

# **Särskild uppföljning till stadens och stadshus årsredovisningar 2021**

---

Göteborgs Stad Kollektivtrafik AB  
2021

# Innehållsförteckning

1	Förväntad framtida utveckling inom bolaget .....	3
2	Upplysningar om bolagets påverkan på den yttre miljön .....	4
2.1	Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet .....	5
3	Bolagets bidrag till måluppfyllelsen av stadens tre övergripande budgetmål .....	6
3.1	Övergripande Mål: Göteborg är en attraktiv stad där alla ges chansen att forma sina liv och ingen lämnas utanför .....	6
3.2	Övergripande Mål: Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro.....	6
3.3	Övergripande Mål: Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och hög tillväxt .....	7

# 1 Förväntad framtida utveckling inom bolaget

Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB (GSK) omfattar de två helägda dotterbolagen GS Buss AB (GSB) och GS Trafikantservice AB (GST) samt det delägda dotterbolaget Göteborgs Spårvägar AB (GSAB), där GSK äger 85% och Västtrafik 15%.

Kommunfullmäktige beslutade våren 2020 enligt Stadshus AB:s förslag att ge GSK med hjälp av extern expertis, mandat att, efter godkännande från Göteborgs Stadshus AB, genomföra en avveckling av GST genom avyttring av aktier alternativt genom att bolagets verksamhetsområden avvecklas samt en avveckling av GSB genom avyttring av aktier.

Arbetet med att avyttra/avveckla bolagen har fortgått under året. När det gäller GSB upphör dock det sista avtalet med Västtrafik om att köra linjetrafik i juni 2022, och bolaget förlorade anbudet på fortsatt trafik till två andra bussbolag. Trafikverksamheten avvecklas därför efter avtalsslut, och endast en mindre verksamhetsdel med depå och verkstad drivs vidare i bolaget. Bedömningen är att ingen kund kommer att vara intresserad av att köpa GSB under dessa förutsättningar. Inget beslut är taget om avveckling av bolaget.

För GST fortsätter försäljningsärendet även under 2022. Bolaget lägger ett anbud på en stor verksamhetsdel i början av 2022 och bedömningen är att utfallet av detta kan påverka möjligheten till försäljning. Inget beslut är taget om vad som händer med bolaget ifall en försäljning inte kommer till stånd.

GSAB kommer att ha fortsatt fokus på nöjd kund, punktlighet och trafikservicegrad under kommande år. För att tillgodose behovet av utökad kapacitet och förbättrad tillgänglighet kommer stora satsningar att göras på depåer, hållplatser och på att förnya och utöka fordonsparken.

Effekterna av pandemin har gjort det svårt att uppfylla satta mål under 2021, och kan komma att påverka målpuppfyllelsen även under 2022.

Moderbolaget GSK bedriver styrning, ledning och affärsstöd inom koncernen. Inget beslut är taget om vad som händer med bolaget ifall verksamheten i GSB och GST minskar eller försvinner.

## 2 Upplysningar om bolagets påverkan på den yttre miljön

### **GSB:**

GSB bedriver linjetrafik med 65 fordon. Hälften av fordonsflottan drivs av gas och andra hälften drivs till 100% av el.

Verksamheten belastar miljön till exempel via partiklar från fordonsdäck, spill från motorer, vatten från fordonstvätt, avfalls- och kemikaliehantering samt klottersanering. För att minimera utsläpp till vatten har bolaget installerat fordonstvättar med vattenåtervinning i kombination med biologisk rening. Inga produkter med utfasningsämnen köps in.

Att drift och underhåll av fordon och anläggningar utförs på ett miljöriktigt sätt säkerställs genom ett systematiskt arbetssätt enligt de krav som finns i miljöstandarden ISO 14001.

Verksamheten följs årligen upp genom tillsynsbesök från Miljöförvaltningen, externa revisioner av beställaren, miljöronder och egenkontroller. Verksamheten är anmälningspliktig enligt Miljöbalken avseende fordonstvätt samt hantering av motorbränsle.

GSB har avtal med Västtrafik om att köra linjetrafik till och med juni 2022.

Eftersom bolaget inte fick tilldelning i anbudet gällande kommande avtalsperiod, har beslut tagits om att avveckla trafikverksamheten. Det miljöinriktade arbetet fortsätter enligt ovan för resterande avtalsperiod.

### **GST:**

Ett hållbart företagande är utgångspunkten i all vår verksamhet. Med långsiktighet och ansvarstagande bidrar vi till en hållbar utveckling för våra medarbetare, resenärer och de boende i Göteborg. Vår viktigaste insats är att hålla en hög tillgänglighet och säkerhet i kollektivtrafiken, så att fler resenärer kan och vill åka kollektivt. Kollektivt resande är både ett miljösmart och ekonomiskt fördelaktigt alternativ för alla.

### **GSAB:**

Under 2021 har en utökad miljöutredning utförts för att kartlägga bolagets klimatavtryck och kunna identifiera de områden där vår klimatpåverkan är som störst. Vår största klimatpåverkan kommer idag från våra inköp av varor och tjänster, därför kommer vi att under år 2022 att se över vilka förändringar vi kan göra för att minska vår klimatpåverkan.

## 2.1 Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet

### Tillståndspliktig verksamhet

Bolag	Typ av tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet
Göteborgs Energi AB	Produktion av fjärrvärme, el och kyla. Uppgradering biogas.
Sörred Energi AB	Energianläggning ingår i Volvo Cars miljö tillstånd
Göteborgs Energi Nät AB	Mellanlagring av farligt avfall
Göteborgs Hamn AB	Hamnverksamhet, oljelagring
Göteborgs Spårvägar AB	Fordonstvätt, fordonsverkstad.
GS Buss AB	Fordonstvätt, bränslehantering
Göteborg Leasing AB	Fordonstvätt, fordonsverkstad.
Got Event	Bad för allmänheten.
Älvstranden Utveckling AB	Hamnverksamhet, vattenverksamhet, markarbeten i förorenade massor
Renova AB	Avfallsförbränning, deponi, avfallshantering, biologisk avfallsbehandling, fordonsstvätt, fordonsverkstad
Renova Miljö AB	Deponi, avfallshantering
Gryaab	Avloppsrening, förvaring slam, mottagning organiskt avfall
Grefab	Fritidsbåtshamnar med båtuppställning

### 3 Bolagets bidrag till måluppfyllelsen av stadens tre övergripande budgetmål

#### 3.1 Övergripande Mål: Göteborg är en attraktiv stad där alla ges chansen att forma sina liv och ingen lämnas utanför

Kollektivtrafiken är en samhällsviktig verksamhet som ska tillgodose stadens behov av en effektiv, miljö och kvalitetsmässig trafik samt tjänster och produkter inom trafikområdet. Verksamheten bidrar till att knyta samman staden och göra det möjligt att resa mellan stadsdelarna. Tillgänglighet och trygghet för alla är viktiga ledord för samtliga delar av verksamheten.

Koncernens bolag utför huvudsakligen följande verksamhet:

GS Buss (GSB) - Linjetrafik i Göteborg genom avtal med Västtrafik.

GS Trafikantservice (GST): Tillhandahållande av trafiknära tjänster med Västtrafik och Västfastigheter som största beställare.

Göteborgs Spårvägar AB (GSAB): Trafikerar och underhåller spårvägsnätet i Göteborg och Mölndal. Beställare är Västtrafik och Trafikkontoret.

I samarbete med beställarna arbetar koncernen för att möjliggöra god tillgänglighet och trygghet för alla som bor och arbetar i staden. Som exempel kan nämnas GST:s informatörer, ledsagare och terminalvärdar, som var och en medverkar till god tillgänglighet och säkerhet under och i samband med resorna. Samarbetet STK (samordning trygghet i kollektivtrafiken), som leds av Västtrafiks säkerhetsavdelning, och där GSAB medverkar är ett annat exempel.

Andra åtgärder som bidrar till måluppfyllelse: Utbildning av förarpersonal i konflikthantering och hjärt- och lungräddning. Deltagande i projektet "Människan bakom uniformen", som syftar till att ungdomar och uniformerade yrkesgrupper ska mötas för att skapa tillit och förtroende.

Coronapandemin har även under 2021 påverkat kollektivtrafiken med väsentligt lägre beläggning som följd. Bolagets verksamhet har trots detta upprätthållits på samma nivå som innan pandemin, och har därigenom bidragit till att personer som behövt använda kollektivtrafiken har kunnat göra det. Extraturer har i möjligaste mån satts in på turer med hög beläggning för att minska trängseln. Under delar av pandemin har framdörrarna på bussar och spårvagnar stängts av för att öka tryggheten för förarna.

#### 3.2 Övergripande Mål: Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro

Genom att driva en väl utvecklad och effektiv kollektivtrafik bidrar vi dagligen till att miljön i och omkring Göteborg påverkas i en positiv riktning.

Hållbarhetsperspektivet blir allt viktigare för våra kunder, våra beställare och oss; framtidens miljökrav kommer att öka. Spårvagnar och bussar som drivs med el är ett led i denna utveckling, men även vår strävan att tillämpa innovationer och ny teknik i den dagliga driften. Vi arbetar ständigt med att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan utifrån de lagar, regler och krav som verksamheten regleras av.

Kärnfrågorna för att kunna erbjuda fler resor är förbättrad framkomlighet och förnyelse av buss- och spårvagnsflottan. Dessa två faktorer är helt nödvändiga för

att möjliggöra ett ökat resande med hållbar kollektivtrafik. Framkomligheten har utmanats under de senaste årens ombyggnad och expansion i staden, och vi ser detta som en viktig fråga att ha med vid planering av framtidens storstad.

För GSAB är förnyelse av vagnsflottan extra viktigt, dels på grund av att det behövs mer utrymme i vagnarna för att kunna transportera fler resenärer och dels för att det är nödvändigt för att kunna erbjuda en god arbetsmiljö för förare. Båda dessa frågor drivs på strategisk nivå inom bolaget i projekt kring linjenätsutveckling, framkomlighetsutveckling samt upphandling av nya spårvagnsmodellen M33 och dess efterföljare.

GST arbetar bland annat med förebyggande- och avhjälpande underhåll av hållplatsutrustningar i kombination med service av hållplatsinformation. I och med detta medverkar vi till en hållbar mobilitet och en god framkomlighet där tillgängligheten för resenären står i centrum. Ren och hel hållplatsutrustning med tillförlitlig information skapar en miljö som bjuder in till ett ökat kollektivt resande och ger fördelar i konkurrensen med biltrafiken.

### **3.3 Övergripande Mål: Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och hög tillväxt**

Bolagen i koncernen arbetar dels med upphandlade avtal, dels med direkttilldelad verksamhet.

GSB har i avtalet med Västtrafik uppvisat god lönsamhet under året. Vi arbetar målinriktat och levererar god kvalitet till våra resenärer och en god arbetsmiljö till våra medarbetare. Vi gör detta genom att utveckla verksamheten genom ständiga förbättringar och att utveckla vårt processinriktade verksamhetsledningssystem.

GSB har ett gott förtroende hos uppdragsgivaren Västtrafik och har under hela Coronapandemin levererat trafik enligt avtal.

GST:s verksamhet bygger på upphandlade avtal där vi stödjer kollektivtrafiken i olika delar. Avtalen är vunna i konkurrens där hög kvalitet i de flesta fall medverkat till vinst vid lagda anbud.

Kvalitetsarbetet utgår från att vi är certifierade enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015 där samtliga medarbetare har deltagit i kvalitetsarbetet ända sedan vår första certifieringen 2017. Under 2020 och 2021 har recertifiering skett som är gällande till 2023.

Vi upplevs som en seriös och kompetent partner till våra beställare och har trots Coronapandemin genom engagerade och kunniga medarbetare kunnat leverera enligt avtal under hela året.

GSAB har ett långsiktigt och kostnadsneutralt avtal med Västtrafik om att trafikera stadens spårvägsnät. Avtalet med Trafikkontoret avser främst underhåll av spårnätet. En produktstrategi har under årets första månader tagits fram som en del av GSAB:s strategiska syn på utvecklingen kopplat till Målbild Koll 2035, Göteborg 2035 Trafikstrategi för en nära storstad. Detta är Västtrafiks och GSAB:s gemensamma affärsutvecklingsplan samt de mål som beslutats av Västtrafik/GSAB:s affärsledning. Strategin sträcker sig från 2020 till 2040 och åskådliggör behovet av utveckling i fordonsparken samt utveckling av depåerna, utifrån beräknad resandeutveckling.

Bolagets arbete med att vara/bli en attraktiv arbetsgivare har också framför allt inriktats på att säkerställa grundläggande processer och rutiner i verksamheten.