-58	
102-56	Extern granskning	-	Hållbarhetsredovisningen har inte genomgått någon tredjepartsgranskning av kraven enligt GRI.

Styrning av hållbarhetsfrågor

103-1	Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	26	
103-2	Ledning, styrning och vägledande dokument för hållbarhetsfrågor	34	Bolagets styrelse har haft 10 ordinarie möten under 2021 och väsentliga frågor som behandlats är affärsplan, budget, verksamhetsplaner, arbetsmiljö, säkerhet, intern kontrollplan samt bokslut och uppföljningsrapporter till Göteborgs Stadshus AB och stadsledningskontoret i Göteborgs Stad.
103-3	Utvärdering av styrningen	34	

Miljö, klimat och energi

301-1	Materialanvändning	26, 29	
302-1a	Energianvändning	26, 29	Avser förbrukning av el, värme och kyla i våra fastigheter.
302-1b	Energianvändning	28, 29	Avser förbrukning av el för spårvagnstrafiken
303-3	Vattenanvändning och hantering	33	Avser vattenanvändning för tvätt av spårvagnar
305-1	Utsläpp av direkta växthusgaser	32	Enligt GHG-protokollet Scope 1
305-2	Utsläpp av indirekta växthusgaser	32	Enligt GHG-protokollet Scope 2
305-3	Utsläpp av andra växthusgaser	32	Enligt GHG-protokollet Scope 3
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	32	
305-7	Utsläpp av växthusgaser	32	
306-2	Avfallsmängder och hantering	26, 31	

Socialt, arbetsmiljö och hälsa

403-1	Ledningssystem för arbetsmiljö	40	
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och utredningar av olyckor		Riskanalyser och arbetsmiljöronder genomförs av chefer, berörd personal och skyddsombud. Sjukfrånvaro 2021 8,0 %
403-3	Tjänster för arbetsmiljön	41	Skyddsombud finns på arbetsplatsen.
403-5	Utbildning för medarbetarna i arbetsmiljö och hälsa	43	
403-6	Främjande av medarbetarnas hälsa	43	Medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag, hälsofrämjande aktiviteter samt besök hos företagshälsovård.
403-9	Arbetsrelaterade tillbud och olyckor	42	
404-2	Program för utbildning och kompetens	45	Medarbetare genomgår både årlig lagstadgad utbildning och övrig kompetensutveckling
405-1	Information om könsfördelning och ålder	44	
413-1	Sociala samhällsengagemang	46	

Ekonomi

201-1	Direkt ekonomiskt värde	48, 49	
205-1	Risker för korruption	53	Hela verksamheten analyseras ur ett korruptionsperspektiv
205-2	Utbildning inom antikorruption	53	
205-3	Fall av korruption och vidtagna åtgärder	53	

Följande GRI-standarder har använts i denna hållbarhetsrapport:
102 General disclosures , 103 Management approach, 201 Economic performance, 205 Anti-corruption, 301 Materials, 302 Energy, 303 Water and effluents, 305 Emissions, 306 Effluents and waste, 403 Occupational health and safety, 404 Training and education, 405 Diversity and equal opportunity och 413 Local communities.

TRAFIKSÄKERHETS- RAPPORT

Trafiksäkerhet i fokus 365 dagar om året

Säkerhet är ett av våra viktigaste kärnvärden som ska genomsyra allt vi gör i vår verksamhet, och framförallt i trafiken. Varje dag kör vi i genomsnitt 39 838 kilometer i en växande stad med en allt mer komplex trafikmiljö.

I vår årliga trafiksäkerhetsrapport belyser vi vårt trafiksäkerhetsarbete för verksamhetsåret 2021. Den innehåller genomgång och analys av våra trafiksäkerhetsmål, statistik och trender ur ett femårsperspektiv. Syftet är att kommunicera de risker som finns inom spårvägstrafikens område och de åtgärder som genomförs för att kontinuerligt öka trafiksäkerheten. Baserat på årets trender och analyser samverkar vi med intressenter för att genomlysna åtgärder som mynnar ut i ett åtgärdsprogram.

Systematiskt trafiksäkerhetsarbete

Vi ser nollvision som en viktig del i vårt arbete mot olyckor till följd av vår verksamhet och det är en självklarhet att alla resenärer ska känna sig trygga i våra spårvagnar. Därför arbetar vi med förebyggande insatser för att öka trafiksäkerheten. När allvarliga olyckor sker genomförs en olycksutredning för att identifiera de områden som behöver utvecklas. Trafiksäkerhetsarbetet är både ett proaktivt och reaktivt verktyg för att utveckla säkerheten över tid.



Göteborgs Spårvägars trafiksäkerhetsmål och utfall

2017 satte Göteborgs Spårvägar upp sex trafiksäkerhetsmål för spårvagnstrafiken. Målen leder vårt proaktiva arbete mot färre olyckor, och ger en starkare samsyn om hur vi arbetar förebyggande. De ger oss även bättre förutsättningar för trafiksäkra fordon, förare och infrastruktur.

Mål	Utfall 2020	Utfall 2021	Förändring i %
Minska antalet fall i vagn med 15% jämfört med föregående år	37	38	2,7 %
Minska antalet vägtrafikolyckor med 10% jämfört med föregående år	197	264	34,0 %
Minska antalet urspårningar med 20% jämfört med föregående år	6	10	66,7 %
Nollvision för antalet kollisioner (vagn i vagn)	16	12	-25,0 %
Nollvision för antalet allvarligt skadade i samband med vår verksamhet	7	3	-57,1 %
Nollvision för antalet omkomna i samband med vår verksamhet	0	1	100,0 %

Säkerhetsarbete är en laginsats

För att bedriva spårvägsverksamhet har Göteborgs Spårvägar flera tillstånd från Transportstyrelsen och avtal med trafikkontoret i Göteborgs stad.

Eftersom spårvägstrafiken genomgår ständiga förändringar måste de granskas och värderas ur trafiksäkerhetssynpunkt i enlighet med Lagen om säkerhet vid tunnelbana och spårväg 1990:1157: *"Tillståndsinnehavaren ska med hänsyn till verksamhetens art och övriga förhållanden drivas så att skador till följd av verksamheten förebyggs."*

Trafikkontoret i Göteborgs Stad, som äger spårvägsanläggningen, har gett Göteborgs Spårvägar ett överlåtelseavtal för att bedriva så kallad särskild trafikledning för spårvagnstrafiken.

Spårvägens regelbok – SÄO

Vi har genom lagar och förordningar både krav och skyldigheter att proaktivt bedriva ett eget trafiksäkerhetsarbete och därigenom förhindra att olyckor inträffar. Säkerhetsordningen (SÄO) är det interna regelverk som avspeglar de lagar och förordningar och som krävs för att bedriva spårbunden trafik. Dessutom driver och deltar vi i flera nätverk och samarbetsforum med andra aktörer såsom Trafikkontoret i Göteborgs stad, Västtrafik, andra kollektivtrafikbolag och Räddningstjänsten för att tillsammans ta fram lösningar för en säkrare trafikmiljö.



En fika för säkerhets skull

Under 2021 återinfördes "Fika för säkerhets skull" där Trafiksäkerhets- och säkerhetsenheten bjuder in förarkåren till att ställa frågor kring trafiksäkerhet och säkerhet. Syftet är att finnas tillgängliga för medarbetarna och visa att deras inrapporterade avvikelser genererar förändring. Den här aktiviteten pausades 2020 på grund av pandemin.

Varje tillbud och olycka utreds för att inte upprepas

Alla händelser, tillbud och olyckor rapporteras in i en händelsedatabas så att Göteborgs Spårvägar kan utforma ett proaktivt säkerhetsarbete och implementera åtgärder där det behövs som mest.

I samarbete med trafikkontoret i Göteborgs stad övervakar vi de platser där många tillbud och olyckor rapporterats och i vissa fall sker översyn av platsens infrastruktur. Det genomförs löpande tillsyn på platser med komplexa trafiksituationer, så som Brunnsparken.

Ibland krävs utbildning eller siktförbättringar

Efter varje olycka genomförs en utredning som resulterar i preventiva åtgärder för att minska risken att liknande händelser sker igen. Det kan handla om utbildningsinsatser för personalen kring vanligt förekommande olyckstyper och hur de kan agera proaktivt för att undvika dem. Ibland krävs förändrat internt regelverk för hur vi hanterar olika situationer. Det kan även vara praktiska åtgärder som utveckling av signalsystem, förbättrad skyltning eller siktförbättringar genom vegetationsröjning.

Årliga revisioner och trafiksäkerhetskultur

Vår trafiksäkerhetskultur består av gemensamma värderingar, föreställningar, attityder, kunskaper och beteenden hos individer och grupper. Kulturen är inriktad på att skapa en ökad medvetenhet inom verksamheten.

Genom intern- och externrevisioner kontrollerar vi verksamheten och hur enheter eller avdelningar följer de beskrivna arbetssätten och processerna och efterlever lagarna vi lyder under samt trafiksäkerhetskulturen.

Internrevision

Internrevisionsplanen uppdateras löpande och under 2021 hade vi planerat tre revisionstillfällen. Men planen kan förändras om något oförutsett inträffar, vilket det gjorde under 2021 då endast en revision kunde genomföras på grund av grund av sjukfrånvaro i förhållande till pandemin.

Transportstyrelsens externrevision

Transportstyrelsen ansvarar för externrevisioner och utför årligen säkerhetstillsyn på vår verksamhet. Tillsynens huvudinriktning är att kontrollera att verksamheten har en fungerande säkerhetsstyrning, det vill säga att vi själva upptäcker och korregerar våra identifierade fel och brister.

På väg mot förenklad rapportering

Fortsatt arbete pågår för att förenkla och effektivisera rapporteringsvägarna för våra medarbetare samt förbättra återkopplingen till de som rapporterar. Under 2021 är påbörjades framtagandet av ett nytt avvikelshanteringssystem ska underlätta rapporteringen för förarna via en mobil lösning. Lansering planeras under 2022.

Transportstyrelsen tillämpar riskbedömningar när de väljer ut vilka verksamheter som ska granskas och riktar sig primärt mot:

- Verksamheter där en olycka kan få stor konsekvens och sannolikheten för att den inträffar inte är försumbar.
- Verksamheter där det är hög sannolikhet för att en olycka kan inträffa där konsekvenserna inte är acceptabla.

Transportstyrelsen besökte oss i maj och i december 2021. Fokus på dessa revisioner var "organisation och ansvarsbild" samt "säkerhetsstyrning och fordonsunderhåll".

Båda revisionerna genererade mindre förelägganden, som är hanterade och åtgärdade idag.

Särskild händelse vid Rantorget på TLI

Den 9 augusti klockan 10:02, mellan högtrafikperioderna, utförde en extern servicetekniker ett planerat och rutinmässigt underhåll på trafikledningen.

Under arbetets gång uppstår en oförutsedd händelse som leder till att strömförsörjningen till trafikledningen försvinner. Initialt bedömdes att felorsakerna snabbt skulle kunna åtgärdas, men av trafiksäkerhetsskäl togs samtliga spårvagnar ur trafik klockan 10:30 och Västtrafiks störningsjour meddelades. Trafikkontoret larmades klockan 11:00. Felorsakerna bedöms vara handhavandefel samt en ålderstigen backuputrustning. Då backupsystemet inte gick att omstartas förbikopplades backupsystemet så att strömförsörjningen kom tillbaka. Spårvagnarna var succesivt åter i trafik från klockan 13:35. Senare monterades ett helt nytt backupsystem.

Förberedda på olika scenarion

Göteborgs Spårvägar har en risk- och sårbarhetsanalys, en komplett IT-systemkartläggning och en störnings- och krisplan för att omhänderta sin egendom, sina avtalskrav och vara förberedd för att kunna hantera en mängd olika scenarion. Då backupsystemet inte är Göteborg Spårvägars egendom var därför inte heller systemet omhändertaget i varken risk- och sårbarhetsanalysen eller i störnings- och krisplanen. Göteborg Spårvägar samarbetar tillsammans med Trafikkontoret med att säkerställa en modernisering av systemen och skapande av nya och uppdaterade rutiner. En fullständig utredning är genomförd.

"Göteborg Spårvägar har en störnings- och krisplan med 38 olika scenarioplaneringar som hanterar cirka 400 trafikankrop med tillhörande cirka 40 störningar per dag."

Vi är allt fler som delar på körbanan

Spårvagnstrafiken körs både på särskild bana, där endast spårvagnar vistas, och i gatuspår där den delar utrymmet med andra trafikanter. De ytor som delas med andra fordon, cyklister och gångtrafikanter, skapar en komplex trafikmiljö vilket ökar riskerna för olyckor och incidenter.

På grund av ökad befolkningsmängd och stora infrastrukturella förändringar som pågår i staden, krävs större fokus av trafikanter som rör sig på Göteborgs gator. Utöver detta ställs det extra höga krav på spårvagnsförarna att vara uppmärksamma och proaktiva.

Antal spårvagnsmodeller och utförd trafik

	2017	2018	2019	2020	2021
Tågkilometer (miljoner) totalt	14,4	14,7	14,7	14,4	14,5
Antal spårvagnar M28 och M29	118	117	117	111	55 (M29)
Antal spårvagnar M31	80	80	80	80	80
Antal spårvagnar M32	65	65	65	64	64
Antal spårvagnar M33	-	-	-	-	6

Analys av statistik 2021

Personolyckor

Vårt viktigaste mål är nollvision gällande allvarligt skadade samt omkomna i spårvägstrafiken, vilket vi tyvärr inte nått 2021. Under året har en person omkommit och två personer skadats allvarligt till följd av spårvagnsolyckor.

När det gäller övriga mål nådde vi tyvärr inte heller här riktigt ända fram. Det går inte att utesluta att pandemin har påverkat olycksstatistiken även om det kan samverka med andra parametrar. Efter-som fler, på grund av pandemin, väljer att inte åka kollektivt har det medfört att trafiken blivit tätare med bilister, cyklisterna och elsparkcyklar samt andra resesätt. Det i sig har ökat konflikterna ute i trafiken under 2021, vilket påverkat utfallet.

Urspårning

Den nedåtgående trenden som skett gällande urspårningar kan dock inte förklaras av pandemin. Förebyggande åtgärder har genomförts, som att växlar har renoverats och bytts ut på depåområden, regler har uppdaterats och fler säkerhetsväx-

lar har installerats på stan. Men fokus på information och tydlighet till våra medarbetare behöver utökas för att vända utfallet till positivt.

Vägrafikolyckor

Vägrafikolyckor sker ofta på platser där flera trafikslag samsas på trånga ytor. Lyckligtvis är det platser där fordonen generellt håller låg fart, vilket oftast ger små konsekvenser och sällan med personskador som följd. Den komplexa trafiksituationen som råder i Göteborg kommer troligtvis fortsatt ha inverkan på spårvagnstrafiken. Även om vi, och framförallt förarna, blir bättre på att hantera riskerna kommer troligtvis riskerna för vägrafikolyckor fortsatt vara ett problem. Göteborgs Spårvägar arbetar aktivt tillsammans med Göteborgs Stads Trafikkontor för att se över de mest utsatta platserna med målet att bygga bort identifierade problem och förstärka skyltningen på de platser där trafiken korsar varandras färdvägar.

Trafiksäkerhetsmål och åtgärder

Mål	Åtgärder
Minska antalet fall i vagn med 15 % jämfört med föregående år	Utbildning i mjukare körsätt, samt uppmäna och förare att ha extra uppsyn avseende äldre passagerare.
Minska antalet vägrafikolyckor med 10 % jämfört med föregående år	Skapa åtgärdsplan över olycksdrabbade platser tillsammans med ansvariga för infrastrukturen, trafikkontoret.
Minska antalet urspårningar med 20 % jämfört med föregående år	Se över och vid behov genomföra byte av växlar på depåområde. Upprätta ett tydligare regelverk för förarna i trafiksäkerhetsinstruktionen (TRI).
Nollvision för antalet kollisioner (vagn i vagn)	Översyn av olycksdrabbade platser tillsammans med trafikkontoret, som ansvarar för infrastrukturen.
Nollvision för antalet allvarligt skadade i samband med vår verksamhet.	Översyn av olycksdrabbade gång- och cykelöverfarter tillsammans med trafikkontoret, som ansvarar för infrastrukturen.
Nollvision för antalet omkomna i samband med vår verksamhet	Återkommande arbete genom hela verksamheten för att försöka förhindra denna typ av olyckor.

Händelsestatistik 2021

Under 2021 ser vi hur trenden att rapportera in tillbud ökat. Under 2019 och 2020 har antal rapporterade tillbud legat strax under 2 300, men under 2021 har 2 611 tillbud rapporterats in. Vi har cirka 700 förare, vilket innebär cirka fyra inrapporterade tillbud per förare under 2021.

Om vi ser till vår totala trafikutövning 2021, där vi körde cirka 14,5 miljoner tågkilometer, är antalet allvarligt skadade relativt lågt. Dock är varje skadad en för mycket och vi fokuserar hela tiden på vårt förebyggande arbete.

Sammanställning av alla händelsekategorier

Nedan redovisas en sammanställning för den senaste femårsperioden baserad på alla händelsekategorier. Statistiken är uppdelad i tillbud och olyckor samt visar en jämförelse mellan antal tillbud och olyckor i relation till antalet körda tågkilometer, det vill säga hur långt vi kör innan ett tillbud eller en olycka inträffar.

Totalt antal Olyckor

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	492	448	482	428	531

Totalt antal körda tågkilometer innan olycka

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	29 199	32 848	30 351	33 577	27 384

Totalt antal tillbud

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	3490	2 618	2244	2276	2 611

Totalt antal körda tågkilometer innan tillbud

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	4 116	5 621	6 519	6 314	5 569

Skadade och omkomna

Vi har tyvärr inte under uppnått nollvisionen för omkomna eller allvarligt skadade till följd av vår verksamhet. Dessutom ser vi inte den önskade nedgång av lindrigt skadade som vi jobbat mot. Resultatet gör att vi utökar vårt proaktiva arbete för att sänka utfallet under 2022. Personolyckor står för den största andelen av alla skadade och omkomna. Det som stack ut ordentligt i år är dödsolyckan vid Väderilsgatan 26 augusti. Fullständig utredning av både oss och polisen är utförd.

Antal allvarligt skadade

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	11	9	8	7	3

Antal lindrigt skadade

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	85	112	80	82	95

Antal omkomna

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	1	0	0	0	1

Fotgägarolycka

Spårvagnsförare rapporterar allt oftare att personer som rör sig i trafiken är upptagna med att hantera mobiler och/eller bär hörlurar och därmed inte har fokus på trafikmiljön. Användningen av reflexer är också låg och är en bidragande faktor till antalet olyckor.

Antal fotgägarolyckor

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	13	11	7	17	9

Fall i vagn

Det som sticker ut i denna typ av olycka är kraftiga inbromsningar från spårvagnsföraren när de hanterar oförutsedda händelser, som till exempel andra trafikanter som inte varit uppmärksamma på vår spårvagn. År 2018 kunde vi genom flera åtgärder minska antalet fall i vagn från 61 fall 2017, till enbart ett 30-tal under senaste åren. Bland annat har en förändring i mjukvaran till styrsystemet på vagnsmodell M31 möjliggjort mjukare fartpådrag efter stopp samt utbildning av förare om vikten av att köra mjukt bidragit till minskningen.

Antal fall i vagn

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	61	32	39	36	38

Fall vid av- och påstigning

Fall vid av- och påstigning är svårt att förebygga, men en markant nedåtgående trend har skett under de senaste åren. Mycket till denna nedgång är kopplat till fler av spårvagnsmodellerna M32 och M33 med låggolv satts i trafik.

Antal fall vid av- och påstigning

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	22	17	16	15	12

Urspårning

De flesta urspårningar sker inne på våra depåområden. Det beror oftast på fel i spåranläggningen, alternativt handhavandefel hos spårvagnsföraren. I vårt förebyggande arbete fokuserar vi på att förbättra spårunderhållet och förarnas körbeteende samt ökad informationsspridning.

Antal urspårningar

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	6	6	6	2	10

Vägtrafikolycka

Vägtrafikolyckorna står för nära hälften av det totala antalet olyckor i vår verksamhet. Vägtrafikolycka inkluderar samtliga typer av fordon så som bil, buss, cykel och elsparkcykel. Den dominerande enskilda olycksorsaken är vänstersvängande fordon framför spårvagn. Dessbättre resulterar vägtrafikolyckorna framförallt i materiella skador.

Antal vägtrafikolyckor

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	242	256	251	197	264

Kollision

Antal kollisioner, sammanstötning mellan spårfor-
don, har sjunkit något jämfört med föregående år. Sett över en femårsperiod är utfallet relativt oförändrat. Under verksamhetsåret 2021 har inga olyckor genom kollision stuckit ut mer än andra.

Antal kollisioner

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	14	16	18	16	12



Påkörning

Det är en utmaning att förebygga påkörningsolyckor, då det ofta handlar om påkörning av material som hamnat i spåranläggningen av en eller annan orsak. Vi har ett nära samarbete med Trafikkontoret i Göteborgs stad för att påverka utfallet. Vid påkörning förekommer dock sällan personskador. Ökningen under 2021, kan härledas till den stora ombyggnation som sker i staden.

Antal påkörningar

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	45	33	64	57	70

Brand

Brandorsakerna beror bland annat på fel i den mekaniska bromsen i vagnstyperna M28 och M29 eller rökutveckling från bromsmotstånd på vagnstyp M31. Antal bränder har minskat något under decenniet. Utöver det så har nya vagnstyp M33 börjat att levereras och vi har inte kvar M28 i vår flotta och förväntar oss därför bättre resultat i framtiden.

Antal bränder

	2017	2018	2019	2020	2021
Total	10	10	9	9	14

Terminologi trafiksäkerhet

De begrepp och benämningar som används följer Transportstyrelsens fastställda normer. Här nedan hittar du de vanligaste begreppen:

Allvarligt skadad	Intagen på sjukvårdsinrättning 24 timmar eller mer
Brand	Olycka som utgörs av brand eller rökutveckling i spårfordon, spåranläggning eller annan egendom till följd av spårtrafik
Gatuspår	Spårvagnen trafikerar tillsammans med fotgängare, cyklar, bilar och bussar ett spår förlagd i gatumiljö
Kollision	Sammanstötning mellan spårfordon
Lindrigt skadad	Intagen på sjukvårdsinrättning 24 timmar eller mindre
Omkommen	Person som avlider inom 30 dagar till följd av olyckan
Personolycka	Person avlider (inklusive självmord) eller skadas vid av- och påstigning, fall från spårvagn/i spårvagn eller när människor körs på av spårvagn.
Plankorsningsolycka	Sammanstötning på särskild banvall i plankorsning (korsning i plan mellan väg och spårväg som är anlagd på särskild banvall) mellan spårvagn och fordon
Påkörning	Sammanstötning med föremål, här ingår även viltolyckor
Resande	Personer som befinner sig på spårvagnen eller stiger av/på spårvagnen
Särskild bana	Spårvagnen trafikerar på egen banvall. Korsningar med övriga trafikslag samt gångöverfarter förekommer som kan vara ljusreglerade
Urspårning	Olycka som medför att minst ett hjul på spårfordon lämnar rälen
Vägrafikolycka	Sammanstötning vid spårvägrafik i gatumiljö mellan spårfordon och vägrfordon.

Tillbud och olyckor

Tillbud	Oönskad händelse, som under något andra betingelser kunde lett till olycka. Tillbud klassificeras enligt följande tre grader.
1. Avvikelse	Avsteg från avsedd funktion eller tillämpning
2. Tillbud	Händelse som under något andra betingelser kunde ha lett till en olycka
3. Allvarligt tillbud	Händelse där ingen säkerhetsnivå kvarstår. Nästa steg är olycka. Hit räknas också sammanstötningar utan personskador, skador eller materiella skador.
Olycka	Oönskad och icke uppsåtlig händelse, eller följd av händelser, som får skadliga konsekvenser. Olycka klassificeras enligt följande fyra grader:
1. Mindre olycka	Enbart materiella skador och kostnader med högst 100 000 kronor. Ej personskador
2. Olycka	Lindriga personskador och/eller Skador på vagnar och spåranläggning samt omgivning upp till 1,5 miljoner kronor
3. Allvarlig olycka	Allvarliga personskador eller omkomna. Skador på vagnar och spåranläggning samt omgivning för mer än 1,5 miljoner kronor.
4. Omfattande olycka	Flera omkomna, stora materiella skador på vagnar och omgivning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Göteborgs Spårvägar AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Verksamhetens art och inriktning

Göteborgs Spårvägar AB (GS), med säte i Göteborgs kommun, bedriver spårvagnstrafik och anläggningsverksamhet inom Göteborgs och Mölndals kommuner. GS ägs av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB till 85 % och av Västtrafik till 15 %.

Vår verksamhet

Göteborgs Spårvägar utför all spårvagnstrafik i Göteborg och i Mölndal. Primära intressenter är de som reser med spårvagnstrafiken medan tjänsterna beställs enligt ett tilldelat avtal av Västtrafik AB till utgången av år 2034. Uppdraget omfattar dessutom underhåll av spårvagnar och trafikledning för spårvagnstrafiken. Under 2021 genomfördes cirka 93 miljoner kundresor (2020, 95 miljoner).

Göteborgs Spårvägar har också ett utförandeen-treprenadavtal med Göteborgs Stads Trafikkontor för drift och underhåll av spårvägsansläggningen inom Göteborgs och Mölndals kommun. Även detta avtal löper till utgången av 2034. GS har dessutom flera mindre avtal med till exempel Trafikkontoret, Västtrafik, Stadsledningskontoret och andra kollektivtrafikföretag.

Verksamhetens ändamål

Styrelsen och Verkställande direktören bedömer att verksamheten är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av bolaget och att bolaget har följt de principer som framgår av 3 § i bolagsordningen.

Ägarförhållanden

Göteborgs Spårvägar ägs till 85 % av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, org.nr 559161-0190 med säte i Göteborgs kommun, som i sin tur ägs till 100 % av Göteborgs Stadshus AB, org.nr. 556537-0888 med säte i Göteborgs kommun. Resterande 15 % av aktierna ägs av Västtrafik AB, org.nr 556558-5873.



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Kvalitetsutveckling och digitalisering

Göteborg Spårvägar har under 2021 fortsatt den kvalitetsutvecklingsresa som startades 2020. Med sikte inställt på en kvalitetscertifiering enligt SIQ under 2022 har vi utvecklat våra metoder från helhetsorientering till detaljorientering som grund till att leverera ständiga förbättringar och uppdragsresultat. I december lanserades en ny huvudprocesskarta.

Som ett led i vårt kvalitetsarbete har bolagets digitaliseringsutveckling fortsatt under 2021. Bland annat har ett uppgraderat underhållssystem implementerats, digitala hjulmätningssystem installerats samt fordonspositioneringssystem, trafikhändelse-system och nytt trafikaltssystem undertecknats.

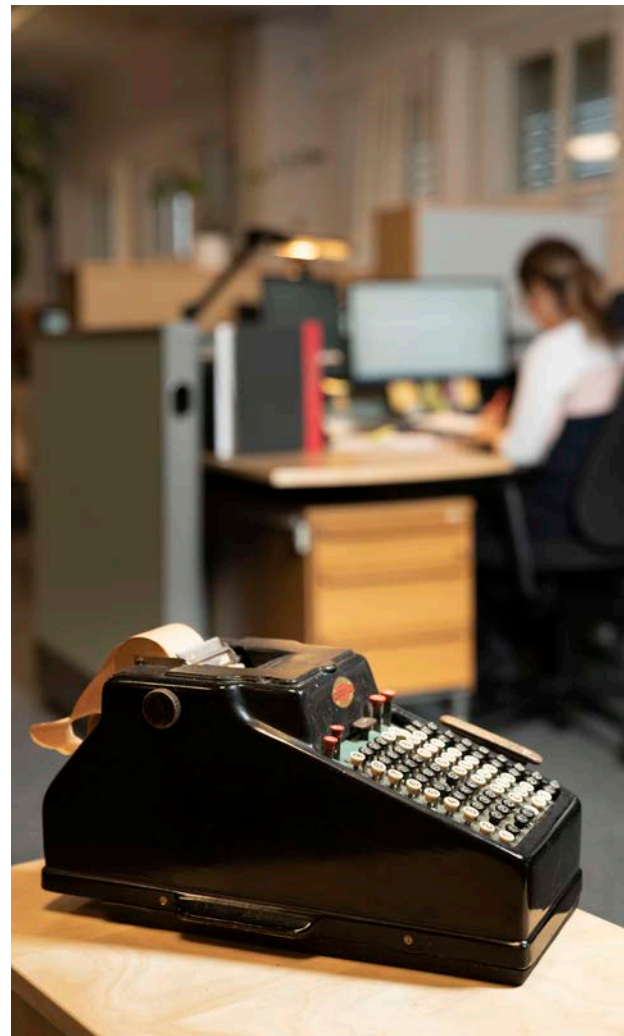
Ledning

Under 2021 har två nya avdelningar tillkommit. Ledning och kommunikation är en sammanslagning av de två avdelningarna Kommunikation och delaktighet samt Ledning och stöd. Den andra avdelningen, Marknad och produkt, med fokus på resenärs- och trafikutveckling, tillkom under våren. Vi har även hälsat flera nya avdelningschefer välkomna under året.

Under 2021 har ytterligare visselblåsningar anmälts till Göteborgs stads visselblåsfunktion. Samtliga har avskrivits av stadens visselblåsarfunktion efter att GS lämnat sitt svar. Vid årets slut hade vi inga öppna ärenden. Merparten gäller eventuella avvikelser gällande samarbete, arbetsmiljö och rekryteringsprocess.

Covid-19 pandemin

Göteborgs Spårvägar har med övriga samhället gått igenom ännu ett pandemiår med flertalet restriktioner som följd som påverkat vår personal och verksamhet. Under hösten då restriktionerna togs bort ökade resandet igen. I november utfördes cirka tio miljoner delresor vilket är samma nivå som innan pandemin. Tyvärr avslutades 2021 med en ökande smittspridning och återinförandet av restriktioner som förväntas påverka antalet resenärer negativt igen. Pandemin har påverkat vår verksamhet på flera fronter i form av sjukskriven personal, färre resande och en komplexare trafiksituation i staden då fler väljer alternativa färd sätt.



Väsentliga händelser inom våra avtal

Spårvagnsverksamheten

Trafikavtal mellan GS och Västtrafik tecknades i maj 2019 och trädde i kraft 1 januari 2020. Avtalet sträcker sig till 2034. Under året har samverkan genomförts i de forum som parterna gemensamt ska bemanna för genomförandet av verksamheten.

Pandemin har gjort att antalet resenärer minskat under både 2020 och 2021. Det har även resulterat i en komplexare trafikmiljö i centrala Göteborg då fler valt cykel, elsparkcykel eller bil istället för kollektivtrafik. Färre resenärer har även resulterat i minskade intäkter för kollektivtrafikbolagen.

Leverans av M33

I oktober 2016 tecknade kommunstyrelsen i Göteborg avtal om inköp av nya spårvagnar av modell M33. Sedan slutet av 2019 driver Göteborgs Spårvägar leveransen av M33-projektet på uppdrag av Västtrafik. Under 2020 sattes de första vagnarna i ordinarie trafik med passagerare efter omfattande testning.

Under 2021 har serieleveransen från Tyskland fortsatt. Vid slutet av året hade tolv av 40 M33: or anlånt till Göteborg. Både leverans och internutbildning kopplat till M33 har försenats på grund av covid-19. Restriktioner har gjort att färre förare kunnat genomföra utbildning vid samma tillfälle och förarbrist och sjuktal kopplat till pandemin har gjort att bemanning av ordinarie trafik har prioriterats.

Utfasning av M28

Den 28 oktober togs samtliga 48 vagnar av modell M28 ur trafik efter att omfattande rostskador påträffats vid besiktning. Modell M28 sattes i trafik 1965 och nu kommer vagnarna demolas och skrotas. Den totala kostnaden för utskrotningen beräknades vid årsbokslutet bli 17 mnkr, varav 4,4 mnkr är utrangering av lager.

Den plötsliga utfasningen av M28 i kombination med förseningen av M33 har resulterat i fordonsbrist som förväntas påverka vår verksamhet även 2022.

Utförandeentreprenadavtalet

Ett avtal har tecknats mellan Göteborgs Spårvägar och Trafikkontoret i Göteborgs stad angående drift och underhåll av spårvägsanläggningen inom Göteborgs och Mölndals kommun. Avtalet startade 1 januari 2020 och sträcker sig till 2034.

Under 2021 har mätningar, besiktningar och reparationer utförts på spårvägsanläggningen. Bland annat har:

- Cirka 720 meter spår justerats
- Drygt 2 400 meter spårriktats
- Cirka 1 400 meter ballastbyte
- Cirka 18 200 meter spår slipats
- 8 tunganordningsbyten.
- 10 sektionisolatorer och 6 matarpunkter bytts ut i samband med nya likriktarstationer
- 6 växelomläggningsaggregat ersatts
- 2 nya växelstyrningar byggts.
- 66 508 växlar spolats och kontrollerats
- Vår bil som skenrenar har rullat 2 176 timmar.

Flera tillägg- och underhållsprojekt har genomförts under året. Till årets större projekt hör både spårbyte och en förlängning av hållplatserna som genomfördes i Sandarna. Under hösten genomfördes spårbyten i Änggården och Ullevi Norra. På Seminariegatan har kontaktledning bytts ut och runt om i staden har nya matarpunkter och likriktarstationer byggts för att säkra upp den framtida strömförsörjningen.

Övriga avtal

Under året har vi utvecklat samarbetet med Västfastigheter. Gränsdragningen har förtydligats och vi arbetar nu med att ta fram ett tjänsteavtal som talar om vad Västfastigheter köper av GS. Bland annat har vi startat upp månadsvisa driftmöten och samarbetet fungerar bättre och bättre för varje månad.

Vi har under året haft flera stora bockningsuppdrag. Vi har slutfört Hisingsbron och Nygatan i Norrköping. Runt Linnégatan, Stampgatan, Ekeströmgatan och Ehrenströmsgatan har vi utfört bockningsprojekt för Göteborgs stads Trafikkontor. Totalt har vi bockat cirka 4 500 meter räl. Även under 2022 har vi projekt med Trafikkontoret, bland annat vid Redbergsvägen. Vi fortsätter bocka räl till Norrköping och vi ska även bocka all räl till sista etappen av Ringödepån.

Kommunikationsteknik har skrivit två nya serviceavtal gällande service av trafiknära utrustning med två bussbolag. Under året har vi tillsammans

med Stadsledningskontoret förändrat det strategiska tänket gällande tillhörigheter och talgrupper för samverkan inom Göteborgs stad i samband med stadens övergång till fackförvaltningar. Vi har även skapat möjlighet för Park- och naturförvaltningen att förmedla broöppningar gällande den nya Hisingsbron.

Enheten kommunikationsteknik har tillsammans med avdelningen Fordon och driftsäkring fortsatt att driftsätta den nya spårvagnsmodellen M33.Vi har även säkrat driften av Top of Rail systemet på modell M32 vilket gör att vagnarna rullar tystare genom Göteborg.

2021 har andra etappen av Ringödepån påbörjats och stora delar av markarbetet är klart. Första etappen färdigställdes våren 2020 och togs i bruk i juni samma år. Då tecknades även avtal med Skanska och Västfastigheter om byggandet av den andra, vilket är den sista etappen, som beräknas vara klar 2024.

Flerårsöversikt: Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

(TKR)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 187 697	1 133 985	1 100 931	1 123 296	1 136 463
Rörelseresultat	17	-91	8 555	22 492	18 507
Resultat e finansiella poster	347	395	8 651	22 445	18 459
Balansomslutning	489 347	490 650	452 367	818 366	800 198
Soliditet ¹	50, 2 %	50,1 %	54,2 %	28,9 %	52,5 %
Avkastning på eget kapital ²	2,4 %	2,9 %	6,9 %	-2,6 %	-0, 2%
Avkastning på totalt kapital ³	0,1 %	0,0 %	1,4 %	2,7 %	2,4 %
Medelantal anställda	1 222	1 198	1 165	1 161	1 123

1 Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld. 2 Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital. 3 (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella risker

Göteborgs Spårvägars finans- och riskhantering är underordnad Göteborgs Stad. GS likvida medel är anslutna till Göteborgs Stads koncernkonto. GS finans- och riskhantering framgår av ”Göteborgs Stads riktlinje för finansverksamheten”, vilken är fastställd av kommunfullmäktige. Operativt hantearas frågorna rörande denna av Stadsledningskontorets finansfunktion och koncernbanken.

GS avsättning för pensioner är tryggad genom kommunal borgen av Göteborgs Stad.

Operativa och affärsmässiga risker

Trots pandemin råder det ett högt tryck på arbetsmarknaden i Göteborgsregionen. Sedan en tid tillbaka har vi en utmaning att rekrytera medarbetare inom framförallt operativa yrkeskategorier, så som mekaniker och elektriker. Vi har även problem med att rekrytera spårvagnsförare. Trots att vi rekryterat 66 nya förare 2021 avslutade vi året med 25 vakanta tjänster. Framförallt var läget mycket ansträngt under sommarens semesterperiod. Under 2022 satsar vi på att öka vår förarkår och öppnar upp 136 nya tjänster, både tillsvidare- och timanställningar. Bolaget har inlett ett arbete

med att se över vårt arbetsgivarerbjudande till särskilt svårbemannade grupper. Det är viktigt att vi kan både behålla och attrahera medarbetare.

I Göteborg pågår flera stora byggprojekt som i vissa fall leder till stora störningar för vår verksamhet. Detta ger en hård trafikmiljö som belastar oss negativt oavsett om det handlar om trafikutövning eller underhållsarbete på spåranläggningen. Det försvårar även möjligheten att genomföra trafiken utifrån ett gott arbetsmiljöperspektiv.

Den internationella logistikproblematiken och materialbristen påverkar vår materialförsörjning, reservdelskomponenter och leverans av M33. Nuvarande sammansättning av vagnparken med ett större antal gamla fordon av modell M29 innebär en risk avseende reservdelsförsörjningen. Detta är även fallet med modell M32 där det är svårigheter att få tillförlitliga och kvalitativa leveranser av material till underhållet. För att så långt som möjligt eliminera riskerna arbetar organisationen löpande med att på olika sätt förbättra planeringen av underhåll och inköp.

Förväntad framtida utveckling

Vår verksamhet

Göteborgs Spårvägar fortsätter arbetet mot en SIQ-certifiering 2022 som kommer höja kvaliteten på vårt arbete på lång sikt. Parallellt moderniserar och digitaliserar vi flertalet av våra arbetssätt och system för att kunna effektivisera processerna i organisationen.

Säkerhet

Göteborgs Spårvägar behöver fortsätta sitt ständiga förbättringsarbete på säkerhets- och trygghetsområdet. Resurser behöver läggas på det tekniska och fysiska skyddet av våra depåer med målet att öka säkerheten och tryggheten för våra medarbetare.

Utbildningsinsatser behöver genomföras för att öka säkerhetskulturen och kunskapen kring vilka risker som finns inom GS verksamhet och hur vi ska hantera dem.

Spårvagnsverksamheten

Spårvagnstrafiken bedöms vara en prioriterad och viktig del Göteborgsregionens utveckling. Målbild Koll 2035 som Göteborgs stad och Västra Götalandsregionen tagit fram visar att nya spårvägar och stråk ingår i målbilden för stadstrafiken år 2035. Enligt prognosen ska göteborgaren i snitt göra 1,13 delresor per dag år 2035.

Det är av största vikt för den framtida utvecklingen att den fortsatta leveransen av M33 genomförs enligt plan. Västtrafik har även beställt 40 spårvagnar av den längre modellen M34 vars leverans är planerad mellan 2023 och 2026.

En förutsättning för fler vagnar och utökad trafik samt eventuellt nya bansträckor är att den planerade depån på Ringön färdigställs. Depån krävs för att kunna ta emot, parkera och underhålla spårvagnsflottan, och då specifikt de längre modellerna M33 och M34. Byggandet av etapp 2 har påbörjats och anläggningen beräknas bli klar 2024. För att kunna underhålla hela vagnsflottan är det även av största vikt att en kortsiktig och långsiktig lösning för att säkerställa driften i depå Majorna tas fram.

Övriga byggprojekt inom staden beräknas att öka, vilket kommer innebära störningar på verksamheten. Att ha en väl fungerande samordning och planering inom vår verksamhet samt med vår beställare och övriga intressenter är en förutsättning för att spårvagnstrafiken ska fungera väl framöver.

Utförandeentreprenadavtalet

Underhåll samt investeringar i spårvägsanläggningen bedöms fortsättningsvis vara en prioriterad och viktig del inom Göteborgs stad. Därav kan vi räkna med en fortsatt utveckling av tilläggs- och underhållsprojekt och vi kommer att behöva säkra vår bemanning för att klara dessa typer av uppdrag.

Under 2021 har IT-utveckling av våra administrativa, idag omständliga, arbetssätt påbörjats. Med nyare och effektivare arbetssätt kan vi bättre planera, genomföra och följa upp arbetet. På sikt bör vi kunna klara av att genomföra mer verksamhet, men det krävs att vi förbättrar redovisning och uppföljning av leveranser till våra beställare.

Övriga avtal

Ansvarsgränserna mellan Göteborgs Spårvägar och Västfastigheter kommer fortsätta att förtydligas under kommande åren. Vi ser en stark utveckling med fler ansvarsområden som fördelas på GS egna fastighetsenhet. Vi hoppas kunna fortsätta spårbocka åt Norrköpings kommun och kanske även åt andra spårvägsstäder som Lund och Stockholm. De närmaste åren hoppas vi komma fram med långsiktiga avtal för våra andra leveranser mot till exempel Trafikkontoret, Västtrafik, Stadsledningskontoret och andra kollektivtrafikföretag.



Personal

Sammanfattning och rörlighet

Det totala antalet anställda i GS uppgår vid årsskiftet till 1 295 (föregående år 1 322) varav 1 164 är tillsvidareanställda i tjänst och 93 är timanställda. Av det totala antalet anställda är andelen kvinnor 25 procent (föregående år 25 %). Cirka 40 procent av det totala antalet anställda är över 50 år. Den interna rörligheten är relativt hög och förargruppen utgör till stor del rekryteringsbas för tjänster som trafikledare och instruktörer. Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning och förbättrat medarbetarerbjudande är fortsatt av vikt.

Hälsa och Arbetsmiljö

På grund av pandemin ökade sjukfrånvaron efter ett par år av nedåtgående trend från 6,9 % till 8,6 % mellan 2019 och 2020. Under 2021 låg sjuktalet på 8,0 % inom GS och påverkan av pandemin och restriktioner i samhället har fortsatt. På förarsidan uppgick sjukfrånvaron till 10,4 procent.

Under året har medarbetarna erbjudits friskvårdsbidrag, viktväktarna på jobbet, massage, personaltöd och andra motionsaktiviteter. Utbudet och genomförandet har begränsats något på grund av pandemirestriktioner.

Kompetensförsörjning

På grund av pandemin prioriterades under våren 2021 utbildning som är kritisk för tjänstbarhet inom

trafik och teknik. Utbildningarnas utformning och gruppstorlek har anpassats för att, trots rådande restriktioner, kunna genomföras. De flesta inplaneerade utbildningarna har kunnat genomföras.

Under hösten 2021 har bristen på spårvagnar varit en utmaning för utbildningsplaneringen. Därför har ett nytt kursupplägg inom den befintliga utbildningsplanen arbetats fram för att kunna hantera fler deltagare utan att behöva ta fler fordon ur trafik. En stor satsning för bolagets samtliga chefer, ledar- och kulturprogrammet, genomfördes under 2021.

Kundorientering

Resenären är vår viktigaste intressent och resenärsfokus ska genomsyra hela vår verksamhet. Under 2021 har avdelningen Marknad och produkt tillkommit där resenärens behov och önskemål står i fokus för vår produkt- och trafikutveckling. Avdelningen har under året bland annat utvecklat hanteringen av resenärssynpunkter i samarbete med Västtrafik.

Vi ställer höga krav på attityd och förhållningssätt vid nyrekryteringar och diskuterar utveckling av kundmötet regelbundet på våra arbetsplatsträffar. Att ha förmåga att etablera förtroendefulla kundrelationer ingår som en viktig del i både medarbetarskap och ledarskap.

Miljö

Vår verksamhet

Göteborgs Spårvägar arbetar systematiskt med fokus på ständiga förbättringar inom miljöområdet. Vi följer Göteborgs stads miljöpolicyer och riktlinjer för att bidra till en klimatneutral stad. Verksamheten är anmälningspliktig enligt miljöbalken avseende fordonstvätt och maskinell metallbearbetning. Verksamheten följs årligen upp genom tillsynsbesök från miljöförvaltningen, interna miljöronder samt egenkontroller men även genom intern- och externrevisioner.

Utökad miljöutredning

Under 2021 har en utökad miljöutredning utförts för att kartlägga vårt klimatavtryck och kunna identifiera de områden där vårt klimatarbete kan ha störst påverkan. Störst klimatpåverkan har idag våra inköp av varor och tjänster. Därför kommer vi att under år 2022 att se över möjligheterna till att minska vår klimatpåverkan bland annat genom att ställa miljökrav i våra inköp- och upphandlingsprocesser. En del av vår vision om att kunna erbjuda en hållbar spårvagnsresa i världsklass!

Spårvagnsverksamheten

Områden med stor miljöpåverkan är kopplade till energianvändning i våra depåer och lokaler, avfalls- och kemikaliehantering, samt bullerpåverkan. Vår ambition och målsättning är att drift och underhåll av fordon och anläggningar ska utföras på ett miljöriktigt sätt. Vi följer årligen upp bland annat vår energianvändning, kemikalieanvändning och våra avfallsmängder.

Energiförsörjning

Elförsörjningen till spårvagnar och depåer består till hundra procent av vindkraft märkt med ”bra miljöval” för att minska påverkan på miljön. Våra nya M33 spårvagnar förbrukar dessutom 30 procent mindre energi per passagerare jämfört med modell M32.

Fordonsflotta

Servicefordon och poolbilar har sedan en tid tillbaka bytts ut till fossilfria alternativ. Under 2021 gick vi från en fossilfri fordonssflotta på 44 procent till 97 procent. Nästa år ska vi se över våra avtal med Göteborgs Leasing AB för att byta ut ännu fler fossildrivna fordon till fossilfria alternativ.

Vatten

I snitt krävs 600 liter vatten för att tvätta en spårvagn, och med våra spårvagnstvättar kan vi återbruka 450 liter vatten vid varje tvätt. Spårvagnarna tvättas bara vid behov och inte enligt ett schema för att minska antalet tvättar. Våra spårvagnstvättar är kopplade till ett internt reningsverk. Årligen görs provtagning och analys av utgående vatten för att säkerställa att vattnet klarar gränsvärdena och får släppas ut.

Kemikalier

För att minska miljöpåverkan från kemiska produkter har rutiner och processer uppdaterats för att minimera antalet kemiska produkter i verksamheten samt säkerställa att inga produkter med utfasningsämnen eller hormonstörande ämnen på SIN-listan köps in. Substitutionsplanen uppdateras årligen och arbetet med att substituera identifierade produkter sker löpande.

Buller

Vi arbetar aktivt med att begränsa buller och gnisel som uppkommer från spårvagnarna. Det görs främst genom översyn av rutiner kring underhåll samt nya metoder och medel för smörjning. Problemet är komplext utifrån de förutsättningar med vagnar och infrastruktur som vi har att utgå ifrån.

Utförandeentreprenadavtalet

Avdelningen Infrastruktur och driftsäkring genomför drift, underhåll och byggnation av spår-, kontaktlednings- och signalsäkerhetsanläggningar. Infrastrukturens betydande miljöaspekter är buller i samband med fordonstrafik och från arbetsmaskiner, kemikalieanvändning samt utsläpp till luft från

förbränningsmotorer. Avdelningen genomför ett systematiskt arbete med att minska sin miljöpåverkan.

Bullrande arbeten uppkommer framförallt i samband med underhåll på spår och påverkar både omgivning och arbetsmiljö. Mätningar genomförs löpande och till följd har en del maskiner och utrustningar bytts ut till tystare alternativ.

På avdelningen Infrastruktur och driftsäkring används ett flertal kemiska produkter. Den största mängden kemikalier som används är produkter för att minska friktion och ljud mellan räls och spårvagn samt produkter för smörjning av växlar.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med 6 kap 11§ ÅRL har Göteborgs Spårvägar AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsredovisningen som en del av årsberättelsen 2021. Hållbarhetsredovisningen har överlämnats till revisorer samtidigt som årsredovisningen. Tillsammans utgör hållbarhetsredovisning, trafiksäkerhetsrapport och årsredovisning delarna i Göteborgs Spårvägars årsberättelse 2021 som finns tillgänglig i sin helhet på www.goteborgsspavagar.se.



Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	39 911 809
Årets resultat	5 877 536

45 789 345

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	45 789 345
-------------------------	------------

45 789 345

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter.

Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

FINANSIELL REDOVISNING

Resultaträkning

(TKR)	NOT	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	1 187 697	1 133 985
Aktiverat arbete för egen räkning		790	3 842
Övriga rörelseintäkter	5	13 900	21 582
		1 202 387	1 159 409
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-311 667	-289 638
Övriga externa kostnader	6,7	-165 331	-161 314
Personalkostnader	8	-705 760	-687 413
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11-15	-19 612	-21 135
Rörelseresultat		17	-91
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		389	532
Räntekostnader och liknande kostnader		-59	-46
Resultat efter finansiella poster		347	395
Bokslutsdispositioner			
	9		
Förändring av periodiseringsfond		-2 700	-2 982
Förändring överavskrivningar		9 600	11 534
Resultat före skatt		7 247	8 947
Skatt på årets resultat	10	-1 370	-1 900
ÅRETS RESULTAT		5 877	7 047

Balansräkning

(TKR)	NOT	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	11 645	557
		11 645	557
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 373	1 556
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	13 431	14 778
Transportmedel	14	12 804	22 570
Inventarier, verktyg och installationer	15	54 713	53 782
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	5 027	2 726
		87 348	95 412
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	10	362	0
		362	0
Summa anläggningstillgångar		99 355	95 969
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		91 808	78 626
Pågående arbeten för annans räkning	17	0	469
		91 808	79 095
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		123 587	112 112
Fordringar hos koncernföretag		540	19 666
Aktuella skattefordringar		12 968	5 098
Övriga fordringar		45 802	140 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	115 287	38 191
		298 184	315 465

Fortsättning >>

Fortsättning >>

Kassa och bank	23	0	121
Summa omsättningstillgångar		389 992	394 681
SUMMA TILLGÅNGAR		489 347	490 650

Balansräkning

(TKR)	NOT	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 500 aktier)		150 000	150 000
Reservfond		5 610	5 610
		155 610	155 610
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		39 912	32 865
Årets resultat		5 877	7 047
		45 789	39 912
Summa eget kapital		201 399	195 522
Obeskattade reserver			
	19	55 882	62 782
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	34 613	40 376
Övriga avsättningar	21	5 690	4 625
		40 303	45 001
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		60 266	55 263
Skulder till koncernföretag		2 503	2 565
Övriga kortfristiga skulder		22 873	25 015
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	106 121	104 502
		191 763	187 345
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		489 347	490 650

Rapport över förändring i eget kapital

(TKR)	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020	150 000	5 610	16 118	16 747	188 475
Disposition av föregående års resultat			16 747	–16 747	0
Årets resultat				7 047	7 047
Utgående balans per 31 december 2020	150 000	5 610	32 865	7 047	195 522

Aktiekapitalet utgörs av 1 500 aktier med ett kvotvärde motsvarande 100 000 kronor.

	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	150 000	5 610	32 865	7 047	195 522
Disposition av föregående års resultat			7 047	–7 047	0
Årets resultat				5 877	5 877
Utgående balans per 31 december 2021	150 000	5 610	39 912	5 877	201 399

Aktiekapitalet utgörs av 1 500 aktier med ett kvotvärde motsvarande 100 000 kronor.

Kassaflödesanalys

(TKR)	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		17	–91
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	26	15 091	23 868
Erhållen ränta		389	532
Erlagd ränta		–59	–46
Betald inkomstskatt		–9 602	–1 900
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 836	22 363
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		–12 713	–11 401
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		–11 475	3 047
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		36 625	–52 398
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		5 003	6 066
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		–585	30 247
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22 691	–2 076
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–11 517	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–11 586	–10 465
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		291	11 696
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–22 812	1 231
Årets kassaflöde		–121	–845
Likvida medel vid årets början		121	966
Likvida medel vid årets slut	23	0	121

Noter

Not 1 Allmän information

Göteborgs Spårvägar AB med organisationsnummer 556353-3412 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Rantorget 4, 401 26 Göteborg. Företagets bedriver spårvagnstrafik och anläggningsverksamhet inom Göteborgs och Mölndals kommuner. Moderföretaget i den största koncernen som företaget är dotterföretag till är Göteborgs Stadshus AB, org.nr 556537-0888 som i sin tur ägs till 100 % av Göteborgs kommun. Moderföretaget i den minsta koncernen som företaget är dotterföretag till är Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, org.nr 559161-0190, med säte i Göteborg.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Företagets intäkter består i huvudsak av ersättning för tjänster som trafikentreprenör, till Västtrafik AB samt Göteborgs Stads Trafikkontor, genom ett tilldelat kontrakt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas. Intäkter från försäljning av tjänster utgörs nästan uteslutande av uppdrag på löpande räkning. I de undantagsfall som uppdrag sker till fast pris sker redovisning enligt s.k. successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilken de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Från och med 1 juli 2010 gäller pensionsavtalet PA KFS09 för företags anställda, vilket är en avgiftsbestämd pensionsplan. Pensionsutfästelser från tidigare pensionsavtal med förmånsbestämd pensionsplan redovisas i enlighet med de förenklingsregler som finns i K3 kap. 28 punkt 18-22. Merparten av tidigare förmånsbestämda pensionsutfästelser är inlösta hos den externa pensionsförvaltaren KPA. Varje årsskifte gör KPA en aktuell beräkning av utestående pensionsåtaganden och i den utsträckning som fonderade medel inte täcker pensionsåtagandet erhåller företaget en årlig pensionspremie från KPA. Eftersom företaget innehar en överskottsfond av betydande värde hos KPA, avräknas för närvarande de årliga pensionspremierna mot denna fond.

Intjänad pensionsrätt från tidigare pensionsavtal med förmånsbestämd pensionsplan som inte lösts in av extern part redovisas som en avsättning. KPA gör varje årsskifte en aktuell beräkning av utestående pensionsåtaganden. Bolaget redovisar utestående pensionsåtaganden enligt alternativregeln. Dessa pensionsåtaganden är tryggade genom kommunal borgen av Göteborgs Stad.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader	20-30 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Transportmedel	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Varulager

Företagets lager utgörs nästan uteslutande av reservdelar till spårvagnar. Reservdelarna har värderats till anskaffningsvärde. I anskaffningsvärdet för egentillverkade och reparerade reservdelar ingår kostnaden för direkt nedlagd tid och direkta materialkostnader inklusive materialomkostnadspålägg. Individuell inkuransbedömning har skett med hänsyn till de olika spårvagnsmodellernas återstående genomsnittliga livslängd och kvarvarande reservdelar i lager. Pågående arbeten för annans räkning utgörs av företagets nedlagda kostnader värderat till anskaffningsvärde.

Likvida medel

Företagets banktillgodohavande är anslutit till Göteborgs Stads koncernkonto hos Swedbank och ingår i balansposten övriga fordringar med 42 706 tkr.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelserna. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelserna, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelserna och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättas enligt den indirekta metoden.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

- Nyttjandeperioder anläggningstillgångar
- Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar
- Aktivering eller kostnadsföring av underhållsprojekt, det vill säga värdehöjande förbättring eller ej
- Antaganden avseende ränta och livslängd vid beräkning av pensionsskulder
- Osäkra fordringar respektive skulder p g a tvister

Viktiga bedömningar vid tillämpning av Göteborgs Spårvägars redovisningsprinciper

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

Inkurans i varulagret har bokats efter en individuell bedömning. Hänsyn har tagits till de olika spårvagnsmodellernas återstående genomsnittliga livslängd och kvarvarande reservdelar i lager. Det sker en regelbunden översyn av nyttjandeperioder för större investeringar under rubriken anläggningstillgångar. Vid behov sker korrigeringar av gällande avskrivningsplaner. Tidigare års nedskrivningar avser omvärdering av nyttjandeperioder för arbetsfordon. Om det inte föreligger ett behov att skriva upp värdet av fordon per balansdagen, sker en reversering av gjorda nedskrivningar i samband med att fordonen avyttras. Företagets pensionsåtaganden har beräknats av pensionsförvaltaren KPA Pension enligt Finansinspektionens alternativregel. Den framtida utvecklingen av pensionsåtagandena är beroende av flera externa faktorer såsom ränteläge, inflation, livslängdsantaganden mm. Pensionsåtagandenas beräknade framtida utveckling följs löpande då företaget beställer pensionsprognoser två gånger per år.

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2021	2020
Inköp Göteborgs Stadshus AB koncernen	7,5 %	58,1 %
Försäljning Göteborgs Stadshus AB koncernen	1,2 %	5,6 %
Inköp Göteborgs Stad	4,6 %	7,3 %
Försäljning Göteborgs Stad	17,9 %	18,2 %

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter om 13 900 tkr (21 582 tkr) utgörs främst av coronarelaterade sjuklönersättningar (9 968 tkr) samt skadeersättningar för kollisioner och stillestånd, ersättning för viten, utlägg mm (3 932 tkr).

Not 6 Upplysning om ersättning till revisorn

	2021	2020
Ernst & Young AB, revisionsuppdrag	400	400
Lekmannarevisorer, revisionsuppdrag	206	183
Summa	606	583

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Företagets väsentligaste leasingavtal avser fordon från Göteborgs Stads Leasing AB (GSL) och hyres och markavtal. De enskilda avtalen förfaller successivt fram till år 2034. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 61 832 kkr (63 917). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2021	2020
Inom ett år	62 538	46 610
Senare än ett år men inom fem år	292 142	188 844
Senare än fem år	370 753	294 633
Summa	725 433	530 087

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2021 Antal anställda	2021 Varav antal män	2020 Antal anställda	2020 Varav antal män
	1 222	924	1 198	910
Totalt	1 222	924	1 198	910

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	2021	2020
Kvinnor:		
styrelseledamöter	2	3
andra personer i företagets ledning inkl VD	5	5
Män:		
styrelseledamöter	7	6
andra personer i företagets ledning inkl VD	5	6

Löner, andra ersättningar m m	2021 Löner och andra ersättningar	2021 Soc kostn (varav pensionskostnader)	2020 Löner och andra ersättningar	2020 Soc kostn (varav pensionskostnader)
	502 758	186 289	484 473	186 036
		(31 549)		(38 045)

Pensioner

Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 31 549 tkr (38 045).

Ersättning till styrelse och VD uppgår till 1 809 tkr (1 780). Av företagets pensionskostnader avser 440 tkr (600) gruppen styrelse och VD. Vid ofrivillig uppsägning erhåller VD 1,5 årslöner. Bolagsledningen har uppsägningsvillkor enligt kollektivavtal.

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Förändring av periodiseringsfond	-2 700	-2 982
Förändring överavskrivningar	9 600	11 534
Summa	6 900	8 552

Not 10 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	-1 732	-1 900
Uppskjuten skatt	362	0
Skatt på årets resultat	-1 370	-1 900

Avstämning årets skattekostnad

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	7 247	8 947
Skatt beräknad med skattesats 20,6 % (21,4 %)	-1 493	-1 915
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-239	-60
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	75
Årets redovisade skattekostnad	-1 732	-1 900

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	12 807	12 807
Inköp	11 516	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 323	12 807
Ingående avskrivningar	-12 250	-11 733
Årets avskrivningar enligt plan	-428	-517
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 678	-12 250
Utgående planenligt restvärde	11 645	557

Not 12 Byggnader och mark

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	4 727	4 727
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 727	4 727
Ingående avskrivningar	-3 171	-2 988
Årets avskrivningar enligt plan	-183	-183
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 354	-3 171
Utgående planenligt restvärde	1 373	1 556

Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	24 215	24 215
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 215	24 215
Ingående avskrivningar	-9 437	-8 060
Årets avskrivningar enligt plan	-1 348	-1 377
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-10 785	-9 437
Utgående planenligt restvärde	13 430	14 778

Not 14 Transportmedel

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	119 970	119 970
Försäljningar/utrangeringar	-7 290	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	112 680	119 970
Ingående avskrivningar enligt plan	-92 023	-81 530
Försäljningar/utrangeringar	6 895	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 409	-10 493
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-94 537	-92 023
Ingående nedskrivningar	-5 377	-5 377
Försäljningar/utrangeringar	38	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 339	-5 377
Utgående planenligt restvärde	12 804	22 570

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	122 374	122 999
Inköp	9 286	12 010
Försäljningar/utrangeringar	-415	-12 635
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131 245	122 374
Ingående avskrivningar enligt plan	-68 592	-61 706
Försäljningar/utrangeringar	342	1 680
Årets avskrivningar enligt plan	-8 282	-8 566
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-76 532	-68 592
Utgående planenligt restvärde	54 713	53 782

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2021	2020
Ingående redovisat värde	2 726	4 271
Omklassificeringar	2 301	-1 545
Utgående redovisat värde	5 027	2 726

Not 17 Pågående arbeten för annans räkning

	2021	2020
Nedlagda kostnader	0	469
Summa	0	469

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021	2020
Förutbetalda hyror	13 224	8 940
Upplupna intäkter	87 147	23 391
Övriga poster	14 916	5 860
Summa	115 287	38 191

Not 19 Obeskattade reserver

	2021	2020
Periodiseringsfond tax 22	2 700	0
Periodiseringsfond tax 21	2 982	2 982
Ackumulerade överavskrivningar	50 200	59 800
Summa	55 882	62 782

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Företagets pensionsskuld per 2021-12-31 är beräknad enligt Finansinspektionens alternativregel och avser de tidigare pensionsavtalen PFA/PA-KL/PA-KommF. Pensionsskulden är beräknad av KPA Pension och uppgår till 34 613 tkr (40 376). Företagets pensionsskuld är tryggad genom kommunal borgen från Göteborgs Stad. Värdet i bolagets överskottsfond hos pensionsförvaltaren uppgår per 2021-12-31 till 57 682 tkr (56 180). Överskottet härrör från tidigare pensionsskulder som har lösts in hos KPA Pension. Värdet i överskottsfonden beräknas som skillnaden mellan å ena sidan försäkringarnas pensionskapital och å andra sidan kapitalvärdet av garanterade åtaganden, gjorda indexeringar och det solvenskapital som KPA Pension behöver. En överskottsberäkning sker varje år per den 31 december. De insatta medlen på överskottsfonden kan användas till att betala löpande premier hos KPA Pension.

Not 21 Övriga avsättningar

2021-12-31	Omstrukturering	Riskkostnader	Summa
Vid årets början	4 625	0	4 625
Tillkommande avsättningar	5 362	0	5 362
Belopp som tagits i anspråk	-4 297	0	-4 297
Vid årets slut	5 690	0	5 690

Avsättningarna 2021 avser att täcka omstruktureringskostnader i samband med personalminskningar.

2020-12-31	Omstrukturering	Riskkostnader	Summa
Vid årets början	0	0	0
Tillkommande avsättningar	4 625		4 625
Vid årets slut	4 625	0	4 625

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021	2020
Upplupna löner	4 478	6 239
Upplupna semesterlöner	30 024	25 116
Upplupna sociala avgifter	10 972	9 971
Upplupen löneskatt	16 352	9 299
Upplupna pensionskostnader	4 064	4 035
Förutbetalda intäkter	0	877
Övriga upplupna kostnader	40 231	48 965
Vid årets slut	106 121	104 502

Not 23 Likvida medel i kassaflödet

	2021	2020
Kassa och Bank	0	121
Summa	0	121

Not 24 Upplysningar om närstående

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder. Några transaktioner med ledande befattningshavare eller nyckelpersoner utöver lön och ersättningar (se not 8) har inte förekommit.

Not 25 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som kan anses väsentliga har inträffat under perioden 1 januari till den 9 februari 2022.

Not 26 Poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivningar	19 650	21 135
Återföring av nedskrivningar	-38	0
Realisationsförlust	431	0
Realisationsvinst	-254	-742
Förändringar av avsättningar	-4 698	3 475
Summa	15 091	23 868

Årsredovisningens undertecknande

Göteborg den 9 februari 2022

Stefan Olinder
Styrelsens ordförande

Soili Brunberg
Första vice styrelseordförande

Peter Hermansson
Andra vice styrelseordförande

Johanna Hector Lund

Claes Westberg

Patrik Johansson

Ulf Sjöberg

Carsten Jensen

Oskar Karlsson

Hans Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
Ernst & Young AB

Thomas Nilsson
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har avgivits

Vivi-Ann Nilsson
Lekmannarevisor

Gun Alexandersson Malm
Lekmannarevisor

Grafisk formgivning och produktion: Idermark och Lagerwall Reklam AB
Fotografer: Robert Lindberg, Julia Forsberg, Eddie Löthman, Frida Winter,
Jenny Ingemarsson och Michelangelo Miskulin
Illustration: Kretslopp och vatten, Göteborgs stad



Göteborgs Spårvägar AB

Besöksadress: Rantorget 4, 416 64 Göteborg

Postadress: Box 424, 401 26 Göteborg

E-post: info@sparvagen.goteborg.se

Telefon: 031-723 10 00



**Göteborgs
Spårvägar**

