

## Årsrapport 2021 - Kategoristyrning Lätta Fordon

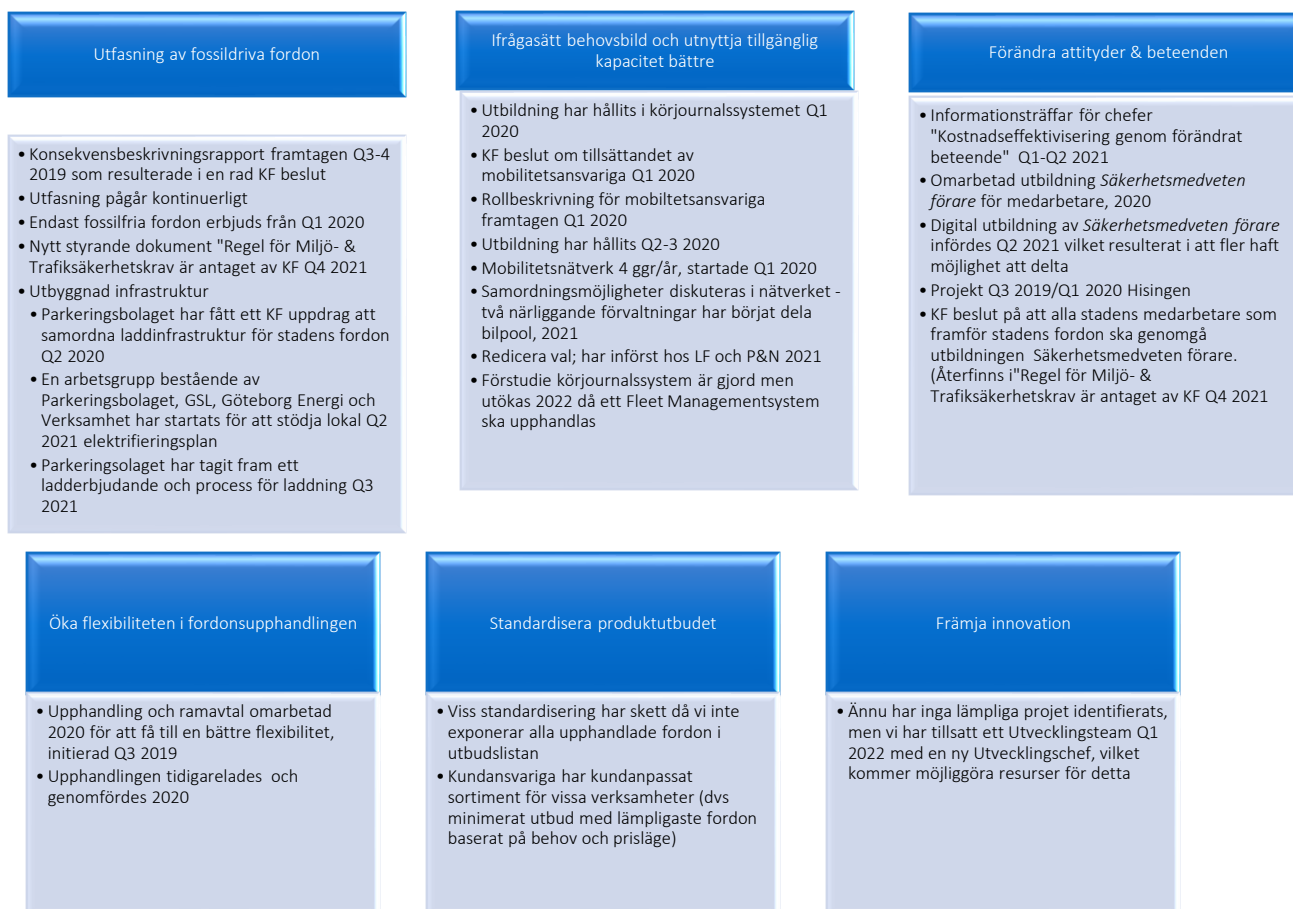
### Presentation av kategorin

Definitionen av kategorin *Lätta fordon* är personbilar och lätta lastbilar upp till 3,5 ton. Kategoriplanen fastlades i juni 2019 och implementeringsfasen pågår fram t.o.m 2023. Göteborgs Stads Leasing AB (GSL) är kategoriledare.

Effekt mål	KPI:er
Sänka totalkostnaden för stadens fordonsflotta (inkl. sänkta skadekostnader)	7,5-8 Mkr per år efter 2023, 300 färre skador (max 600 skador), 8 färre modeller i line-up (jmf 21)
Fossilfri fordonsflotta 2023	100 % + 800 elfordon
Minska antalet fordon	Minska med minst 70 fordon
Främja innovation	Två samarbeten för att främja innovation.

### Detta har gjorts under 2021 (implementeringsfas)

I kategoriplanen finns sex strategier med en rad olika aktiviteter. Många av aktiviteterna inom varje strategi är genomförda, men som kan komma att upprepas kontinuerligt under implementeringsfasen alternativt ingår i ordinarie verksamhetsuppdrag. Exempel på sådana aktiviteter är utbildningar och förebyggande åtgärder som skadeförebyggande och arbetet med att förändra attityder och beteenden. I nedan figur finns genomförda aktiviteter från 2019 och framåt beskrivna i korthet.





Som nämndes i förra årsrapporten så bidrog GSLs insatser (aktivitet i kategoriplanen) att Kommunfullmäktige beslutade att alla förvaltningar och bolag ska ha en mobilitetsansvarig som ska ha det övergripande ansvaret för förvaltningens/bolagets fordonsflotta och arbeta för omställningen i den lokala fordonsflottan. Därtill beslutade KF att Parkeringsbolaget fick ansvar för att samordna laddinfrastrukturen för stadens egna fordon. Efter dessa beslut genomförde GSL under 2020 olika utbildningsblock för de mobilitetsansvariga för att ge dem kunskap och verktyg för uppdraget samt startade upp nätverksträffarna. Under 2021 har GSL arrangerat fyra nätverksträffar samt ett seminarie på temat *Mobilitet och Fossilfritt* för stadens mobilitetsansvariga. Syftet är att driva på arbetet med omställningen och stärka de mobilitetsansvariga i sitt arbete.

Attityder och beteenden är en av de viktigaste delarna att arbeta med, vi behöver i grunden förändra hur vi tänker kring fordon, vilka fordon, tillval och påbyggnader vi beställer, hur vi sköter och brukar fordonen och skadehantering. Detta behöver kommuniceras genom hela kedjan i Göteborgs Stad, från ledningsgrupp till medarbetare. Under våren arrangerades därför ett antal informationsträffar för stadens chefer på temat *Kostnadseffektivisering genom förändrat beteende*. Här pratade våra projektledare kring attityder och beteenden, vikten av att förebygga skador och alltid skicka in skadeanmälan om olyckan är framme. Vi informerade även vikten av att våga ifrågasätta ett fordonsbehov, välja rätt avtalskriterier (mil/tid) och information om rolbeskrivning för mobilitetsansvariga, utbildning och nätverk. Syftet var att påvisa att genom att vara aktiv i fordonsspår så kan man minska fordonskostnaderna. Här har chefer ett särskilt ansvar för fordonsflottan på sin enhet. Träffarna resulterade i ett ökat intresse från cheferna i fordonsspår och att vi har nått nya grupper och fått fler bokningar av utbildningen *Säkerhetsmedveten förare*.

GSL och Trafikkontoret fick 2020 ett uppdrag från Kommunfullmäktige (KF) att ta fram ett nytt styrande dokument gällande nya miljö- och trafikssäkerhetskrav för fordon, vilket genomfördes under 2020/2021. I slutet av 2021 beslutade KF det nya styrande dokumentet. Nu har vi ett styrande dokument som stödjer både målet om Fossilfritt 2023 och kategoriplanen i stort. Bland annat finns en tydlig prioritering av drivmedel och det är nu obligatoriskt att stadens medarbetare som framför Stadens fordon ska genomgå utbildningen *Säkerhetsmedveten förare*.

Under 2020 genomförde vi en stor reviderad fordonsupphandling, som vi tidigare hade för att möjliggöra för fler fossilfria fordon och för att öka flexibiliteten i ramavtalen. Ramavtalet (fyra år) började gälla i januari 2021 och första avtalsuppdateringen börja gälla från årsskiftet 2021/2022.

Generellt kan nämnas att utbytestakten på fordonsflottan har varit låg även under 2021. Det byttes endast runt 250 fordon under året medan det under ett normalt år byts ca 350-400 fordon. En stor bidragande orsak är nämndreformen som haft kvardröjande effekter då de nya nämnderna startades i januari 2021 och fokus är på att få igång arbetet i de nya organisationerna. Utöver nämndreformen har vi en pågående pandemi som även bidragit då fokus av naturliga skäl varit riktat på annat. Samtaget så har fordonsutbytet varit lägre än normalt vilket gör att andelen fossilfria fordon inte ökat i den takt vi hoppats på.

Äldre, vård- och Omsorgsförvaltningen (ÄVO) har arbetat med en kartläggning av sin fordonsflotta (bilarnas placering, antal, kostnad och körmönster) och gör jämförelser kopplat till uppdragen (geografi) för att belysa skillnader inom organisationen. Arbetet ska utmynna i ett beslutsunderlag till förvaltningsledning, för att med tyngd fastställa omställningsplan och beteendeförändrande åtgärder. ÄVO och GSL planerar för batchbeställningar per lokalitet för smidigare hantering och planering av laddinfrastruktur.

Hos Park- & naturförvaltningen (P&N) arbetar man med att utvärdera behov, utrustning och körsträckor i större utsträckning än tidigare. De har även arbetat med information och uppföljning av drivmedel vilket har medfört att man gått från 10% till 75 % tankning av HVO100 i sina HVO-fordon.

Utbytet av fordon behöver öka avsevärt 2022-2023 för att staden ska närma sig målet om en fossilfri fordonsflotta innan utgången av 2023. Prognosen är dock att Staden når Fossilfritt målet först under 2024.

## Effekter som har uppnåtts under 2021

### Minskning av fordonsflottan:

Göteborgs Stads totala lätta fordonsflotta (leasade genom GSL samt egenägda) var vid årsskiftet 2021/2022: 2 307 st. Målet är att staden ska ha max 2 293 fordon i slutet av 2023. Vi är nära målet. Antalet fordon fluktuerar månadsvis men ligger i linje med förra årsskiftet. Ökningen är hänförligt till en ökad efterfrågan på ersättnings- /korttidsfordon vilket medfört att GSL behövt utöka flottan.

Fördelning:

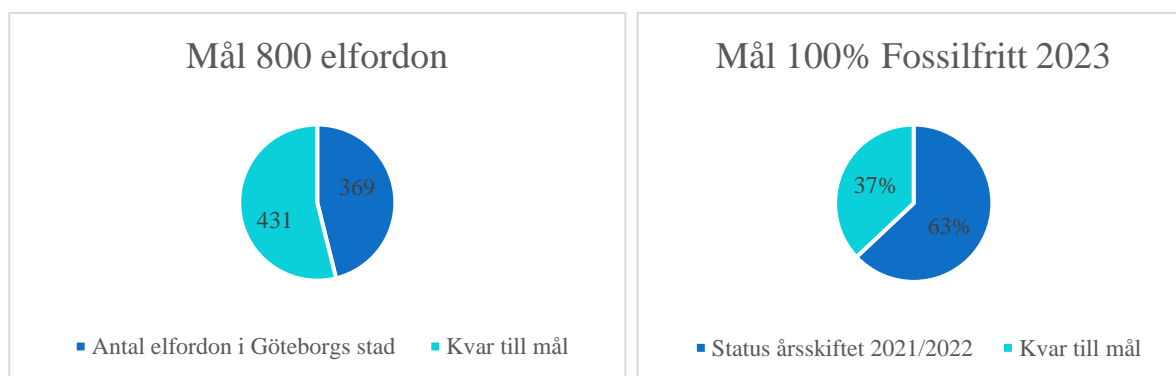
- Totalt antal fordon uthyrda till Stadens verksamheter (GSL): 2 003 (oförändrat).
- Korttidsfordon hos GSL (ersättningsfordon och korttidsuthyrning) 195 (+16).
- Totalt antal egenägda fordon i stadens verksamheter: 109\* (+1).

\*varav 6 fordon är avställda

### Fossilfritt\*

Andelen fossilfritt 63 % (mål 100 % slutet av 2023)

Antal elfordon: 369 st. (mål 800 i slutet av 2023)



\*mätningen avser fordon leasade via GSL

### Antal skador och skadekostnad\*

Antalet skador på Stadens fordon varierar mellan åren. I kategoriplanen 2019 togs ett snitt fram på ca 900 skador till en kostnad av ca 8 miljoner per år. Målet är att minska antalet skador med 300, dvs max 600 skador per år.

2021 resulterade i 755 skador, vilket är en minskning med 55 skador från 2020). Totalt fakturerades drygt 5,2 miljoner kronor i skadekostnader<sup>1</sup> 2021, vilket är något högre än 2020.

<sup>1</sup>) I de skadekostnader som GSLAB fakturerar ut till stadens verksamheter ingår:

- Självrisiker för reparationer som överstiger självrisk (där giltig skadeanmälan finns).
- Verklig reparationskostnad för reparationer som understiger självrisk.
- Skadekostnader/reparationer för skador där giltig skadeanmälan saknas.
- Värdeminskningskostnad när GSL väljer att avyttra fordonet utan att åtgärda skada (ej utföra reparation).

\*Antal skador och skadekostnader är baserat på de fordon som GSL leasar ut och jämförs på samma sätt som i kategoriplanen.



Kategoriledare: Jessica Edlund

e-post: [jessica.edlund@gsl.goteborg.se](mailto:jessica.edlund@gsl.goteborg.se)