

Remiss om Göteborgs Stads Elektrifieringsplan 2021 - 2030

Handledning till remissprocess

Business Region Göteborg har, i enlighet med uppdraget tilldelat av Kommunfullmäktige under hösten 2020, i samverkan med en rad förvaltningar och bolag tagit fram ett förslag till Göteborgs Stads Elektrifieringsplan 2021 – 2030 med revidering inför 2022. Elektrifieringsplanen syftar till att driva på genomförandet av åtgärder som leder till att Göteborgs Stad når målen om en fossilfri fordonsflotta till 2023 samt minskning av växthusgasutsläppen med 90% till 2030 jämfört med 2010. Vidare har Göteborgs Stad antagit Fossilfritt Sveriges transportutmaning om ett fossilfritt transportsystem till 2030.

Bifogat finner ni föreslagen Elektrifieringsplan och detta följebrev innehåller instruktioner om hur vi vill att ni delger era åsikter. Remissen är en aktiv del av planens utveckling med syfte att förankra och bearbeta förslaget ytterligare och i enlighet med tjänsteutlåtande från Stadsledningskontoret den 2021-04-21, Diarienummer 0472/21. Ytterligare ett syfte med remissen är att samla in underlag till en översiktlig ekonomisk bedömning av Elektrifieringsplanen. Bakgrunden till detta är att kommunfullmäktige har infört tydligare krav på beskrivning av ekonomiska konsekvenser vid beslut om nya styrande dokument i staden. Synpunkter tas emot genom skriftliga remissvar som vid behov är nämnd- eller styrelsebehandlade.

Vi vill ha era svar **senast den 20 december 2021 och ska då vara nämnd-/styrelsebehandlad**. Justerat protokoll bifogas remissvar.

Föreslagen Elektrifieringsplan är en sammanställning av ett iterativt arbete med att ta fram delmål, indikatorer och aktiviteter för kommande års handlingsplan tillsammans med stadens arbetsgrupp för elektrifieringsomställningen.

Elektrifieringsplanen är uppdelad på ett huvuddokument och 6 bilagor, varav 3 kräver årlig uppdatering. Dessa tre är

- Bilaga 1, Handlingsplan kommande år (fn 2022)
- Bilaga 2, Mål och indikatorer
- Bilaga 5, Nuläge och gap-analys samt förslag på aktiviteter för nästkommande handlingsplaner (från 2023)

Huvuddokumentet samt bilaga 3, 4 och 6 förblir statiska över planens giltighetstid.

Bilaga 1, Handlingsplanen, är i Excel-format, alla övriga dokument i Word. Excel-formatet möjliggör filtrering på funktionsområden och utpekad ansvarig per aktivitet för att underlätta hanteringen. Vi önskar återkoppling från verksamheterna på åtminstone för varje verksamhet relevant funktionsområde. Enligt tillägg till Elektrifieringsuppdraget, förslaget av KS 2021-08-18, ska alla kommande åtgärder och aktiviteter i elektrifieringsplanen från år 2022 innehålla en ekonomisk bedömning. Det är upp till varje enskild verksamhet att göra den bedömningen för sin verksamhet, men gärna i samråd med övriga berörda verksamheter. Noteras bör dock att inget slutgiltigt beslut om Elektrifieringsplanens första utgåva (2021) tagits från KF pga bordläggning och beslut och eventuella tillägg kan komma att ändras.



Remissbehandlingen syftar till att slutgiltigt kunna formulera och förankra en handlingsplan för 2022 baserat på förankrade delmål och indikatorer. För att underlätta remissarbetet har vi sammanställt ett antal frågor att svara på.

Frågor att besvara

I ert remissvar vill vi att ni i första hand fokuserar på att besvara följande frågor. Kommentarer till specifika aktiviteter i Bilaga 1 kan ges i därför avsedd kolumn i Excel-filen.

Huvuddokument

1. Anser ni att någon del i dokumentet behöver korrigerings eller komplettering? Om ja, indikera vad och hur.

Bilaga 1

2. Anser ni att beskrivning, huvudansvarig, medverkande, löptid samt förväntat utfall stämmer för de listade aktiviteterna som er verksamhet berörs av? Om inte, ge förslag på korrigerings och komplettering per aktivitet och funktionsområde.
3. Anser ni att er verksamhet bör vara delaktig i fler beskrivna aktiviteter? Om ja, vilka?
4. Anser ni att en eller flera av de beskrivna aktiviteterna som berör er verksamhet kan slås ihop till en aktivitet? Om ja, ange vilka och på vilket sätt.
5. Anser ni att det saknas aktiviteter nödvändiga för måluppfyllnad (Stadens övergripande miljömål)? Om ja, ge förslag på formulering, ansvarig och medverkande.
6. Komplettera de beskrivna aktiviteterna som berör er verksamhet med en ekonomisk bedömning så långt det är rimligt och möjligt, för att underlätta Kommunfullmäktiges möjlighet till långsiktig ekonomisk planering.
7. Finns med avseende på handlingsplanens aktiviteter behov av investeringar i er verksamhet, ensamt eller tillsammans med andra verksamheter? Om ja, indikera vilka och till vilken omfattning.

Bilaga 2

8. Anser ni att angivna delmål och tillhörande indikatorer är korrekta och relevanta för de funktionsområden 1-15 som berör er verksamhet? Om inte, ge förslag på korrigerings per delmål respektive förslag på alternativa delmål.
9. Stämmer nulägesanalysen för de delmål som är relevanta för er verksamhet? Om inte, komplettera med korrekt data.

Bilaga 3

10. Anser ni att verksamhetsbeskrivningen i för er relevanta funktionsområden 1-15 stämmer? Om inte, ge förslag på korrigerings och komplettering.
11. Anser ni att berörda verksamheter för funktionsområden 1-15 stämmer? Om inte, ge förslag på korrigerings och komplettering.

Bilaga 4

12. Anser ni att beskriven arbetsprocess med avseende på koppling till budgetprocess och beslutsgång inom Staden är korrekt och komplett? Om inte, ge förslag på korrigerings och komplettering.

Bilaga 5

13. Anser ni att föreslagna mål och indikatorer för de funktionsområden 1-15 som berör er verksamhet är relevanta? Om ja, indikera ekonomisk konsekvens. Om inte, indikera vilket och varför.

14. Anser ni att nulägesbeskrivningen för de funktionsområden 1-15 som berör er verksamhet är korrekt och komplett? Om inte, ge förslag på korrigerande och kompletterande.
15. Anser ni att gap-analysen för de funktionsområden 1-15 som berör er verksamhet är korrekt och komplett? Om inte, ge förslag på korrigerande och kompletterande.
16. Anser ni att föreslagna tänkbara aktiviteter i gap-analysen för de funktionsområden 1-15 som berör er verksamhet är relevanta? Om inte, indikera vilken och varför.

Dialog under remissperioden

Dialog under remissperioden kommer i första hand att hållas digitalt. Önskar ni få en presentation av elektrifieringsplanen, diskutera innehållet eller har några frågor kring remissen kontakta Anne Piegsa via mejl eller telefon:

Anne.piegsa@businessregion.se

031-367 61 69

BRG hjälper även gärna till att arrangera verksamhetsövergripande avstämningsmöten kring omfattning och ansvarsfördelning av listade aktiviteter i handlingsplanen.

Svara på remissen senast 20 december 2021.

Skicka svaret senast 2021-12-20 till info@businessregion.se märkt med diarienummer 0062/21. Vi vill att ni bifogar svaren till frågorna i Word-format samt kommentarer till handlingsplanen i Excel-format. Även justerat nämnd-/styrelseprotokoll skall bifogas remissvar.

Övrigt

Vi vill gärna påminna om att underlag inför kommande års budgetprocess inför budgetår 2023 behöver lämnas in till respektive mottagare i kvartal 4 2021.

Remissinstanser

Byggnadsnämnden
Fastighetsnämnden
Kretslopp och vattennämnden
Lokalnämnden
Miljö- och klimatnämnden
Nämnden för funktionsstöd
Nämnden för inköp och upphandling
Nämnden för Intraservice
Nämnden för konsument- och medborgarservice
Park- och naturnämnden
SLK
Trafiknämnden
Äldre samt vård- och omsorgsnämnden

Business Region Göteborg
Förvaltnings AB Framtiden
Framtiden Byggutveckling
Förvaltnings AB GöteborgsLokaler
Grefab
Göteborg & Co
Göteborg Energi
Göteborgs Hamn

Göteborgs Spårvägar
Göteborgs Stadshus
Göteborgs Stads Leasing
Göteborgs Stads Parkerings
Renova
Älvstranden Utveckling

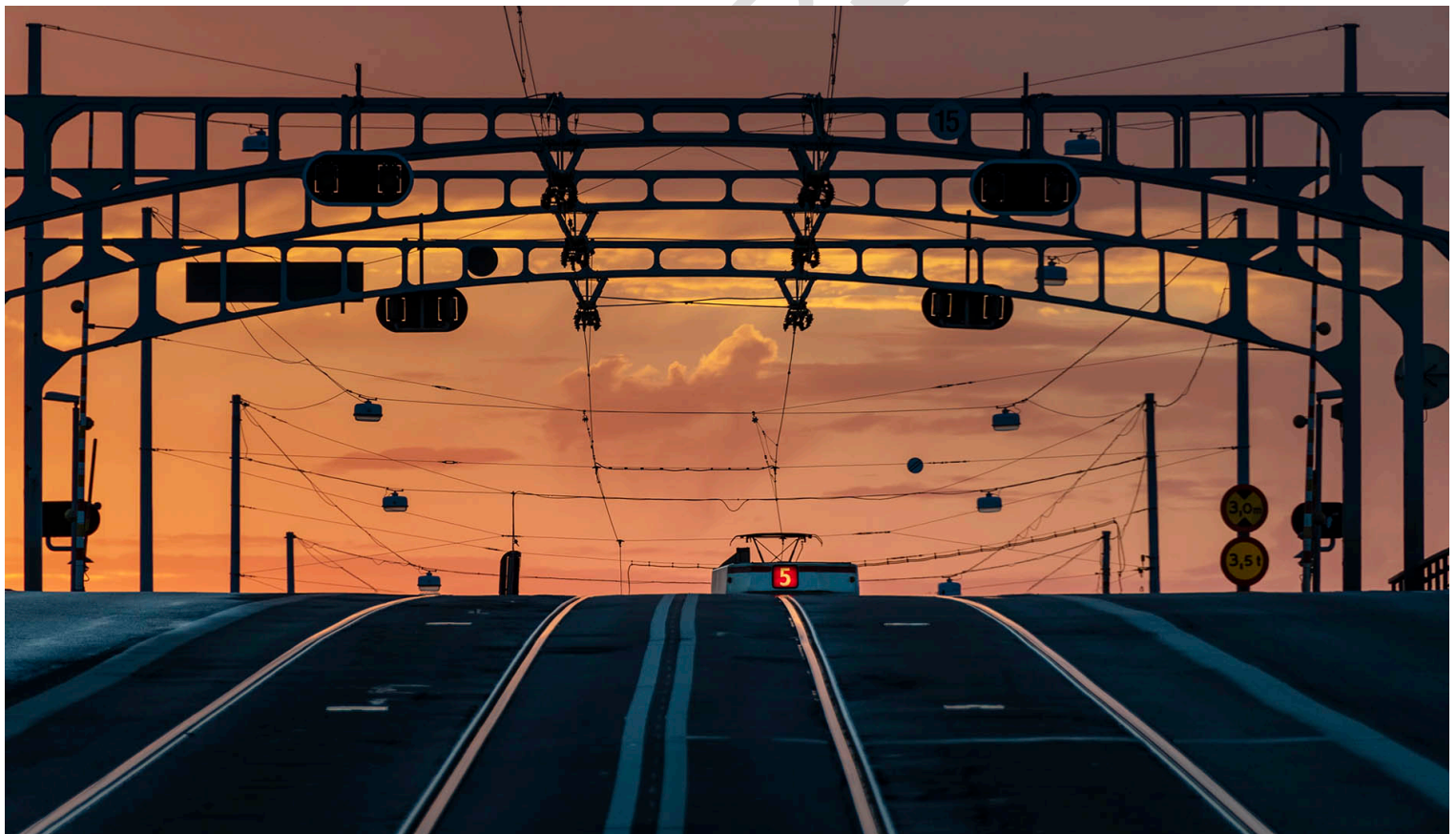
Göteborgsregionens Kommunalförbund



Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030

För ett elektrifierat transportsystem

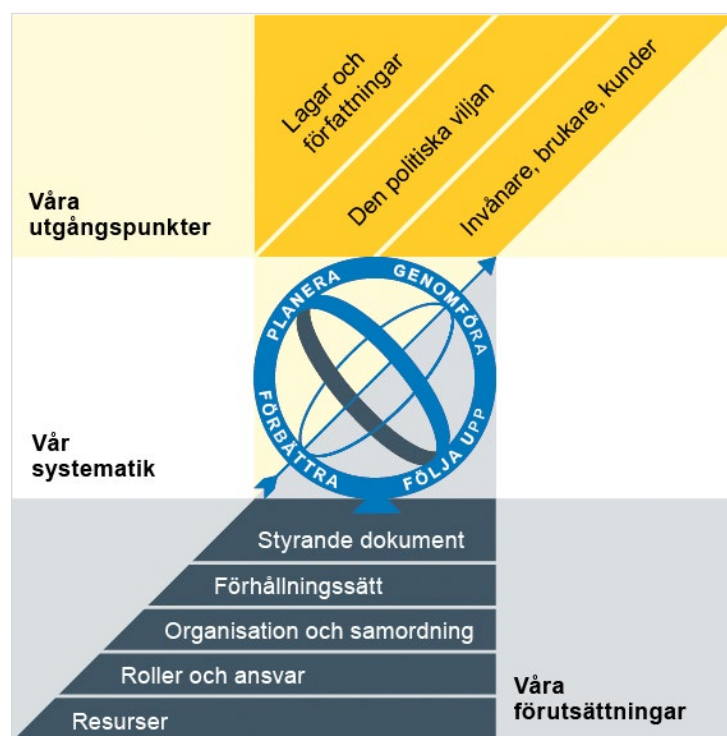


Planerande styrande dokument

Vision
Program
► Plan

Göteborgs Stads styrsystem

Utgångspunkterna för styrningen av Göteborgs Stad är lagar och författningar, den politiska viljan och stadens invånare, brukare och kunder. För att förverkliga utgångspunkterna behövs förutsättningar av olika slag. Stadens politiker har möjlighet att genom styrande dokument beskriva hur de vill realisera den politiska viljan. Inom Göteborgs Stad gäller de styrande dokument som antas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Därutöver fastställer nämnder och bolagsstyrelser egna styrande dokument för sin egen verksamhet. Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.

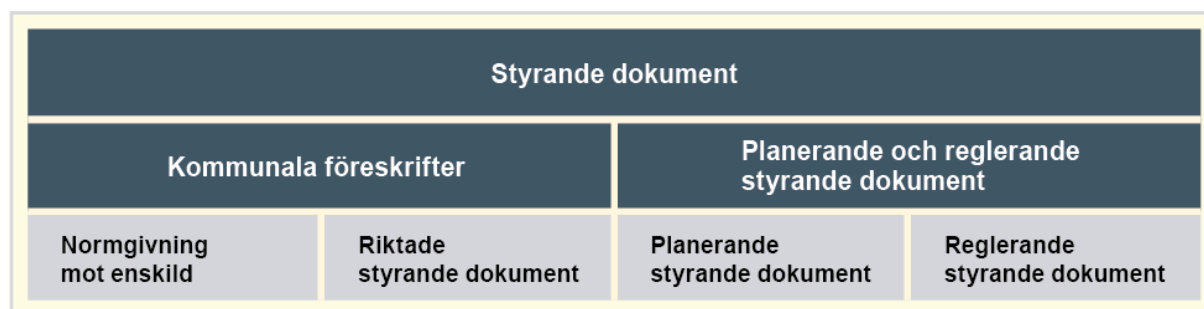


Om Göteborgs Stads styrande dokument

Göteborgs Stads styrande dokument är våra förutsättningar för att vi ska göra rätt saker på rätt sätt. De anger vad nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag ska göra, vem som ska göra det och hur det ska göras. Styrande dokument är samlingsbegreppet för dessa dokument.

Stadens grundläggande principer såsom demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och icke-diskriminering omsätts i praktisk verksamhet genom att de integreras i stadens ordinarie beslutsprocesser. Beredning av och beslut om styrande dokument har en stor betydelse för förverkligandet av dessa principer i stadens verksamheter.

De styrande dokumenten ska göra det tydligt både för organisationen och för invånare, brukare, kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter vad som förväntas av förvaltningar och bolag. De styrande dokumenten ligger till grund för att utkräva ansvar när vi inte arbetar i enlighet med vad som är beslutat.



Dokumentnamn: Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030			
Beslutad av: Kommunstyrelsen	Gäller för: Göteborgs Stads samtliga nämnder och styrelser	Diarienummer: 0472/21	Datum och paragraf för beslutet: [Text]
Dokumentsort: Handlingsplan	Giltighetstid: 2021-2030	Senast reviderad: 2021-09-28	Dokumentansvarig: Lars Bern
Bilagor: Bilaga 1 – Handlingsplan, Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan, Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden, Bilaga 4 – Arbetsprocess, Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner, Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar			

Sammanfattning

Ett elektrifierat transportsystem ökar möjligheten att möta klimat- och samhällsutmaningarna som följer av en ökad urbanisering och transporters miljöpåverkan. Göteborgs Stad har anslutit sig till Fossilfritt Sveriges transportutmaning och har antagit målet om att ha lokala transporter som är fossilfria till år 2030, där Göteborgs Stads egen fordonsflotta skall vara fossilfri till 2023.

Business Region Göteborg AB har av Kommunfullmäktige i budget för 2020 (Dnr 0472/21) fått i uppdrag att samordna Stadens samlade insatser för omställning till ett elektrifierat transportsystem i samverkan med berörda nämnder och styrelser samt i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer. Enligt ett förtydligande under 2020 skall Elektrifieringsuppdraget under 2020 resultera i en elektrifieringsplan i bred samverkan med nämnder och styrelser. Planen skall innefatta en tydlig vision, målsättning samt förslag som stödjer och banar väg för den omställning som fordons- och transportsektor står inför.

Elektrifieringsplanen skall säkerställa att Elektrifieringsuppdraget implementeras på ett effektivt sätt och bidra till att målen om en fossilfri fordonsflotta, ett fossilfritt transportsystem samt de övergripande tillväxtmålen för regionen nås. Elektrifieringsplanen knyts till det av staden antagna Näringslivsstrategiska programmet samt det nya Miljö- och klimatprogrammet. Elektrifieringsplanen ska leda till ett strukturerat arbetssätt och underlätta kommunikation och samordning av aktiviteter och insatser mellan Stadens förvaltningar och bolag. Vidare ska elektrifieringsplanen underlätta uppföljningen av måluppfyllelse och framdriften av insatser. Föreslagna aktiviteter prioriteras genom en effektvärdering baserat på effektkriterier såsom klimat, kostnad, besparingspotential, sociala liksom näringslivsmässiga. Elektrifieringsplanen tydliggör pågående och planerade aktiviteter och kompletterande åtgärdsbehov för att nå delmål och övergripande mål.

Elektrifieringsplanen beskriver identifierade och förankrade aktiviteter i enlighet med Stadens beslutade budget, nödvändiga för att nå klimatmålen med avseende på elektrifiering och fossilfria transporter. Aktiviteterna täcker in såväl enskilda insatser på förvaltnings- och bolagsnivå liksom samverkande mellan förvaltningar och/eller bolag, samt övergripande förutsättningsskapande aktiviteter på organisatorisk nivå (se *Bilaga 1 – Handlingsplan*). Målen om fossilfri egen fordonsflotta samt minskat koldioxidutsläpp från vägtransporter är definierat i Göteborgs Stads Miljö- och klimatprogram 2021 - 2030. De övriga två målen kommer från Göteborgs Stads antagandet av Fossilfritt Sveriges

Transportutmaning. Se inforuta nedan. För de verksamhetsområden där delmål och indikatorer har beslutats har dessa sammanfattats i *Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan*.

- Hela Göteborg Stads egen fordonsflotta är fossilfri¹ senast 2023
- Utsläpp av växthusgaser från transporter i Göteborg skall vara minst 90% lägre till år 2030, jämfört med år 2010².
- Göteborgs Stad ska ha lokala transporter som är fossilfria 2030
- Utförda och inköpta transporter inom Stadens verksamheter är fossilfria 2030

Till elektrifieringsplanen har även en nuläges- och gap-analys knutits (se *Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner*). Denna innefattar även förslag på lösningar och kompletterande aktiviteter för att täcka det identifierade gapet för att nå de övergripande målen. Dessa förslag ingår som diskussionsunderlag inför årlig revidering av planerade och beslutade aktiviteter enligt ordinarie budgetprocess. Arbetet med att operationalisera innevarande års handlingsplan samt att ta fram en handlingsplan för nästkommande år förhåller sig till stadens budgetprocess och beskrivs i *Bilaga 4 – Arbetsprocess*.

Förankrade och beslutade aktiviteter som ingår i beslutad handlingsplan, har för varje aktivitet tillordnats en sammankallande ansvarig samt berörda deltagare, start- och slutdatum, förväntat utfall, koppling till mål och delmål, status samt koppling till övriga aktiviteter. Det åligger varje verksamhet att enskilt utifrån sitt ansvarsområde och i grupp med andra utifrån Stadens övergripande beslutade mål att driva på den omställningen som behöver ske och för att ta hand om beslutade aktiviteter. Övergripande uppföljning av beslutad handlingsplan sker genom Stadens arbetsgrupp under samordning av BRG. Statusen, inklusive behov av stöd och hjälp med prioriteringar, rapporteras till Direktörsguppen. För att på ett tydligt sätt kunna följa upp status och progress på elektrifieringsaktiviteterna inom staden identifieras ett antal funktionella indikatorer, sammanställda i en indikatoravla med kvartalsvis uppdatering för visuell kommunikation.

Behovet av en tät koppling till näringslivet för måluppfyllnad skapar en logisk koppling till det inom Göteborgs Stad antagna Näringslivsstrategiska Programmet. Programmets sex strategiska områden täcker in identifierade utmaningar med elektrifieringsomställningen såsom stadsplanering, marktillgång, laddinfrastruktur, fordonstillgång, kravställning vid upphandlingar, liksom kompetensutveckling och en öppen innovationsmiljö. De strategiska insatsområdena representerar på övergripande nivå områden inom vilka grundförutsättningar till omställningen till ett effektivt elektrifierat transportsystem skapas, och innefattar:

- Kompetensförsörjning

¹ Som fossilfritt definieras drivmedel som ger en utsläppsminskning på 70% jämfört med fossila alternativ, enligt Fossilfritt Sveriges definition och i enlighet med förslaget till EU:s förnybarhetsdefinition. De drivmedel som idag lever upp till det kravet är el, vätgas, biogas, HVO100, FAME och ED95. De två sistnämnda används för tunga fordon.

² Göteborgs Stads Miljö- och Klimatprogram, 2021-2030

- Attraktionskraft
- Infrastruktur och tillgänglighet
- Markberedskap och fysisk planering
- Företagsklimat
- Innovationskraft

Utifrån de utmaningar som Göteborg och regionen står inför, samt de prioriteringar som framkommit i dialogen med stadens bolag och förvaltningar, har ett antal funktionella delområden identifierats. Dessa delområden representerar nyckelområden att fokusera aktiviteter inom, för att skapa förutsättningar för och lösningar på respektive funktionsområdes utmaningar. Nedbrytningen i funktionsområden förenklar framtagning av konkreta och specifika mål och tillhörande aktiviteter, vilka också möjliggör uppföljning av progress. Två av delområdena fokuserar på näringslivssamverkan respektive organisation och styrning av omställningen. De valda funktionsområdena är:

1. Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (<3,5 ton)
2. Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)
3. Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter
4. Taxi och stadens inköpta persontransporter
5. Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter
6. Elbilsladdning för boende och verksamheter
7. Besökare och besöksnäringen
8. Fritidsbåtar
9. Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik
10. Näringslivssamverkan och -utveckling
11. Digitalisering som verktyg
12. Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager
13. Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter
14. Förutsättningar, organisation och styrning
15. Laddning för tunga fordon

För varje funktionellt delområde beskrivs verksamheten inom det tematiska området liksom berörda verksamheter i *Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden*. Delområdena representerar arbetsområden med faktiskt koppling till Stadens bolags och förvaltningars verksamheter och belyser synergier mellan respektive verksamheter liksom tydliggör samverkansbehovet. Även synergier mellan funktionsområdena beaktas för att undvika suboptimeringar och inlåsningseffekter, och hanteras huvudsakligen genom delområde 14.

Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar innehåller en lista på använda förkortningar och begreppsförklaringar.

Innehåll

Sammanfattning	2
Revidering	6
Inledning	7
Syftet med denna plan	7
Vem omfattas av planen	8
Giltighetstid.....	8
Bakgrund	8
Koppling till andra styrande dokument	8
Stödjande dokument.....	9
Läsanvisning.....	9
Utgångspunkter	10
Globala trender	10
Nationellt perspektiv.....	11
Lokala förutsättningar	12
Näringslivssamverkan.....	15
Målbild och mål för Stadens elektrifieringsomställning	18
Målbild	18
Mål och indikatorer	18
Målkonflikter	20
Planen	21
Strategiska insatsområden.....	21
Funktionella delområden.....	23
Aktiviteter.....	25
Bilagor	26
Bilaga 1 – Handlingsplan	26
Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan	26
Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden.....	26
Bilaga 4 – Arbetsprocess	26
Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner. 26	
Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar.....	26

Revidering

Följande justeringar har genomförts jämfört med föregående version av Elektrifieringsplanen

2021-09-28:

- **Sammanfattning:** har justerats till att vara statisk utan tidsberoende angivelser
- **Inledning:** avsnitt *Koppling till andra styrande dokument* har uppdaterats med nu gällande dokumentutgåvor
- **Målbild:** Avsnitt har justerats till att endast referera till övergripande mål i transportsystemet (fossilfritt och CO₂-utsläppsmål) i övrigt refereras till *Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan*
- **Bilaga 1:** Namngivning har justerats med uppdaterat årtal
- **Bilaga 2:** Namngivning har justerats till tidlöst
- **Allmänt:** rättskrivningsdetaljer justerade

Inledning

Ett elektrifierat transportsystem ökar möjligheten att möta klimat- och samhällsutmaningarna som följer av en ökad urbanisering och transporters miljöpåverkan. Göteborgs Stad har anslutit sig till Fossilfritt Sveriges transportutmaning och har antagit målet om att ha lokala transporter som är fossilfria till år 2030, där Göteborgs Stads egen fordonsflotta skall vara fossilfri till 2023.

Bakgrunden till elektrifieringsuppdraget kommer av den snabba omställningen inom fordons- och transportsektorn avseende elektrifiering med införandet av nya EU regleringar för lägre koldioxid (CO₂) utsläpp och ett ökat hållbarhetsfokus från det breda näringslivet för att upprätthålla global konkurrenskraft. Som en följd syns en bred introduktion av allt fler modeller av elfordon såväl inom segmentet lätta som tyngre fordon. Elektrifieringen syns även inom segmentet arbetsmaskiner för byggarbetsplatser, i hamnapplikationer och inom sjöfarten, som står inför en stor omställning. Detta kräver en stadsutveckling som går hand i hand med elektrifieringsutvecklingen; att rusta för en utbyggnad av laddinfrastruktur, utveckla strategiska depåer och att kunna garantera effekt och elförsörjning där behoven uppstår.

Syftet med denna plan

Elektrifieringsplanen skall säkerställa att Elektrifieringsuppdraget implementeras på ett effektivt sätt. Den ska bidra till att nå de övergripande målen om en fossilfri fordonsflotta och ett fossilfritt transportsystem samt de övergripande tillväxtmålen för regionen. Elektrifieringsplanen ska leda till ett strukturerat arbetssätt och underlätta kommunikation och samordning av aktiviteter och insatser mellan Stadens förvaltningar och bolag. Vidare ska elektrifieringsplanen underlätta uppföljningen av måluppfyllelse och framdriften av insatser.

Elektrifieringsplanen tydliggör pågående och planerade aktiviteter och kompletterande åtgärdsbehov för att nå delmål och övergripande mål.

Vidare säkerställs att aktiviteter, framdrift och resultat kommuniceras internt och externt staden, liksom i ett internationellt perspektiv. Kommunikation runt planen är efterfrågat från många externa aktörer från näringslivet liksom från andra nationella såväl som internationella aktörer för att kunna synkronisera sina egna planer mot denna och på så sätt kunna erbjuda de tjänster och produkter som möter stadens behov. Men även för att bättre förstå stadens samlade ambitioner på området. Elektrifieringsplanen är också ett verktyg att värdera på vilka områden vi kan gå före i miljöomställningen kopplat till EU Green Deal och stadens ambitioner att bli en av Europas 100 städer som går före i arbetet med en hållbar utveckling.

Elektrifieringsplanen kommer under uppdragets löptid att vara ett levande dokument för kontinuerlig anpassning av aktiviteter och åtgärder baserat på en snabbt föränderlig omvärld och global konkurrenssituation för vårt industriella kluster som trygger de framtida jobben.

Sammanfattningsvis skall elektrifieringsplanen tydliggöra

- målsättningar och kopplingar till övergripande mål

- planerade aktiviteter och hur långt vi kommit på vägen mot ett elektrifierat transportsystem och
- gapet, dvs vad som behöver göras, som underlag till färdplan för fortsatt gemensamt arbete

De övergripande målen för omställningen till ett elektrifierat transportsystem berör såväl strategisk som praktisk samverkan mellan både offentliga aktörer, näringsliv och akademi. Planen bereder väg för såväl elektrifierade land- som vattenburna fordon och transporter med tillhörande infrastruktur, entreprenad på bygg- och anläggningsplatser, drift och underhåll av staden, liksom alla person- och godstransporter inom staden.

Vem omfattas av planen

Alla Stadens förvaltningar och bolag som agerar transportutförande, genom eget transportarbete eller upphandlat, eller agerar förutsättningskapande och verksamhetsstödande med avseende på att bidra till omställningen mot ett elektrifierat transportsystem omfattas av planen.

Giltighetstid

Elektrifieringsplanen avser tidsperioden 2021 – 2030 med årlig uppföljning och revidering av aktiviteter, mål och indikatorer.

Planens relevans säkerställs genom kontinuerlig omvärldsbevakning, dialog och samverkan på lokal, regional, nationell och internationell nivå, mellan offentliga aktörer, näringsliv och akademi.

Bakgrund

Business Region Göteborg AB har av Kommunfullmäktige i budget för 2020 fått i uppdrag att samordna Stadens samlade insatser för omställning till ett elektrifierat transportsystem i samverkan med berörda nämnder och styrelser samt i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer. Elektrifieringsuppdraget skall under 2020 resultera i en elektrifieringsplan i bred samverkan med nämnder och styrelser. Planen skall innefatta en tydlig vision, målsättning samt förslag som stödjer och banar väg för den omställning som fordons- och transportsektor står inför.

För att hantera detta krävs en central samordning som har till uppgift att driva elektrifieringsfrågor och som kan utgöra ett nav för samverkan med näringslivet och andra samarbetspartners.

Koppling till andra styrande dokument

Elektrifieringsplanen tar sin utgångspunkt i styrande dokument såsom:

- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021 - 2030
- Göteborgs Stads energiplan 2022 - 2030 (Remissversion)
- Göteborgs Stads Trafikstrategi för en nära stad (2014 - 2035)
- Göteborgs Stads Näringslivsstrategiska program (2018 - 2035)

Stödande dokument

Följande utredningar och rapporter utgör ett stöd för elektrifieringsplanen:

- 2018:13 Fossilfritt Göteborg - vad krävs? (Miljöförvaltningen, 2018)
- 2020:11 Uppföljning av Göteborgs lokala miljömål 2019 (Miljöförvaltningen, 2020)
- Hållbar elektromobilitet – Vad krävs för att eldrivna vägtransporter ska vara miljömässigt och socialt hållbara (M-O. Larsson, M. Persson, M. Romare, H. Kloo, IVL, 2020)
- Den europeiska gröna given (The European Green Deal)
- Studie och arbetsmaterial avseende elektrifiering av transportsystemet (Business Region Göteborg, 2020)
- 2019:15 Ny krav på laddinfrastruktur för laddfordon (Boverket 2019)
- PussEl – Vad behövs för att elektrifiera transportsystemet i Göteborg (Göteborg Energi AB, AB Volvo, Volvo Cars, ABB, Vattenfall, Sweco, 2018)

Läsanvisning

Kapitel:

Kapitel *Utgångspunkter* beskriver globala och nationella trender samt Göteborgs förutsättningar för omställningen till ett elektrifierat transportsystem.

Kapitel *Målbild och mål för Stadens elektrifieringsomställning* beskriver Stadens beslutade mål för elektrifieringsomställning med indikatorer för uppföljning samt hantering av eventuella målkonflikter.

Kapitel *Planen* beskriver struktur och systematik liksom arbetsprocessen i elektrifieringsplanen samt kopplingen till Näringslivsstrategiska programmet.

Bilagor:

Bilaga 1 – Handlingsplan innehåller en sammanställning av redan existerande politiska uppdrag som berör arbetet med elektrifieringen av transportsystemet samt övriga aktiviteter som redan pågår eller är planerade.

Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan innehåller en sammanställning av Stadens beslutade mål och tillhörande indikatorer för uppföljning av status och progress på elektrifieringsaktiviteterna enligt beskrivningar i *Bilaga 1*.

Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden innehåller beskrivningar av omfattning och berörda verksamheter inom de identifierade nyckelområdena.

Bilaga 4 – Arbetsprocess innehåller en beskrivning av framtagande, operationalisering samt uppföljning av elektrifieringsplanen enligt uppdrag tilldelat Business Region Göteborg.

Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner innehåller en sammanställning av nuläge och identifierade gap och utmaningar i arbetet med elektrifieringen av transportsystemet samt resonemang kring tänkbara aktiviteter som diskussionsunderlag.

Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar innehåller en lista med förtydligande av använda förkortningar och begrepp.

Utgångspunkter

Den elektrifierade fordonsflottan står inför en större marknadsintroduktion, där alla segment; personbilar, bussar, godstransporter och andra tunga fordon på väg, bygg och anläggningsmaskiner, färjor, fritidsbåtar, flyg mm elektrifieras i allt snabbare takt. Med detta följer behovet av en ny systemövergripande infrastruktur som möter de elektrifierade fordonens driftbehov. Oavsett om det handlar om laddning med sladd eller trådlöst eller tankning med vätgas, krävs samhällsinvesteringar i takt med att nya utsläppskrav, policys och regelverk införs. I arbetet med att fasa ut fossildrivna fordon pågår på regeringsnivå en utredning kring ett nationellt förbud mot att sälja nya bensin- och dieseldrivna fordon från 2030, vilket ytterligare skulle bidra till ökad omställningstakt³.

Globala trender

Ett starkt näringsliv med framgångsrika företag är en förutsättning för både stadens och regionens utveckling. Göteborgsregionen har ett starkt, diversifierat näringsliv som agerar på en global marknad. Därmed påverkas både näringslivet, staden och hela Göteborgsregionen av ett antal globala megatrender, som Elektrifieringsplanen förhåller sig till. Vi står globalt inför betydande samhällsutmaningar som klimätförändringar, urbanisering och en åldrande befolkning. Globalt läggs stora resurser på utveckling av produkter och tjänster som bidrar med lösningar till dessa utmaningar. Miljömässiga och sociala hänsynstaganden går inte längre att separera från ekonomiska hänsynstaganden. Att agera hållbart ur samtliga tre dimensioner – den sociala, den ekologiska och den ekonomiska – är en nödvändig hygienfaktor för företag som vill överleva på en global marknad. Detta gäller såväl ur rekryterings- som kund-/konsumentperspektivet. Utvecklingen mot cirkulär, delad och social ekonomi ger upphov till helt nya affärsmodeller och tillgänglighet till mobilitet.

Sammantaget sägs 2020 vara startåret för FN:s initiativ ”Decade of Action” på den globala hållbarhetsagendan, för att senast då accelerera åtgärder för att stoppa den globala uppvärmningen. Några av de dominerande trenderna på området kopplat till energi- och transportsystemet är⁴⁵⁶⁷⁸⁹:

- Reducering i energiförbrukning
- Ökad andel förnybara energikällor
- Företag ingår klimatkontrakt och sätter ambitiösa mål

³ Utfasning av fossila drivmedel och förbud mot försäljning av nya bensin- och dieseldrivna bilar, Dir. 2019:106. <https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/kommitteredirektiv/2019/12/dir.-2019106/>

⁴ <https://www.imd.org/research-knowledge/articles/sustainability-trends-to-watch-out-for-in-new-decade/>

⁵ <https://sustainablebenefits.com/%E2%80%8B-sustainability-trends-that-will-shape-the-2020s/>

⁶ <https://www.forbes.com/sites/timothyjmclimon/2019/04/15/7-global-trends-impacting-the-sustainability-movement/?sh=22e687c5650e>

⁷ <https://energywatch-inc.com/the-top-10-sustainability-trends-to-watch-in-2020/>

⁸ <https://www.sustainability.com/globalassets/sustainability.com/thinking/pdfs/sustainability-annual-trends-2020-1.pdf>

⁹ Hållbar elektromobilitet, rapport nov. 2020, IVL.

<https://www.ivl.se/download/18.7342a03f17582337c2813ca/1604672654610/C552.pdf>

- Riskhanteringen hos företag inkluderar klimatförändringar
- Ökad kontroll av klimat- och social påverkan i produkters värdekedja
- Digitalisering som verktyg för att nå målen
- Förändrade konsumtionsmönster inkl. cirkulär och delad ekonomi

Det svenska miljöarbetet sker också utanför landets gränser, inom EU och internationellt. Många miljöfrågor kräver gränsöverskridande samarbeten. Genom EU kan Sverige driva dessa frågor framåt. Sverige har anslutit sig till ett 40-tal internationella miljökonventioner. I de flesta av dessa, som till exempel FN:s ramkonvention för biologisk mångfald, agerar EU:s medlemsländer gemensamt. Det internationella samarbetet är viktigt för att nå Sveriges miljömål och att bidra till de globala målen och Agenda 2030.

Nationellt perspektiv

Sveriges miljömål struktureras i miljömålssystemet och består av ett generationsmål, 16 miljö kvalitetsmål samt ett antal etappmål inom områdena avfall, biologisk mångfald, farliga ämnen, hållbar stadsutveckling, luftföroreningar och klimat. Sveriges miljömål är det nationella genomförandet av den ekologiska dimensionen av de globala hållbarhetsmålen. Genom den europeiska gröna given (European Green Deal) ska ekonomiskt och tekniskt stöd slussas ut till regioner i störst behov av bidrag till omställningen till en grön ekonomi. EIB:s (Europeiska investeringsbanken) lånefacilitet ställer krav på hållbarhet för att mobilisera även offentliga och privata finansiella flöden och kapitalflöden till gröna investeringar.

Koncentrationen av koldioxid och andra växthusgaser i atmosfären stiger allt mer. För att temperaturökningen ska vara möjlig att begränsa till långt under två grader, och helst under 1,5 grader, behöver de globala växthusgasutsläppen snabbt minska för att senast under seklets andra hälft vara kring noll. Sveriges riksdag har beslutat om ett klimatpolitiskt ramverk med inga nettoutsläpp av växthusgaser i Sverige senast år 2045.¹⁰ Utsläppen från inrikes transporter står för en tredjedel av Sveriges totala växthusgasutsläpp. Detta och andra miljömål driver utvecklingen mot en fossilfri fordonsflotta. Tillgången på biodrivmedel är begränsad och konkurrensen om den från andra trafikslag och samhällssektorer gör att en elektrifiering av fordonsflottan är en förutsättning för att nå målet att utsläppen av koldioxid från transportsektorn ska minska med 70 procent år 2030 jämfört med år 2010¹². 2018 förbrukade den svenska fordonsflotta drivmedel motsvarande en energimängd på 91 TWh. Om samtliga fordon elektrifierades skulle det motsvara totalt 12 TWh el-energi, vilket betyder en minskning

¹⁰ Sveriges genomförande av Agenda 2030 framgår av Prop. 2019/20:188

¹¹ <https://www.sverigesmiljomal.se/miljomalen/begransad-klimatpaverkan/>

¹² Fordon i framtiden – elektrifiering, automatisering och digitalisering, PM 2018:3, Trafikanalys

med 87%¹³¹⁴¹⁵. Vid en omställning till ett elektrifierat transportsystem måste såväl tillgången på förnybar el-energi som distributionsnätets kapacitet säkerställas. Jämförelsevis exporterade Sverige 25 TWh el 2019 och tillgången är således inte en begränsande faktor i Sverige¹⁶. En generell energieffektivisering av alla sektorer, inklusive transportsektorn, skjuter eventuella behov av nätförstärkning på framtiden.

Enligt scenarierna beräknas utsläppen, med befintliga styrmedel, minska med 39 – 46% till 2030 jämfört med 2010, vilket innebär ett utsläppsgap på fem till sex miljoner ton 2030.¹⁷

Det finns tre centrala ansatser i arbetet för att minska utsläppen från transportsektorn:

- Transport-effektivare samhällen där trafikarbete med energiintensiva trafikslag som personbil, lastbil och flyg minskar genom en smart samhällsplanering och exempelvis mer av resfria möten. Styrmedel behövs för att resor och transporter med bilar och lastbilar ska flyttas över till mer energieffektiva trafikslag, särskilt i och mellan städer och tätorter.
- Energieffektivisering av fordon gör att det trafikarbete som kvarstår använder mindre mängder energi.
- Omställning från fossila drivmedel till förnybara drivmedel och elektrifiering är slutligen den tredje centrala beståndsdelen i transportsektorns omställning.

Lokala förutsättningar

Städer har en avgörande roll för att nå de globala hållbarhetsmålen och de nationella miljömålen. Göteborgs Stad ska driva på omställningen till ett ekologiskt hållbart samhälle och vara en av världens mest progressiva städer när det kommer till att förebygga och åtgärda miljö- och klimatproblem. Våra barn och kommande generationer ska inte belastas med problem som vi själva kan lösa. Inte heller ska människor, djur och natur i andra länder behöva påverkas negativt av hur vi lever. För att lyckas med detta är samverkan mellan Göteborg Stad och näringsliv, invånare, akademi, andra städer och andra aktörer en förutsättning.¹⁸

Genom samarbetet i studien PussEl från 2018, utförd av Göteborg Energi, Volvo Cars, AB Volvo, ABB, Vattenfall och Sweco, påvisades att en omfattande elektrifiering av fordonsflottan i Göteborg är möjlig och skulle innebära stora nyttor för den nuvarande staden och öka möjligheterna att planera framtidens hållbara stadsdelar, både geografiskt

¹³ Vad behövs för att elektrifiera transportsystemet i Göteborg?, projekt PussEl, Göteborg Energi et al., 2018. https://www.goteborgenergi.se/DxF-44408010/PussEl_Vad_behovs_for_att_elektrifiera_transportsystemet_i_Goteborg.pdf?TS=636661163438750312

¹⁴ Transportsektorns energianvändning 2016, Energimyndigheten. <https://www.energimyndigheten.se/globalassets/statistik/transport/transportsektorns-energianvandning-2016.pdf>

¹⁵ Så klarar Sveriges transporter klimatmålen, rapport 2019, IVA. <https://www.iva.se/globalassets/info-trycksaker/vagval-for-klimatet/transportsystem-slutrapport-2019-06-12-id-132097.pdf>

¹⁶ Svenska kraftnät, <https://www.svk.se/drift-av-transmissionsnätet/kontrollrummet/>

¹⁷ Underlag till regeringens klimatpolitiska handlingsplan, Naturvårdsverket, mars 2019, <https://www.naturvardsverket.se/Documents/publikationer6400/978-91-620-6879-0.pdf?pid=24382>

¹⁸ Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021–2030, remiss-version 2020

och socialt. Omställningen skulle bidra till nytta i form av minskade bullernivåer, förbättrad luftkvalitet och minskade växthusgasutsläpp, vilka alla har stor effekt på invånarnas hälsa och livskvalitet. Om trafikens negativa påverkan minskar kommer staden att upplevas attraktivare och värdet på mark och fastigheter kommer att öka. I en renare och tystare stad kan fler ytor bebyggas alternativt göras om till attraktiva utomhusmiljöer som kan användas av näringsidkare eller som offentliga mötesplatser.¹⁹

I linje med ovan resonemang har Göteborgs Stad valt att positionera sig i framkant och bidra till positivt fotavtryck, bland annat genom följande åtaganden:

- Göteborgs Stad har antagit Fossilfritt Sveriges utmaning om fossilfria transporter till 2030. Det innebär en 70-procentig minskning av utsläppen från alla fordon, jämfört med de fossila alternativen, sett ur ett livscykelperspektiv.
 - Lagen om offentlig upphandling (LOU) är ett kraftfullt verktyg i det arbetet.
- Göteborgs Stad är en av nio svenska städer som skrivit under Klimatkontrakt 2030. Genom detta åtar sig Göteborgs stad, övriga städer, samt Viable Cities och fyra myndigheter som också skrivit under, att bidra till att ytterligare snabba på och gå före i omställningen till klimatneutralitet och ökad hållbarhet. Ambitionen är att inspirera till ett europeiskt Climate City Contract som kan bidra till snabbare omställning.
 - Kommunfullmäktige i Göteborg har gett miljö- och klimatnämnden i uppdrag att samordna staden så att vi kan bli en av EU:s 100 klimatneutrala städer.
- Business Region Göteborg har av Kommunfullmäktige i budgeten för 2020 fått i uppdrag att ”samordna Stadens samlade insatser för omställning till ett elektrifierat transportsystem i samverkan med berörda nämnder och styrelser i Göteborgs stad, samt i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer”.
 - Uppdraget ligger i linje med Stadens uttalade mål som innebär att omfatta teknikomställningen för att dra nytta av dess effekter tillsammans med stadens aktörer, näringslivet och regionen.

Göteborgs styrkor

Göteborgsregionen är en av Europas mest snabbväxande storstadsregioner och befinner sig just nu mitt i ett utvecklingssprång, som drivs av stora investeringar i forskning och utveckling. I Göteborgsregionen finns planer på investeringar i infrastruktur och annat byggande för 1 000 miljarder kronor de kommande 20 åren²⁰.

Göteborgsregionens strategiska läge i Skandinavien, en internationell flygplats och Skandinavien största hamn gör regionen tillgänglig för internationell arbetskraft, investerare och affärspartners. Inom en radie av 50 mil finns 70 procent av Nordens samlade industri.

Här finns Göteborgs Hamn, en viktig länk mellan Atlanten och Östersjöområdet, vars huvudsakliga upptagningsområde omfattar tio nordiska och baltiska länder. Korta avstånd mellan hamn och lager ger låga logistikkostnader och ett 25-tal direktlinjer för godståg

¹⁹ Vad behövs för att elektrifiera transportsystemet i Göteborg?, rapport, PussEl, 2018

²⁰ Investeringskartläggning Göteborgsregionen fram till 2035, rapport 2016, BRG.

https://www.businessregiongoteborg.se/sites/brg/files/downloadable_files/investeringskartlaggnin_goteborgsregionen160308.pdf

mellan Göteborgs Hamn och olika inlandsterminaler i Sverige och Norge sparar på miljön.

I Göteborgsregionen finns även tillgång till internationell flygfrakt. På Göteborg Landvetter Airport finns godsterminaler och lager i nära anslutning till flygplatsen vilket ger den snabbaste omlastningen av gods i hela Europa. Sammantaget gör detta Göteborgsregionen till Sveriges främsta logistiknav.

Göteborgsregionens näringsliv kännetecknas av globala och kunskapsintensiva tillverkningsföretag. Den starka tillverkningsindustrin och den industrinära tjänstesektorn gör Göteborgsregionen till en forskningsintensiv region och ledande inom Sverige avseende antal satsade FoU-kronor per sysselsatt i privat sektor. Detta är särskilt framträdande inom tre områden; fordon, läkemedel/kemi och företagstjänster. Göteborgsregionens starka industri gör också regionen till Sveriges ledande exportregion.

Med två universitet och hundratals yrkesutbildningar finns välutbildad arbetskraft i Göteborgsregionen. Regionen har en större andel högutbildade än övriga Sverige och nästan hälften av alla i åldrarna 25 till 64 år i regionen har en eftergymnasial utbildning.

Göteborgs utmaningar

Trots Göteborgs många styrkor ur ett näringslivsperspektiv, står vi inför ett antal utmaningar de kommande åren. Flera av dessa har direkt koppling till den starka näringslivsutvecklingen, det centrala läget som transport- och logistiknod samt den pågående omställningen till ett elektrifierat transportsystem.

Luftkvaliteten i Göteborg har förbättrats avsevärt men uppvisar på vissa platser fortfarande förhöjda värden. För kvävedioxid har 2019 varken miljö kvalitetsnormen eller miljö kvalitetsmålet klarats, eftersom halterna i Haga och Gårda fortfarande är för höga²¹.

Även avseende buller finns utmaningar. Bullret är värst vid de stora trafiklederna, i centrala Göteborg och på vissa gator med mycket genomfartstrafik. På många platser i Göteborg är det svårt att klara riktvärdet för trafikbuller som är 60 decibel (dBA) utomhus vid bostadsfasad, enligt Förordning om trafikbuller vid bostadsbyggnader. Detta begränsar möjligheten för nybyggnation och förtätning. Omkring 53 000 göteborgare beräknas ha mer än 60 dBA i ekvivalent ljudnivå utanför sin bostadsfasad och omkring 11 000 personer beräknas ha ljudnivåer över 65 dBA i ekvivalent ljudnivå vid sin bostadsfasad. Ett stort antal göteborgare har alltså en bullersituation som inte är en långsiktigt god ljudmiljö²².

Framtidens kompetensförsörjning är den utmaning som näringslivet framhåller som den största utmaningen. Kampen om kompetens hårdnar och Göteborg behöver både tillvarata och attrahera kompetens, såväl nationellt som globalt.

Samtidigt som Göteborgsregionen befinner sig i en tillväxtfas med planerade investeringar i mångmiljardklassen, är det avgörande att tillväxten är långsiktigt hållbar och att regionen möter klimatutmaningen. I Göteborgsregionen har nivån på koldioxidutsläppen varit konstant under hela 2000-talet, för att sedan falla markant från 2011 och framåt. Samtidigt har den ekonomiska tillväxten i vår region ökat med mer än

²¹ Miljöförvaltningen, Göteborgs Stad, 2020: Rapport 2020:12 Luften i Göteborg.

²² Göteborgs Stad, 2020: Buller och ljud. Webbplats: Miljö och klimat/Miljöläget i Göteborg/Buller och ljud.

50 procent. Denna så kallade ”decoupling-effekt” visar att regionen gradvis har förbättrat insatserna för att uppnå en hållbar ekonomisk tillväxt.

Göteborgsregionen har genom flera stora företag en unik koncentration av forskning och utveckling (FoU) inom främst teknik. FoU-verksamheter är strategiskt viktiga och ger stora spridningseffekter till den övriga ekonomin. Därför är det avgörande att ytterligare stärka FoU-resurserna inom regionen, genom att stärka samverkan mellan företag, kommun och akademi för att bland annat skapa världsledande demonstrationsmiljöer för regionens innovativa företag.

Näringslivssamverkan

Näringslivets utmaningar handlar om att upprätthålla en global konkurrenskraft och förmåga att utveckla konkurrenskraftiga hållbara lösningar (produkter, tjänster, affärsmodeller, strategiska samarbeten) för global export i takt med en föränderlig omvärld. I detta ligger även en omfattande kompetensomställning, uppskattad till 20 000 ingenjörer bara i Västsverige som behöver ny typ av kompetens kopplat till teknikskiftet.

Omställningen är en systemomställning som omfattar betydande investeringar i anläggningar, maskiner, personal, organisation och samarbeten, mm, vilket i sin tur kräver nya samverkansformer både inom och mellan branscher för att möta krav och behov. Detta innefattar också behovet av tätare samarbete med städer och akademi och att varje part gör sin del för att Sverige skall bli den första fossilfria välfärdsstaten 2045. I det ligger också att öka utvecklingstakten och få uppskalning. Genom utvecklade test- och demomiljöer, där verkliga data kan återkopplas in i utvecklingsprocessen och på så sätt snabba på takten av utveckling samt bidra till nya insikter och prioriteringar för att möta omvärldens behov, kan även uppskalningen påskyndas.

Förståelsen kring näringslivets behov i offentliga planprocesser, i offentlig upphandling och i utvecklandet av policys och mål samt hur vi på olika sätt kan bidra med bästa förutsättningar för näringslivsutveckling, har avgörande betydelse för näringslivets investeringar och etableringar i vår region. I förlängningen påverkar detta även vår konkurrenskraft och möjligheten att få hit de framtida jobben. Internationella kontakter och samarbeten liksom omvärldsbevakning av utvecklingen har också en viktig betydelse för valet av samordnade insatser och aktiviteter som skall bereda väg för ett elektrifierat transportsystem. Därtill kommer vår samlade kommunikation om våra planer, vad vi vill och hur våra behov ser ut, vilket i en förlängning definierar kraven på näringslivets tjänster och produkter. Viktigt är att vi tillhandahåller relevanta förutsättningar för kravställningen och följer upp våra krav likaså för att näringslivet skall vilja satsa och känner att det har betydelse att i slutändan möta målet om fossilfrihet.

Följande projekt och initiativ är framgångsrika samverkans exempel:

ElectriCity

Göteborgs Stad har sedan 2013 arbetat i nära samverkan med akademi och näringsliv för att utveckla morgondagens hållbara och än mer attraktivare kollektivtrafiksystem. Samarbetet har gått under namnet ElectriCity, som resulterade i en ny busslinje 55 med start sommaren 2015 och som sedan start varje månad transporterar närmare 100 000 passagerare. Idag har närmare 6 000 delegater rest till Göteborg för att ta del av den kunskap vi har genom detta banbrytande samarbete. Tillsammans med näringsliv och

akademi har Göteborgs Stad genom ElectriCity byggt upp en systemkunskap inom stadsplanering, elektromobilitet, energi och uppkopplade lösningar i ett elektrifierat, framtida transportsystem. Alltid med hårt ställda krav på hållbarhet och säkerhet. I dagsläget ingår ett 17-tal partners i samarbetet²³.

En kronologisk sammanfattning av resultaten i projektet är:

- Västtrafik introducerade elbussar på linje 55 och linje 16 (EL16).
- 2015: Linje 55 – 3 helelektriska och 7 el-hybrider.
- 2018: EL16 – 2 helt eldrivna ledbussar.
- 2019: ytterligare 60 elbussar till VGR.
- 2020: 168 nya elbussar till regionen.
- Utrustning för laddning och energilagring baseras på tekniken som används i Volvos mer än 4 000 kommersiellt tillverkade elbussar.

RegionEl

Laddinfrastruktur för stationär laddning av lätta och tunga fordon i Västra Götaland. Projektet syftar till att skapa bra förutsättningar för en snabb utrullning av elektrifierade fordon genom att kraftsamla i regionen för uppbyggnad av en bärande laddinfrastruktur. Målet är att skapa ett eller flera konsortier bestående av fordonsindustrin, åkerier, speditörer, transportköpare, elnätsbolag, fastighetsbolag och i samverkan med Västra Götalandsregionen (VGR) och kommunala aktörer ta fram en projektbeskrivning för uppbyggnad av en bärande laddinfrastruktur i VGR som kan accelerera övergången till elektrifierade lätta och tunga fordon. Projektet är öppet för samarbete med andra regioner.

Projektet har satt två specifika mål för tunga fordon baserat på verkligt intresse och behov från åkerier och kopplat till potentiell tillgång till serietillverkade, elektrifierade tunga fordon:

- Ett förslag på sammanhållet regionalt system för laddning av tunga lastbilar baserat på verklig potential och förutsättningar från åkerinäringen
- Ett förslag på lokalisering av snabbaddare för tunga lastbilar utmed de större stråken i regionen

Projektet finansieras gemensamt av Västra Götalandsregionen, Business Region Göteborg, AB Volvo, Scania, Volvo Cars, Vattenfall och Göteborg Energi. Projektet leds av Lindholmen Science Park och deltar gör också Chalmers, RISE och Sweco.

De förväntade resultaten för RegionEl för 2020 kan anses uppfyllda i och med en godkänd ansökan till ett förberedande demonstrationsprojekt (REEL) för full-elektriska batterilastbilar för regional trafik i Mälardalen och Västra Götaland. Detta projekt ska också förbereda för en storskalig system-demonstrator med flera regionala logistikflöden, cirka 100 batterielektriska lastbilar samt stödjande laddinfrastruktur i Mälardalen, Västra Götaland och Skåne.

Gothenburg Green City Zone

Gothenburg Green City Zone är ett samarbete mellan Göteborgs Stad genom Business Region Göteborg och näringsliv, akademi och institut som syftar till att skapa en samverkansdriven och trovärdig utveckling mot ett utsläppsfritt och inkluderande transportsystem. Initiativet förevisar ett nydanande och unikt helhetsperspektiv på

²³ <https://www.electricitygoteborg.se/>

klimatneutrala och hållbara transporter av människor och gods genom att fokusera på att skapa helt utsläppsfria zoner i en stad och region i utveckling. Detta kommer boende, besökare, näringsliv och klimat till fördel.

Zonen blir en neutral testbädd och demonstrationsmiljö för innovationsutveckling, tester och uppskalning av systeminnovationer för klimatneutrala transportlösningar och därtill tillhörande tekniker och tjänster. Inte minst inom området elektrifiering och systemlösningar för en elektrifierad fordonsflotta kommer att vara ett stort inslag i arbetet. Här bereds även vägen för en transporteffektiv samhällsutveckling med ett hållbart nyttjande av energisystemet. Arbetet bidrar till Agenda 2030-målen och Parisavtalet, det europeiska borgmästaravtalet för klimat och energi, EU Green Deal och Stadens samt kranskommunernas egna uppsatta mål. Det bidrar även till den regionala utvecklingsstrategin för Västra Götaland.

Genom satsningen vill Göteborgs Stad vara en föregångare för en hållbar och långsiktig omställning, för hållbara samhällen och hållbar näringslivsutveckling. Dessutom kommer arbetet att kunna vara en källa till inspiration för andra till hur utveckling av utsläppsfria transporter kan se ut. Satsningen skall inte bara attrahera världsledande konkurrenskraftiga näringslivsaktörer utan också ge möjlighet för befintliga aktörer att fortsätta utvecklas inom regionen och på exportmarknaden liksom att öka sin innovationskraft och förmåga till omställning för både kundnytta och affärsnytta.

Gothenburg Climate Partnership

Gothenburg Climate Partnership (GCP) ämnar bygga ett långsiktigt strategiskt samarbete mellan Göteborgs stad och Göteborgsregionens företag i syfte att genom samverkan leverera utsläppsminskningar som bidrar till stadens klimatmål. BRG har av kommunfullmäktige för 2020 i uppdrag att intensifiera arbetet med GCP för att inkludera fler företag. GCP ska verka som en neutral plattform för processledning, kommunikation och klimatberäkning. Arbetet ska genomföras i projekt och vara effektbaserat. Viktigt är också samverkan med andra nätverk och initiativ, t.ex.: KLIMAT2030– Västra Götaland ställer om, CSR Väst, GAME, mm. Som exempel på projekt som genomförts inom GCP kan följande nämnas:

- **Återbruk Väst**
Bygg- och fastighetssektorn står för ca 20% av Sveriges klimatpåverkan. Återbruk Väst är ett samverkansprojekt med syfte att utveckla nya arbetssätt för ökat återbruk inom byggsektorn. Arbetet har genomförts genom praktiska fallstudier hos fastighetsägarna med målsättningen att stärka återbruksbranschen inom byggsektorn och erbjuda klimat- och kostnadsberäkningar.
- **Utsläppsfria bygg- och anläggningsplatser**
Arbetsmaskiner står för 20% av transportsektorns utsläpp och 10 % av vägtrafikens CO₂-utsläpp kommer från byggnation, drift och underhåll av infrastruktur. Projektets syfte är att genom ökad branschsamverkan öka kunskapen och påskynda bygg- och anläggningssektorns omställning till utsläppsfria arbetsmaskiner. Projektet har resulterat i rekommendationer för upphandlingskrav och en kartläggning av marknaden.

Målbild och mål för Stadens elektrifieringsomställning

Målbild

”En hållbar stad – öppen för världen”

”Göteborg är en nationell förebild för förmågan att samarbeta och för ett hållbart transportsystem”

Under våren 2021 antog Göteborg Stad ett nytt miljö- och klimatprogram med omgående giltighetstid²⁴. I det nya programmet har klimatmålen vässats så att de leder till att Göteborg bidrar till att den globala uppvärmningen hålls under 1,5 grader. Det nya programmet är mer fokuserat än det föregående och ska leda till en snabbare omställning av samhället. En del i programmet riktar specifikt in sig på transporter då dessa i den icke-handlande sektorn (transporter, jordbruk, bostäder, lokaler)²⁵ står för ca 80% av koldioxidutsläppen²⁶. Vägtrafiken är den näst största källan till utsläpp av växthusgaser i Göteborg, efter raffinaderierna. Elektrifiering har stor potential att bidra till en reduktion av utsläppen från trafiken. Göteborg har som storstad större möjligheter till en högre andel kollektivtrafik, gång, cykel och effektivare godstransporter än Sverige som helhet.

Mål och indikatorer

Övergripande mål i Göteborgs Stad

De övergripande målen inom staden är att:

- Hela Göteborg Stads egen fordonsflotta är fossilfri²⁷ senast 2023
- Utsläpp av växthusgaser från transporter i Göteborg skall vara minst 90% lägre till år 2030, jämfört med år 2010
- Göteborgs Stad ska ha lokala transporter som är fossilfria 2030
- Utförda och inköpta transporter inom Stadens verksamheter är fossilfria 2030

²⁴ Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021–2030

<https://goteborg.se/wps/wcm/connect/4578bcdd-0a21-4d90-98c5-8ec4e68b366b/G%C3%B6teborgs+Stads+milj%C3%B6-+och+klimatprogram+2021-2030.pdf?MOD=AJPERES>

²⁵ Utsläpp från större industrier och energibolag omfattas av EU:s system för handel med utsläppsrätter och brukar kallas för den handlande sektorn. Den icke-handlande sektorn omfattar växthusgasutsläpp från verksamheter som inte ingår i EU:s handelssystem för utsläppsrätter. <https://www.naturvardsverket.se/Sa-mar-miljon/Statistik-A-O/Vaxthusgaser-utslapp-handlande-och-icke-handlande-sektorn/>

²⁶ Göteborgs Stads miljöprogram 2013–2020, uppdaterad 2018

²⁷ Som fossilfritt definieras drivmedel som ger en utsläppsminskning på 70% jämfört med fossila alternativ, enligt Fossilfritt Sveriges definition och i enlighet med förslaget till EU:s förnybarhetsdefinition. De drivmedel som idag lever upp till det kravet är el, vätgas, biogas, HVO100, FAME och ED95. De två sistnämnda används för tunga fordon.

Målet att minska växthusgasutsläpp från vägtransporter med minst 90% definieras i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021–2030 som antogs 2021-03-25²⁸. Delmålet är satt högre än motsvarande nationella mål, på grund av storstadens större möjligheter till högre transporteffektivitet och förflyttning till cykel och gång. Övriga relevanta övergripande mål och delmål beskrivs i Bilaga 2.

Det tredje och fjärde målet utgår från Fossilfritt Sveriges transportutmaning²⁹ som antogs av Miljö- och klimatnämnden 2019-01-22 för Göteborgs Stads räkning³⁰.

För lättare genomförande har de övergripande målen brutits ner i delmål hos specifika aktörer och insatsområden (se *Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan*). Genom nedbrytning av målen inom funktionsområden för elektrifiering (se *Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden*) kan konkreta aktiviteter för måluppfyllnad hos enskilda aktörer och verksamheter lättare identifieras och därmed möjliggöra uppföljning. Ett inriktat arbete med att definiera delmål och indikatorer inom verksamheter och funktionella delområden ingår i Elektrifieringsplanen 2021 och beskrivs i *Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner*.

Uppföljning

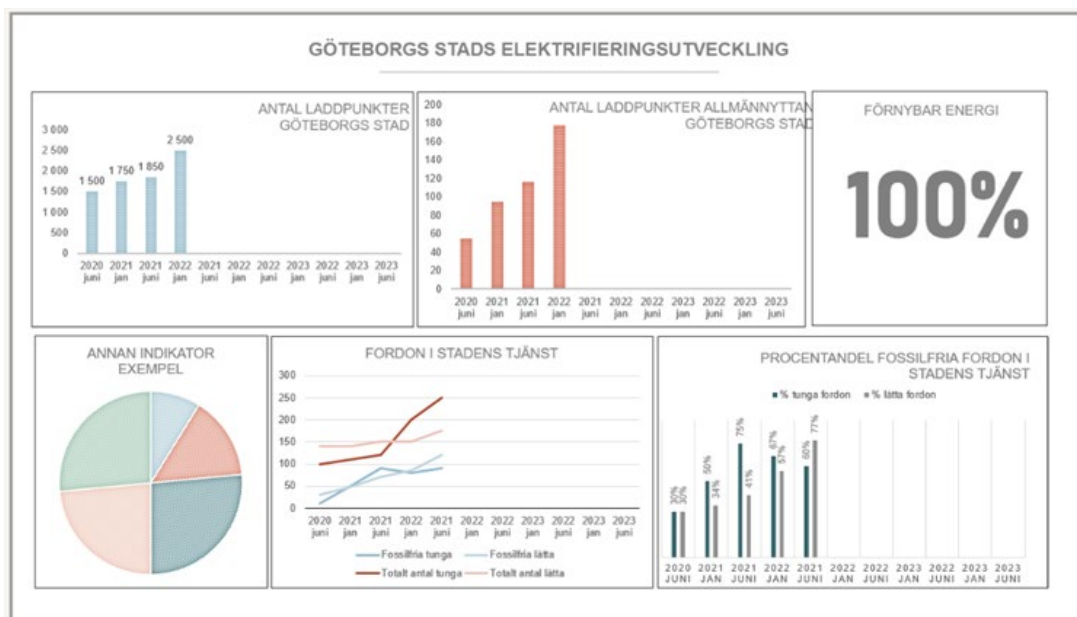
För att på ett tydligt sätt kunna följa upp status och progress på elektrifieringsaktiviteterna inom staden har ett antal funktionella indikatorer kopplade till respektive mål valts. Indikatorerna används både för att internt följa upp pågående arbete och strategi och måluppfyllelse och för att tydligt kunna illustrera och kommunicera framstegen.

En översiktlig indikatoravla ska visualisera status, se exempel i Figur 1. Indikatorerna kommer kontinuerligt att ses över för att säkerställa att de mäter vad som avses, samt kompletteras om nya indikatorer uppkommer som är bättre lämpade till att mäta måluppfyllelse. De valda indikatorerna för redan antagna mål samt deras nuläge finns i *Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan*. I *Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner* presenteras förslag på kompletterande mål och indikatorer.

²⁸ <https://www.mynewsdesk.com/se/goteborgsstad/pressreleases/ett-miljoe-och-klimatprogram-som-saetter-fart-paa-omstaellningen-3084871>

²⁹ Se: Fossilfritt Sverige, Transportutmaningen: <http://fossilfritt-sverige.se/utmaningar/transportutmaningen/>

³⁰ Miljö- och klimatnämnden, sammanträde 2019-01-22, protokoll, paragraf 17



Figur 1: Exempel på indikatoravla för Göteborgs stads elektrifieringsutveckling.

Målkonflikter

Samordningen av elektrifieringsaktiviteterna på systemnivå tjänar bland annat till att tydliggöra och undvika eventuella målkonflikter, exempelvis med avseende på olika styrande dokument och målsättningar. Samordningen tjänar även till att undvika suboptimeringar med avseende på transportarbete, utbyggnad av infrastruktur eller energianvändning inom de separata verksamheterna. Utöver detta skall hänsyn tas till styrande dokument och målsättningar på högre nivå, såsom regional verksamhet.

Ett exempel där målkonflikter kan uppstå är önskemål om ökad möjlighet för publik och boendeladdning i förhållande till målsättningar om minskad bilanvändning i staden. Ett annat exempel berör målsättning om energieffektivitet genom minskad absolut energianvändning i förhållande till möjligheten till ökad flexibilitet genom eldrivna transporter. Intressekonflikter kan också uppstå i situationer där avkastningskrav krockar med behovet av stora initiala investeringar för elektrifiering, till exempel laddinfrastruktur eller inköp av dyrare fordon, för att som stad gå före och visa vägen.

Planen

Elektrifieringsplanen beskriver identifierade och förankrade aktiviteter i enlighet med Stadens beslutade budget, nödvändiga för att nå klimatmålen med avseende på elektrifiering och fossilfria transporter (se *Bilaga 1 – Handlingsplan*). Målen inbegriper både stadens övergripande liksom verksamheternas egna mål. Aktiviteterna täcker in såväl enskilda insatser på förvaltnings- och bolagsnivå liksom samverkande mellan förvaltningar och/eller bolag, samt övergripande förutsättningsskapande aktiviteter på organisatorisk nivå. För de verksamhetsområden där delmål och indikatorer har beslutats har dessa sammanfattats i *Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan*.

Till elektrifieringsplanen har även en gap-analys knutits (se *Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner*). Denna innefattar även förslag på lösningar och kompletterande aktiviteter för att täcka det identifierade gapet för att nå de övergripande målen. Dessa förslag ingår som diskussionsunderlag inför årlig revidering av planerade och beslutade aktiviteter enligt ordinarie budgetprocess (se arbetsprocessbeskrivning i *Bilaga 4 – Arbetsprocess*).

Den nedan beskrivna strukturen i elektrifieringsplanen och relationerna mellan strategiska insatsområden, målkategorier (strategier), funktionsområden och kategorisering av verksamhetsområden utgör en plattform för att hitta nya former av arenor för den samverkan som är kritisk för att öka takten i genomförandet. Den är även avgörande för att utveckla kapacitet i styrning och ledning för att klara omställningen. Genom struktureringen kan staden arbeta i mer anpassningsbara processer som uppmuntrar till gemensamt lärande. Strategier och funktionsområden är tvärgående och bidrar alla på olika sätt till att samtliga miljömål kommer att nås genom väl definierade aktiviteter.

Strategiska insatsområden

Behovet av en tät koppling till näringslivet för måluppfyllnad skapar en logisk koppling till det inom Göteborgs Stad antagna Näringslivsstrategiska Programmet³¹. De sex strategiska områdena i Näringslivsstrategiska Programmet täcker in identifierade utmaningar med elektrifieringsomställningen såsom stadsplanering, markttillgång, laddinfrastruktur, fordonstillgång, kravställning vid upphandlingar, liksom kompetensutveckling och en öppen innovationsmiljö. De strategiska insatsområdena representerar på övergripande nivå områden inom vilka grundförutsättningar till omställningen till ett effektivt elektrifierat transportsystem skapas, och innefattar:

- Kompetensförsörjning
- Attraktionskraft
- Infrastruktur och tillgänglighet
- Markberedskap och fysisk planering
- Företagsklimat
- Innovationskraft

³¹ <https://www.businessregiongoteborg.se/goteborgs-naringsliv/goteborgs-stads-naringslivsstrategiska-program>

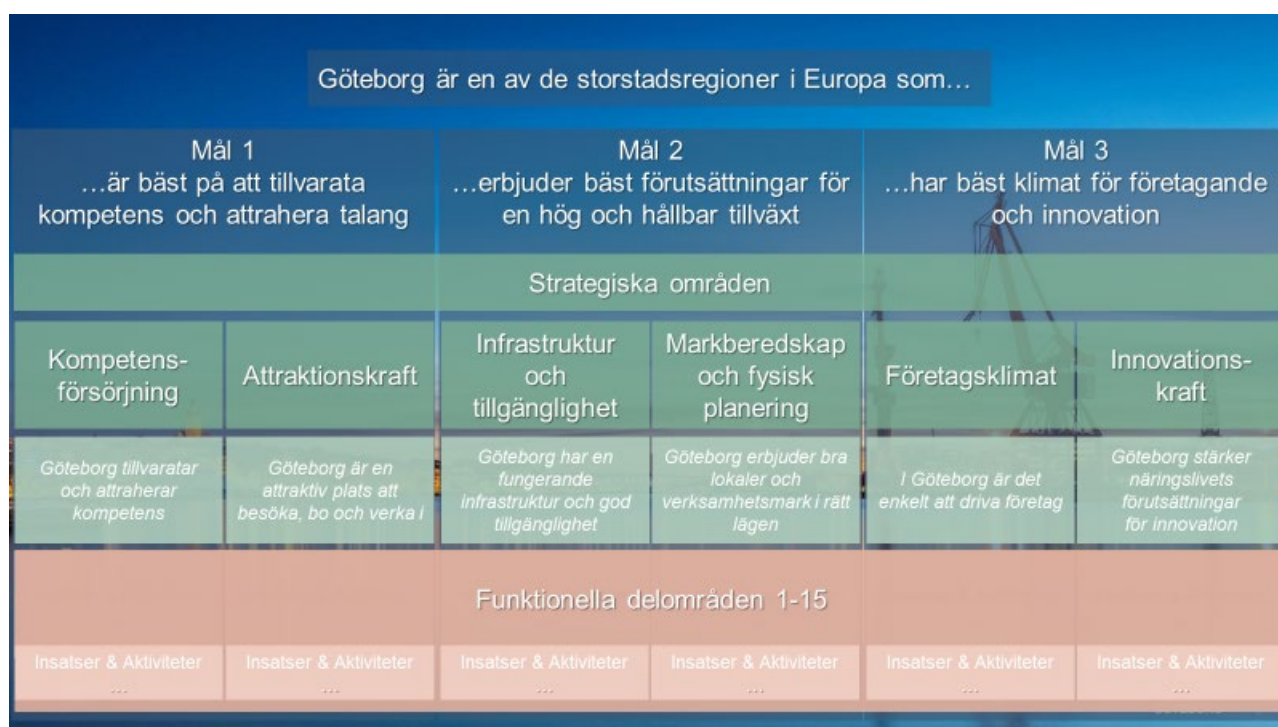
Insatser och aktiviteter i elektrifieringsplanen kompletterar insatser och aktiviteter för näringslivsutveckling definierade i Näringslivsstrategiska Programmets handlingsplaner som specialfall kopplade till elektrifieringen av stadens transportsystem och sörjer för en i högre grad hållbar tillväxt. För att Göteborgs Stad ska lyckas uppnå målbild och mål, måste ett strategiskt arbete drivas inom samtliga dessa strategiska insatsområden, närmare beskrivna nedan:

- **Kompetensförsörjning**
Innefattar till exempel arbete kring att utveckla skola-näringslivssamverkan samt entreprenörskap, utveckla för arbets- och näringslivet relevanta utbildningar, stödda samarbete mellan akademi och näringsliv, liksom utveckla möjligheten till fortbildning på arbetsplatsen.
- **Attraktionskraft**
Innefattar till exempel arbete med att attrahera kompetens och talanger, investeringar och företagsetableringar, marknadsföra staden som en föregångare med det utvecklingssprång vi gör, liksom att främja entreprenörskap
- **Markberedskap och fysisk planering**
Innefattar till exempel arbete kring detaljplaner och miljözoner, kostnadseffektiv markanvändning, förutsättningar för elektrifierade bygg- och anläggningsplatser, liksom internationella samarbeten och arbete med indikatorer.
- **Infrastruktur och Tillgänglighet**
Innefattar till exempel frågor kring nätutbyggnad för effektsäkring, lokala energilager, liksom lätta och tunga transporters samt sjöfartens energi- och effektbehov inklusive tillhörande depåer liksom tillgång till elektrifierade fordonsalternativ. Detta rör specifikt bland annat allmännyttans bestånd, boendeparkeringar, taxinäringens behov, besökarens behov, kollektivtrafikens behov till lands och till sjöss, abonnemangs och mobilitetslösningars behov, tunga transporter samt fritidsbåtars behov, men också samutnyttjande mellan aktörer, gemensamma systemansökningar och strategiskt samarbete på regional nivå (GR, VGR).
- **Företagsklimat**
Innefattar t.ex. arbete med förståelse för företag och företagande, systematisk förenkling av processer ur ett näringslivsperspektiv, samt tätt samarbete mellan staden och näringslivet för att gemensamt verka för hållbar tillväxt. Specifikt handlar det om utredningar kring finansieringsstöd, samt kravställning i upphandlingar av transportarbete liksom utredningar kring transportmönster och lösningar.
- **Innovationskraft**
Innefattar t.ex. arbete med initiering och utveckling av klusterinitiativ och strategiska samverkansprojekt för att korsbefrukta kompetenser, att positionera staden som internationellt ledande testmiljö för hållbara lösningar, dubbelriktad information mellan stad och näringsliv om strategier och möjligheter, inkluderande konsumenter och medborgare, liksom att stärka Göteborgs position som innovativ motor i svensk industri.

De strategiska insatsområdena tydliggör behovet av verksamhetsövergripande samarbete inom staden för en kostnads- och resurseffektiv omställning. De valda områdena representerar dels förutsättningsskapande områden, såsom stadsplanering,

energiförsörjning och näringslivsutveckling, dels funktionella områden, såsom fungerande laddinfrastruktur och elektrifierad fordonsflotta. Utöver detta ryms även värdeskapande insatser såsom strategisk kommunikation och innovationskraft.

De strategiska områdena tjänar också som övergripande plattform för att kommunicera identifierade utmaningar och flaskhalsar från de olika funktionella delområdena som kräver stöd i form av förutsättningsskapande på systemnivå. Vidare tydliggörs de viktiga sambanden mellan de strategiska områdena för att hantera omställningen, till exempel den täta kopplingen mellan stadsplanering och energiförsörjning för bland annat depåer för tunga laddbara fordon. I Figur 2 visualiseras relationerna mellan övergripande mål, strategiska områden, funktionella delområden och insatser för måluppfyllnad.



Figur 2: Strukturell beskrivning av relationer mellan kategorimål, strategiska insatsområden och funktionella delområden med insatser som vägledning mot Göteborgs stads målbild i linje med strukturen i Näringslivsstrategiska programmet.

För att lösa utmaningar inom specifika delområden, måste ofta aktiviteter kopplade till ett flertal av de strategiska områdena initieras och hanteras. Till exempel, avseende Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter; Förutsättningar för elektrifierade bygg- och anläggningsplatser skapas genom ökad kunskap och kompetens hos de berörda parterna, tillgång till laddinfrastruktur och eldrivna arbetsmaskiner, vilket i sin tur förutsätter god markberedskap och samverkan med näringsliv och branscher, samt möjlighet att testa innovativa lösningar. Elektrifierade, och därmed utsläppsfria, bygg- och anläggningsplatser bidrar samtidigt till ett attraktivt Göteborg att besöka, bo och verka i.

Funktionella delområden

Utifrån de utmaningar som Göteborg och regionen står inför, samt de prioriteringar som framkommit i dialogen med stadens bolag och förvaltningar, har ett antal funktionella delområden identifierats. Dessa delområden representerar nyckelområden att fokusera

aktiviteter inom för att skapa förutsättningar för och lösningar på respektive funktionsområdes utmaningar. Nedbrytningen i funktionsområden förenklar framtagning av konkreta och specifika mål och tillhörande aktiviteter, vilka också möjliggör uppföljning av progress. Två av delområdena fokuserar på näringslivssamverkan respektive organisation och styrning av omställningen. De valda funktionella delområdena är:

1. Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (<3,5 ton)
2. Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)
3. Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter
4. Taxi och stadens inköpta persontransporter
5. Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter
6. Elbilsladdning för boende och verksamheter
7. Besökare och besöksnäringen
8. Fritidsbåtar
9. Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik
10. Näringslivssamverkan och -utveckling
11. Digitalisering som verktyg
12. Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagring
13. Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter
14. Förutsättningar, organisation och styrning
15. Laddning för tunga fordon

För varje funktionellt delområde beskrivs verksamheten inom det tematiska området liksom berörda verksamheter och nuläget i *Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden*. Delområdena representerar arbetsområden med faktiskt koppling till stadens bolags och förvaltningars verksamheter och belyser synergier mellan respektive verksamheter liksom tydliggör samverkansbehovet. Även synergier mellan funktionsområdena beaktas för att undvika suboptimeringar och inlåsnings effekter, och hanteras huvudsakligen genom delområde 14. Huvudsakligen handlar funktionsområdena om förutsättningar till ladd- och parkeringsmöjlighet för de olika aktörerna, vilket identifierats som den viktigaste gemensamma nämnaren i alla verksamheter för att lyckas ställa om till högre grad av elektrifiering i transportsystemet. Men även samordning av marknadsundersökningar för fordonstillgång, upphandlingskrav, utbildning liksom utredningar kring kapitaltillgång och finansieringsmöjligheter är väsentliga ämnen att hantera.

Med avseende på ovan benämnda funktionsområden berörs stadens bolag och förvaltningar i olika utsträckning och med olika ansvarsområden. Stadens bolag och förvaltningar kan delas in i strukturella rollkategorier inom vilka utmaningarna med elektrifierade/fossilfria fordonsflottor respektive transporter liknar varandra. Kategorierna representerar förenklat de som utför ett transportarbete (själv eller upphandlat) samt de som driver internt stödjande verksamhet, tex resursägare eller de som agerar planerande och reglerande, se Tabell 1. Verksamheter kan ha ett ansvarsområde inom en eller flera av rollkategorierna. Samordning av tex utbyggnad och nyttjande av laddinfrastruktur sker så med lämpligtvis tvärfunktionellt inom ramen för respektive kategori.

Tabell 1: Kategorisering av roller för stadens bolags och förvaltningars verksamhetsområden

Transportutförande	Verksamhetstödjande
<p>Med egna/leasade fordon</p> <p>Genom upphandlat transportarbete</p>	<p>Resursägare (t.ex. parkeringsplatser, fastigheter, mark)</p> <p>Upphandlare (t.ex. ramavtal och centralisering)</p> <p>Planerande/reglerande (t.ex. praktiska förutsättningar genom styrande dokument och regelverk)</p>

Aktiviteter

De årligen reviderade Handlingsplanen innehåller beslutade aktiviteter vilka ryms inom ordinarie budget alternativt inom annan godkänd budget för alla verksamheter i Göteborgs stad. Handlingsplanen täcker in aktiviteter startade under 2020 eller senare, både kortare insatser och insatser som delvis sträcker sig fram till 2030. I *Bilaga 1 – Handlingsplan* beskrivs respektive funktionsområdes pågående och planerade aktiviteter för att nå de övergripande målen.

För att underlätta processen innehåller Elektrifieringsplanens första utgåva ett första förslag på delmål, indikatorer och aktiviteter per funktionsområde. Inför kommande revisioner av Elektrifieringsplanen bearbetas, kompletteras och förankras dessa iterativt enligt nedanstående steg.

1. Definiera och förankra delmål per funktionsområde baserat på övergripande mål
2. Identifiera och förankra lämpliga aktiviteter per funktionsområde med hänsyn tagen till kostnadsuppskattning, resurssättning, miljömässig, social och ekonomisk effekt per investerad krona, samt samverkansbehov och näringslivseffekt.
3. Lyfta de aktiviteter som inte ryms inom ordinarie verksamhet och budget till kommande budgetprocess och förankra i ägardialog, styrelse och nämnd.

För varje funktionsområde presenteras i *Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner* identifierade utmaningar, förslag på delmål, indikatorer samt förslag på framtida aktiviteter. Dessa förslag ska ses som inspel för vidare diskussion och bearbetning enligt arbetsprocessen beskriven ovan och i *Bilaga 4 – Arbetsprocess*.

Bilagor

Bilaga 1 – Handlingsplan

Årlig revidering av aktiviteter

Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan

Årlig revidering av mål och indikatorer

Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden

Bilaga 4 – Arbetsprocess

Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner

Årlig revidering av nuläge, gap-analys och åtgärdsförslag

Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar

Funktionsområde	Aktivitetsbeskrivning	Uppstart (kvartal)	Slutförd (kvartal)	Ansvarig	Delat i arbetet	Förväntat utfall	Ursprung	Remissvar från verksamheter	Ekonomisk konsekvens för verksamheter
FO 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar	Nätverk för Stadens mobilitetsansvariga, löpande utbildning	Q1 2020	Löpande	Göteborgs Stads Leasing	Alla berörda förvaltningar och bolag som äger fordon	Engagemang och info kring omställning av fordonsfloatta. Cirka 4 nätverksträffar per år planeras	HP 2021		
FO 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar	Fortsätta arbetet i den etablerade verksamhetsöverskridande expertgruppen för att stötta mobilitetsansvariga i arbetet med lokal elektrifieringsplan. Fokus på Äldre vård och omsorgsförvaltningen	Q2 2021	Q1 2023	Göteborgs Stads Leasing	P-bolaget, Göteborg Energi, BRG samt input från alla berörda verksamheter	Genomfört analys av befintlig fordonsfloattanvändning samt samordnat val av fordon, resursplanerings- och laddstrategi utifrån behov på verksamhetsnivå.	HP 2022		
FO 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar	Test av eldrivna pick-up bilar	Q1 2022	Q4 2022	Park & naturförvaltningen	Göteborgs Stads Leasing AB, Kretslopp & vatten, Renova AB	Marknadsöversyn samt test och utvärdering av eldrivna alternativ inom lätta lastbilar (pick-up) genomförs utifrån verksamhetens funktionskrav.	HP 2021		
FO 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar	kontinuerligt utbyte av fordon vars avtal löper ut	Q1 2022	Q4 2022	Göteborgs Stads Leasing	alla berörda verksamheter	"Business as usual" leasing-service. Att nå delmål på väg mot målet 800 eldrivna fordon 2023, samt fossilfri fordonfloatta 2030.	HP 2022		
FO 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)	Pilotprojekt med bränslecells-sopbilar & tankinfrastruktur	Q2 2020	Q4 2021	Renova AB		Bla kunskap om teknikanvändning samt förutsättningar för densamma i daglig verksamhet.	HP 2021		
FO 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)	Genomföra en elektrifieringspotentialanalys av Stadens egen fordonspark tunga fordon och arbetsmaskiner	Q4 2021	Q1 2022	Renova AB	Kretslopp och vatten, Park- och naturförvaltningen, Göteborg Energi, BRG	Ett genomfört analysprojekt med en avsiktsförklaring gällande laddinfra mellan samarbetsparten. Identifierade laddstrategier baserat på befintliga transportbehov, beslutsunderlag inför kommande upphandlingar (fordon + laddinfra), förslag till omställningsplan.	HP 2022		
FO 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)	Baserat på resultat av elektrifieringspotentialstudien, skapa upphandlingsunderlag och förbered för uttuning av elektriska fordon	Q1 2022	2025	Renova AB	Kretslopp och vatten, Park- och naturförvaltningen, Göteborg Energi, BRG	Säkerställt markttillgänglighet och energi/effekt-tillgänglighet på utpekade laddplatser	HP 2022		
FO 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)	Leda och samordna arbetet med ny ramavtalsupphandling inom avtalsgruppen med fokus på miljö- och kvalitetskrav.	Q4 2021	Q2 2022	Göteborgs Stads Leasing	Stora maskinköpare deltar i arbete (ex. Porf, LF, Framtiden, Kuv)	Nytt ramavtal av arbetsmaskiner och mindre arbetsfordon (ex. park- och fastighetskötsel) med högre andel elektrifierade fordon alternativt annat miljövänligt drivmedel.	HP 2022		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Stöd kring upphandlingar av transporter eller transportintensiva varor och tjänster	Q1 2020	löpande	Förvaltningen för inköp och upphandling	Alla berörda förvaltningar och bolag	Stötta stadens alla förvaltningar och bolag att göra upphandlingar och inköp på ett sådant sätt att det påskynda omställning till fossilfria transporter. Arbetet görs inom Stadens Gemensamma inköpsprocess samt i Kategoristyrningsprocessen	HP 2021		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Skapa förutsättningar för att ta in elektrifieringsperspektiv i styrande dokument	Q1 2020	Q4 2022	Trafikkontoret	Göteborgs Hamn AB, Stadsbyggnadskontoret, Fastighetskontoret, Business Region Göteborg, Stadsledningskontoret, Svedvia/Landvetter	Plan för citylogistik samt en förstudie inom tunga godstransporter innehåller tydlig koppling till kravställning för ökad andel fossilfria och elektrifierade transporter. (Koppling till Näringslivsstrategiska programmet - Infrastruktur och tillgänglighet - Insats 1/A2-A3)	HP 2022		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Ställa transport- och fordonkrav på de transportintensiva stadens gemensamma ramavtalen.	Q1 2022	Löpande	Förvaltningen för inköp och upphandling	Alla berörda förvaltningar och bolag inom Göteborgs Stad	Krav ställs som andel fordon som ska drivas på fossilfritt drivmedel och i de fall där det är möjligt så ställs krav på minsta antal utsläppsfria fordon.	HP 2022		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Se över upphandlingsprocess med avseende på upphandling av elfordon i förhållande till laddinfrastruktur, sk systemupphandlingar	Q1 2022	Q4 2022	Göteborgs Stads Leasing	Alla berörda förvaltningar och bolag	Enhetliga riktlinjer för hur transport-/mobilitetslösningar kan handlas upp genom verksamhetssamverkan	HP 2022		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Sammanställ transportgenererande upphandlingar och inköp som inte faller inom ramavtal och kartlägg transporternas klimatpåverkan			Miljöförvaltningen	Trafikkontoret samt alla berörda förvaltningar och bolag	Klimatkartläggning av transporter genererade av stadens upphandlingar och inköp samt identifiering av lgt hängande frakter för omställning till fossil- resp utsläppsfria transporter	HP 2022		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Demonstrationsprojekt - Testa off-peak elektrifierade livsmedelsleveranser med obemannad mottagning till Stadens verksamheter	Q4 2021	Q4 2022	Förvaltningen för inköp och upphandling	BRG, Trafikkontoret, Miljöförvaltningen, Lokalförvaltningen, Skolverksamhet, berörd leverantör	Genomfört projekt som tittar på möjligheter och krav på förutsättningar för off-peak leveranser till Stadens skolor för att underlätta för elektrifierade leveranser. Identifierade behov av tekniska förutsättningar samt möjliga krav och incitament samt eventuell kompensationsnivå för att motivera leverantörer att uppfylla utsläppsfrittambitionen.	HP 2022		
FO 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	Kartlägga om och i så fall vilka betydande varu- eller tjänstekategorier som staden upphandlar som det hittills inte ställts miljökrav på transporterna på, samt vilka totala transportvolymer dessa ger upphov till	Q1 2022	Löpande	Strategiansvarig: Hållbara transporter (MKP/TS)	INK, alla berörda verksamheter	Identifiera vad som, med rimliga kostnader, ska elektrifieras. Skapa underlag och metodik för att stötta upphandlade enheter i genomförandet av avtalsuppföljningar, liksom rådgivning kring uppföljningsbara miljökrav och lämpliga sanktioner.	HP 2022		
FO 4: Taxi och stadens inköpta persontaxi	Utredning om taxinäringens behov av laddinfrastruktur	Q1 2022 (ev förskjutning gga Pandemisituation)	Q4 2022	BRG	Taxi-närigen	Kartläggning av laddbehov med geografisk effekt samt koppling till boende- och verksamhetsparkering	HP 2021		

FO 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter	Undersöka möjligheter till kravställning på elfordon i nästa upphandlingstillfälle för serviceresor 2024	Q4 2022	Q2 2024	Trafikkontoret		Marknadsbevakning och potentialanalys för större andel elfordon i nästa upphandlings fas för serviceresor	HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Fortsätt dialog med konsortiet inom utsläppsfria bygg- och anläggningsplatser med berörda parter	Q4 2021	Q4 2022	Trafikkontoret	Trafikkontoret, Park & naturförvaltningen, Miljöförvaltningen, Göteborgs Hamn, Göteborg Energi AB, Chalmers Tekniska Högskola, NCC AB, Älvstranden Utveckling AB	4 genomförda dialogmöten med syfte till samarbete, dialog och kunskapsutbyte kring användning av elektriska arbetsmaskiner samt kravställning för upphandlingar av nya/åta entreprenadarbeten, att undersöka förutsättningarna för test- och demoprojekt. Koppla till andra offentliga beställare (t.ex. Trafikverket) Undersök om: 1. Staden kan ta en roll som uthyrare (se Dubs exempel) av arbetsmaskiner till interna och externa aktörer alt. 2. Staden skapar ett avtal/överenskommelse med en central inköpare/broker (se ex. Ramudden) för uthyrning av arbetsmaskiner. Genom kravställning vid upphandlingar kanaliseras uthyrningsjobb till den aktören.	HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Demonstrationsprojekt – elektrifierad bygg och anläggningsplats	Q4 2021	Q2 2022	Trafikkontoret	Park & naturförvaltningen, Miljöförvaltningen, Göteborgs Hamn, Göteborg Energi AB, Chalmers Tekniska Högskola, NCC AB	Förväntat utfall är erfarenheter samt insikter kring förväntade och nödvändiga förutsättningar (Electric Worksite II).	HP 2021		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Utsläppsfri avfallsanläggning – EU-projekt Cleancon	Q3 2019	Q2 2022	Göteborgs Stads Leas	Renova AB, RISE m.fl.	Projektet ska skapa erfarenheter och incitament kring upphandling av el- och vägsdrivna arbetsmaskiner och fordon samt ska bidra till ökning av efterfrågan och utbudet.	HP 2021		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Granska samtliga upphandlingar inom Älvstrandens verksamhet (ramavtal, objektspecifika upphandlingar och FKLier) för bedömning om det är relevant att ställa krav på fordonsval/drivmedel. Anpassade krav formuleras utifrån respektive upphandling.	2020	2030	Älvstranden Utveckling AB		Bidra till målet "Minska utsläpp av växthusgas från all nybyggnad och ombyggnad med 50 % i Älvstaden"	HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Säkerställa rutiner för att krav ställs på fordonsval/drivmedel inom Älvstrandens verksamhet då det bedöms relevant.	Q1 2022	Q4 2022	Älvstranden Utveckling AB		Bidra till målet "Minska utsläpp av växthusgas från all nybyggnad och ombyggnad med 50 % i Älvstaden"	HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Fortsätt ha fokus på hållbar mobilitet (person/gods) i utvecklingen av Älvstaden.	Q1 2022	löpande	Älvstranden Utveckling AB			HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Implementering av ny bygglogistikstrategi inom valda delområden inom Älvstranden byggutvecklings ansvarsområde.	Q1 2022	Q4 2022	Älvstranden Utveckling AB		Generellt inte specifika krav på elektrifiering. Förutsättningar i delområdena påverkar innehållet i arbetet, vilket kan innebära krav på elektrifiering där det är möjligt.	HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Utreda entreprenadsområde arbetsmaskiner utifrån kostnadseffekter jämfört med koldioxidutsläpp.	Q3 2021	Q4 2022	Trafikkontoret	Miljöförvaltningen	Utreda förutsättningar för att utvärdera klimatpåverkan: Klimatrytta/investerad krona - analys.	HP 2022		
FO 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter	Utreda elektrifieringsmöjligheter inom utsläppsfria arbetsplatser inom ramen för ett byggprojekt inom Framtiden Byggutvecklings verksamhetsområde där målet är mer än en halvering av koldioxidutsläppen i ett livscykelperspektiv vid byggnation.	Q4 2021	Q4 2023	Framtiden Byggutveckling AB	BRG, Trafikkontoret, berörda verksamheter	Test i utsläppsfria arbetsmaskiner vid projektplats	HP 2022		
FO 6: E-bilsaddning för boende och verksamheter	Fortsätta dialog med P-bolaget för att säkerställa att det finns möjlighet till el-laddning på de parkeringsplatser som Älvstranden äger, och att dessa utökas vid behov i linje med målsättning inom ELUP/P-D6.	Q1 2022	2030	Älvstranden Utveckling AB	P-bolaget	Överenskommelse om gemensam strategi och samarbete för att uppfylla laddbehov på utpekade P-platser.	HP 2022		
FO 6: E-bilsaddning för boende och verksamheter	Få in arbetet med utredning av och beredning för laddinfrastruktur i planeringsprocesser	Q3 2021	Q4 2022	Stadsbyggnadskontoret	Trafikkontoret, Göteborg Energi, Fastighetskontoret	Långsiktigt syfte: En etablerad process för laddinfrastruktur för lätta och tunga fordon utifrån markanvändningsperspektiv	HP 2022		
FO 6: E-bilsaddning för boende och verksamheter	Permanent konceptet för laddplatsanvändning för användare av boendeparkering	Q3 2021	Q1 2022	Göteborgs Stads Parkering AB	Trafikkontoret	Resultaten från tidigare pilotprojekt har utvärderats och konceptet blir permanent vid början av 2022	HP 2021		
FO 6: E-bilsaddning för boende och verksamheter	Sammanställning och publicering av befintlig laddinfrastruktur i Göteborg baserat på existerande databaser (ex via Energimyndigheten) samt säkerställ komplettering med övrig laddinfrastruktur utanför databasen, även privat/semi-publik.	Q1 2022	Q 4 2022	Göteborg & Co	Kommunikation och Medborgarservice, Intracservice, berörda verksamheter	Kortsiktigt: Dela en datamängd och skapa ett datalager för karta. Rapportering av nya laddplatser via e-tjänst eller API. Kartlägg privata laddstationer för ökad delningsekonomi mellan medborgare t.ex. via smarta kartan. Långsiktigt: Kartläggning blir en del av Stadens innovationsplattform och digitala tvilling	HP 2022		
FO 6: E-bilsaddning för boende och verksamheter	Etablera en publik laddstation på kvarternivå med bostningsystem för boende i kvarteret, sk Kvarterssaddning. Utredning kring marktilgång och nätkapacitet. Komplettera vissa installationer med solceller och batterilagrar för effekttstyrning.	Q1 2022	Q4 2022	Göteborg Energi AB	Framtiden, VGR	Öka möjligheten för e-bilsaddning för boende i flerfamiljshus.	HP 2022		
FO 6: E-bilsaddning för boende och verksamheter	Samordna arbetet med laddinfrastruktur och ansvara för strategisk utveckling av laddinfrastruktur för stadens verksamheters fordon och fastställa en rekommenderad avskrivningstid för stadens verksamheters laddinfrastruktur.	Q1 2020	Löpande	Göteborgs Stads Parkering AB	Göteborgs Stads Leasing, Göteborg Energi, alla berörda verksamheter	Etablerad process för utbyggnad och finansiering av laddinfrastruktur för stadens verksamheters behov	HP 2022		

FO 6: E-bilsladdning för boende och verksamheter	Se över frågan kring laddinfrastrukturbyggnaden i Göteborg och analysera för att få en mer effektiv och fungerande process med fokus på miljö- och klimatnytta, ekonomisk hållbarhet och tydlighet, genom att: - Synkronisera behovet av laddinfra för boende och verksamheter med privata fastighetsägares ambition och behov för eventuellt samnyttjande - Utreda möjligheter för samnyttjande av laddinfrastruktur vid arbetsplatser för "boendeladdning" för ökad tillgänglighet och nyttjandegrad av etablerad laddinfrastruktur	Q1 2022	Q4 2022	BRG	Göteborg Energi AB och Göteborgs Stads Parkering AB, Privata fastighetsägare, Framtiden AB, Göteborgslokaler, Lokalförvaltningen	Förslag för kommunfullmäktige att ta ställning till avseende en övergripande strategi och målsättning om hur stor andel av arkeringsplatserna i Göteborg som ska ha laddmöjligheter till år 2030 inklusive nedbrutna delar - Kartläggning av laddbehovet för lätta kommersiella fordon och lätta privata fordon. - Arbeta med användbarhet där samutnyttjande av laddinfra mellan privat- och arbetsplatser kan realiseras.	HP 2022		
FO 6: E-bilsladdning för boende och verksamheter	Undersöka möjligheter till samnyttjande av laddinfrastruktur inom stadens verksamheter	Q3 2020	Löpande	Göteborgs Stads Parkering AB	Göteborg Energi AB, Framtiden AB, Lokalförvaltningen, Göteborgs Stads Leasing AB, Business Region Göteborg AB, Trafikkontoret	Se över Stadens möjligheter till samutnyttjande av laddinfrastruktur för lätta fordon med andra aktörer, kommunala och privata, för ökad nyttjandegrad av laddinfrastrukturen.	HP 2022		
FO7: Besökare och besöksnäringen	Delta i och nyttja utvecklingsarbetet av destinationens digitala dataplattform genom att följa besöksnäringens utveckling och förändringsmönster under de kommande åren. Vad händer med resandet? Vem är besökaren? Vart åker de? Vad är tillfälliga respektive bestående förändringar i och med covid19?	Q1 2021	Löpande	Göteborg & Co	Göteborg Energi AB och Göteborgs Stads Parkering AB	Öppna uppstapeldata om antalet besökare, deras resmönster, i vilken utsträckning besökare använder elfordon används samt deras laddbehov.	HP 2022		
FO7: Besökare och besöksnäringen	Genomföra kundundersökningar avseende resande och laddbehov och nöjdh. med utbudet och informationen kring e-bilsladdning. Löpande undersöka användningen av elfordon och laddbehov bland besökare	Q1 2022	Löpande	Göteborg Energi AB	Göteborgs Stads Parkering AB, Göteborg & Co	Årliga undersökningar. Inkluderar också frågor kring elfordonsladdning i befintliga kundundersökningar på de större besöksmålen (t.ex. Ullevi, Scandinavium, Liseberg). Se möjligheter att särskilja mellan besökare och göteborgare i de befintliga kundundersökningar	HP 2022		
FO7: Besökare och besöksnäringen	Tillgängliga tjänster och information för besökaren för att lyfta fram Göteborg som en hållbar besöksdestination och tydliggöra möjligheten att resa hållbart och att ladda elfordon i Göteborg. Tydliggöra och synliggöra utbudet av laddplatser som en del av destinationens hållbarhetsarbete	Q1 2022	Löpande	Göteborg & Co	Göteborgs Stads Parkering AB		HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energiläser	Arbeta med ett enhetligt betalsystem i hela staden där P-bolaget rådgiver över.	Q1 2022	Q4 2022	Göteborgs Stads Parkering AB	Göteborg Energi AB, Göteborg & Co	Enkelt och lättillgängligt betalsystem	HP 2022		
FO7: Besökare och besöksnäringen	Utredning kring behovet av förstärkt laddinfrastruktur för besökare	Q2 2020	Löpande	Göteborg & Co	Göteborg Energi AB och Göteborgs Stads Parkering AB	Kartläggning av besökare och populära besöksmål, identifiering av nyckelplatser samt optimering av samverkan med andra projekt	HP 2021		
FO8: Fritidsbåtar	Genomföra pilotprojekt med internationella samarbetspartier för att samla erfarenheter och bygga upp samarbeten kring laddinfrastruktur för fritidsbåtar	Q1 2022	Q4 2022	BRG	Göteborgsregionens Fritidsbåtar AB	Godkänt pilotprojekt på tema laddbehov och utbyggnadsmöjligheter	HP 2022		
FO8: Fritidsbåtar	Kartläggning strategiska noder för laddstationer eller laddhubbar längs kusten där det går att få synergieffekter, exempelvis gemensam laddhubb för både båtar och elbussar.	Q3 2021	Q2 2022	BRG	Göteborgsregionens Fritidsbåtar AB	Kartläggning av lämpliga tillgängliga geografier	HP 2022		
FO 9: Kollektivtrafik – buss och färjetrafik	Fortsatt arbeta inom Electricity för att undersöka var det finns kunskapsluckor kring befintliga och nya färjelanor, depåer och laddinfrastruktur samt se till att dessa tas omhand	Q3 2021	Löpande	Trafikkontoret	Västrafik, Göteborg Energi och andra berörda aktörer inom Electricity	Ökad kunskap om elektrifieringspotential och nödvändiga förutsättningar för färjetrafiken	HP 2022		
FO 9: Kollektivtrafik – buss och färjetrafik	Utredning kring bussdepåer med avseende på elektrifiering	Löpande	Löpande	Stadsbyggnadskontoret	Trafikkontoret, Göteborg Energi AB, Fastighetskontoret	Fortsatt dialog med berörda parter kring depåsladdning för kollektivtrafik med avseende på ökad elektrifiering i samband med Electricity arena.	HP 2021		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Bidra med insikter hur vår kunskapsregion och industriella kluster kan stärkas utifrån tekniskifvet elektrifiering	Q1 2021	Q4 2030	BRG		Årligt reviderad sammanfattning på områden att stärka västsvensk kompetens inom som underlag till regionalt kompetensnav, branchvisa kompetensiden teknik och transport, samt till strategidialoger mellan näringsliv, offentliga aktörer, akademi och politik.	HP 2021		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Attrahera utländsk arbetskraft utifrån näringslivets kompetensbehov för tekniskifvet elektrifiering	Q1 2021	Q4 2022	BRG	Västsvenska Handelskammaren	Riktade kampanjer kopplad till tekniskifvet elektrifiering utifrån näringslivets behov av tillskott av resurser och kompetens.	HP 2021		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Nyttja Göteborgs stads 400-årsjubileum för att attrahera kompetens, etableringar och investeringar utifrån omständningen till ett elektrifierat transportsystem	Q1 2021	Q4 2022	BRG	Göteborg & Co	Förslag på aktiviteter och/eller resultat att visa upp jubileumsåret 2023 (400-årsjubileum flyttats fram två år på grund av Corona pandemi), som inspel till stadens arbetsgrupp för jubileumsfrändet	HP 2021		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Kartläggning av visioner och målbilder hos näringslivsaktörer kopplad till elektrifieringsomställning	Q4 2020	Q4 2030	BRG	näringslivet	Insikter om näringslivets målbilder samt skilnader till stadens dito, med årlig revidering att ingå i elektrifieringsplanens gap-analys.	HP 2021		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Genomföra en förnyad klusterkartläggning på elektromobilitetsområdet med fokus på regionala aktörer	Q2 2021	Q1 2022	BRG		regional sammanställning av aktörer inom elektromobilitet presenterad i BRG:s klusterrapportformat	HP 2022		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Kommunicera möjligheter för näringslivet utifrån Stadens elektrifieringsplan och arbeta för ett elektrifierat och hållbart transportsystem	Q1 2021	Q4 2030	BRG	Stadens verksamheter utifrån evenemang	Minst 2 event årligen som BRG deltar i eller själv organiserar, samt 30 unika kundmöten med näringslivet innefattande att sprida kunskap om elektrifieringsplanen och pågående arbete.	HP 2021		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Använd testbadden Gothenburg Green City Zone för inslag kopplad till omställningen för ett elektrifierat transportsystem	Q1 2021	Q4 2030	BRG	Göteborg Energi AB, Göteborgs Stads Parkering AB, Stadsbyggnadskontoret, Trafikkontoret, Förvaltningen för inköp & Upphandling, m.fl.	förslag till pilot/uppställningsprojekt inom elektrifiering kopplad till exempelvis nya produkter, tjänster, affärsmodeller, innovationsupphandling eller branschöverskridande samarbeten.	HP 2022		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Arbeta med samordning och dialog mellan aktörer inom laddinfrastruktur i Göteborg. (koppling till ny aktivitet HP 2022 på FO 6)	Q1 2022	Löpande	BRG	Göteborg Energi AB, Göteborgs Stads Parkering AB, berörda privata aktörer	Rapport kring laddinfra i Gbg. Årsmöte 2 genomförda dialogtillfällen per år.	HP 2022		

FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Ta fram en standardiserad process ang. markanvändning för etablering av laddinfrastruktur (både lätta och tunga fordon)	Q4 2021	Q4 2022	Fastighetskontoret	Stadsbyggnadskontoret, Trafikkontoret, Göteborg Energi	En etablerad process med tydlig ansvarsfördelning som är enkel och lättillgänglig för näringslivet som vill etablera sig inom laddinfrastruktur	HP 2022		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Etablera dialog mellan Staden och drivmedelsägare kring utveckling av laddinfrastruktur	Q4 2022	Q2 2022	BRG	Fastighetskontoret, Stadsbyggnadskontoret, Trafikkontoret	Genomförda dialogtillfällen och matchningar för att diskutera affärsmödelier, marktingningsfrågor och incitament	HP 2022		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Anordna minst ett innovationslabb inom elektrifieringsområde som hållbarhetsutmaning (Innovationslabb NÅSP)	Q1 2022	Q4 2023	BRG	Science Parks samt berörda verksamheter	Genomfört innovationslabb med speciellt inbjudna deltagare inom ramen för Näringslivsstrategiska programmet	HP 2022		
FO 10: Näringslivsamverkan och -utveckling	Genomföra elektrifieringspotentialanalys och laddbehovskartläggning för lätta och tunga lastbilar i samarbete med privata aktörer (konkretisering av övergripande aktivitet från Näringslivsstrategiska programmet)	Q4 2021	Q1 2023	BRG	Forskningsinstitut, privata aktörer	Sammaanställning (heatmap) av geografisk position och effektivitet för näringslivets laddbehov i depå och för stödladdning för att synkronisera med stadens verksamhetens behov	HP 2022		
FO 11: Digitalisering som verktyg	Hitta ett arbets sätt att mäta Trafikstrategis mål med lämpligt sätt för datainsamling (koppling till Miljö- och Klimatprogrammet)	Q4 2021	?	Trafikkontoret	Miljöförvaltningen	Ett smant arbets sätt för att samla in data och mäta vägrafikarbetet i relation till miljöpåverkan och miljömål	HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Arbeta tillsammans med Svenska kraftnät för att möjliggöra en förstärkt elmatning till Göteborg	Q1 2022	Q4 2022	Göteborg Energi AB	Svenska kraftnät, Energimyndigheten, Miljödepartementet	Avtal/överenskommelse eller ex. en HP för fortsatt arbete elmatningsförstärkning region. Starkare kopplingar mellan lokalnät och regionalnät	HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Etablera en flexibilitetsmarknad i Göteborgsområdet, kallad "Effekthandel Väst"	Q1 2022	Q4 2022	Göteborg Energi AB		System för att hantera uppskalad användning av laddbara fordon, ffa tunga fordon med höga laddeffekter utan att riskera övriga leveranser.	HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Genom samverkan mellan Göteborg Energi och Göteborgs Hamn, verka för och kommunicera initiativ för att möjliggöra Hammens elektrifiering	Q1 2022	Q4 2022	Göteborg Energi AB	Göteborgs Hamn		HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Delta i arbetet med att skapa förutsättningar för att nå utsläppsfritt mål inom ramen för Green City Zone	Q1 2022	Q4 2022	Göteborg Energi AB	Berörda verksamheter	Säkerställa att nödvändig nätkapacitet finns för att täcka behovet för utsläppsfria transporter	HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Över tid möta efterfrågan på laddplatser på kommunala parkeringsytor	Q1 2022	löpande	Göteborgs Stads Parkering AB	Göteborg Energi AB, GEN AB, Trafikkontoret, Framtiden,	Ta fram en laddinfrastruktursutbyggnadsstrategi	HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Identifiera och ta fram lämpliga indikatorer för att mäta elleffektallokering till andra energilag inom Göteborgs stad (kopplat till målsättning kring god el- och värmeproduktionskapacitet inom FO13.1)	Q1 2022	löpande	Göteborg Energi AB			HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Utreda möjligheter och potential för effekttynning och återmatning från elfordon för att stödja stabilitet och tillgänglig kapacitet i elnätet. Undersöka möjlig teknik och vilka förutsättningar som krävs.	Q2 2021	Q4 2022	Göteborg Energi AB	privata aktörer, akademi	Minst 1 forskningsprojekt på temat	HP 2022		
FO 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagrar	Agera som oberoende energidrivare gentemot invånare samt Stadens verksamheter	Q1 2022	löpande	Miljöförvaltningen	alla berörda verksamheter	Ökad kompetensnivå och förståelse för elektrifieringsomställningen hos invånare och stadens verksamheter	HP 2022		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Arbeta med landel-anslutning ro-ro fartyg och tankarfartyg	Q1 2020	Q4 2022	Göteborgs Hamn	Göteborg Energi AB	Installerad landelanslutning	HP 2021		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Förstudie kring elektrifierat inspektionsfartyg	Q4 2020	Q1 2022	Göteborgs Hamn		Kartläggning av elektrifieringspotential och laddbehov.	HP 2021		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Dialog och förberedelser kring laddinfrastruktur för Danmarksfärja	Q3 2020	2030	Göteborgs Hamn	Göteborg Energi AB och Stena Line AB	Kartläggning av potential och behov av förutsättningar	HP 2021		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Sörk och utveckla strategiska lägen för näringslivets behov av hållbar tillväxt (Näringslivsstrategiska programmet – Markberedskap och fysisk planering – Inzats 2/Activitet 3)	Q1 2019	2040	Göteborgs Hamn	Uppdragsrådgivare, Stadsbyggnadskontoret, Fastighetskontoret, Trafikverket	Uppdragsrådgivning	HP 2021		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Genomföra pilotprojekt för ett elektrifierad byggprojekt	Q1 2021	Q4 2021	Göteborgs Hamn		Initierat pilotprojekt för att samla kunskap och underlag för kommande upphandlingar.	HP 2021		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Säkerställa att det finns tillgång till snabbbladdning för tunga vägtransporter	Q4 2021	Q2 2022	Göteborgs Hamn		10 st. laddplatser för tung trafik med maxladdkapacitet på 700 kW- 1MW i anslutning till Göteborgs Hamn.	HP 2022		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Säkerställa att det finns vägas infra för tunga vägtransporter inom 5 år i anslutning till Göteborgs Hamn.	Q1 2022	Q1 2027	Göteborgs Hamn		1 st. vägasplats för tung trafik med maxkapacitet på 720 kg, ca 15 lastbilar/dygn i anslutning till Göteborgs Hamn.	HP 2022		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Tillgängliggöra terminaler som prioriterar elektrifierade transporter via Transzero initiativet	Q1 2022	Q4 2022	Göteborgs Hamn		Incitament för en snabbare omställning av transporter i Göteborgs Hamnen.	HP 2022		
FO 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	Arbeta för att kunna hantera Stena Lines batteridrivna färja med avseende på energi och effektbehov för laddning	Q1 2022	Q1 2028	Göteborgs Hamn		Förutsättningar för en batteridrivna färja i Göteborg-Fredrikshamn linje.	HP 2022		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Definiera och förankra delmål och indikatorer för elektrifiering för respektive funktionellt delområde	Q4 2020	löpande	BRG	Alla berörda förvaltningar och bolag	Förankrade delmål och indikatorer för uppföljning och visualisering av status på elektrifieringsomställningen.	HP 2021		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Utveckla och förankra nya aktiviteter för elektrifiering, för 2023 och framåt	Q4 2021	Q4 2022	BRG	Alla berörda förvaltningar och bolag	Konkretisering och prioritering av aktiviteter och uppskattade kostnader för hantering inom ramen för stadens budgetprocess för år 2023	HP 2021		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Inom stadsutvecklingen ta höjd för ett elektrifierat transportsystem	Q1 2018	Q4 2022	Stadsbyggnadskontoret	Trafikkontoret, Fastighetskontoret	Förväntat utfall är ny skrivning i översiktsplan i tematiskt avsnitt om mobilitet.	HP 2021		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Kommunicera stadens framdrift mot ett elektrifierat transportsystem	Q2 2020	2030	BRG	Göteborgs Stads Parkering AB, Trafikkontoret, Stadsbyggnadskontoret, Göteborgs Stads Leasing AB, Göteborg Energi AB	En enkel visualisering av status på beslutade indikatorer.	HP 2021		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Anordna en elkomfortkurs för alla Stadens medarbetare.	Q4 2021	Q2 2022	Göteborgs Stads Leasing	BRG, alla berörda verksamheter	4 workshoppar inom Mobilitetsnätverket som GSL arrangerar.	HP 2022		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Genomföra kostnadseffektanalys för elektrifieringsomställningsåtgärder inför budgetarbete	Q4 2021	Q1 2022	BRG	alla berörda verksamheter	Kartläggning av nytta vs investerad krona för identifierade aktiviteter per verksamhet eller funktionsområde	HP 2022		

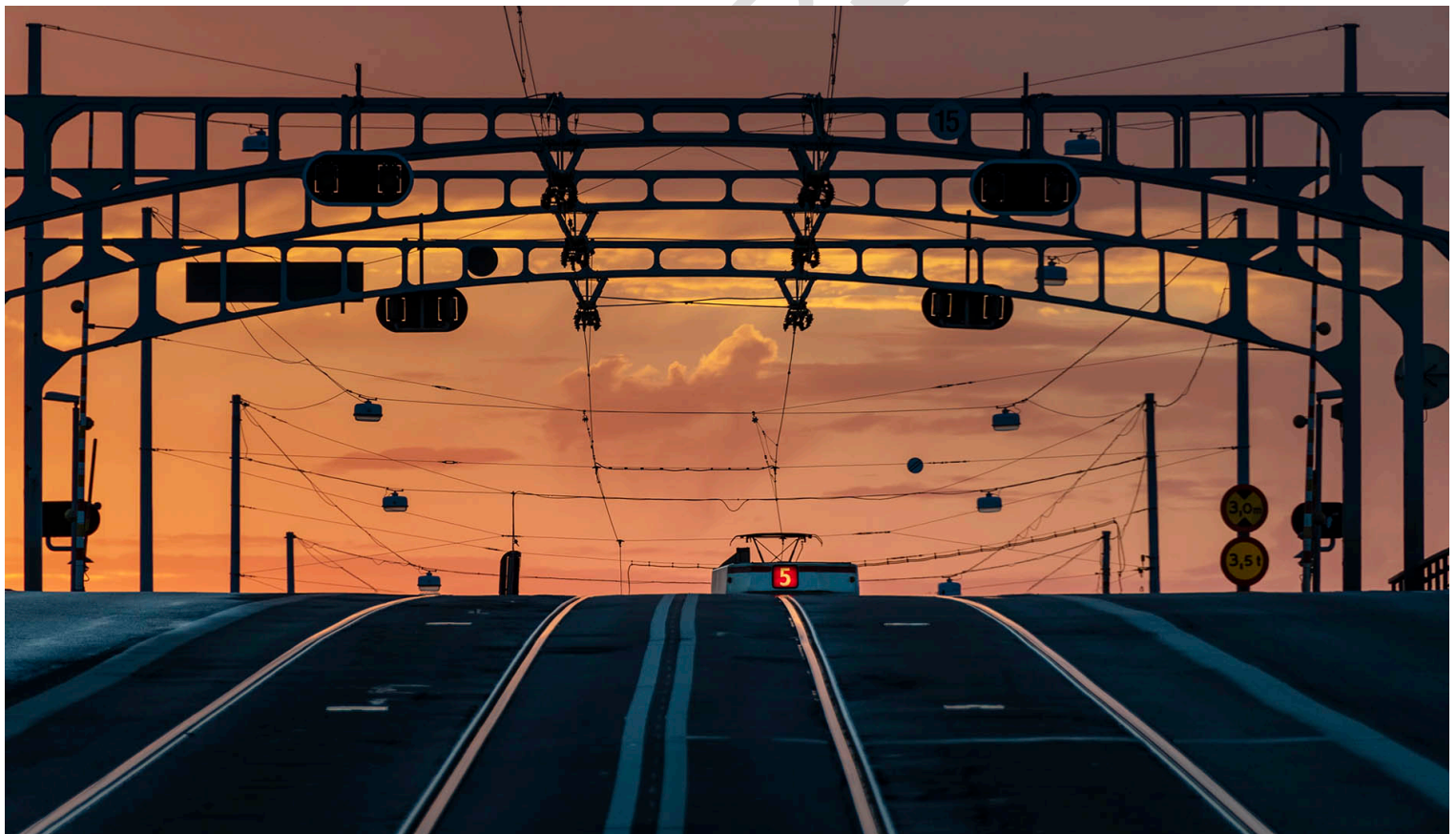
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Identifiera aktiviteter för att öka kommunikationen kring elektrifieringsomställningen i staden som involverar både tjänstemän, politiker och medborgare			BRG	alla berörda verksamheter	Gnomförd gemensamma målinriktade kommunikationsinsatser i samverkan med representanter inom arbetsgruppen. Utpekade ambassadören i Staden som förespråkare för elektrifieringsomställningen	HP 2022		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Säkerställa att föreslagna klimatåtgärder inom elektrifieringsomställningen matchas med externa finansieringsmöjligheter för vidare bearbetning i form av ansökning av extern finansiering genom att: 1) Etablera en process för inspel av klimatåtgärder för elektrifieringsomställning som behöver extern finansiering. 2) Etablera en process för utvärdering av förslag på åtgärder till elektrifieringsomställningen med avseende på klimatnytta 3) Utreda behov av budgetutrymme och/eller kompetensstöd för att på ett resurseffektivt sätt söka extern finansiering för föreslagna klimatåtgärder, t.ex. anlitat extern konsult för ansökningskrivning 4) Löpande säkerställa att föreslagna klimatåtgärder inom elektrifieringsomställningen matchas med externa finansieringsmöjligheter för vidare bearbetning i form av ansökning för extern finansiering	Q4 2021	Löpande	Stadsledningskontoret	Göteborgs Stads Parkering AB, Miljöförvaltningen, Stadsbyggnadskontoret, Trafikkontoret, Framtiden AB, Göteborgs Stads Leasing AB, Göteborg Energi, Business Region Göteborg	Fungerande arbetssätt för inspel av åtgärder för elektrifieringsomställningen som är i behov av extern finansiering (Klart 2022, Nätverk och arbetssätt på plats). Metodik för utvärdering av åtgärder till elektrifieringsomställningen (miljö-) och klimatnytta (2022-2023). (Kan finnas behov av budget för extern support till detta) Etablerad process för upphandling (F) av stöd för ansökningsformulering	HP 2022		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Utreda hur åtgärder kan följas upp systematisk tex i samarbete med miljöförvaltningens arbete att implementera gemensamma lösningar för hantering av miljödata i staden.	2022	Löpande	BRG	Miljöförvaltningen	Etablerad process för systematisk uppföljning av indikatorer kopplade till Elektrifieringsplanen	HP 2022		
FO 14: Förutsättningar, organisation och styrning	Kontinuerligt undersöka och kartlägga effekt av olika typer av styrmedel som kan gynna hållbar mobilitet och ett elektrifierat transportsystem (koppling till Miljö- och klimatprogrammet)	Q3 2021	Löpande	Trafikkontoret	BRG, Göteborg & Co, Stadsbyggnadskontoret, Miljöförvaltningen, Göteborg Stads Parkering AB, Göteborg Energi AB	Genomfört utredningsarbete kring relevanta styrmedel t.ex. trängselkatt, prissättning och reglering för parkering, miljözoner och bilfria innerstadszoner samt beteendepåverkande insatser	HP 2022		
FO 15: Laddning för tunga fordon	Inom stadsutvecklingen ta höjd för ett elektrifierat transportsystem	Q1 2018	Q4 2022	Stadsbyggnadskontoret	Trafikkontoret, Fastighetskontoret	Ny skrivning i översiktsplan i tematiskt avsnitt om mobilitet	HP 2021		
FO 15: Laddning för tunga fordon	Undersöka förutsättningarna för att montera 3-4 laddplatser för tung trafik i samråd med stadens aktörer	Q1 2022	Q4 2022	Göteborg Energi AB	Berörda verksamheter	Utpekade platser samt installation av laddinfrastruktur	HP 2022		
FO 15: Laddning för tunga fordon	Undersöka förutsättningar och behov för återanvändning av laddinfrastruktur från ElectricCity-projektet	Q3 2021	Q4 2022	Göteborg Energi AB	Berörda verksamheter	Utpekade platser och användningsområde för tillgänglig och uppdaterad laddinfrastruktur	HP 2022		



Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030

Bilaga 2 – Mål och indikatorer



Revidering

2021-09-28:

- **Allmänt:** mindre rättskrivningsdetaljer justerade
- **Kapitelindelning:** mål och indikatorer anges per funktionsområde
- **Nuläge:** uppdaterat per funktionsområde

REMISSVERSION

Bilaga 2 – Mål och indikatorer

I denna bilaga presenteras delmål som berör elektrifiering av transportsystemet direkt och indirekt, per funktionsområde. Övergripande relevanta antagna av Göteborgs Stad mål är också presenterade.

Innehåll

Övergripande mål Göteborgs Stads fordonsflotta	3
Övergripande mål Göteborgs Stads transportsystem.....	3
Delmål Ökat hållbart resande i Göteborgs stad	4
Delmål Ökat hållbart resande i Göteborgs stad (2).....	5
Övergripande mål Göteborgs Näringslivsstrategiska program	6
Elektrifieringsspecifika delmål per funktionsområde	7
Funktionsområde 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar	7
Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)	7
Funktionsområde 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	8
Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter.....	9
Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter.....	9
Funktionsområde 6: Elbilsladdning för boende och verksamheter	10
Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen	11
Funktionsområde 8: Fritidsbåtar	11
Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss och färjetrafik	12
Funktionsområde 10: Näringslivssamverkan och -utveckling.....	12
Funktionsområde 11: Digitalisering som verktyg	13
Funktionsområde 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager	13
Funktionsområde 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter.....	14
Funktionsområde 14: Förutsättningar, organisation och styrning.....	14
Funktionsområde 15: Laddning av tunga fordon.....	15
Indikatortavla	15

Övergripande mål Göteborgs Stads fordonsflotta

- Göteborg Stads fordonsflotta är fossilfri¹ senast 2023 (KF, 2019)

Detta mål har fokus på Stadens egen fordonsflotta och gäller såväl de lätta som tunga fordonen.

Stadens egen fordonspark utgör endast en liten del av det totala antalet fordon Göteborg. Trots det är det viktigt att kommunen går före. Inom vissa kategorier, exempelvis sopbilar, är stadens verksamheter en dominerande ägare och har så med möjlighet att vara teknikdrivande.

För att Göteborgs Stad ska lyckas nå målet, krävs ett strategiskt arbete avseende fordons- och bränsleval inom samtliga förvaltningar och bolag, finansiell planering och att de rätta förutsättningarna och incitamenten skapas.

Indikatorer:

- Andel fossilfria lätta respektive tunga fordon i Göteborgs Stad
- Andel helt elektriska eller vätgasdrivna lätta respektive tunga fordon i Göteborgs Stad

Nuläge:

60% fossilfria lätta fordon². Inom Göteborgs Stads förvaltningar och bolag används 2362 lätta och 307 tunga vägfordon² (maj, 2021). Inom ramen för arbetet med elektrifieringsplanen har endast andelen eldrivna fordon följts upp. Bland de lätta fordonen fanns i maj 2021 316 rena elfordon, 13% av flottan. Bland de tunga vägfordon var 5 rena elfordon, 2 bränslecellsfordon, totalt 2% av flottan.

Indikator uppdateras på kvartalsbasis.

Övergripande mål Göteborgs Stads transportsystem³

- Göteborg Stads egen fordonsflotta är fossilfri⁴ senast 2023 (KF, 2019)
- Växthusgasutsläppen från vägtransporter inom Göteborgs geografiska område ska minska med minst 90 procent till 2030, jämfört med år 2010.
- Det motoriserade vägtrafikarbetet ska minska med 25 procent till 2030 jämfört med 2020.

¹ Som fossilfritt definieras drivmedel som ger en utsläppsminskning på 70% jämfört med fossila alternativ, enligt Fossilfritt Sveriges definition och i enlighet med förslaget till EU:s förnybarhetsdefinition. De drivmedel som idag lever upp till det kravet är el, vätgas, biogas, HVO100, FAME och ED95. De två sistnämnda används för tunga fordon.

² Enligt kommunikation med Göteborgs Stads Leasing AB, (nov. 2020) samt med berörda förvaltningar och bolag.

³ Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021–2030

⁴ Som fossilfritt definieras drivmedel som ger en utsläppsminskning på 70% jämfört med fossila alternativ, enligt Fossilfritt Sveriges definition och i enlighet med förslaget till EU:s förnybarhetsdefinition. De drivmedel som idag lever upp till det kravet är el, vätgas, biogas, HVO100, FAME och ED95. De två sistnämnda används för tunga fordon.

Dessa mål har fokus på hela transportsystemet i staden, både transporter utförda med stadens egna fordon och utförda genom entreprenad- och transportleverantörer liksom privata eller rent kommersiella (ej i stadens tjänst) fordon.

Första målet antogs av Göteborgs kommunfullmäktige 2019-03-28 som del av handlingsplanen för ett fossil-oberoende lokalt transportsystem till 2030⁵.

Andra målet, att minska koldioxidutsläpp från vägtransporter med minst 90 procent till 2030, definieras i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021–2030 antaget 2021-03-25.

För att Göteborgs Stad ska lyckas nå målet, krävs ett strategiskt arbete inom stadsplanerings- och upphandlingsområdet, inklusive infrastruktur, tillgänglighet, markberedskap och kravställning.

Indikatorer:

- Andel registrerade helt elektriska eller vätgasdrivna fordon inom Göteborgs kommun

Nuläge:

Andelen samtliga laddbara personbilar och laddbara lätta lastbilar av de totala registrerade fordon i Göteborgs kommun är ca. 4,5% (enligt Trafikanalys och Elbilsstatistik).

Indikatorn uppdateras på kvartalsbasis.

Delmål Ökat hållbart resande i Göteborgs stad

Det långsiktiga målet för Göteborgs Stad är att det hållbara resandet ska öka. I Göteborgs Stads trafikstrategi⁶ finns två effektmål för ett hållbart resande fram till 2035. Målen baseras på samtliga resor till, från och inom Göteborg (alltså inte bara göteborgarnas resor). Dessa mål strävar efter en ökning i resor till fots, med cykel och med kollektivtrafik samtidigt som antalet resor med bil ska minska. Uppföljning av effektmålen genomförs av Trafikkontoret, Göteborgs Stad och presenteras i rapporten Trafik- och resandeutveckling på årsbasis.

Följande delmål har också bäring mot elektrifiering och de bidrar till förtydligande av målkonflikter som behöver hanteras under implementeringen av denna Elektrifieringsplan. Därför deras uppfyllelse och uppföljning illustreras här utan några indikatorer eller mål kopplat till elektrifiering.

- Minst 35 procent av resorna i Göteborg sker till fots eller med cykel år 2035 (Effektmål 1 – Trafikstrategi)

⁵ Kommunfullmäktige Göteborgs Stad, 2019-03-28, Protokoll (nr 3), paragraf 18.

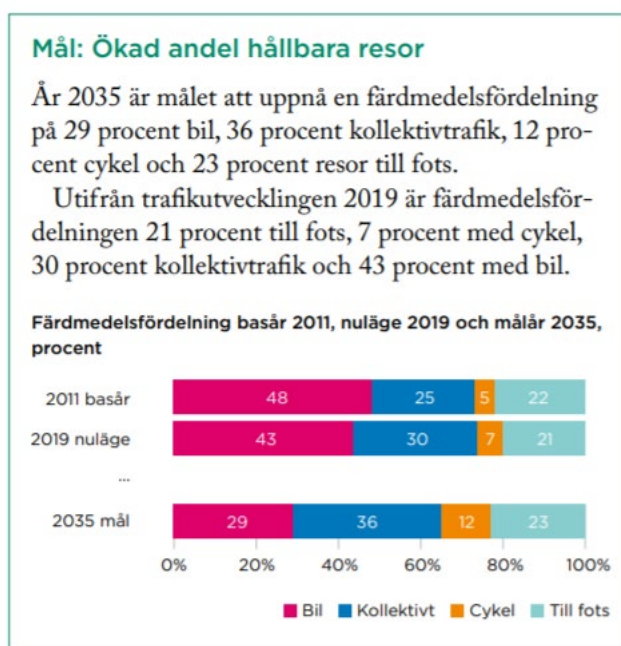
⁶ Göteborg 2035 Trafikstrategi för en nära storstad, 2014.

Nuläge⁷:



Figur 1: Uppföljning av effektmål 1 enligt Trafik- och resandeutveckling (TRU) 2019.

Under 2019 ökade cykelflödet med 8 procent jämfört med 2018, kollektivtrafiken ökade med 5 procent och bilresandet ökade något, med 0,3 procent. Flödet av resor till fots följs inte kontinuerligt utan antar istället att resor till fots förändras i takt med befolkningsökningen. Nedan Figur 3 visar färdmedelsfördelning i Göteborgs stad i basår, nuläget och målar.



Figur 2 Översikt på färdmedelsfördelning i Göteborgs stad i basår, nuläget och målar (källa: GÖTEBORG 2035, Trafik- och resandeutveckling (TRU) 2019⁸).

Delmål Ökat hållbart resande i Göteborgs stad (2)

⁷ Uppföljning av effektmålen genomförs av Trafikkontoret, Göteborgs Stad och presenteras i rapporten Trafik- och resandeutveckling (TRU) varje år. Länken till rapport från 2019 finns [här](#).

- Minst 55 procent av de motoriserade resorna i Göteborg sker med kollektivtrafik år 2035 (Effektmål 2 – Trafikstrategi)

Nuläge⁸:



Figur 3 Uppföljning av effektmål 2 enligt Trafik- och resandeutveckling (TRU) 2019⁸.

Övergripande mål Göteborgs näringslivsstrategiska program

Målen för funktionsområde 10 tar utgångspunkt i Göteborgs stads näringslivsstrategiska program och de sex strategiska områdena.

Mål 1: Kompetensförsörjning och attraktionskraft: Göteborg är en av de storstadsregioner i Europa som är bäst på att tillvarata kompetens och attrahera talang.

Indikatorer:

- Flyttnetto högutbildade
- EU 2020 Regional Index

Mål 2: Samhällsplanering: Göteborg är en av de storstadsregioner i Europa som erbjuder bäst förutsättningar för en hög och hållbar tillväxt.

Indikatorer:

- Produktivitet (BRP/capita och förädlingsvärde/sysselsatt)
- Decouplingeffekt (gapet mellan BRP-tillväxt och CO₂-utsläpp)

Mål 3: Företagsklimat och innovationskraft: Göteborg är en av de storstadsregioner i Europa som har bäst klimat för företagande och innovation.

Indikatorer:

- Företagsklimat
- FoU-investeringar
- Regional Innovation Scoreboard

Nuläge:

⁸ Uppföljning av effektmålen genomförs av Trafikkontoret, Göteborgs Stad och presenteras i rapporten Trafik- och resandeutveckling (TRU) varje år. Länken till rapport från 2019 finns [här](#).

Ingen info

Elektrifieringsspecifika delmål per funktionsområde

Funktionsområde 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar

- Göteborgs Stad ska ha 800 elfordon innan utgången av 2023 (verksamhetsmål)

Detta mål stödjer målet om en fossilfri fordonsflotta 2023 och driver på omställningen till större andel eldrivna fordon, formulerat inom kategoristyrning för lätta fordon. För att Göteborgs Stad ska lyckas nå målet, krävs ett strategiskt arbete avseende fordons- och bränsleval inom samtliga förvaltningar och bolag, finansiell planering samt att de rätta förutsättningarna och incitamenten skapas.

Indikatorer:

- Antal elektriskt drivna fordon i Göteborgs stads fordonsflotta
- Dagens energianvändning

Nuläge:

316 lätta elfordon, 12% av samtliga lätta fordon, 39% av målet. (maj 2021)⁹.

Indikatorn uppdateras på kvartalsbasis.

Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)

- Göteborgs Stads tunga fordonspark ska vara fossilfri 2023 (KF, 2019).
- År 2025 ska de motordrivna småmaskinerna vara fossilfria. (verksamhetsmål).
- Större maskiner (åkerbara gräsklippare, (gatu-)sopmaskiner, traktor, redskapsbärare, hjullastare) ska vara fossilfria år 2030 (verksamhetsmål¹⁰).
- Minst 50% av arbetsmaskinerna över 3,5 tons totalvikt som används av Stadens verksamheter ska vara fossilfria i slutet av 2025 (verksamhetsmål).

⁹ Enligt kommunikation med Göteborgs Stads Leasing AB, (maj. 2021)

¹⁰ Kategoriplan - Göteborgs Stads Leasing AB

- Minst 10% av de tunga vägfordon (>3,5t) som används av stadens verksamheter ska vara el- eller vätgasdrivna i slutet av 2025, minst 30% i slutet av 2030 (verksamhetsmål).
- Minst 10% av de arbetsmaskinerna över 3,5 tons totalvikt som används av Stadens verksamheter ska vara el- eller vätgasdrivna i slutet av 2025, minst 30% i slutet av 2030 (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Andel helt elektriskt eller vätgasdrivna tunga vägfordon (>3,5t) i Göteborgs stads fordonsflotta
- Andel fossilfria tunga vägfordon (>3,5t) i Göteborgs stads fordonsflotta
- Andel fossilfria arbetsmaskiner per delkategori som används av Stadens verksamheter.
- Andel eldrivna arbetsmaskiner per delkategori som används av Stadens verksamheter.
- Undvikt energiförbrukning (kW) per fordonskategori genom elektrifiering

Nuläge:

Andelen helt elektriska fordon eller gasdrivna av den totala flottan av tunga vägfordon är cirka 2% (maj 2021).

Indikatorer uppdateras på kvartalsbasis.

Funktionsområde 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter

- Utförda och inköpta transporter inom Stadens verksamheter är fossilfria 2030 (Fossilfritt Sverige)
- Samtliga transporttjänster samt tjänste- och varutransporter, som Göteborgs Stad köper in och har möjlighet att ställa krav på, ska vara fossilfria senast 2030. (Fossilfritt Sverige)
- Emissionsfrihet: Minst 30% av transporttjänster samt tjänste- och varutransporter, som Göteborgs Stad köper in och har möjlighet att ställa krav på, ska utföras av fordon utan lokala avgasemissioner (batterifordon, bränslecellsfordon) senast 2030. Andelen baseras exempelvis på det totala antalet upphandlingar som klassats som transportintensiva. (verksamhetsmål)

Indikatorer:

- Andel upphandlingar av rena transporttjänster med krav på fossilfrihet.
- Andel upphandlingar av varor- eller tjänster som har identifierats som transportintensiva med krav på fossilfrihet.
- Andel el- eller bränslecellsdrivna fordon i fordonsflottan hos leverantörer av rena transporttjänster till Göteborgs Stad

- Andel el- eller bränslecellsdrivna fordon i fordonsflottan hos leverantörer av tjänste- och varustransporter som Göteborgs Stad köper in och har möjlighet att ställa krav på.

Nuläge:

Data saknas för samtliga indikatorer.

För av stadens verksamheter utförda transporter: Se avsnittet om Göteborgs Stads fordonsflotta.

För inköpta transporter: Inga specifika krav på elektriska fordon ställs i nuläget. Inom ramavtal ställs miljökrav som andel fordon som ska drivas på fossilfritt drivmedel och i de fall där det är möjligt så ställs krav på minsta antal utsläppsfria fordon. Annars inom upphandlingar utanför ramavtalen så varierar kraven beroende på upphandlande förvaltning och bolag.

Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter

- Samtliga samhällsbetalda personresor inom Göteborgs Stad (färdtjänst, skolskjuts m.m.) ska vara fossilfria till 2025. Undantag får göras för specialfordon där marknaden inte erbjuder lämpliga fossilfria fordon (verksamhetsmål).
- Det upphandlade trafikarbetet utförs av fordon utan lokala utsläpp (el-/bränslecellsfordon) 2030 (verksamhetsmål).
- Minst 30 % av persontransporter som Göteborgs Stad köper in och har möjlighet att ställa krav på, ska utföras av fordon utan lokala avgasemissioner (batterifordon, bränslecellsfordon) senast 2030 (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Andel av de samhällsbetalda personresor som utförs med rena el- eller bränslecellsbilar
- Undvikt energiförbrukning (kW) per fordonskategori genom elektrifiering

Nuläge:

Ingen info

Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter

- Entreprenadarbeten som utförs av eller upphandlas av verksamheter inom Göteborgs Stad ska vara fossilfria 2030. Transporter till och från bygg- och anläggningsplatsen ingår i målet (verksamhetsmål).

- Minst 5% av energianvändningen (alternativt driftstimmar) av större arbetsmaskiner (>1 ton) och tunga vägfordon (>3,5t) inom entreprenadarbeten upphandlade av Göteborgs Stad eller kommunala bolag utförs av eldrivna maskiner, dvs. använder batteridrift, nätanslutning eller bränsleceller år 2025 (verksamhetsmål).
- Minst 20% av energianvändningen (alternativt driftstimmar) av större arbetsmaskiner (>1 ton) och tunga vägfordon (>3,5t) inom entreprenadarbeten upphandlade av Göteborgs Stad eller kommunala bolag utförs av eldrivna maskiner, dvs. använder batteridrift, nätanslutning eller bränsleceller år 2030 (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Andel av maskiner (>1 ton) som används i entreprenadarbeten upphandlade av Göteborgs stad eller kommunala bolag som drivs av fossilfri energi¹¹. Redovisningen kan ske genom att entreprenörer dokumenterar vilka maskiner som har använts samt bränsle-/energityp.
- Andel av maskiner (>1 ton) som används i entreprenadarbeten upphandlade av Göteborgs stad eller kommunala bolag som är eldrivna, dvs. använder batteridrift, nätanslutning eller bränsleceller.

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 6: Elbilsaddning för boende och verksamheter

- Tillgången till laddmöjligheter för boende och företag i Göteborg är god och inget hinder för valet av en elbil där kommunen och kommunens bolag har rådighet över parkering. Målet tar hänsyn till befintliga inriktningsdokument (verksamhetsmål).
- Samtliga boende i allmännyttans bolag erbjuds laddmöjlighet inom 400 meter inom 6 månader från intresseanmälan (verksamhetsmål).
- Tillgång till laddmöjlighet upplevs inte som ett hinder för val av elbil (verksamhetsmål).
- All publikladdning på kommunala ytor i staden ska ha ett enhetligt betalsystem (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Andel boende och verksamheter i Göteborg som kan nå en laddmöjlighet inom 400 metret från sitt hem eller verksamhet.

¹¹ Redovisningen kan ske genom att entreprenörer dokumenterar vilka maskiner som har använts samt bränsle-/energityp.

- Andel boende i allmännyttans bolag som anmält intresse och erbjudits laddmöjlighet inom 400 meter inom 6 månader
- Nyttjandegrad av installerade publika och privata laddstolpar
- Geografisk kartläggning av tillgång till laddmöjligheter i Göteborg för boende och verksamheter
- Geografisk kartläggning med avseende på nyttjandegrad av laddinfrastruktur för boende och verksamheter i Göteborg
- Andel av bilägare i Göteborg som anser att tillgången till laddmöjligheter inte är hinder för att välja elbil och att laddinfrastrukturen i staden väl kan uppfylla deras behov. Information inhämtas i enkätform, exempelvis som en tilläggsfråga i resvane- eller kundnöjdhetsundersökningar. Till exempel: Enkät svar på frågan: *Upplever du laddmöjligheter som ett hinder för att välja elbil?*
 - Mål år 2025: 80% svarar ”nej”.
 - Mål år 2030: 95% svarar ”nej”.

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen

- Besökare med elbil ska uppleva det som enkelt att ladda när man besöker Göteborg. Målet är betyg 4,5 av 5 på följande frågorna senast 2023 (verksamhetsmål).

Hur nöjd är du med tillgången till laddmöjligheter?

Hur enkelt är det att ladda?

Indikatorer:

- Betyg på enkätfrågorna till besökare
- Antal laddmöjligheter inom området evenemangsstråket i relation till totala antalet parkeringsplatser.

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 8: Fritidsbåtar

- Snabbladdning för eldrivna fritidsbåtar har testats och finns tillgänglig i minst en av Grefabs hamnar 2023 (verksamhetsmål).
- Möjligheten att snabbladda eldrivna fritidsbåtar finns i minst 3 av Grefabs hamnar 2025 (verksamhetsmål).

- Möjligheten att snabbbladda eldrivna fritidsbåtar finns i samtliga av Grefabs hamnar 2030 (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Antal snabbbladdare vid hamnar
- Nyttjandegrad av ladd infra
- Antal elektriska båtar som använder Grefabs hamnar
- Antal laddsessioner
- Antal nya kunder

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss och färjetrafik

- Staden, genom Trafikkontoret, skall underlätta för att Västtrafiks upphandlingar ska kunna kräva fossilfria fordon och färjor (i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut)

Indikatorer:

- Andel av eldrivna fordon (batteridrivna, ledningsbundna och bränslecellsdrivna) som används på buss- och färjelinjer som i ordinarie drift trafikerar centrala delar av Göteborg.

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 10: Näringslivssamverkan och -utveckling

- Kompetensförsörjning: Tillgången till relevant kompetens inom elektromobilitetsområdet i Göteborgsregionen täcker efterfrågan från näringslivet (verksamhetsmål).
- Attraktionskraft: Göteborg är och upplevs som attraktiv etableringsort för verksamheter inom elektrifiering av transportsektorn (verksamhetsmål).
- Infrastruktur och tillgänglighet: I Göteborg finns en fungerande laddinfrastruktur respektive vätgastankstationer för lätta och tunga fordon som motsvarar näringslivets behov (verksamhetsmål).
- Företagsklimat: Tydliga och rättvisa förutsättningar för verksamheter inom elektromobilitetsområdet (verksamhetsmål).

- Innovationskraft: Göteborg är en attraktiv test- och demonstrationsarena för innovationer inom hållbar elektromobilitet (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Antal genomförda utbildningar/utbildningstimmar inom elektrifieringsområdet
- Näringslivets nöjdhet med tillgång till arbetskraft inom elektrifieringsområdet
- Andel nyetableringar i regionen inom elektrifieringsområdet
- Nöjdhetsgrad bland näringslivets aktörer avseende tillgång till laddinfrastruktur för egen verksamhet.
- Nöjdhetsgrad bland näringslivets aktörer avseende tillgång till publik laddinfrastruktur
- Antal elektrifierade tjänstebilar och verksamhetsfordon (lätta och tunga fordon).
- Antal privata laddstolpar.
- Antal/andel privata aktörer som behöver stödladdning.
- Antal/andel privata aktörer som har tillgång till depåladdning

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 11: Digitalisering som verktyg

- Göteborgs Stad ska ha en digital miljö såsom infrastruktur, tjänster och funktioner med ändamålsenlig tillgänglighet, kapacitet, stabilitet och säkerhet. Göteborgs Stads nyttjande av nationella digitala tjänster och standarder ska vara samordnad¹².
- En process för tydlig och enhetlig kravställning av databehov liksom avrop av analystjänster finns tillgänglig (verksamhetsmål).
- Förutsättningar hos de olika verksamheterna för att samla in och dela data är väldefinierade och givna (verksamhetsmål).

Indikatorer:

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga dokumenterade förslag till indikatorer för funktionsområdet.

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager

¹² Enligt Göteborgs Stads policy för digitalisering och IT (KF, 2020)

- Göteborgs elnät och elförsörjning ska ha den kapaciteten att kunna tillgodose hela stadens elbehov och uppfylla kundernas krav på god leveranssäkerhet (verksamhetsmål).
- Nätkapaciteten i Göteborgs lokala och regionala nät rymmer den prognosticerade elektrifieringen av transportsektorn (verksamhetsmål).
- Bevara en god el- och värmeproduktionskapacitet till 2030 i syfte att leverera 100% återvunnen och förnybar värme år 2025 (del i Stadens Miljö och Klimatprogram samt Klimatkontrakt 2030)
- Elbehovet som elektrifieringen utgör skall utgå utifrån 100% förnybara källor/produktionsslag (verksamhetsmål).
- Det ska vara enkelt att tanka bränslecellsdrivna fordon i Göteborg (verksamhetsmål).
- Det finns minst tre publikt tillgängliga tankstationer för vätgas för tunga fordon i Göteborg 2025 (verksamhetsmål).

Indikatorer:

- Antal timmar per år med effektbrist i Göteborgs Stads elnät.
- SAIDI, System Average Interruption Duration Index – anger medelavbrottstid per kund per år
- Jämförelse mellan nätkapaciteten idag och prognosen för elektrifierad transportsektor
- Nöjdhetsgrad avseende tillgång till vätgastankstationer (via enkät).
- Antal publika vätgas-tankstationer i Göteborg

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga framtagna delmål för funktionsområdet.

Indikatorer:

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga dokumenterade förslag till indikatorer för funktionsområdet

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 14: Förutsättningar, organisation och styrning

- Alla verksamheter ska ha de förutsättningar och det stöd som de behöver för att framgångsrikt kunna bidra till Stadens mål kring elektrifierat transportsystem.
- Synergier och samverkan utnyttjas inom staden för att bidra till elektrifiering.
- Det finns mekanismer för beslutsprocesser och budgetprocesser för aktiviteter som är verksamhetsövergripande med avseende på elektrifiering.
- Det finns mekanismer för rapportering och uppföljning för måluppfyllelse med avseende på elektrifiering.

Indikatorer:

- Nöjdhetsgrad avseende stöd och förutsättningar för omställningen.
- Antal laddmöjligheter eller vätgastankstationer som används av olika verksamheter
- Antal konkreta omställningsplaner (finansieringsmodell, fordonsutbytesplan, laddinfrastruktur, verksamhets operativa omställning) för fordonsanvändare och transportupphandlande verksamheter
- Antal fordon/arbetsmaskiner i gemensamma pooler
- Tillgång till fordonsloggsdata för analys och kartläggning

Nuläget:

Ingen info

Funktionsområde 15: Laddning av tunga fordon

- Det finns minst tre publikt tillgängliga laddstationer med minst 100 kW laddeffekt och tillräcklig plats som kan användas av tunga fordon i Göteborg år 2025.

Indikatorer:

- Antal publika snabbladdare
- Nöjdhetsgrad hos transportföretagen med avseende på tillgång på laddinfrastruktur

Nuläget:

Ingen info

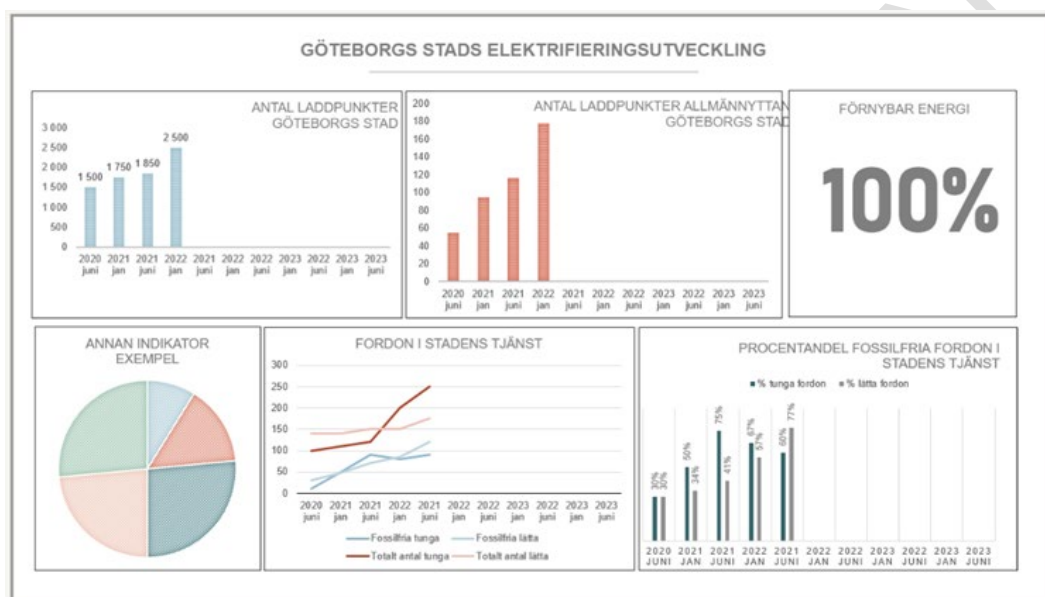
Indikatortavla

För att på ett tydligt sätt kunna följa upp nuläget och utvecklingen av elektrifieringsaktiviteterna inom staden har ett antal funktionella indikatorer kopplade till respektive mål valts.

Indikatorerna används både för att internt följa upp pågående arbete och strategi och måluppfyllelse och för att tydligt kunna illustrera och kommunicera framstegen.

De föreslagna indikatorer bygger i största möjliga mån på dessa mål där de är definierade. I *Bilaga 5 Gap-analys med lösningsförslag inför kommande revisioner* presenteras förslag på kompletterande mål och indikatorer. För en mer detaljerad beskrivning av nuläget se *Bilaga 3 - Fördjupning funktionella delområden*.

En översiktlig indikatoravla ska visualisera status, se exempel i Figur 1. Indikatorerna kommer kontinuerligt att ses över för att säkerställa att de mäter vad som avses, samt kompletteras om nya indikatorer uppkommer som är bättre lämpade till att mäta måluppfyllelse. Indikatoravlan ska publiceras på Business Region Göteborgs webbsida och kommer att uppdateras på kvartalsbasis.



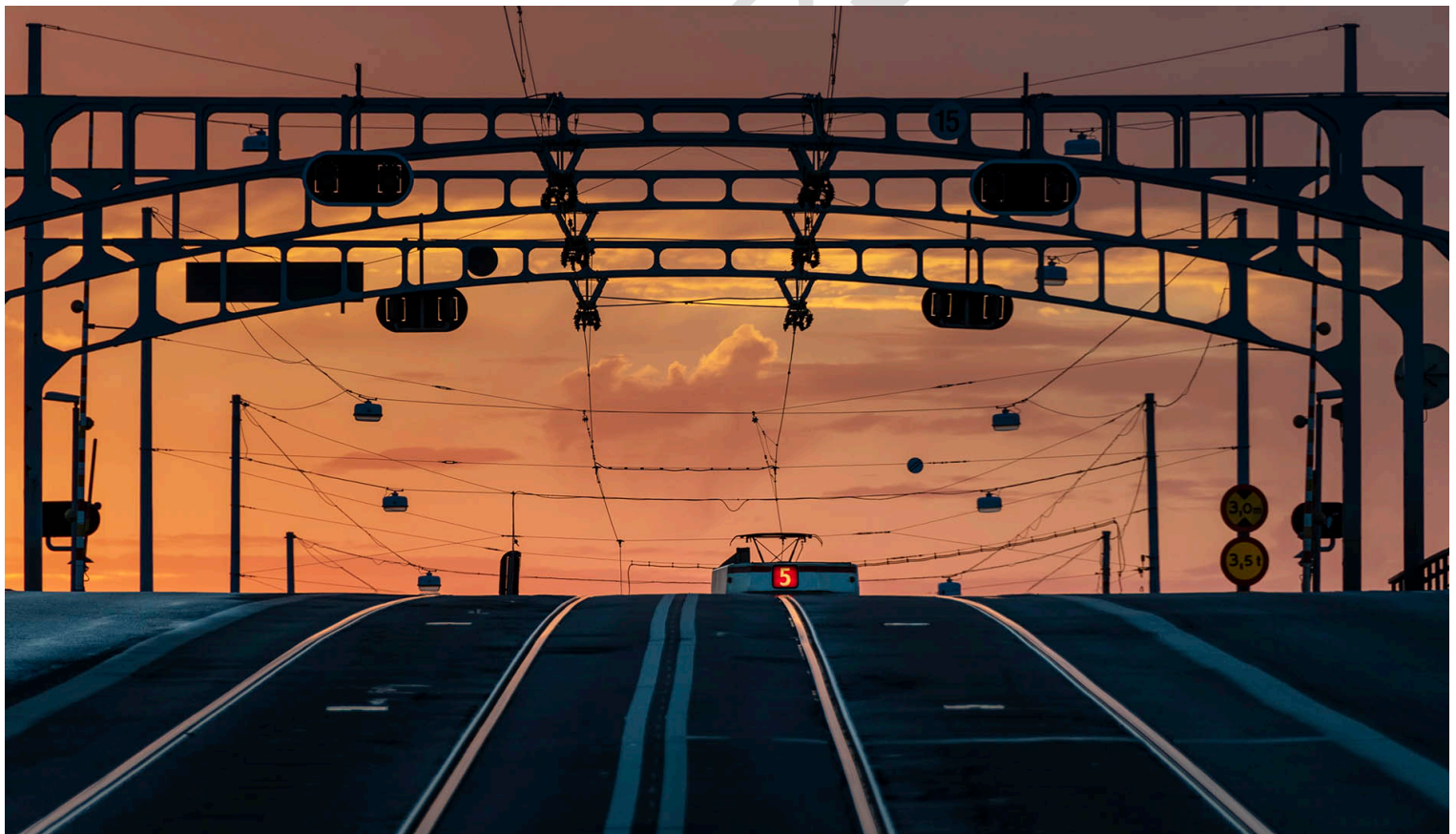
Figur 4 Exempel på indikatoravla för Göteborgs stads elektrifieringsutveckling.



Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030

Bilaga 3 – Fördjupning funktionella delområden



Bilaga 3 – Fördjupad beskrivning av funktionella delområden

Denna bilaga beskriver omfattningen av de identifierade nyckelområdena liksom berörda verksamheter.

Funktionella delområden:

Funktionsområde 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (upp till 3,5 ton).....	2
Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (> 3,5 ton).....	3
Funktionsområde 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	5
Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter.....	7
Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter.....	8
Funktionsområde 6: Elbilsaddning för boende och verksamheter	9
Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen	11
Funktionsområde 8: Fritidsbåtar	13
Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik	14
Funktionsområde 10: Näringslivssamverkan och -utveckling.....	15
Funktionsområde 11: Digitalisering som verktyg.....	17
Funktionsområde 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilagring	19
Funktionsområde 13: Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter	20
Funktionsområde 14: Förutsättningar, organisation och styrning.....	21
Funktionsområde 15: Laddning för tunga fordon	22

Funktionsområde 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (upp till 3,5 ton)

Verksamhetsbeskrivning

Göteborgs Stads förvaltningar och bolag äger cirka 2 300 lätta fordon (<3,5 ton), varav ca 2/3 personbilar och 1/3 lätta lastbilar, som används i de olika verksamheterna. Behovet tillgodoses genom Göteborgs Stads Leasing AB (GSL). GSL köper in fordonen vid behov och leasar ut dessa till verksamheterna genom operationell leasing, där bland annat service, underhåll, däckbyte, försäkring, skadeförebyggande insatser och fleet management ingår. Verksamheterna kan enbart leasa fordon som erbjuds på GSL:s urvalslista. Enbart fordon som uppfyller stadens miljö- och säkerhetskrav finns med på GSL:s lista. Leasinghyran baseras på inköpspriset på bilen, återköpspriset enligt GSL:s avtal med leverantörer och ingående tjänster för bilen. Som komplement till prislistan för leasinghyra har GSL tagit fram och kommunicerar en TCO-uppgift, dvs en uppskattning av den totala månadskostnaden för respektive fordon, som inkluderar och specificerar leasinghyra, fordonsskatter och drivmedelskostnad samt ev uppskattad kostnad för ett ladduttag utslaget på avtalsperioden.

Berörda verksamheter

Funktionsområdet berör samtliga av stadens verksamheter som använder denna typ av fordon, speciellt:

- **Göteborgs Stads Leasing AB (GSL)** som genom sin roll som inköpare av fordon påverkar fordonsutbudet som stadens verksamheter kan välja ifrån. GSL har även en påverkande roll genom prissättning samt genom utbildning av och information till mobilitetsansvariga i stadens verksamheter.
- Verksamheter med en stor fordonsanvändning har störst betydelse för att uppnå målet av 800 elfordon till 2023. Flest fordon finns idag inom **Socialförvaltningarna** (tidigare Stadsdelsförvaltningarna). Socialförvaltningarna grundades under 2021 och det största fordonsbehovet hamnar på den centrala **Äldre samt vård- och omsorgsförvaltningen**.
- Andra förvaltningar och bolag med betydande fordonsanvändning är **Göteborg Energi, Lokalförvaltningen, Park- och naturförvaltningen** samt **Kretslopp & vatten**.

Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (> 3,5 ton)

Verksamhetsbeskrivning

Totalt finns över 370 tunga vägfordon (> 3,5 ton) inom kommunens verksamheter över vilka det finns en direkt rådighet att påverka fordonsvalet och att bidra till en hög andel elektriska fordon. Ca 70% av dessa finns hos Renova AB och används huvudsakligen för avfallshantering.

Sopbilar

Renova använder både mindre tvåaxliga och tyngre treaxliga sopbilar. De mindre fordonen är nödvändiga i vissa centrala delar av staden på grund av bland annat begränsad bärighet av vägarna och av framkomlighetsaspekter. Renova har som ambition att samtliga sopbilar i centrum ska vara eldrivna. Ett alternativ till batteridrivna sopbilar är bränslecellsfordon som tankas med vätgas. Ambitionen är att ha minst 20 vätgasdrivna lastbilar till 2030.

Avfallshanteringen i Göteborg är uppdelad i tilldelade och upphandlade områden. I vissa fall utför Renova upphandlade avfallshanterings tjänster åt förvaltningen för Kretslopp och vatten. I andra fall utförs avfallstjänsterna av upphandlade privata aktörer vilket medför att elektrifieringsomställningen i avfallshanteringen bara indirekt genom upphandlingskrav kan påverkas av Staden.

Bussar

Göteborgs Spårvägar Buss (GS Buss) bussar används i Västrafiks ordinarie kollektivtrafik och 2019 introducerades ett stort antal elbussar.

Arbetsmaskiner

De tunga arbetsmaskiner som används inom stadens verksamheter är till exempel hjullastare och grävmaskiner samt specialfordon för spårvägsunderhåll. Andra typiska användningsområden är grävarbeten kopplade till stadens vattenledningssystem eller för anläggningsarbeten i parker och stadsmiljöer.

Berörda verksamheter

Funktionsområdet berör samtliga av stadens verksamheter som använder tunga vägfordon eller arbetsmaskiner över 3,5 ton, vilka är

- **Renova AB** är den kommunala verksamheten med flest tunga fordon, primärt sopbilar.
- **Göteborgs Spårvägar Buss** (GS Buss) har tunga bussar, varav ca hälften eldrivna.
- **Göteborgs Spårvägar** har tunga vägfordon, varav vissa är specialfordon som skenreningsmaskiner eller kombislamsugare.
- **Park & Naturförvaltningen** använder främst tyngre flakbilar.
- **Kretslopp och vatten** använder egna tunga fordon och är även upphandlare av soptransporter, med möjlighet att ställa krav på fordon.
- Även **Göteborgs Spårvägar**, **Göteborg Energi**, **Göteborgs Hamn**, **GSL** och **Förskoleförvaltningen** använder egna, tunga vägfordon, om än i ringa utsträckning.

- Utöver verksamheterna med egna tunga vägfordon och maskiner berörs **Göteborg Energi** och **Trafikkontoret** avseende eventuella laddplatser och tankställen för vätgas.

REMISSVERSION

Funktionsområde 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter

Verksamhetsbeskrivning¹

Inom Göteborgs Stad sker dagligen varustransporter av livsmedel, kontors- och förbrukningsmaterial, sjukvårdsartiklar, lek- och läromedel, IT-utrustning mm. Transporttjänster är typiskt postförmedlingstjänster, avfallstjänster, flytt-, transport-, magasineringstjänster, bud, dagligvaror, m.fl. samt transporter för lokalvård och hantverkare. Göteborgs Stad är en av Sveriges största offentliga inköpsorganisationer och besitter därmed en stark påverkanskraft. Gemensamma ramavtal som sluts av nämnden för inköp och upphandling omsätter cirka 1/5 av totala summan, och gäller både varor och tjänster. Övriga 4/5 upphandlas av andra förvaltningar och bolag och gäller även dessa både varor och tjänster.

Transporter och distribution kopplas oftast till någon form av inköp – antingen direkt eller indirekt – men transportintensiteten är mycket olika mellan inköpen. Direkta transportinköp betyder att det är själva transporttjänsten som upphandlas medan indirekta transportinköp innebär att transporttjänsten ingår vid köp av en vara eller tjänst, dvs. när transportarbetet ingår. För merparten av de varu- och tjänsteinköp där transportkostnaden anses liten i förhållande till varu-/tjänstevärde sker Göteborgs stads upphandling och inköp med affärsmodellen fri leverans, dvs där transporten ingår som ett dolt påslag (icke-transparent) på varans pris, också kallad indirekt transportinköp. Genom nationell lagstiftning är möjligheten att ställa krav på indirekta transportinköp mycket begränsad.

Nivån på miljökrav på upphandlade transportarbeten varierar mellan upphandlande förvaltningar och bolag och beror i stor utsträckning på avtalsvärdet och marknadens mognadsgrad samt stadens (förvaltningars/bolags) möjlighet att erbjuda förutsättningar för alternativa bränslen och energikällor. I vissa fall utförs transportarbetet av tredje part. Även uppföljning och sanktioner av kravställning varierar mellan upphandlande förvaltning och bolag.

Som stor upphandlare har Staden goda möjligheter att ställa miljökrav på transporter vid upphandlingen av varor och tjänster och har därmed möjlighet att påverka fordonsvalet för transporterna och att driva på en elektrifiering av transporterna.

Berörda verksamheter

Funktionsområdet berör samtliga förvaltningar och bolag som genomför upphandlingar av rena transporttjänster eller av varor och tjänster där transporten ingår. De utgör så pass stor del att det kan anses proportionerligt mot varu- och tjänstevärdet samt miljöpåverkan för att kunna ställa krav på vilka fordon som används. Nedan listas aktörer som bedöms som viktiga.

- **Kretslopp & vatten, Park & naturförvaltningen, Renova AB och Göteborgs Spårvägar AB** är de största beställarna av anläggningstransporter och står tillsammans för över 90% av de inköpta anläggningstransporterna.
- **Kretslopp & vatten** berörs som inköpare av avfallshämtning inom det kommunala insamlingsansvaret, en verksamhet som Kretslopp & vatten upphandlar själv.

¹ Stadens inköp av persontransporter och entreprenadarbeten/-transporter behandlas i funktionsområde 4 respektive 5, men frågeställningarna kan överlappa med detta funktionsområde.

- **Trafikkontoret, Framtiden Byggutveckling AB, Göteborgs Hamn AB och Göteborg Energi AB m.fl.** berörs som beställare av anläggningstransporter.
- Vidare upphandlar framförallt **skolförvaltningarna** och förvaltningarna som ansvarar för **äldreård**, samt ytterligare några förvaltningar, varor som sammanlagt kräver ett omfattande transportarbete, exempelvis mat och hygienartiklar.
- **Förvaltningen för inköp och upphandling (INK)** är förvaltningen för inköp och upphandling och är stadens inköpscentral och strategiska resurs i upphandlingsfrågor. Förvaltningen samordnar och följer upp stadens gemensamma inköp av varor och tjänster inom ramen för gällande ramavtal samt arbetar med framtagande av stadens övergripande ramavtal. Vidare kan INK stödja Stadens förvaltningar och bolag med specialistkompetens vid egna upphandlingar.

Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter

Verksamhetsbeskrivning

Stadens inköpta personresor, exempelvis färdtjänst och skolskjuts, utförs av upphandlade taxi- och bussföretag. Många taxibolag kör både upphandlad trafik och privata kunder. Upphandlingar har därmed stor potential att påverka taxinäringen.

Taxinäringen präglas av många mindre företag, oftast anslutna till en beställningscentral som även kan uppträda som anbudsgivare vid upphandlingar. I många fall äger taxiföraren själv bilen eller förfogar över den och parkerar den nära sitt hem när den inte är i bruk.

De upphandlade, samhällsbetalda personresorna står för en betydande del av taxinäringens totala omsättningen. Totalt över hela Sverige svarar de samhällsbetalda transporter för cirka 50% av taxinäringens intäkter². Andelen kan förmodas vara något lägre i en storstadsregion som Göteborg.

I Göteborg fanns i slutet av 2019 1 601 taxibilar i bruk, av totalt cirka 190 000 fordon, vilket motsvarar mindre än 1% av den totala fordonsflottan i Göteborg³. Taxifordon har vanligtvis flerfaldigt högre årliga körsträckor än genomsnittsbilen och körs i större utsträckning i centrala delar av staden. I genomsnitt kör en taxibil i Sverige mer än fem gånger så långt som en personbil per år, cirka 6 700 mil per år⁴, och en omställning av taxi-flottan till fossilfri eller eldrift har därmed en betydande inverkan på stadsmiljön och energiomställningen.

Berörda verksamheter

Funktionsområdet berör på olika sätt följande verksamheter:

- **Trafikkontoret** ansvarar för som färdtjänst, skolskjuts och andra samhällsbetalda personresor genom avdelningen för Serviceresor.
- Även **Förvaltningen för Funktionsstöd** ansvarar för upphandlingar av samhällsbetalda personresor.
- **Göteborgs Stads Parkering och Göteborg Energi** berörs i sin roll som leverantör av offentliga laddplatser.
- **Framtiden** berörs genom sina allmännyttiga bostadsbolag eftersom en del av taxiförarna kan förmodas bo i allmännyttans bestånd och även parkera sina bilar där.

² Svenska Taxiförbundet, 2018: Branschläget 2018

³ Trafikanalys & SCB, Statistik 2020:3: Fordon i län och kommuner.

⁴ Trafikanalys, 2019: Körsträckor 2018

Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter

Verksamhetsbeskrivning

Staden äger egna entreprenadmaskiner, exempelvis för rengöring av gator mm., men är även en stor inköpare av entreprenadtjänster där maskiner används. Göteborgs Stad ska växa med nästan en tredjedel till 2035 och investeringsvolymen beräknas uppgå till 1000 miljarder. Funktionsområdet innefattar såväl själva entreprenadarbetet såsom transportarbetet till och från bygg- och anläggningsplatsen.

Entreprenadmaskiner som används för till exempel byggnation och för drift och underhåll drivs idag nästan uteslutande av dieselbränsle. Arbetsmaskiner står idag för ca 20% av transportsektorns utsläpp av växthusgaser. 10% av vägtrafikens CO₂-utsläpp kommer från byggnation, drift och underhåll av infrastruktur. Utsläppen av luftföroreningar från arbetsmaskiner är mycket högre än för tex personbilar på grund av lägre krav. Det finns dock goda möjligheter att elektrifiera dessa maskiner för en betydande del av användningsområdena. Detta förväntas ge betydande fördelar för lokalmiljön men även arbetsmiljön, med lägre lokala utsläpp och bulleremissioner, utöver en reducerad användning av fossila bränsle. Både maskiner med batteridrift och elnätsanslutning liksom maskiner drivna med vätgas är tänkbara.

Tidig efterfrågan påskyndar utvecklingen. Därför har Stadens alla byggande förvaltningar och bolag gått samman för att ta fram gemensamma rekommendationer för upphandlingskrav med målet att Göteborgs Stad på sikt ska ha helt utsläppsfria bygg- och anläggningsplatser. En vidare målsättning är att också öka kunskapen inom staden samt skapa en branschsamverkan.

Berörda verksamheter

Berörda verksamheter är

- **Trafikkontoret, Förvaltningen för inköp och upphandling, Kretslopp och vatten, Lokalförvaltningen, Park- och naturförvaltningen, Göteborg Stads Leasing AB, Göteborgs Hamn AB, Framtiden AB, Älvstranden Utveckling AB, och Göteborg Energi AB** som parter i studien kring utsläppsfria bygg- och anläggningsplatser
- Övriga berörda verksamheter för funktionsområdet är **Higab, Göteborgs Stads Parkering AB, Liseberg AB, Göteborgslokaler, Bostadsbolaget AB, Poseidon AB, Familjebostäder och Renova AB.**

Funktionsområde 6: Elbilsladdning för boende och verksamheter

Verksamhetsbeskrivning

För att kunna nå målet av ett fossilfritt transportsystem är det centralt att privatpersoner och företag ställer om sin fordonsflotta band annat till elbilar. I slutet av 2019 fanns 5 269 bilar registrerade i Göteborg som behöver laddas, motsvarande 2,8% av flottan. Om en betydande del av personbilarna i Göteborg i framtiden ska vara eldrivna, behövs goda möjligheter att kunna ladda i närheten av den parkering som man normalt nyttjar (hemmet eller verksamheten för företagsbilar), förutsatt att laddning i huvudsak ska ske över natt med förhållandevis låg laddeffekt. Möjligheten att ladda elbilar är därmed en förutsättning – men även en följd av – en ökad andel elfordon.

De allmännyttiga bostadsbolagen i Göteborg äger över 70 000 lägenheter över 30 000 parkeringsplatser och har genom sin storlek en viktig roll i att möjliggöra tillhandahållande av laddinfrastruktur för sina boende.

För boende i villor och verksamhetslokaler är tillgång till elbilsladdning vanligtvis lätt att ordna till relativt låg kostnad, eftersom parkeringen sker inom den egna fastigheten och laddinfrastruktur för nattladdning är enkel att installera. För flerbostadshus och lokaler med parkeringsanläggningar ligger ansvaret för laddinfrastruktur hos fastighetsägaren och förutsättningarna varierar mellan fastigheterna.

Inom områden med äldre bebyggelse utan egna parkeringsplatser, främst i innerstaden, tillämpas parkering på gatumark med boendeparkeringstillstånd. Trafikkontoret ansvarar för gatumarksparkering och ställer även ut boendeparkeringstillstånd.

Gatumarksparkering har inga fasta platser och platser får inte öronmärkas för specifika användargrupper (med undantag för handikapplatser). Eftersom platserna utgör del av gaturummet och underhålls som sådan ställs krav på att eventuell laddinfrastruktur inte stör rengöring eller snöröjning.

Offentliga laddplatser, som bland annat tillhandahålls av Göteborgs Stads Parkering AB, kan vara aktuella att användas även för ”hemmaladdning” av boende och verksamheter som inte har egen laddplats. Tillgång till offentliga laddplatser är särskilt viktigt för boende eller verksamheter som är hänvisade till gatumarksparkering. För att säkerställa en hög utnyttjandegrad av laddinfrastrukturen kan lösningar för att tillgängliggöra laddplatsen för så många användare som möjligt övervägas.

Funktionsområdet innefattar även laddning för eldrivna poolbilar. Bilpooler med fasta parkeringsplatser kan jämföras med ”hemmaladdning” med dedikerade laddplatser. De så kallade flytande bilpooler utan fast parkering är hänvisade till gatumarks- och offentlig parkering och laddningen sköts endera av bilpoolsoperatören eller användaren som kör bilen till en privat eller offentlig laddplats vid behov.

Berörda verksamheter

Berörda verksamheter inom funktionsområdet är:

- Samtliga av Stadens bostadsbolag inom **Framtiden-koncernen**.
- **Stadsbyggnadskontoret** och **Trafikkontoret** som i sitt arbete med bygglov behöver uppmärksamma byggherrar på kravet på förberedelser för laddinfrastruktur och att kontrollera att de uppfylls.

- **Trafikkontoret** berörs genom sitt ansvar för gatumarksparkering och boendeparkeringstillstånd.
- **Göteborgs Stads parkering AB** berörs genom sin roll som ansvarig för stadens offentliga parkeringsplatser på tomtmark och laddinfrastruktur på dessa platser.
- **Göteborg Energi AB** berörs i sin roll som leverantör av elnät och energitjänster.

REMISSVERSION

Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen

Verksamhetsbeskrivning

Turistnäringen består av ett stort antal privata verksamheter som ihop med stadens verksamheter och insatser formar turistdestinationen Göteborg. Stadens bolag med explicit inriktning mot besöksnäringen - Göteborg & Co, Liseberg AB, Got Event AB och Göteborgs Stadsteater är samlade i klustret Turism, Kultur & Evenemang, med Göteborg & Co som moderbolag. De leder och driver utvecklingen av Göteborg som en hållbar destination i bred samverkan, så att alla som lever i Göteborg gynnas av en växande besöksnäring⁵.

Göteborg & Co:s uppdrag är att få fler att välja och upptäcka Göteborg samt att verka som en plattform för samverkan mellan offentliga och privata aktörer från lokal, regional, nationell och internationell nivå. Göteborg & Co har därmed förutsättningar att kommunicera möjligheten till laddning för besökare, att undersöka besökarnas beteende och behov, att förmedla kunskap även till den privata besöksnäringen och att samordna insatser som rör besöksnäringen. Själva laddinfrastrukturen tillhandahålls av andra aktörer – exempelvis Göteborgs Stads Parkering AB, Göteborg Energi AB och privata aktörer såsom hotell.

Besöksnäringen är viktig för Göteborg. Staden har en tydlig ambition att öka turism till destinationen Göteborg och att Göteborg uppfattas som den mest attraktiva storstaden att besöka i Skandinavien enligt *Göteborgs Stads program för besöksnäringens utveckling fram till 2030*⁶. I programmet lyfts hållbarhetsperspektivet tydligt fram och Göteborg har flera gånger i rad utsetts som världens mest hållbara besöksdestination enligt Global Destinations Sustainability Index.

Omställningen till ett elektrifierat transportsystem är en strategiskt viktig fråga i detta sammanhang. En elektrifiering av transportsystemet gör Göteborg mer attraktiv genom förbättrad luftkvalité och minskade bullernivåer. Besöksnäringens tillväxt behöver ske på ett hållbart sätt, även avseende resor, och staden behöver behålla och stärka sin position som hållbar besöksdestination. Staden behöver utveckla möjligheter till hållbart resande för besökare och underlätta användningen av hållbara färdmedel inte bara för boende, men även för turister. Möjligheten för besökarna att enkelt ladda och använda elfordon är en viktig del i det arbetet. Dessa insatser behöver kommuniceras utåt så att de blir en tydlig del av arbetet med en hållbar utveckling av besöksnäringen.

Hållbar mobilitet är en helhetslösning och inkluderar utöver parkerings- respektive laddplatsen hela transportsträckan. Detta innefattar i Göteborgs fall till exempel taxi, småbåtshamnar, turistbussar och så kallad mikromobilitet. Mikromobilitet avser typiskt små, lätta fordon så som cyklar, elcyklar, elsparkcyklar, enhjulningar, hoverboards, segways eller elskateboards, som kan användas för transporter på kortare sträckor⁷.

⁵ Göteborg&Co, websida: <https://goteborgco.se/om-goteborgco/>

⁶ Göteborg & Co:s styrande dokument för besöksnäringens utveckling kan hittas här: <https://goteborgco.se/wp-content/uploads/2019/12/G%C3%B6teborgs-Stads-program-f%C3%B6r-bes%C3%B6ksn%C3%A4ringens-utveckling-fram-till-2030.png.pdf>

⁷ Enligt definition ur rapporten ”Safe micromobility” från The International Transport Forum inkluderar Mikromobilitet både motoriserade och icke motoriserade fordon upp till 350 kg och max 45 km/h. https://www.itf-oecd.org/sites/default/files/docs/safe-micromobility_1.pdf

Mikromobilitet har potential att minska bilresandet, komplettera och avlasta kollektivtrafiksystemet samt utnyttja det gemensamma trafikutrymmet bättre.

Berörda verksamheter

Berörda verksamheter inom funktionsområdet är:

- **Göteborg & Co** tillsammans med **Got Event AB** och **Liseberg AB**, **Business Region Göteborg**, Göteborg Stads Parkering AB, **Göteborg Energi AB**, och **Trafikkontoret**

Funktionsområde 8: Fritidsbåtar

Verksamhetsbeskrivning

Kommuner är centrala aktörer för båtlivet då de exempelvis utövar tillsyn, driver hamnar, ansvarar för infrastruktur samt stödjer näringslivsutveckling och turism. Dock rör transportarbetet inom funktionsområdet i första hand privata transporter inom ramen för fritidsaktiviteter.

Sedan början på 2000-talet har rena elmotorer börjat synas som alternativ att ersätta förbränningsmotorer i redan existerande fritidsbåtar. Under 2010-talet har båtar designade för ren eldrift börjat säljas.

Då området berör privata transporter till stor del, så blir den genomförda kartläggningen av aktörskedjan viktig som underlag att arbeta utifrån när det gäller de olika segmenten inom området. Sedan 2018 arbetar en grupp aktörer med hållbart båtliv som framtida projekt eller fokusområde.

Berörda verksamheter

Funktionsområdet berör huvudsakligen **privatpersoner** samt

- kommunala bolag för drift och underhåll av hamnar, såsom **GREFAB** i Göteborg, med drygt 7200 båtplatser fördelade på 11 hamnar runt och i Göteborg.

Inom det **maritima klustret** som samlar aktörer från både akademi och offentlig sektor, medverkar bla

- Göteborgs Universitet, SMTF/RISE, Tillväxt Norra Bohuslän, Västra Götalandsregionen (VGR), Lysekils kommun, SSPA

Business Region Göteborg AB medverkar i projektgruppen Hållbart båtliv (inom ramen för det maritima klustret) och arbetar där specifikt med elektrifiering av branschen inom ramen för Elektrifieringsuppdraget.

Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik

Verksamhetsbeskrivning

Kollektivtrafiken i Göteborg bedrivs av Västtrafik för vilken Göteborgs Stad är en viktig samarbetspartner. Västtrafik ägs av Västra Götalandsregionen (VGR) och handlar i sin tur upp transporterna från en kommunal verksamhet, Göteborgs Spårvägar, samt ett antal privata leverantörer, exempelvis Keolis AB, Nobina AB och Transdev AB. Enligt Västtrafiks miljö- och klimatplan från 2019 ska kollektivtrafiken i Västsverige vara helt fossilfri till 2030. För att nå 2030-målet planerar Västtrafik att elektrifiera all stadstrafik med buss och även fartygstrafiken där det är möjligt⁸.

Göteborgs Stad har möjlighet att stötta den utvecklingen genom att bidra med infrastruktur men även genom direkt samverkan med Västtrafik för påverkan på ställda krav vid upphandlingar.

Berörda verksamheter

Berörda verksamheter inom funktionsområdet är

- **Trafikkontoret** som äger kajer och flytbryggor som trafikeras av färjor. Trafikkontoret äger delvis även mark som behövs för laddstationer för kollektivtrafik.
- **Göteborg Energi** berörs som elnätsföretag då laddinfrastruktur för kollektivtrafik, exempelvis bussdepåer, mellanladdningsstationer eller laddmöjligheter för färjor kan vara mycket effektkrävande.
- **Stadsbyggnadskontoret** kan beröras avseende strategisk placering av depåer och laddinfrastruktur.

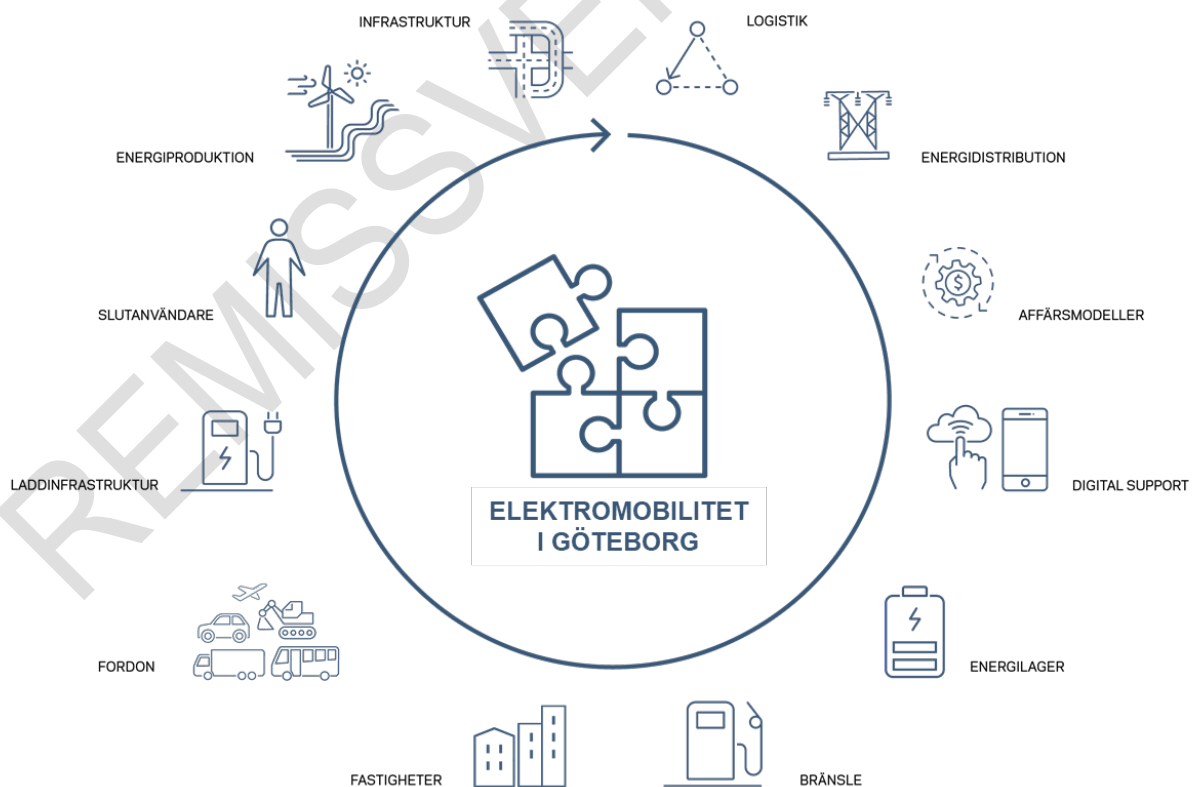
⁸ Västtrafik, 2019: Ny miljö- och klimatplan för Västtrafik. <https://www.vasttrafik.se/om-vasttrafik/nyhetsarkiv/ny-miljo--och-klimatplan-for-vasttrafik/>

Funktionsområde 10: Näringslivssamverkan och -utveckling

Verksamhetsbeskrivning

Göteborgsregionens näringsliv kännetecknas av globala och kunskapsintensiva tillverkningsföretag och tillverkningsindustrin står för nästan en fjärdedel av den totala omsättningen i Göteborgsregionens näringsliv. Merparten av regionens största företag, inklusive Sveriges två största företag sett till omsättning, återfinns inom den högteknologiska industrin i Göteborg. Den starka tillverkningsindustrin och den industrinära tjänstesektorn gör Göteborgsregionen till en forskningsintensiv region, speciellt inom fordon, läkemedel/kemi och företagstjänster. År 2020 visade Business Region Göteborgs rapport Näringsliv och tillväxt att Västra Götaland stod för 33,4% av företagens FoU utgifter i landet 2019, mot Stockholms 31,9%. Näringslivet är en betydande del av lösningen på dagens och morgondagens samhällsutmaningar och förutsättningarna att nå ett fossilfritt transportsystem, där elektrifiering, automatisering och digitalisering som tre paradigmskiften alla bidrar till lösningar men också betyder strukturomvandling, med nya leverantörskedjor, nya affärsmodeller och behovet av branschöverskridande samarbeten.

Funktionsområdet innefattar både ett praktiskt och strategiskt arbete som berör det samlade näringslivet som på ett eller annat sätt påverkas av omställningen till ett elektrifierat transportsystem i staden och regionen, se Figur 1.



Figur 1: Schematisk bild av ekosystemet kring ett elektrifierat transportsystem, innefattande hela systemperspektivet från elproduktion, över distribution till användning och effekter för slutanvändaren.

Det praktiska arbetet utgår från den dagliga verksamheten att titta på vilka behov som finns och hur staden kan agera som en möjliggörare för näringslivets utvecklings- och

tillväxtpmöjligheter med avseende på stadens alla verksamhetsområden med ett beroende av tjänster och produkter från näringslivet, till exempel vid offentlig upphandling. Det innefattar även att bidra till att genomföra nödvändiga kompetensomställningsinsatser som utvecklar vår kunskapsregion liksom testbädd Göteborg i omställningen mot ett elektrifierat transportsystem; exempelvis med inslag av produkter, tjänster, affärsmodeller och branschöverskridande samarbeten, från startups, SMEs, stora produkt- och tjänsteutvecklande företag, investerare, utbildningsaktörer, forskning med flera.

Berörda verksamheter

Berörda verksamheter inom funktionsområdet är

- **Business Region Göteborg AB** som Stadens näringslivskontor
- **Alla verksamheter inom staden** utifrån sakfrågornas karaktär
- **Näringslivet**
- **Regionala aktörer**

Funktionsområde 11: Digitalisering som verktyg

Verksamhetsbeskrivning

Industrin och vårt samhälle är mitt uppe i en stor förändringsprocess med avseende på tre stora trender: Elektrifiering, Automatisering och Digitalisering. Det finns en generell samsyn globalt att dessa trender hänger tätt ihop och kommer att öka sitt inflytande på samhället och marknaden. Men det finns lite olika uppfattningar om när och var de olika trenderna slår igenom först och hur politiska styrmedel bör utformas för att leda marknaden i rätt riktning.

Specifikt för elektrifiering är digitalisering en möjliggörare. Omställningen till en elektrifierad fordonsflotta, där mängden medtransporterad energi är förhållandevis liten och uppladdningstiden längre, leder till en nödvändig användaranpassning. Ett behov av bättre kontroll och samordning av energitillgång kontra behov uppstår, dvs ett större behov av att kunna detaljplanera energianvändningen efterfrågas på brukarsidan. Även på nätsidan (energisektorn) ökar behovet att kontrollera och styra effektbehovet, både för att säkerställa tillgången och nätstabilitet när förbrukningen ökar och produktionen i allt större utsträckning baserar på intermittent produktion (exv sol- och vindkraft).

Generellt handlar digitalisering också om tjänstefiering, dvs att konsumenterna ställer om från att köpa fysiska produkter till att köpa tjänster kopplat till produkten. Också detta är relevant för elektrifiering till exempel då tekniken idag är förhållandevis dyr samt att grundtanken med energieffektivisering också täcker in strävan efter en ökad nyttjandegrad per produkt.

Inte minst för insamling av beslutsunderlag och analys av insamlade data är uppkoppling och tillhörande digitalisering viktig. Genom uppkoppling av produkter, system och tjänster kan användardata samlas in och användas till att skapa beslutsunderlag för planering, koordinering och anpassning av till exempel infrastruktur, verksamheter och tjänster. Så med utgör digitalisering ett viktigt stödjande verktyg för omställningen till ett elektrifierat transportsystem.

Digitalisering och uppkoppling är en förutsättning för delade mobilitetstjänster, bland annat elsparkcyklar, låncyklar med/utan lastkapacitet, bilpooler, mm. Både vad gäller betalning och reseplanering inklusive positionering. Även för kombinerade mobilitetstjänster, så kallade MaaS – Mobility as a Service – är uppkoppling och digitala stödsystem nyckeltekniker. Kombinerat med analytiska metoder, till exempel AI, kan digitaliseringen leda till kraftfulla stödverktyg.

Berörda verksamheter

I princip berörs alla samhällets verksamheter av digitaliseringsvågen. Speciellt berörs de verksamheter inom staden där användardata kan samlas in och hanteras för att skapa beslutsunderlag inför planering och investeringar. Även organisationer för vilka de utvalda indikatorerna baserar på insamlade och/eller extraherade data från verksamheten berörs. Mer specifikt följande:

- **Trafikkontoret** berörs genom sin medverkan i arbetet med att ta fram en strategi för trafikinnovationer gällande elektrifiering, automatisering och digitalisering, samt medverkan till planering av ny laddinfrastruktur.

- **Intraservice** har som leverantör av interna tjänster för IT-stöd och ansvarig för drift och förvaltning av stadens digitala miljö möjlighet att påverka tillgång och användning av data.
- **Göteborgs Stads Parkering AB** berörs som ansvarig för att samordna arbetet med laddinfrastruktur och bidra i omställningen till fossilfria fordon och genom access till ett omfattande kundunderlag för behovsanalyser.
- **GSL** berörs genom sina roller som inköpare av fordon samt utbildning av och information till mobilitetsansvariga i stadens verksamheter.
- **Göteborg Energi** berörs i sin roll som leverantör av elnät och energitjänster samt tillhandahållande av laddinfrastruktur.
- **Bostadsbolagen** inom staden berörs genom ett omfattande kundunderlag för behovsanalyser.
- **Stadsbyggnadskontoret** berörs utifrån sin roll som ägare av en mängd geografiska data, stadsplaneringsdata och data relaterad till medborgare.
- **Miljöförvaltningen** berörs utifrån sin ägarroll av miljödata och med koppling till olika geografier i staden.
- **Business Region Göteborg AB** berörs utifrån ekonomiska data och samspelet med näringslivets data.

Funktionsområde 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager

Verksamhetsbeskrivning

Elanvändningen bedöms öka kraftigt när Sverige rör sig mot målet att bli fossilfritt 2045. Ökningen härrör från framförallt de tre sektorerna transporter, service- och företagssektorn (exv datahallar), samt processindustrin. Att kunna förse elfordonen med hållbar energi i form av el eller vätgas för bränslecellsfordon är en förutsättning för en storskalig elektrifiering. Detta förutsätter att både det lokala och det regionala elnätet har kapacitet att kunna leverera den nödvändiga laddeffekten utan att det uppstår störningar samt att det erbjuds laddpunkter. Frågan om nätkapacitet blir särskilt påtagligt för platser där många tyngre fordon ska laddas samtidigt, som exempelvis bussdepåer eller stora parkeringsanläggningar och när effektbehovet är mycket hög, exempelvis för snabbbladdare för tunga fordon eller anslutning av fartyg. För bränslecellsfordon krävs ett lämpligt utbud av tankmöjligheter för vätgas.

Verktyg för att säkerställa funktionaliteten av elnätet även vid en kraftig ökning av laddbehovet är kapacitetsförstärkningar, men även last-/effektstyrning, lokal elproduktion och till viss del också återmatning av energi från fordonsbatterier till elnätet eller stationära/semi-stationära batterilager. Ett första steg för att säkerställa transportsektorns elkapacitetsbehov är dock en generell energieffektivisering av alla sektorer inklusive transportsektorn själv, för att så långt som möjligt undvika kostsamma nätförstärkningar. Detta innebär att en hållbar energiförsörjning av ett elektrifierat transportsystem även innefattar en tydlig energieffektivisering av transportsystemet.

Markanvändningsfrågan i en tätbebyggd stad är central med avseende på ytor för att installation av laddpunkter eller vätgastankstationer. I synnerhet för större depåer exempelvis för bussverksamhet eller för omlastningscentraler för gods. Marktillgång är i dagsläget ofta en större flaskhals än elnätskapaciteten. Detta gäller för anläggningar både över och under mark.

Även hållbar produktion och distribution av kvalitativt högvärdig vätgas behöver säkerställas.

Berörda verksamheter

Göteborg Energi är, som ägare och ansvarig för det lokala elnätet, en central aktör. Göteborg Energi förfogar även över egen elproduktionskapacitet inom stadens nät, bland annat genom Rya kraftvärmeverk och solcellsparker.

Stadsbyggnadskontoret kan genom sin planering påverka lokalisering och etableringar av t.ex. depåer med högt effektbehov.

Miljöförvaltningen berörs genom sitt ansvar att ta fram stadens Energiplan.

Göteborgs Hamn är en verksamhet med potentiellt högt effektbehov för elanslutning av fartyg och maskiner.

Utöver stadens verksamheter berörs även ägaren av det regionala och nationella elnätet – **Vattenfall respektive Svenska Kraftnät**.

Funktionsområde 13: Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter

Verksamhetsbeskrivning

Göteborgs Hamn är Skandinavien största hamn har en nyckelroll för godstransporter till och från Sverige. Hamnen har mycket stor betydelse både regionalt och nationellt. Transportkedjan omfattar själva fartygstransporten, lastnings-/lossningsverksamheten i hamnen och vidare transport till terminaler.

Göteborgs Hamn AB äger och underhåller mark, kajer och annan infrastruktur i hamnen och utvecklar hamninfrastrukturen. Göteborgs Hamn har flera terminaler för olika ändamål, de lokaliserade inom hamnområdet på Hisingen samt de mer central belägna färjeterminaler (Danmark- och Tysklandterminalen).

Själva godshanteringen, det vill säga lastning och lossning av fartygen samt transporter till och från hamnen sköts av terminaloperatörer och speditörsföretag på Göteborg Hamns mark. Inom dessa verksamheter används kranar (redan eldrivna) samt cirka 100 dieseldrivna lyfttruckar. Dessa byts ut cirka vart 5:e år, dvs cirka 20 truckar per år ersätts. Truckarna ägs av terminalbolagen. Göteborg Hamn AB har därmed inga egna verksamheter som kan elektrifieras, men kan ha en roll i att elektrifiera olika delar i transportkedjan.

Genom att ansluta fartyg till land-el när de ligger i hamn kan fartygens huvudmotor stängas av vilket leder till minskat dieselförbrukning och minskade lokala utsläpp. Anslutning till land-el är enklast att realisera för fartyg som kör fasta rutter mellan två hamnar som färjor och roro-fartyg och är mest motiverat för fartyg med relativt lång kajtid, dvs. med många anlöp per år och lång tid i hamn.

Berörda verksamheter

Göteborgs Hamn AB har i sin roll som ägare av kajer och hamnanläggningar möjlighet att tillhandahålla möjlighet till elanslutning av fartyg samt hamnmaskiner. Göteborgs Hamn AB kan vidare bidra till elektrifiering genom samverkan med och påverkan av berörda transportföretag. Vidare upphandlar Göteborgs Hamn AB transporter och entreprenadarbeten vid utveckling och underhåll av hamnanläggningarna och har därmed möjlighet att påverka genom att ställa krav i upphandlingar.

Göteborg Energi berörs i sin roll som leverantör av elnät och energitjänster.

Utöver dessa två kommunägda bolag berörs även ägarna till de överliggande elnät (Vattenfall, Svenska Kraftnät) samt rederier, terminalbolag och speditörsföretag som är verksamma inom Göteborgs Hamn.

Funktionsområde 14: Förutsättningar, organisation och styrning

Verksamhetsbeskrivning

Detta funktionsområde hanterar framförallt säkerställandet av att nödvändiga förutsättningar inom stadens organisation skapas för att kunna genomföra en resurseffektiv omställning till ett elektrifierat transportsystem med hög miljöeffekt per investerad krona. Genom kostnadseffektanalyser utifrån miljömässiga, ekonomiska, sociala liksom näringslivsrelevanta aspekter skapas underlag för vidare beslut om aktiviteter och åtgärder. Förutsättningar behöver formuleras och skapas på övergripande staden-gemensam nivå tvärs alla berörda verksamheter för att skapa samsyn för hur omställningen till ett mer klimatneutralt transportsystem bör finansieras och koordineras. Uppdraget att samordna stadens samlade insatser för omställningen tjänar till att beakta synergier mellan verksamhets- och funktionsområdena för att undvika suboptimeringar och inlåsnings effekter. Suboptimeringar kan avse tex transportarbeten, utbyggnad av infrastruktur eller energianvändning inom de separata verksamheterna. Samordningen syftar också till att gemensamt lyfta verksamheternas samlade utmaningar kring tex markplanering eller investeringsbeslut till högre beslutande organ. Samordningen innebär även att tydliggöra och undvika eventuella målkonflikter, tex med avseende på olika styrande dokument och målsättningar.

För att säkerställa enhetlig styrning och koordination med övriga relevanta insatser inom staden, upprätthålles en koppling till både Näringslivsstrategiska programmet och det nya Miljö- och Klimatprogrammet liksom stadens Energiplan. Funktionsområdet och processtyrningen innefattar även ett tätt samarbete med såväl Göteborgsregionen (GR) så som Västra Götalandsregionen (VGR), framförallt inom frågor som berör laddinfrastruktur för tunga transporter utanför stadens geografi. Men även för samverkan inom tex upphandlingskrav och land- och markplanering.

Vidare säkerställs inom funktionsområdet att aktiviteter, framdrift och resultat kommuniceras internt och externt staden, liksom i ett internationellt perspektiv. Detta sker i samklang med övriga strategiska kommunikationsaktiviteter inom staden, för att dra nytta av och påvisa styrkan i en stark gemensam plattform.

Strategiska samarbeten med såväl nationella som internationella aktörer och städer sörjer för värdefulla kunskaps- och erfarenhetsutbyten, liksom marknadsföringseffekt för både staden och näringslivet.

Berörda verksamheter

Business Region Göteborg AB, Stadsledningskontoret, Göteborgsregionen, Västra Götalandsregionen, alla berörda förvaltningar och bolag som använder och köper in fordon och transportarbeten.

Funktionsområde 15: Laddning för tunga fordon

Verksamhetsbeskrivning

Funktionsområdet hanterar säkerställandet att förutsättningar för laddning av tunga fordon i och utanför stadens tjänst tillhandahålls och hanteras på ett resurseffektivt sätt. Utmaningarna består i bla mark- och effekttillgång, installationsinvesteringar och affärsmodell för drift och underhåll av infrastrukturen då den till skillnad mot laddinfrastruktur för lätta fordon är betydligt dyrare och kräver mer plats.

Göteborg Stad har direkt möjlighet att påverka sammansättningen av sin egen fordonsflotta. För en storskalig elektrifiering av den tunga fordonstrafiken krävs dock att även privat aktörer och leverantörer till Staden ställer om till batteri- eller bränslecellsdrivna lastbilar. Göteborg Stad kan påskynda den omställningen genom att skapa möjligheter för batteriladdning och tankning av vätgas.

Batteridrivna lastbilar kommer huvudsakligen laddas vid sin depå eller nattparkering, inte minst av kostnadsskäl. Dock kan behov av stödladdning under dagen eller arbetspasset uppstå för att optimera körsträckan och leveransarbetet. Detta förutsätter tillgång till publika eller semi-publika laddplatser med hög till mycket hög laddeffekt lämplig för tunga fordon. Motsvarande förutsätter det möjlighet att tanka vätgas för den typen av fordon. Göteborg Stad har genom markkupplåtelse möjlighet att stödja elektrifieringen av tunga fordon i den privata sektorn genom att verka för etablering av publika laddplatser och vätgastankställen för tunga fordon, men även genom att tillgängliggöra de egna verksamheternas laddplatser för andra externa eller upphandlade aktörer.

Genom att tillåta fler aktörer höjs nyttjandegraden och investeringen kan delas på flera. Affärsmodellerna sätts av marknadens behov.

Funktionsområdet överlappar delvis med andra funktionsområden, såsom *Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (> 3,5 ton)*, *Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter* samt *Funktionsområde 13: Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter*.

Berörda verksamheter

Funktionsområdet berör samtliga av stadens verksamheter som använder och upphandlar transporter med tunga vägfordon eller arbetsmaskiner över 3,5 ton, vilka är

- **Renova AB** är den kommunala verksamheten med flest tunga fordon, primärt sopbilar.
- **Göteborgs Spårvägar Buss (GS Buss)** har tunga bussar.
- **Göteborgs Spårvägar** har tunga vägfordon, varav vissa är specialfordon som skenreningsmaskiner eller kombislamsugare.
- **Park & Naturförvaltningen** använder främst tyngre flakbilar.
- **Kretslopp och vatten** använder egna tunga fordon och är även upphandlare av soptransporter, med möjlighet att ställa krav på fordon.
- Även **Göteborg Energi, Göteborgs Hamn, GSL och Förskoleförvaltningen** använder egna, tunga vägfordon, om än i ringa utsträckning.
- Utöver verksamheterna med egna tunga vägfordon och maskiner berörs **Göteborg Energi** och **Trafikkontoret** avseende eventuella laddplatser och tankställen för vätgas.

- **Stadsbyggnadskontorer** alternativt **Fastighetskontoret** som planverksamhet respektive markägare för att indentifiera och tillhandahålla lämpliga platser för laddplatser för tunga fordon.
- **Förvaltningen för inköp och upphandling (INK)** är förvaltningen för inköp och upphandling och är stadens inköpscentral och strategiska resurs i upphandlingsfrågor.
- **Privat näringsliv** som kör transporter på uppdrag av det offentliga eller den privata konsumtionen

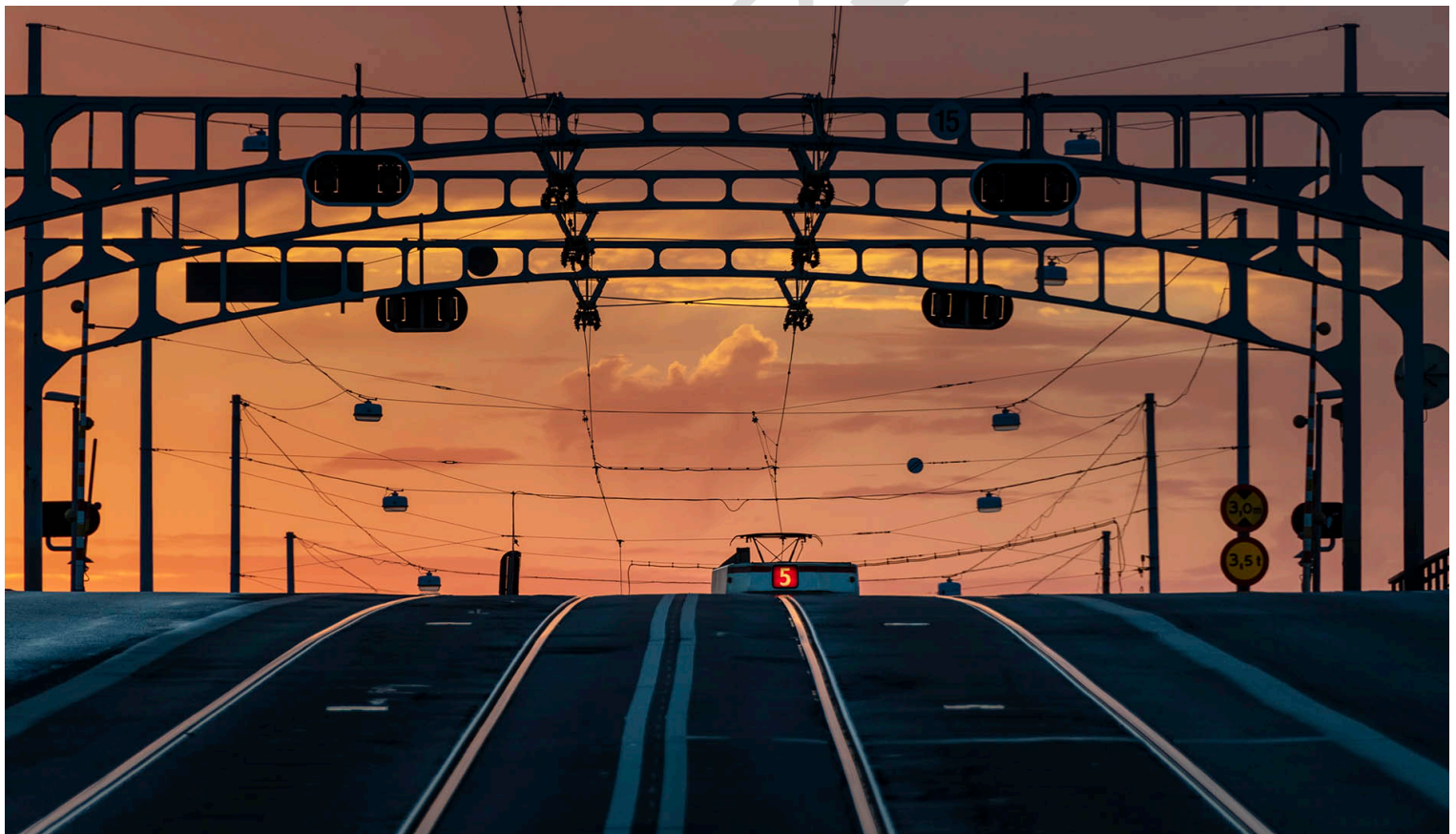
Funktionsområdet berör så med även upphandlade transportutförare från näringslivet med avseende på förutsättningsskapande för ett elektrifierat transportarbete.



Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030

Bilaga 4 - Arbetsprocess



Bilaga 4 – Arbetsprocess

Genomförande och uppföljning av Elektrifieringsplanen

Business Region Göteborg AB (BRG) har ett övergripande samordningsansvar för elektrifieringsplanens framtagande. Det innebär att BRG, i samråd med berörda nämnder och styrelser, ska säkerställa att planen tas fram och operationaliseras och i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer.

Operationaliseringen av elektrifieringsplanen kan beskrivas som en iterativ process innefattande

- Uppdatera nulägesbild i pågående och planerade aktiviteter
- Följa upp indikatorer och utfall mot mål.
- Uppdatera omvärldsbild i hur stadens arbete relaterar till det som sker i omvärlden med löpande dialog med näringslivet såväl som regionala, nationella och internationella aktörer.
- Planera och genomföra aktiviteter, utredningar och övrig faktaisamling för beslutsunderlag.
- Operationaliseringen av aktiviteter på förvaltnings- och bolagsnivå.
- Samordning av beroenden mellan olika aktiviteter och verksamheter.
- Kunskapsutbyte, kompetensutveckling och spridning av resultat.

I arbetet ingår även förberedelser för kommande versioner av handlingsplaner i form av uppdatering av

- Definierade och förankrade delmål per funktionsområde
- Gap-analys med lösningsförslag som grund till kommande versioner av elektrifieringsplan
- Samordning, konkretisering och förankring av aktiviteter som bör ingå i kommande version av elektrifieringsplan, en kostnadseffekt-analys utifrån miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekter liksom näringsliveffekter i föreslagna aktiviteter, samt indikation på behov kring framtida finansiering.
- Lägesrapportering och framtagande av beslutsunderlag för beslut kring kommande handlingsplaner.

Genom att kontinuerligt utvärdera omsatta förändringar och förflyttningar med avseende på kostnads- och verksamhetseffektivitet, miljönytta och realiserbarhet liksom teknik- och regelverksutveckling samt näringslivets behov, säkerställs ändamålsenligheten i framtagna beslutsunderlag.

Till arbetet knyts en arbetsgrupp benämnd *Stadens arbetsgrupp* under samordning av Business Region Göteborg AB. Denna grupp består av representanter från berörda förvaltningar och bolag som träffas på löpande basis samt i personliga avstämningsmöten.

Till arbetet knyts även en styrgrupp benämnd *Direktörgruppen* med BRG som sammankallande och mötesordförande samt med ansvar att fastställa en agenda till varje möte. Denna grupp består av berörda förvaltningsdirektörer och bolags VD:ar inom

Göteborgs Stad samt representanter från Stadshus AB och Stadsledningskontoret. Gruppen träffas fyra gånger per år.

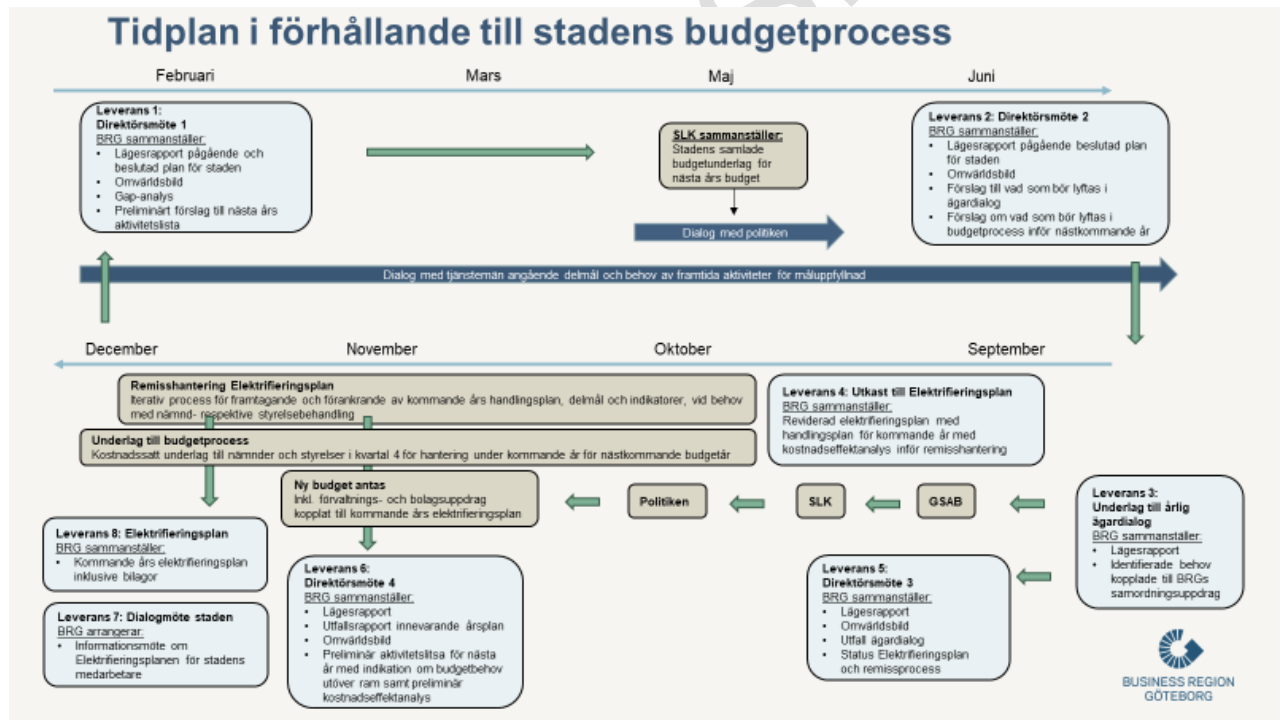
Utöver detta sker en Ägardialog en gång per år enligt ordinarie process i Staden där BRG presenterar framdriften i samordningsuppdraget liksom eventuella behov.

Dessutom arrangerar BRG varje år ett dialogmöte i staden för samtliga av stadens tjänstemän som har ett intresse och behov av att hålla sig informerade om pågående och planerade aktiviteter kring omställningen till ett elektrifierat transportsystem. Dialogen är en öppen inbjudan till stadens medarbetare.

Årshjulet

Arbetet med att operationalisera innevarande års handlingsplan samt att ta fram en handlingsplan för nästkommande år förhåller sig till stadens budgetprocess och är indelat enligt ett årshjul med åtta leveranser. Arbetet sker under samordning av BRG med Stadens arbetsgrupp.

Arbetet kan beskrivas enligt Figur 1 och har direkt koppling till Stadens budgetprocess.



Figur 1: Beskrivning av lägesrapportering av befintlig plan, samt framtagningsprocessen för nästkommande års plan och dess förhållande till Stadens förvaltningar och bolag samt Stadens budgetprocess

Arbetsflödet är kontinuerligt och iterativt och tar sitt avstamp i en beslutad handlingsplan inom beslutad budgetram. Identifikation av kompletterande aktiviteter för måluppfyllnad sker kontinuerligt under året inom arbetsgruppen. För identifierade aktiviteter med budgetbehov utöver ram behöver ett kostnadssatt underlag presenteras under kvartal 4 för att kunna beaktas i kommande års budgetprocess inför nästkommande års budget. Även en långsiktig ekonomisk bedömning av elektrifieringsplanen behövs för Kommunfullmäktige för att kunna göra en långsiktig bedömning utifrån stadens samlade investeringsbehov. För behov som innebär antingen en avsevärd förändring av

verksamheten eller är av principiell art i förhållande till mål och inriktningar ska alltid lyftas till kommunfullmäktige för ställningstagande och motsvarande förberedelser krävs.

Beskrivning av leveranser

Leverans 1: Direktörmöte 1

Tidpunkt: februari

Syfte: Ge en nulägesbild av innevarande årsplans arbete utifrån beslutad handlingsplan, ge en uppdaterad omvärldsbild samt fastställa preliminärt förslag till aktivitetslista för nästa års handlingsplan och föra en dialog om vilka av de nya aktivitetsförslagen som behöver kompletteras med finansiering utöver ordinarie verksamhets ram.

Innehåll:

- **Lägesrapport** innefattande en nulägesbild som beskriver aktuellt pågående och i närtid avslutade åtgärder, utredningar och aktiviteter, liksom där specificerat verksamhets- eller områdesspecifika mål och indikatorer och hur långt man har kommit i måluppfyllelse för innevarande års handlingsplan. Nulägesbilden baseras dels på löpande individuella samtal med berörda förvaltningar och bolag dels på löpande arbete i Stadens arbetsgrupp.
- **Omvärldsbild** baserad på underlag från dialog med regionala aktörer såsom representanter från Göteborgsregionen och Västragötalandsregionen liksom en samlad dialog med Näringslivet vars behov identifierats genom samtal med enskilda näringsidkare, branschområdesdialoger och rundabordssamtal tvärs branschområden, samt aktuella kartläggningar och studier.
- **Gap-analys** innefattande en beskrivning av gapet inom respektive funktionellt delområde baserad på nulägesbilden, beslutade delmål och motsvarande indikatorer samt eftersträvat långsiktigt läge enligt målbild. Gap-analysen presenteras som dokumentet *Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner*.
- Preliminärt förslag till aktivitetslista innefattande Stadens samlade prioriterade aktiviteter för nästkommande år utifrån gap-analys och vad som behöver göras i närtid för att nå eventuellt beslutade delmål och övergripande mål.
- Rapportering från andra verksamheter i staden kring pågående eller planerade aktiviteter.
- Rapportering från Gothenburg Green City Zone.

Leverans 2: Direktörmöte 2

Tidpunkt: juni

Syfte: Ge en nulägesbild av innevarande årsarbete utifrån beslutad handlingsplan, en uppdaterad omvärldsbild, samt lyfta gemensamma behov att ta med inför årets ägardialog, kommande handlingsplaner samt eventuella ökade budgetbehov.

Innehåll:

Se också punkten ”Leverans 1: Direktörmöte 1” ovan.

- Lägesrapport

- Omvärldsbild
- Rapportering från andra verksamheter i staden.
- Förslag till vad som bör lyftas i ägardialogen i september, gällande innevarande års handlingsplan och behov kopplat till nästkommande års handlingsplan.
- Rapportering från Gothenburg Green City Zone

Leverans 3: Underlag till årlig ägardialog

Tidpunkt: september

Syfte: Ge en lägesrapport av innevarande års arbete utifrån beslutad handlingsplan, framtida utsikter, samt beskriva behov kopplade till BRG:s samordningsuppdrag

Innehåll:

- Lägesrapport
- Framtida utsikter
- Identifierade behov kopplade till BRG:s samordningsuppdrag.

Leverans 4: Utkast till Elektrifieringsplan

Tidpunkt: september

Syfte: Sammanställning av delmål, nuläges- och gap-analys samt rekommenderade aktiviteter för kommande års handlingsplan inför remisshantering i nämnder och styrelser.

Innehåll:

- Elektrifieringsplan
 - Huvuddokument (statiskt)
 - Bilaga 1 – Handlingsplan (årlig uppdatering)
 - Bilaga 2 – Mål och indikatorer (årlig uppdatering)
 - Bilaga 3 – Fördjupning funktionsområden (statiskt)
 - Bilaga 4 – Arbetsprocess (statiskt)
 - Bilaga 5 – Nuläges- och gap-analys (årlig uppdatering)
 - Bilaga 6 – Begreppsförklaringar (statiskt)
- Frågor att besvara i remissen

Leverans 5: Direktörmöte 3

Tidpunkt: september

Syfte: Ge en nulägesbild av innevarande årsarbete utifrån beslutad handlingsplan, en uppdaterad omvärldsbild, möjligt utfall ägardialog 2021.

Innehåll:

- Lägesrapport
- Omvärldsbild
- Utfall ägardialog
- Rapportering från andra verksamheter i staden.

- Eventuella förändringar i preliminärt förslag till aktivitetslista för stadens samlade insatser för nästkommande års handlingsplan.
- Påminnelse om behov av kostnadssatt budgetunderlag under kvartal 4 årligen för beslutade aktiviteter för att möjliggöra hänsynstagande till detta i stadens budgetarbete för nästkommande år.
- Upptakt dialogmöte Staden i december
- Rapportering från Gothenburg Green City Zone

Leverans 6: Direktörmöte 4

Tidpunkt: november

Syfte: Ge en nulägesbild och utfallsrapport av innevarande års arbete utifrån beslutad handlingsplan, en uppdaterad omvärldsbild, samt presentera slutgiltig aktivitetslista för nästa års handlingsplan.

Innehåll:

- Lägesrapport.
- Utfallsrapport innevarande årsplan.
- Omvärldsbild
- Slutgiltig aktivitetslista för nästkommande års handlingsplan, uppdaterad efter budget fastställts för nästkommande år
- Rapportering från andra verksamheter i Staden.
- Rapportering från Gothenburg Green City Zone

Leverans 7: Dialogmöte Staden

Tidpunkt: december

Syfte: Ge en nulägesbild av innevarande årsarbete utifrån beslutad handlingsplan samt presentera slutgiltig aktivitetslista för nästa års handlingsplan.

Innehåll:

- Ett dialogmöte med Stadens aktörer kring nuläget, pågående och planerade aktiviteter för nästkommande år, inklusive inspirationsföreläsning.

Leverans 8: Elektrifieringsplan

Tidpunkt: december

Syfte: Tillhandahålla uppdragsunderlag till BRG:s styrelse för beslut om vidare hantering i staden.

Innehåll:

- En sammanställd elektrifieringsplan för nästkommande år, inklusive bilagor, uppdaterad mot beslutad budget och omvärldsbild.

Uppföljning

Förankrade och beslutade aktiviteter som ingår i beslutad handlingsplan, se *Bilaga 1 – Handlingsplan*, har för varje aktivitet tillordnats en sammankallande ansvarig samt berörda deltagare, start- och slutdatum, förväntat utfall, koppling till mål och delmål, status samt koppling till övriga aktiviteter.

Som ansvarig för en aktivitet agerar man sammankallande för arbetsgruppen samt ansvarar för dokumentation och kommunikation av resultatet liksom kommunikation för förslag på eventuellt fortsatt arbete och involverande av ytterligare aktörer. Det åligger varje verksamhet att enskilt utifrån sitt ansvarsområde och i grupp med andra utifrån Stadens övergripande beslutade mål att driva på den omställningen som behöver ske och för att ta hand om beslutade aktiviteter.

Övergripande uppföljning av beslutad handlingsplan sker genom Stadens arbetsgrupp under samordning av BRG. Statusen, inklusive behov av stöd och hjälp med prioriteringar, rapporteras till Direktörsgruppen som träffas fyra gånger per år för de fall där frågan inte kan lösas inom Stadens arbetsgrupp.

För att på ett tydligt sätt kunna följa upp status och progress på elektrifieringsaktiviteterna inom staden identifieras ett antal funktionella indikatorer. Indikatorerna är en sammanställning av dels interna indikatorer för uppföljning av pågående arbete och strategi, dels externa indikatorer som kan användas utifrån ett kommunikationsperspektiv. En översiktlig indikatoravla visualiserar status och uppdateras på kvartalsbasis. Läs mer om detta i *Bilaga 2 – Mål och indikatorer för Handlingsplan*.

Avgränsningar

I elektrifieringsplanen inkluderas dels insatser och aktiviteter inom ramen för Göteborgs Stads förvaltningar och bolag, dels insatser i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer. Elektrifieringsplanen fokuserar främst på Göteborgs Stads aktiviteter för målluppfyllelse, men involverar hela Göteborgsregionen då transportsystemet inte är geografiskt begränsat. Planen utgår också från det globala perspektivet och tar i beaktande internationella samarbeten och internationell händelseutveckling.

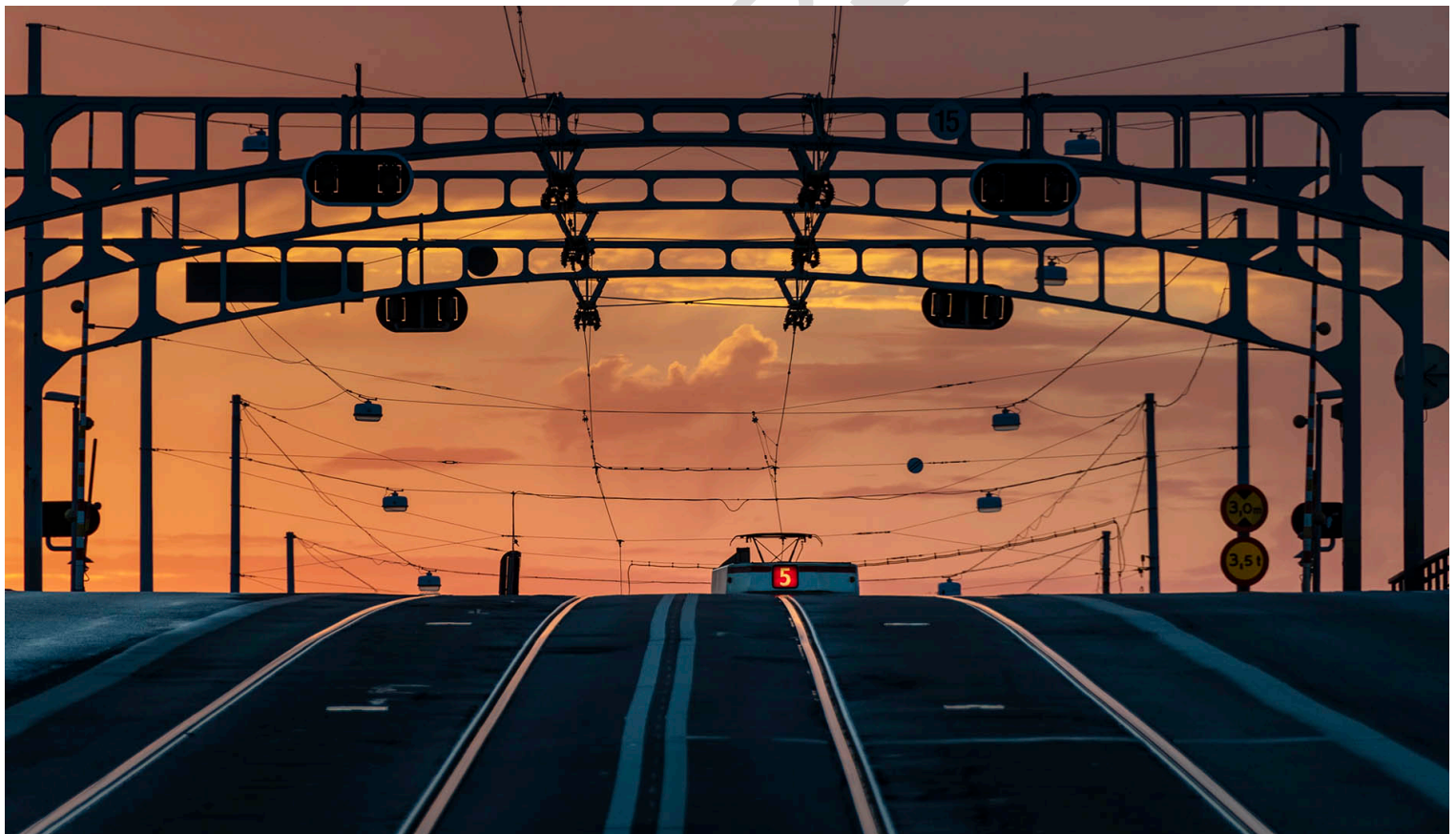
Elektrifieringsplanen tar inte upp näringslivets aktiviteter, visioner och målsättningar, men tas fram i nära samverkan med såväl näringsliv som regionala aktörer för att säkerställa och främja deras utvecklings- och tillväxtpotentialer i regionen.



Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030

Bilaga 5 – Gap-analys med aktivitetsförslag inför kommande revisioner



Bilaga 5 – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner

I denna bilaga till *Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021 - 2030* sammanställs nuläge, identifierade gap och utmaningar samt förslag på kompletterande delmål och möjliga angreppssätt för Stadens fortsatta arbete med elektrifiering av transportsektorn. Innehållet i denna bilaga kan tjäna som underlag inför kommande revisioner och utgåvor av elektrifieringsplanen. Bilagan är strukturerad efter funktionsområden på liknande format som övriga bilagor, exempelvis *Bilaga 1* innehållande beskrivningen av de pågående och planerade aktiviteterna. För en mer detaljerad beskrivning av enskilda funktionsområden, se *Bilaga 3*.

Under arbetet med elektrifieringsplanen och i samtal med berörda verksamheter kring måluppfyllnad på övergripande nivå har nuläge, gap och utmaningar identifierats för varje funktionsområde. För att konkretisera arbetet med elektrifieringsplanen och skapa möjlighet till uppföljning föreslås att arbeta med mål och delmål på funktionsområdesnivå. De i denna bilaga presenterade delmålen är sprungna ur initiala dialoger med berörda parter. **De bör endast ses som förslag och underlag inför vidare diskussion, bland annat för att enas om slutgiltigt behov samt formulering och målnivå.** Noteras bör att enskilda delmålsförslag behöver förankras och antas i styrelser och nämnder innan de blir styrande för verksamheterna.

För att hantera identifierade gap och utmaningar i förhållande till eventuella delmål har i vissa fall förslag på tänkbara aktiviteter formulerats som komplement till de redan pågående eller beslutade aktiviteterna beskrivna i *Bilaga 1*. De i denna bilaga presenterade förslagen på aktiviteter bör således endast ses som underlag inför vidare diskussion. Formuleringar och förslag behöver utredas mer i detalj med avseende på kostnad i förhållande till miljömässig, ekonomisk och social effekt liksom näringslivseffekt samt förankras och antas i berörda verksamheter i förhållande till tillgängliga resurser och finansieringsmöjligheter.

Funktionella delområden:

Funktionsområde 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (upp till 3,5 ton).....	3
Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)	6
Funktionsområde 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter	9
Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter.....	13
Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter.....	15
Funktionsområde 6: Elbilsaddning för boende och verksamheter	19
Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen	21

Funktionsområde 8: Fritidsbåtar	23
Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik	25
Funktionsområde 10: Näringslivssamverkan och -utveckling	27
Funktionsområde 11: Digitalisering som verktyg	30
Funktionsområde 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager	33
Funktionsområde 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter	36
Funktionsområde 14: Förutsättningar, organisation och styrning	39
Funktionsområde 15: Laddning för tunga fordon	41

REMISSVERSION

Funktionsområde 1: Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (upp till 3,5 ton)

Målförslag

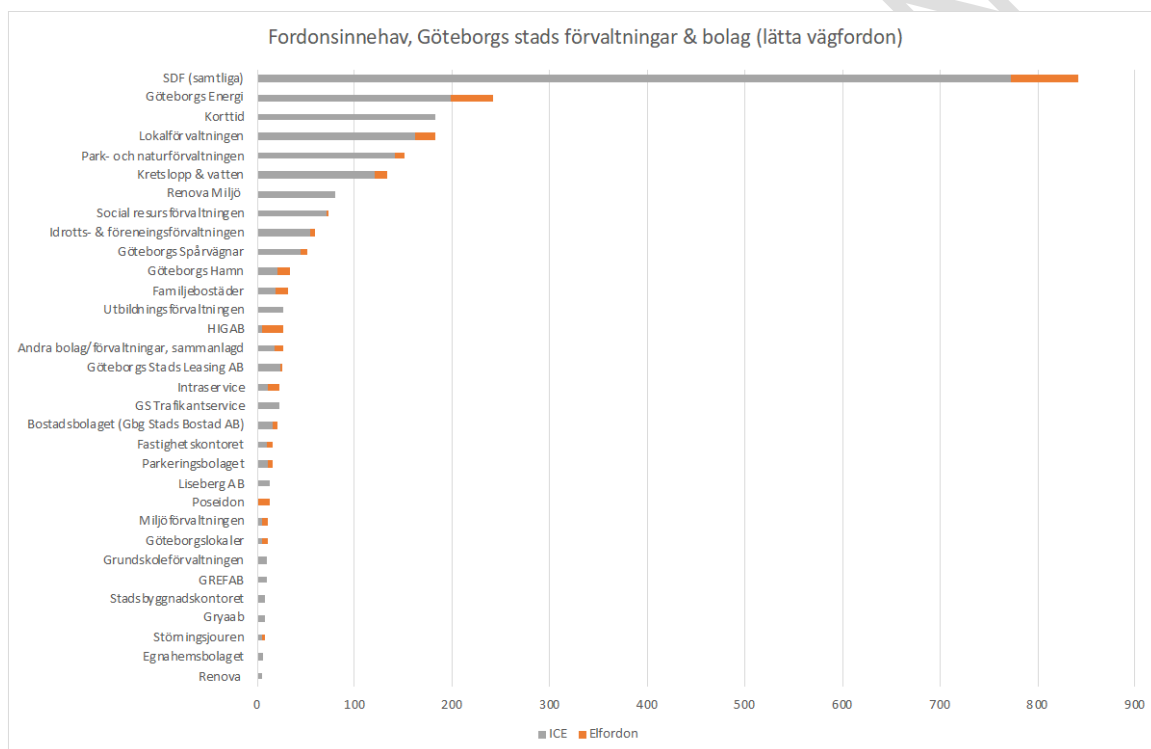
Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare förslag till indikatorer för funktionsområdet.

Nuläge

Se Figur 1 för en överblick över fordonsinnehav hos stadens förvaltningar samt den aktuella andelen elfordon.

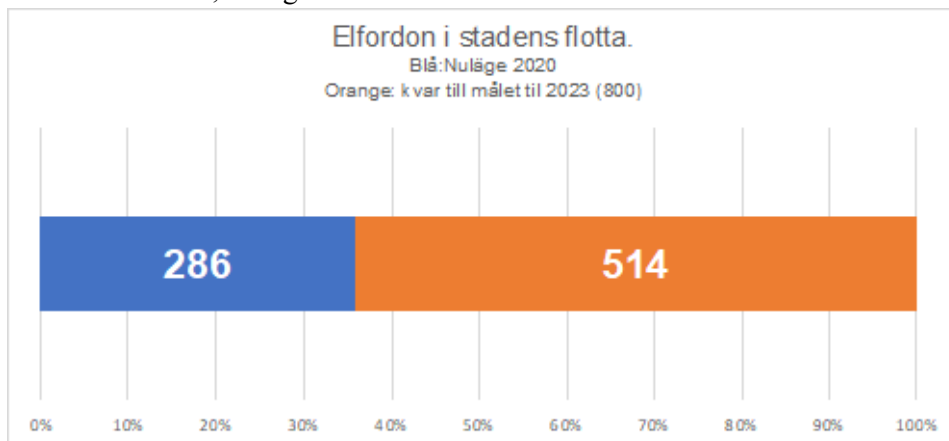


Figur 1: Innehavet av lätta vägfordon (<3,5t) inom respektive förvaltning/bolag i Göteborg, samt andelen elfordon, november 2020.

Socialförvaltningar, tidigare Stadsdelsförvaltningarna har sammanlagt 842 fordon, varav 784 personbilar och 58 lätta lastbilar. Andra förvaltningar och bolag med betydande fordonsanvändning är Göteborg Energi (242 fordon, därav 190 personbilar, 52 lätta lastbilar), Lokalförvaltningen (182 fordon, därav 60 personbilar, 122 lätta lastbilar), Park- och naturförvaltningen (151 fordon, därav 51 personbilar, 100 lätta lastbilar) samt Kretslopp & vatten (133 fordon, därav 45 personbilar, 88 lätta lastbilar).

Genomsnittliga andelen elfordon är 12% (okt 2020), men varierar kraftigt mellan verksamheterna. Antalet rent eldrivna personbilar och lätta lastbilar i stadens fordonspark som tillhandahålls genom Göteborgs Stads Leasing uppgick 2020-10-19 till 286 fordon, därav 45 lätta lastbilar och 241 personbilar. Det motsvarar 36% av målet av 800 fordon

till slutet av 2023, se Figur 2 nedan.



Figur 2: Antal eldrivna personbilar och lätta lastbilar i Göteborg Stads fordonsflotta 2020-10-19 i relation till målet av 800 fordon till slutet av 2023.

För att nå målet av 800 elfordon till slutet av 2023 behöver antalet elfordon i stadens flotta i genomsnitt öka med cirka 170 fordon per år under 2021–2023.

GSL kartlägger löpande stadens behov av fordon och upphandlar ramavtal för leverans av passande fordon. För *personbilar* finns enbart rena elbilar och gasdrivna bilar med på GSL:s urvalslista och endast dessa fordonstyper kan väljas från 2021-01-01. Dvs hybridbilar ingår inte som valbara. Utbudet av eldrivna personbilar har ökat markant och det finns modeller som uppfyller stadens krav för nästan alla storleksklasser. Leasingkostnaden för eldrivna personbilar är i dagsläget vanligtvis högre än för motsvarande modell med förbränningsmotor även om lägre bränsle-/energikostnader beräknas. För elbilar tillkommer i många fall också kostnaden för att tillhandahålla en laddplats om den inte redan finns tillgängligt. Göteborgs Stads Parkering AB och Göteborg Energi har tillsammans fått i uppdrag att stödja och guida verksamheterna vid inköp av laddinfrastruktur, som dock finansieras av verksamheten själv.

För *lätta lastbilar* är utbudet av el- och gasfordon fortfarande mindre än för personbilar, särskilt avseende fordon med hög lastvikt. Definitionen för fossilfritt¹ inkluderar även HVO100, och så med har politiskt beslut tagits att, utöver el- och gasdrivna fordon, även ta med lätta lastbilar med dieselmotorer som kan använda HVO som bränsle. Det åligger verksamheterna att säkerställa att HVO-fordonen också tankas med HVO100. I GSL:s fordonlista för 2021 finns en ombyggd eldriven pick-up modell med, men den uppfyller i nuvarande utförande inte Park- och naturförvaltningens lastviktskrav. Under 2022 kommer en eldriven pick-up från VW att finnas tillgänglig på marknaden och kommer att testas av PoNf.

Gap-analys och utmaningar

Övergripande

För att nå målet av 800 elfordon till slutet av 2023 behöver antalet elfordon i Stadens flotta i genomsnitt öka med cirka 170 fordon per år under 2021–2023. Detta innebär att

¹ Enligt Fossilfritt Sverige

särskilt verksamheter med stort fordonsinnehav i stor utsträckning behöver välja elfordon före andra fordon.

Tänkbara aktiviteter

- Behov av strategi och finansieringsmodell för verksamhetsspecifika omställningskostnader. Omställningskostnaden innefattar merkostnad för eldrivna fordon (exempelvis höjd leasingavgift), investerings- och installationskostnad för laddinfrastruktur inkl. eventuellt förberedande arbete och nätförstärkning, samt utökad analysarbete för verksamhetsspecifika elektrifieringsplaner för fordonsflotta.
- En etablerad enhetlig process med tydlig ansvarsfördelning kring analys, val av fordon och laddstrategi samt realisering av omställningen. Processen innehåller analys av befintlig fordonsflottanvändning och -behov på verksamhetsnivå med avseende på omställning till elfordon samt tillhörande ladd- resp. vätgasinfrastruktur.

Fördelning av kostnader och ansvar för laddinfrastrukturen

GSL använder idag en uppskattad kostnad på 25 000 kr per elfordon för laddinfrastruktur i beräkningen av totalkostnaden för elfordon (TCO). Den kostnaden läggs på verksamheten och ökar den framräknade totalkostnaden för elfordon och kan göra dessa ekonomiskt mindre attraktiva. Har verksamheten redan laddinfrastruktur tillgänglig kan dock denna kostnad bortses ifrån. Samtidigt är det inte givet att en laddbox/laddplats behövs per fordon. Möjlighet till samutnyttjande också mellan olika verksamheter av laddinfrastruktur bör utredas. Ansvaret för utredningen bör inte ligga i de enskilda verksamheterna då de inte givetvis har kapacitet, kompetens eller möjlighet för detta.

Tänkbara aktiviteter:

- Utveckla ett enhetligt erbjudande för installation, ägandet och betalning för laddinfrastruktur för stadens verksamheter.

Utbudet av eldrivna lätta lastbilar och flakbilar

Utbudet av lätta eldrivna lastbilar är fortfarande begränsat, särskilt för flakbilar med hög lastkapacitet. Vissa modeller inom kategorin motorfordon har börjat komma på marknaden, varav de allra flesta (se nulägesbeskrivning) inte uppfyller Göteborg Stads krav på trafiksäkerhet. Dessa motorfordon kan dock användas i begränsade områden, till exempel där hastigheter över 50 km/h ändå inte tillåts.

Tänkbara aktiviteter:

- Samverkan kring sammanställning av möjliga (statliga) finansiella stödpaket och -regler för inköp av fordon.

Funktionsområde 2: Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare förslag till indikatorer för funktionsområdet.

Nuläge

Idag används primärt HVO100 för att bidra till fossilfrihet bland tunga fordon inom stadens verksamheter. Renova använder som enda verksamhet i staden i dagsläget uteslutande HVO100 för icke-elektrifierade tunga fordon. I de övriga verksamheterna är användningen av HVO100 varierande. Den framtida tillgången till HVO100 är dock osäker på grund av ökad efterfråga för låginblandning. Detta ökar behovet av elektrifiering i den sektorn.

Antalet rena el- eller vätgasdrivna tunga fordon och maskiner inom stadens verksamheter uppgår till en batterielsoptbil samt två bränslecellsdrivna sopbilar som används av Renova samt 30 elbussar (ca 46%) hos GS Buss. Andelen elfordon av den totala flottan av tunga vägfordon är cirka 9%. Figur 3 visar innehav per förvaltning/bolag samt andel elektrifierade fordon.

Sopbilar

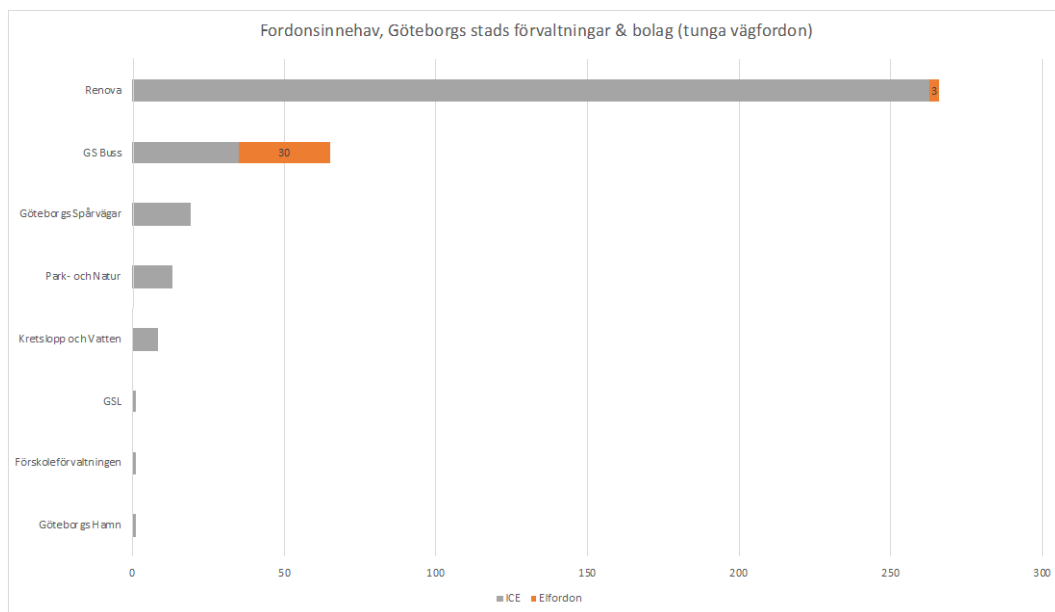
Den eldrivna sopbilen (2-axlad) tappar på grund av batterivikten 1,5 ton lastkapacitet vilket innebär att det behövs fler fordon alternativt fler rundor vid en övergång till batteridrift. Räckvidden är tillräckligt stor och nattladdning fungerar bra. För vissa rutter kan dock stödladdning behövas vilket förutsätter laddstationer. Tillgången till fordon är begränsande. Den befintliga eldrivna sopbilen är en prototyp och nya tvåaxliga eldrivna sopbilar finns idag inte att köpa, trots påstötningar hos tillverkare. Tyngre treaxliga sopbilar med batteridrift finns på marknaden. Även de tyngre sopbilarna har reducerad lastkapacitet på grund av batterivikten och behovet av stödladdning för vissa rutter uppstår. Renova har tillgång till en 175kW-laddare vid gamla gasklockan. Även för vätgasdrivna lastbilar är tillgången på marknaden idag mycket begränsad.

Bussar

GS Buss elbussar trafikerar Västtrafiks linjer 59, 60 och 62. Bussarna snabbbladdas via pantograf vid ändhållplatser samt i depån på Kruthusgatan. Utbudet av eldrivna bussar ökar och det finns nu eldrivna bussar i olika storlekskategorier på marknaden och användningen ökar kraftigt. Så även i Göteborg där Västtrafik nyligen har genomfört en upphandling som inkluderar cirka 200 elbussar – se även *Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik*.

Arbetsmaskiner

Göteborgs Spårvägar har 19 tunga vägfordon, Park och Naturförvaltningen har 13 tunga fordon och Kretslopp och Vatten använder 8 egna tunga fordon. Marknaden för eldrivna arbetsmaskiner håller på att utvecklas, men är fortfarande liten med ett begränsat utbud. Detta gör det svårt att hitta lämpliga maskiner för verksamheternas behov. Pilotprojekt för att titta på tillgång, användning och förutsättningar pågår, se även avsnittet *Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter*.



Figur 3: Innehavet av tunga vägfordon (>3,5t) inom respektive förvaltning/bolag i Göteborg, samt andelen elfordon, november 2020

Gap-analys och utmaningar

Tillgång till lämpliga eldrivna fordon

En begränsande faktor är tillgången till lämpliga el- eller bränslecellsdrivna fordon. Idag finns tyngre treaxliga sopbilar med batteridrift på marknaden, däremot inte lättare, tvåaxliga sopbilar. I Göteborg behövs dock inom vissa områden lättare sopbilar på grund av vägnarnas begränsade bärighet. Bränslecellsdrivna sopbilar och lastbilar är än så länge endast begränsat tillgängligt på den kommersiella marknaden. Även för tunga eldrivna arbetsmaskiner (till exempel hjullastare m.fl.) är utbudet idag mycket begränsat, men håller på att utvecklas.

Detta kan göra det svårt att hitta lämpliga el- eller bränslecellsdrivna fordon eller maskiner för verksamheternas behov.

Tänkbara aktiviteter:

- Samverka kring löpande kartläggning av marknaden, även inom ramen för internationella samarbeten.
- Medverka i inköpskonsortier på svensk och internationell nivå för att, genom ökad volym, påverka utbudet och prisbildningen.
- Bygga upp en direkt kontakt och dialog med tillverkare för att bli en testbädd för el- och vätagasdrivna arbetsmaskiner.
- Samverka kring sammanställning av möjliga (statliga) finansiella stödpaket och -regler för inköp av batteri-/bränslecellsdrivna fordon och maskiner.

Tillgång till stödladdning

Räckvidden av batteridrivna sopbilar är tillräcklig för de flesta, men inte samtliga, rutter. I vissa fall behövs tillgång till stödladdning med hög laddeffekt. Även för lastbilar som primärt används i tätort kan samma förhållanden förmodas. Därför finns ett behov av möjligheten till stöd-/mellanladdning. Viktigt är då att laddpunkten är strategiskt placerad och har hög laddeffekt, så att stödladdning är möjlig inom ramen av det vanliga

arbets schemat, exempelvis vid lunchpauser. Fordonen bedöms dock behöva stödladdning endast förhållandevis sällan, vilket gör det svårare att motivera investeringen i en laddstation med hög effekt så länge enbart få fordon använder den. Helst ska en laddstation användas av många fordon, vilket ställer krav på tillgänglighet och en lämplig affärsmodell.

Tänkbara aktiviteter:

- Sammanställa en heatmap över stadens verksamheter samt det privata näringslivets laddbehov med geografisk placering och effektnivå.

Elnätets kapacitet

Renovas sopbilar utgör majoriteten av Stadens tunga vägfordon och batteridrivna sopbilar kan förväntas primärt laddas på natten, i depålägen. Om en betydande del av sopbilsflottan ska använda laddbara lastbilar är det osäkert om effektbehovet för nattladdning kan tillgodoses vid depålägen. Frågan tappar relevans om i huvudsak vätgasdrivna fordon ska användas.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Tillgång till möjligheten att tanka vätgas

För att kunna använda bränslecellsbilar som alternativ till batteri- eller HVO-drivna fordon krävs tankmöjligheter för vätgas. På pilotprojekt-nivå kan tankning lösas med gas på flaska, för mer ordinarie och storskalig användning krävs ett system av tankmöjligheter. En tankstation för vätgas finns idag i Biskopsgården som åter tas i bruk i december 2020. Vidare pågår planering för en vätgas-tankstation hos OKQ8 vid deras tankanläggning vid Falutorget som förväntas bli tillgänglig under 2021. På sikt behövs dock fler tankmöjligheter enligt prognos från Renova.

Tänkbara aktiviteter:

- Utredda möjligheten att skapa egna vätgas-tankstationer för Renovas behov, möjligen kopplat till egen, förnybar elproduktion.
- Ta fram förslag på pilotprojekt på bränslecells- och vätgasområdet med koppling mot tex vårt industriella kluster

Funktionsområde 3: Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare förslag till indikatorer för funktionsområdet.

Nuläge

Göteborgs Stad köper in tjänster och varor för drygt 30 miljarder kronor varje år och är därmed en av Sveriges största offentliga inköpsorganisationer och besitter därigenom en ansenlig påverkansmöjlighet. Miljö- och fordonskrav får i dagsläget ställas i de fall där rena transporttjänster upphandlas eller om transporter utgör en betydande del av upphandlingen av varor eller tjänster. Om transporter endast utgör en marginell del av upphandlingen är det svårare att ställa fordonskrav. Gränsdragningen är dock inte entydig. Upphandlingsprocessen är ett kraftfullt verktyg för att påverka förflyttningen till hållbara transporter i Göteborg vars potential inte till fullo utnyttjas av de berörda verksamheterna.

I dagsläget ställs varierande krav på upphandlade transporter beroende på upphandlande förvaltning och bolag. Nivån på ställda miljökrav beror på bland annat upphandlad produkt/tjänst, upphandlingsvärdet samt marknadsmognad men också möjliga förutsättningar från stadens sida att erbjuda till exempel laddinfrastruktur, omlastningsplatser eller tankmöjlighet för alternativa bränslen. En viss konsolidering av kravställningen sker via stadens kompetensnätverk för miljöfordon och mobilitetsansvariga samt genom kategoristyrningen för lätta och tunga fordon. Nämnden för inköp och upphandling stöttar även specifikt sällanköpande förvaltningar och bolag. Uppföljning av ställda krav och eventuella sanktioner varierar mellan upphandlande förvaltningar och bolag och kan till viss del återföras på avsaknad möjlighet att följa upp valda krav både ur resurs- och kontrollerbarhetsperspektiv.

Inom ramavtalsupphandlingar ställs miljökrav på upphandlade transporter och varor där transporten utgör en betydande del av upphandlingen. I väntan på en ny miljöbilsdefinition används följande miljökrav: För tunga fordon krävs miljöklassen Euro VI, för lätta lastbilar och personbilar krävs att 25–50% av fordonen använder fordonsgas, el eller vätgas beroende på avtalsvärde.² Inga specifika krav på eldrift ställs. Enligt uppföljningar genomförda av Förvaltningen för inköp- och upphandling så förekommer ofta avvikelser från miljökraven, vilket korrigeras genom direkta rättelser eller åtgärdsplaner.

Under ledning av Trafikkontoret har ett arbete utförts som visar på möjligheten att separera vara och transport vid inköp. En separation av vara och transport vid upphandlingstillfället är en affärsmodell som påverkar hela stadens upphandlingsprocess och ställer krav på en organisation för samordnad distribution. Utredningens kvantitativa analys av det trafikarbete stadens varuförsörjning genererar påvisar även en stor potential

² Göteborgs Stad, Inköp & Upphandling, 2020: Presentation, Dialogmöte om transport och fordonskrav i upphandling.

att effektivisera de så kallade last-mile-transporterna med hjälp av samlastning. I dagsläget sker viss samlastning för transporterna inom Göteborg, men huvudsakligen på eget initiativ av de upphandlade aktörerna.³

INK har genomfört en kartläggning av transportintensiva upphandlingar i staden för att initialt kunna fokusera på de som ger mest effekt vid kravställning. Resultatet visar att en heltäckande generell uppskattning av kommande upphandlingar fram till 2025 är mycket svår att sammanställa på grund av inkompleta uppskattningar hos respektive upphandlande enhet. En vidare utredning kring möjlig miljöeffekt samt nödvändiga förutsättningar för eventuella krav på ökad elektrifiering av de transportintensiva varu- och tjänsteupphandlingarna skulle ge ytterligare värdefull information om var kravställning ger mest nytta.

En förtätning av städer och ökad e-handel resulterar i en ökning av antal och frekvens på varu- och godsleveranser samtidigt som leveransstorleken minskar. Detta medför ett behov av mindre leveransfordon men med fler destinationer. Nya logistiklösningar, framförallt för varudistribution med mindre fordonstyper på stadsdelsnivå, kan effektivisera transporterna och göra dem mer hållbara. I mitten av 2020 lämnade Göteborgs Stad över det prisbelönta logistiksystemet Stadsleveransen till det privata näringslivet. Stadsleveransen lämnar och hämtar paket och försändelser med små eldrivna fordon hos hundratals butiker och kontor i Göteborgs innerstad sedan 2012. Systemet, initierats av Trafikkontoret Göteborgs Stad, innebär att den första och sista sträckan till och från butiker och kontor i de centrala delarna av staden körs med små energisnåla och klimatsmarta elfordon istället för oftast dieseldrivna lastbilar. Förhoppningen finns att fler åkerier ska ansluta sig till systemet för att få bort fler av de stora och tunga fordonen i centrala delarna av staden.⁴

Gap-analys och utmaningar

Övergripande

I dagsläget ställs varierande krav på upphandlade transporter beroende på upphandlande förvaltning och bolag. INK ställer miljökrav i upphandlingar av transporter eller varor där transportandelen bedöms vara betydande. I avvaktan av en ny miljöbilsdefinition ställs krav på fordonens ålder samt miljö-klass Euro VI för tunga fordon. För lätta lastbilar och personbilar krävs att 25–50% av fordonen (beroende på avtalsvärde) använder fordonsgas, vätgas eller el. Däremot ställs inga specifika krav på el- eller bränslecellsdrift och fordon utan lokala utsläpp premieras inte heller idag. Tillgången på lämpliga el- eller bränslecellsdrivna transportfordon anses fortfarande begränsad, vilket med denna typ av upphandlingskrav riskerar leda till få eller inga anbud som uppfyller kraven. Hellre förespråkas tydliga incitament för användning av fordon utan lokala emissioner snarare än hårda skall-krav. I takt med att utbudet av el- och bränslecellsdrivna fordon ökar kan en övergång från incitament till skall-krav övervägas.

³ Förstudie samordnad varudistribution. Godstransporters miljöbelastning vid varuleveranser inom Göteborgs stad. Rapport 2020:01, [https://www4.goteborg.se/prod/Intraservice/Namndhandlingar/SamrumPortal.nsf/5BCA01B19AB08E04C12585CA0046EA6A/\\$File/Bilaga%201.pdf?OpenElement](https://www4.goteborg.se/prod/Intraservice/Namndhandlingar/SamrumPortal.nsf/5BCA01B19AB08E04C12585CA0046EA6A/$File/Bilaga%201.pdf?OpenElement)

⁴ Världsledande Stadsleveransen tas över av näringslivet <https://www.mynewsdesk.com/se/goteborgsstad/pressreleases/vaerldsledande-stadsleveransen-tas-over-av-naeringslivet-3013876>

I upphandlingar där transporter endast utgör en liten del av det totala upphandlingsvärdet kan möjligheter att ställa miljökrav på transporterna vara begränsade. För vissa inköp av varor eller tjänster kan trots det transportarbetet vara betydande

Inköp och upphandling driver Kategoristyrningsprocessen och Gemensam inköpsprocess för att stärka stadens inköp. Totalt köper Göteborgs Stad in för 32 miljarder om året och ungefär 6 miljarder av dessa går via de stadengemensamma ramavtalen som Inköp och upphandling ansvarar för. Det innebär att 26 miljarder går direkt via övriga förvaltningar och bolag inom Göteborgs Stad. Ungefär 80 % av spenden är tjänster.

I de flesta fall så finns inte organisationen på plats för att ställa transport- och fordonskrav i stadens verksamheter. Ofta är miljöspecialisterna i stadens verksamheter inte delaktiga i inköps- och upphandlingsprocessen. Det saknas även kompetens för att veta vilka områden som är aktuella för kravställningen exempelvis definition av transportintensiva områden, hur och vilka krav som kan ställas och sen saknas ofta uppföljningen som krävs för att säkerställa att kraven efterlevs. Det här innebär å andra sidan att potentialen för förbättringsåtgärder är stor, men att det behöver lösas organisatoriskt först. Det här gäller inte enbart för inköp av transporter, utan även andra områden så som kemikalier och hållbara material- och produktval. Ett vanligt fenomen är att det finns en projektledare som sedan upphandlar en totalentreprenör. I dessa fall försvinner ofta flera av hållbarhetsfrågorna på vägen.

Tänkbara aktiviteter:

- Samordning av kravställning, incitament, uppföljning och sanktioner och mot elektrifiering på alla upphandlade transporter mellan samtliga stadens verksamheter, liksom separation mellan vara och transport
- Utredda möjligheter för en övergång till fossilfria transporter och ökad användning av elfordon även för dessa kategorier, exempelvis genom att separera inköp av varor och transporter eller andra former att organisera varuleveranserna.

Ställda fordonskrav efterlevs inte alltid av leverantören

Lärdomar från verksamheter som regelbundet följer upp sina ställda fordonskrav är att det är ett moment som inte kan prioriteras bort. Det är av stor vikt att avtalsvillkor följs upp både för att säkerställa att målsättningar nås och för att främja en rättvis konkurrens mellan leverantörer. Uppföljning av ställda krav och eventuella sanktioner varierar i dagsläget mellan upphandlande förvaltningar och bolag och kan till viss del återföras på avsaknad möjlighet att följa upp valda krav både ur resurs- och kontrollerbarhetsperspektiv men även felställda krav.

Tänkbara aktiviteter:

- Utöka uppföljningen av upphandlingskraven samt skapa enhetliga riktlinjer för sanktioner om kraven inte efterlevs.

Incitament för el-/vätgasdrift saknas

I dagsläget ställs inte krav på fossilfrihet i de upphandlingar där det ställs miljökrav på tunga fordon. I upphandlingar för lätta fordon ställs krav på att en viss andel av transporterna ska utföras med fordonsgas, vätgas eller el, men utan precisering av en minsta andel el-/vätgasdrift. Som alternativ till fasta krav och kravnivåer och för att ändå skapa motivation hos leverantör att uppfylla fossilfri-ambitionen kan incitament skapas

genom att premiera fordon utan lokala utsläpp (el-/bränslecellsfordon). Inom Stadens ramavtal ställs krav på andel fordon som ska drivas på fossilfritt drivmedel och i de fall där det är möjligt så ställs krav på minsta antal utsläppsfria fordon. Gällande fossilfria drivmedel görs uppföljning med tredjepartsintyg eller stickprov på plats. Rätt valda incitament kan kompensera motiverade leverantörer för eventuella merkostnader som dessa fordon ger upphov till.

Tänkbara aktiviteter:

- Löpande inhämta kunskap om och analysera marknadstillgång, liksom tillgång till ladd- respektive tankinfrastruktur samt kostnadsbild för utsläppsfria fordon. På stadensgemensam och central nivå stödja upphandlande verksamheter med information och analyser för att inkludera incitament på lämplig nivå för utsläppsfria fordon.
- I samverkan med näringsliv (leverantörer) identifiera incitament och kompensationsnivå för att motivera leverantörer att uppfylla fossilfriambitionen.

Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Andel rena el- och bränslecellsbilar av den totala taxiflottan registrerad i Göteborg. Informationen inhämtas från fordonsregistret.

Nuläge

I Göteborg berör upphandlad trafik enligt uppgifter från Trafikkontoret cirka 500 fordon, dvs. runt en tredjedel av taxiflottan. På grund av taxibilarnas höga årliga körsträcka påverkar kostnaden för drivmedlet totalkostnaden i större utsträckning än för privatbilar, vilket ger elfordon en konkurrensfördel. Elbilar har dock hittills enbart utgjort en liten del av taxiflottan, i huvudsak på grund av att räckvidden och behovet av att ladda har upplevts som begränsande samt för att utbudet har varit liten. Nu finns dock elbilar på marknaden med batterikapacitet som kan täcka dagsbehovet för de flesta taxiverksamheter vilket öppnar för en ökad elektrifiering.

Variationen på taxibilarnas dagliga körsträcka är sannolikt stor, men de allra flesta körs troligen inte längre per dygn än räckvidden av en modern elbil, 20–40 mil (6 700 mil/250 arbetsdagar). För en majoritet av taxibilar bedöms därför nattladdning vara den primära laddningsformen. Däremot bedöms möjligheten för snabb kompletteringsladdning under dagen vara värdefull för taxifordonen och ha större betydelse för acceptansen av elbilar inom taxinäringen än för privatpersoner.

Gap-analys och utmaningar

Övergripande

Taxinäringens fordon används intensivt och byts därför ut ofta, vilket underlättar för introduktionen av ny teknik. Avgörande för en övergång till el- eller bränslecellsdrift är tillgång till lämpliga fordon, att de är praktiskt möjliga att använda utifrån räckvidd och laddmöjligheter samt att driftsekonomi är fördelaktig jämfört med konventionella fordon.

Tillgång till snabbladdning och stödladdning

Tillgång till snabbladdning och stödladdning kan vara betydelsefull för taxinäringen, även om räckvidden av elfordon har ökat och redan idag i många fall räcker för ett helt dygn. Tillgång till stödladdning kan vara särskilt viktigt under vintertid då energiåtgången kan förväntas öka på grund av värmebehovet. Idag finns ett tjugotal publika snabbladdare i Göteborgsområdet och hundratals publika laddplatser och fler planeras. Det är dock oklart om laddarnas placering är väl anpassad till taxinäringens behov och körmönster.

Tänkbara aktiviteter:

- Utredda behovet av snabb- och stödladdning för taxi samt optimal lokalisering utifrån taxinäringens behov.
- Vid behov förstärka utbudet av laddpunkter för taxi på lämpliga platser, i takt med taxiflottans elektrifiering.

Tillgång till lämpliga specialanpassade eldrivna fordon

En del av de upphandlade serviceresorna kräver specialanpassade bilar, t.ex. för transport av rullstol mm. Det är osäkert om fordon uppfyllande dessa krav finns tillgängliga som elfordon.

Tänkbara aktiviteter:

- Undersöka marknaden för att kartlägga tillgången av eldrivna fordon som uppfyller kraven för de olika kategorierna av serviceresor. Informationen bör aktivt spridas inom taxinäringen. Anpassa upphandlingskraven så att elfordon inte krävs för kategorier där dessa inte finns tillgängliga än.

Låg andel av eldrivna taxibilar

Som betydande köpare av persontransporter för serviceresor har Göteborgs Stad goda möjligheter att påverka taxinäringen att ställa om till eldrivna fordon. Detta förutsätter dock att motsvarande krav ställs i upphandlingar, respektive att eldrivna fordon premieras i upphandlingar. Vidare behöver kraven – även kommande upphandlingskrav – tydligt kommuniceras till taxinäringen.

Tänkbara aktiviteter:

- Fortsätta att premiera användningen av elfordon i upphandlingar och anpassa incitamenten till rådande utbud av fordon och skillnaden i totalkostnaden (TCO).
- Initiera ett regelbundet utbyte med taxinäringen om stadens mål om elektrifiering, information om utvecklingen av fordonsmarknaden, befintliga och framtida upphandlingskrav, laddmöjligheter mm.

Funktionsområde 5: Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

En stor del av de från staden upphandlade transporterna (motsvarande ca 50% av kostnaderna) kan direkt eller indirekt kopplas till bygg- och anläggningsplatser, och står så med för en stor del av växthusgasutsläppen.

Inom projektet ”Utsläppsfria bygg- och anläggningsplatser - upphandlingskrav inom offentlig upphandling” genomfördes under 2020 en nulägesanalys bland de deltagande projektparternas användning av eldrivna arbetsmaskiner. Projektet har begränsats till att uteslutande titta på entreprenadarbetet och inte eventuella tillhörande transporter till och från bygg- och anläggningsplatsen. Analysen visade att få aktörer i projektgruppen använde utsläppsfria arbetsmaskiner. Främsta anledningen uppgavs vara den begränsade tillgången på utsläppsfria arbetsmaskiner. Ytterligare faktorer var högre pris, ett osäkert andrahandsvärde och osäkerhet kring batteriernas livslängd, vilka alla medför en negativ påverkan på efterfrågan, och därmed tillgången.

Flertalet av projektdeltagarna hade vid tiden för nulägesanalysen generella mål om minskade utsläpp inom sin organisation men däremot hade ingen aktör specifika mål om minskade utsläpp kopplat till bygg- och anläggningsplatser. Det framkom vid nulägesanalysen att utan konkreta mål saknas incitament för att ställa krav om utsläppsfria arbetsmaskiner samt att investera i sådana. Projektdeltagarna ansåg sig även ha dålig kunskap om vilka utsläppsfria arbetsmaskiner som finns och dess tekniska egenskaper.

Projektet har analyserat maskinbehov samt vilka arbetsmaskiner och arbetsmoment som går att ersätta med elektriska dito inom en nära framtid, liksom energiförsörjningsalternativ och laddinfrastrukturbehov för att skapa förståelse för nödvändiga förutsättningar inför kommande pilotprojekt. Inom projektet har gemensamt kravställande dokument för upphandlingar av dylika entreprenadarbeten tagits fram, vilka i en fas 2 under 2021 kommer att testas i verkliga upphandlingar.

En kartläggning över marknadstillgången på elektrifierade bygg- och anläggningsmaskiner har genomförts inom förstudien ”Elektrifierad Bygg- och anläggningsplats” under 2020, vilken dock har behov av kontinuerlig uppdatering.

I EU-projektet Cleancon ska GSL tillsammans med Renova AB testa en utsläppsfri avfallsanläggning vid Alelyckans kretsloppspark. Projektet fokuserar på att vända utvecklingen och främja användandet av arbetsmaskiner och fordon som drivs av el eller vätgas från förnyelsebara källor. Partner i projektet är Volvo Construction Equipment, Eslövs kommun, VA Syd, Lunds kommun, Göteborgs Stads Leasing AB, Kunnskapsbyen Lilleström, PowUnit, Difi, LUP, Skedsmo kommune, Akershus Fylkeskommune (Viken).

Gap-analys och utmaningar

Begränsat utbud och efterfråga av elektrifierade arbetsmaskiner

Eldrivna entreprenadmaskiner håller på att introduceras på marknaden, men än så länge är utbudet begränsat och tillgången hos entreprenörer begränsad. Eftersom utsläppsfria entreprenadmaskiner tidigare inte har funnits tillgängligt har inte beställare av entreprenadarbeten efterfrågat dem. Så länge efterfrågan saknas är det dock svårt för en utförare att motivera inköpet av en eldriven maskin, vilket leder till en inlåsnings-effekt. Genom premiering skickas en signal till marknaden att entreprenadarbeten med elektrifierade arbetsmaskiner efterfrågas. Metoden är lämpad i ett skede där utbudet av och tillgängligheten till eldrivna arbetsmaskiner hos entreprenörer är låg. Kravställning är en tydligare signal till marknaden än premiering och andelen kan anpassas till tillgången av lämpade elektrifierade arbetsmaskiner på marknaden. Metoden är lämpad i ett skede där det finns ett utbud av lämpade eldrivna arbetsmaskiner på marknaden.

Tänkbara aktiviteter:

- Inför premiering av elektrifierade arbetsmaskiner i upphandling av entreprenadtjänster. Nivån på premieringen bör anpassas till den förväntade merkostnaden för entreprenören jämfört med konventionella maskiner.
- Inför krav på en viss andel elektrifierade arbetsmaskiner (batteridrift, nätansluten, bränslecellsdriven) i upphandling av entreprenadtjänster.

Begränsad tillgänglighet till elektrifierade arbetsmaskiner hos entreprenörer

Så länge elektrifierade arbetsmaskiner inte är vanliga på marknaden och regelbundet efterfrågas i uppdrag kan det upplevas som riskabelt för entreprenörer att investera i elektrifierade maskiner, särskilt med hänsyn till att det handlar om en ny och i viss mån oprövad teknik. Genom köparsamverkan ökar inköpsvolymerna där liknande krav ställs vilket minskar riskerna för entreprenörer att välja eldrivna maskiner. Göteborg ingår redan i liknande samverkan avseende utsläppskrav för arbetsmaskiner.

Tänkbara aktiviteter:

- Samverkan med andra köpare av entreprenadarbeten avseende premiering respektive krav på elektrifierade arbetsmaskiner, exempelvis Trafikverket och andra offentliga beställare.
- Upphandling av ramavtal för elektrifierade arbetsmaskiner för stadens egna verksamheter med maskinuthyrare, med option att entreprenörer kan hyra dessa maskiner via ramavtalet för uppdrag av Göteborgs stad. Detta ger entreprenörer möjlighet att kunna hyra eldrivna maskiner för uppdrag åt Göteborgs stad vilket sänker tröskeln. Tillgången till elektrifierade arbetsmaskiner hos uthyrningsföretag öppnar vidare för att även andra köpare av entreprenadtjänster kan ställa liknande krav.

Osäkerhet och bristande kunskap kring möjlighet att använda eldrivna entreprenadmaskiner

För att leverantörer men även stadens beställare ska se möjligheter med eldrivna maskiner kan kunskapshöjande insatser behövas. Erfarenheterna från de planerade pilotprojekten kan användas i sammanhanget.

Tänkbara aktiviteter:

- Anordna en utbildning för upphandlare och projektledare i de byggande förvaltningarna och bolagen i staden gällande hur man ska tänka/gå till väga när man ställer krav på utsläppsfritt i entreprenadupphandlingar.
- Analysera vilka moment i entreprenadarbetet inklusive transport till och från bygg- och anläggningsplatsen som har potential att elektrifieras.
- Analysera vilka förutsättningar Staden behöver skapa för att möjliggöra elektrifiering av entreprenadarbeten inklusive transporter till och från byggarbetsplatsen, tex med avseende på tillgänglig laddinfrastruktur och effektnivåer.
- Regelbunden marknadsöversyn och uppdatering av maskinförteckning för elektrifierade bygg- och anläggningsmaskiner.
- Anordna informationsinsatser kring eldrivna entreprenadmaskiner för stadens leverantörer, bl.a. med resultat från genomförda pilotprojekt.

Osäkerhet kring laddinfrastruktur och elanslutning för eldrivna entreprenadmaskiner

Eldrivna, nätanslutna arbetsmaskiner används redan idag regelbundet på för bygg- och entreprenadarbeten, exempelvis byggkranar. Däremot är mobila maskiner som exempelvis hjullastare eller grävmaskiner idag primärt dieseldrivna. Elanslutning finns därmed redan på många större byggarbetsplatser. Bättre kunskap behövs om behovet av laddning, nödvändig effekt och påverkan på elnätet för att kunna både hitta lämpade tekniska lösningar för laddning och elförsörjning och för att kunna bedöma i vilka fall eldrivna maskiner är användbara.

Tänkbara aktiviteter:

- Initiera FoU-projekt, exempelvis i samverkan med entreprenadföretag och maskintillverkare för att:
 - analysera bygg- och transportprocessen för att bättre förstå arbetsmaskinernas arbete och hur de rör sig till och från samt på arbetsplatsen för att analysera möjligheter att använda batteri eller kabeldrivna arbetsmaskiner.
 - analysera energiförsörjning och effekterna på elnätet av ladd- respektive kabeldrivna arbetsmaskiner och effekten av olika lösningar, exempelvis mellanenergilagrar.
 - testa och analysera olika laddstrategier och energiförsörjningslösningar exempelvis genom att jämföra ”trade-off” mellan inget energilagrar på maskin, ett litet batteri på maskin som kräver snabbladdning eller ett stort batteri som kräver nattladdning etc.
 - sammanställa internationella erfarenheter

Osäkerhet och bristande kunskap kring användning av elektrifierade transporter till och från bygg- och anläggningsplatser

En stor del av växthusgasutsläppen kopplade till bygg- och anläggningsplatser liksom transportsektorn kommer från transport av material och arbetsutrustning till och från en bygg- och anläggningsplats. Detta är en icke försumbar andel och står också för en mycket stor andel av stadens inköpta transportarbeten genom de staden-initierade entreprenadarbetena.

Tänkbara aktiviteter:

- Utredda möjligheten till kravställning även på entreprenadarbetens transporter till och från bygg- och anläggningsplatsen.
- Formulera staden-gemensamma upphandlingskrav för bygg- och anläggningsarbetens transporter
- Skapa förståelse och förutsättningar med avseende på energiförsörjning, laddinfrastruktur och markanvändning från stadens sida för att kunna möjliggöra fossilfria och elektrifierade transporter till och från bygg- och anläggningsplatser.

Funktionsområde 6: Elbilsladdning för boende och verksamheter

Detta funktionsområde har tät koppling till *Funktionsområde 4: Taxi och stadens inköpta persontransporter* och *Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen* med avseende på tillgång och utnyttjande av publik samt delvis semi-publik laddning.

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

För nybyggda fastigheter krävs från 2021 att parkeringsplatserna är förberedda för installation av laddinfrastruktur. I Göteborg Stads parkeringspolicy anges det som strategiskt åtgärdsområde att boendeparkering på gatumark flyttas över till parkeringsanläggningar, främst garage, på kvartersmark. Bilparkering på gatumark bör i första hand nyttjas för korttids- och halvdagsparkering, vilket ska prioriteras före boende och verksamhets behov av heldags- och dygnsparkering. Det bedöms därför inte som ett prioriterat område att skapa laddmöjligheter på gatumarksparkeringar, både av praktiska och juridiska skäl och för att undvika en inlåsningsseffekt som motverkar stadens parkeringspolicy. Däremot behöver möjligheter för laddning skapas även för bilägare som idag har boendeparkeringstillstånd.

Göteborgs Stads Parkering AB testat att göra publika laddplatser enkelt tillgängligt för elbilsägare som använder gatumarksparkering med boendeparkeringstillstånd. Pilotförsöket avslutas Q1 2021. Resultaten ska utvärderas och lösningar för elbilsladdning för boende som parkerar på gatumark tas fram.

Inom Framtiden-koncernen pågår i samverkan med Göteborgs Stads Parkering AB och Göteborg Energi ett strategiskt arbete kring parkering och mobilitet där frågan om laddinfrastruktur ingår. Arbetet innefattar en utredning avseende utbyggnad, finansiering och drift av laddinfrastruktur.

Göteborgs Stads Parkering AB etablerar under Q4 2020 och Q1 2021 i samverkan med Göteborg Energi 500 nya, publika laddplatser i Göteborg. Dessa publika platser kommer att förbättra möjligheter till mellanladdning även för taxifordon.

I dagsläget saknas uppgifter om nöjdheten med eller tillgänglighetsgraden av laddplatser.

Gap-analys och utmaningar

Bristande kunskap hos fastighetsägare

För att motivera och underlätta för privata fastighetsägare kan det behövas stöd och rådgivning inför installationen av laddplatser. Detta kan ske både vid nybyggnation och för befintliga fastigheter.

Tänkbara åtgärder:

- Vid nybyggnation: Tydlig information till byggherren om aktuellt regelverk (förberedelser av laddplatser) samt prognoser om utvecklingen av andelen elfordon

och rekommendationer på tekniska krav för laddplatser, i samband med hantering av bygglovsansökningar. Informationen kan exempelvis vara en del i Stadens riktlinjer och anvisningar kring mobilitet och parkering⁵ (SBK, TK, GE).

- För privatpersoner: Rådgivning & information om möjligheten till elbilsladdning, tekniska krav på laddplatser, stödmöjligheter mm, som en del av konsumentrådgivningen (Konsument & medborgarservice, Energi & Klimatrådgivning, GE)
- Utredda möjligheter för att ta in elektrifieringsperspektiv inom arbetet med Gröna Transportplaner eller Kvalitetssäkring av hållbar mobilitet under hela kedjan från detaljplan-till användarfasen. (TK)

Osäkerhet kring elbilsladdning vid gatumarksparkering med boendetillstånd

Bilägare som parkerar på gatumark med boendetillstånd kan uppleva svårigheter att hitta möjligheter att ladda en elbil. I ett pågående projekt prövar Göteborgs Stads Parkering att möjliggöra användningen av bolagets publika laddplatser på ett förmånligt sätt för ägare av boendeparkeringstillstånd. Gruppen behöver även informeras om utbudet och tillgängligheten av publika laddplatser.

Tänkbara åtgärder:

- Informationsinsatser kring möjligheter att ladda elbil till ägare av boendeparkeringstillstånd.

Laddning vid arbetsplatser

För tjänstefordon motsvarar möjligheten att ladda vid arbetsplatsen hemmaladdningen för privata bilar. Möjligheten att ladda vid arbetsplatsen kan dock även vara viktigt för privatpersoner som inte har möjlighet att ladda hemma och kan göra det möjligt att välja elbil även för den gruppen. Detta förutsätter en affärsmodell som gör det attraktivt för verksamheter att tillhandahålla möjligheten att ladda elbilar för personalen eller besökare, exempelvis genom att utnyttja laddplatser för verksamhetens egna fordon på dagtid. Samtidigt behöver laddningen vid arbetsplatsen vara tillförlitligt tillgänglig och ekonomiskt attraktivt för den anställda och hanteras skattetekniskt korrekt.

Tänkbara aktiviteter: Se handlingsplan 2022

⁵ Stadens dokument "Riktlinjer för mobilitet- och parkering i Göteborgs Stad - Hantering av mobilitets- och parkeringsfrågor i detaljplan och bygglov" finns [här](#)

Funktionsområde 7: Besökare och besöksnäringen

Målförslag

- Vid X% av alla p-platser inom det av turister mest besökta området – evenemangsstråket – ska det finnas laddmöjlighet 2025

Indikatorförslag

- Betyg på enkätfrågorna till besökare
- Antal laddmöjligheter inom området evenemangsstråket i relation till totala antalet parkeringsplatser.

Nuläge

Under 2020 har en kartläggning av besökare och resmål genomförts som gett information om behovet av laddinfrastruktur för olika besöksgrupper, såsom när- (inom 10 mils radie) och långväga besökare, och strategiskt lämpliga platser för laddinfrastruktur. Den insamlade informationen har delats med andra pågående projekt, särskilt Göteborg Energi och Göteborgs Stads Parkerings projekt för utbyggnad av laddinfrastrukturen.

Statistiken visar att besöksnivåerna är mycket lägre för 2020 jämfört med 2018 och 2019, direkt kopplat till Corona-pandemin. Framför allt ses lägre nyttjande av Evenemangsstråket. Analysen visar att långväga gäster har samma besöksmål (Heden/Trädgårdsföreningen samt Evenemangsstråket) som innan pandemin, medan lokala besökare i större utsträckning undviker Evenemangsstråket.

Utifrån ett besöksnäringssperspektiv kan dagens behov av laddinfrastruktur anses vara väl tillgodosett. Statistik visar att 3% av p-platserna inom evenemangsstråket erbjuder laddmöjlighet (140 av 4500). Detta är bland annat ett resultat av att Göteborgs mest besökta besöksmål har inkluderats i Göteborg Energi och Göteborgs Stads Parkerings satsning på att utöka utbudet med 500 laddplatser under 2020.

Antalet besökare samt andelen elfordon kan förväntas öka och resmönster kan komma att förändras.

Besökares nöjdhet avseende laddmöjligheter följs i dagsläget inte upp.

En klusterkartläggning inom området mikromobilitet pågår. Utifrån ett antal utvecklade scenarier kopplade till utvecklingen inom segmentet sammanställs med avseende på stadsutveckling, policys och regelverk, en beskrivning av hur segmentet kan komma att utvecklas i dels centrala, dels perifera delar av Göteborg och inom Göteborgsregionen. Förväntat utfall är förslag och rekommendationer på fortsatt strategiskt arbete för att stärka området mikromobilitet.

Gap-analys och utmaningar

Kännedom om resmönster och besökarnas laddbehov

Antalet besökare samt andelen elfordon kan förväntas öka och resmönster kan komma att förändras. Detta påverkar behovet av laddmöjligheter både avseende antal, typ och lokalisering. För att även i framtiden kunna tillhandahålla besökarna goda möjligheter till hållbart resande och ett behovsanpassat utbud av laddinfrastruktur, krävs löpande uppdaterat data om antalet besökare, deras resmönster, i vilken utsträckning besökare använder elfordon används samt deras laddbehov.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Kännedom om kundnöjdhet

Besökarnas kännedom om och nöjdhet med möjligheten att ladda elfordon i Göteborg samt om Göteborgs utbud kring hållbart resande generellt har hittills inte undersökt. För att kunna bättre anpassa utbudet till behovet och följa upp kundnöjdheten krävs därför uppföljningsinsatser.

Tänkbara åtgärder: Se Handlingsplan 2022

Kommunikation och marknadsföring

För att lyfta fram Göteborg som en hållbar besöksdestination och tydliggöra möjligheten att resa hållbart och att ladda elfordon i Göteborg behöver det tydliggöras i kommunikationen mot besökare och marknadsföringen. Besökare behöver enkelt hitta all nödvändig information inför en resa till Göteborg.

Tänkbara åtgärder:

- Nyttja och synkronisera appar/plattformar mm.
- Synliggöra utbudet av hållbar mobilitet – smidiga och flexibla helhetslösningar som inkluderar såväl parkering som andra mobilitetslösningar (ex. tåg, buss, cykel)

Samordning av insatser och informationsutbyte vid förändringar

En samordning av stadens planer och aktiviteter med behoven av besöksnäringen är viktigt för att undvika suboptimering eller att laddinfrastruktur inte utnyttjas fullt ut. Göteborg byggs om i ett högt tempo och befintliga parkeringsplatser och möjligen även laddplatser kan falla bort, samtidigt som nya tillkommer. I dessa fall kan det finnas behov av att hitta nya eller ersättningsplatser för olika typer av hållbar mobilitet för besökare, exempelvis laddplatser men även taxi, poolbils-, cykel-, elsparkcykel-parkeringar. En utökad samordning kring vilka platser som finns tillgängliga och vilka som ska byggas bort efterfrågas.

Vidare finns en betydande potential att laddinfrastruktur kan samutnyttjas mellan besökare, arbetande och boende vilket bör beaktas i planeringen.

Tänkbara åtgärder:

- Identifiera framtida nyckelplatser och göra rätt prioriteringar utifrån de planer som finns. TK
- Arbeta innovativt kring samnyttjande av ytor och infrastruktur– dagtid för besökare, nattetid för boende. TK nyckelaktör.
- En arbetsgrupp liknande den nuvarande arbetsgruppen kring besöksnäring bör permanentas och ansvarig och sammankallande kan även fortsättningsvis vara Göteborg & Co. En del i arbetsgruppens arbete bör vara att upprätthålla en kontinuerlig dialog med besöksnäringens intressenter.

Funktionsområde 8: Fritidsbåtar

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

Med initiativ från Maritima klustret i Västsverige arbetade en grupp aktörer under 2018 med hållbart båtliv som framtida projekt eller fokusområde. I början av 2019 sökte och beviljades projektfinansiering av VGR 2020-03-06 till 2021-02-28 för att förankra det arbete som utförts tidigare med syfte att skapa en gemensam agenda för ett fortsatt arbete bland de många aktörer på olika nivåer i samhället som berörs. Med hjälp av nyckelaktörer har en översikt av intressenter som kan kopplas till båtlivet i Västra Götaland tagits fram. Vidare har ett hållbart båtliv illustrerats i form av en kategorisering av hållbart båtliv. I illustrationen listas trender och effekter av båtlivet. Dessutom listas de områden som påverkar eller påverkas av båtlivet och vad som görs eller kan göras/utvecklas inom varje kategori.

Intressentöversikten och illustrationen av ett hållbart båtliv har presenterats och diskuterats vid olika sammankomster under hösten 2019. Bilderna och diskussionerna kring dem vittnar om den komplexitet som finns i frågan men visar också på möjliga samarbetspartners och aktiviteter som kan påverka visionen om ett hållbart båtliv.

Det finns ett uttryckt behov att samverka kring frågor om ett hållbart båtliv, vilket kräver en gemensam målbild och tydliga strukturer. Frågor som lyfts innefattar bland annat elektrifiering och den laddinfrastruktur som kommer att behövas för att påskynda omställningen inom branschen och möte de miljökrav som allt oftare ställs.

Genom en rad aktiviteter har man till stor del lyckats att nå ut med budskapet om ett hållbart båtliv till berörda aktörer med olika beröringspunkter inom det offentliga och akademi, samt även till viss del den privata sidan genom publika events, exempelvis Båtmässan i Göteborg. Svårigheten är den privata aspekten då behovet av ny teknik inte har nått samma förankring inom fritidsbåtbranschen som inom fordonsbranschen.

Under hösten 2020 har genomförda workshops med några av kustkommunerna förtydligat behovsbilden om vad man, från kommunal nivå, kan bidra och arbeta med för att underlätta övergången till fossilfria alternativ men också hur man skall kommunicera med båtägare. Workshoparna har också lett till att nå samförstånd för att tillsammans utveckla ett hållbart båtliv.

Gap-analys och utmaningar

Bristande erfarenhet och kunskap om laddning av eldrivna fritidsbåtar

Eldrift är fortfarande ovanligt bland fritidsbåtar och antalet helt eldrivna båtar är liten. Därför saknas erfarenhet kring användningsmönster, laddbehoven och kraven på laddinfrastrukturen. Att säkerställa en standardisering av laddinfrastrukturen bedöms vidare som en utmaning för att möjliggöra att eldrivna båtar av olika typ eller tillverkare kan nyttja samma laddinfrastruktur.

Tänkbara aktiviteter:

- Internationell omvärldsbevakning och dialog med tillverkare av fritidsbåtar (delvis pågående) kring laddbehoven, standardisering men även kring marknadsutvecklingen.

REMISSVERSION

Funktionsområde 9: Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

Kollektivtrafiken i Göteborg är redan idag till stor utsträckning fossilfri, med undantag av färjetrafiken. Eldrivna bussar som är lämpade för stadstrafik finns tillgängliga på marknaden. En utmaning är att hitta lämpliga placeringar och organisationsformer för bussdepåer med laddinfrastruktur med hänsyn till elnätets kapacitet och långsiktighet.

Efter att tidigare pilotprojekt med eldrivna busslinjer har genomförts inom projektet Electricity har Västtrafik utökat antalet elbussar i Göteborg. Sedan hösten 2019 kör 30 elbussar på linjen 59,60 och 62. Under 2020 upphandlade Västtrafik ytterligare eldriven busstrafik omfattande ca 150 fordon som ska trafikera området sydvästra Göteborg. Huvudsakligen sker laddning av bussarna på natten i depåer. Viss stödladdning sker dagtid i speciellt anpassade depåer. En av älvfärjorna är en hybridfärja och kan köra på ren batteridrift i ett antal timmar.

Västtrafik planerar att samtliga klass 1-bussar (stadsbussar) som trafikerar i Göteborg ska ersättas med elbussar. Detta planeras att ske i takt med att trafiken i olika delar av staden upphandlas på nytt. Detta kommer att ske 2022 för området Centrum och Nordost och 2023 för området Hisingen.

Under november 2019 började Västtrafiks första elhybridfärja Elvy köra över Göta älv. Färjan, som kör på linje 286 mellan Stenpiren och Lindholmen, kan köra på el i cirka fyra timmar. När batteriet tagit slut kan det laddas under drift eller med el vid kaj. Batteridriften i färjan minskar utsläppen av koldioxid, kväveoxider och partiklar med en tredjedel. Med den nya tekniken beräknas bränslebesparingen bli upp till 45 procent. Färjorna Älveli och Älvfrida är också förberedda för elhybridrift. Västtrafik planerar en ny upphandling av färjetrafiken till 2025 där det finns möjlighet att ställa krav på elektrifiering. Om det ska vara möjligt behöver dock laddinfrastruktur vid kajanläggningen, vilken ägs av Trafikkontoret, tas fram.

Gap-analys och utmaningar

Bussdepåer – lämpliga lägen och elförsörjning med hög kapacitet

För att kunna tillhandahålla busstrafik i staden behövs bussdepåer av tillräcklig kapacitet på strategiskt lämpliga platser. Ska en majoritet av stadsbussarna vara eldrivna krävs vidare betydande effektkapacitet i elnätet samt investeringar i laddinfrastruktur vid dessa depåer. Västtrafik pekar ut tillgången till tillräcklig stora och välplacerade ytor för depåer som en strategisk viktig fråga för busstrafiken i staden generellt och för elektrifiering i synnerlighet. Investeringar i laddinfrastruktur förutsätter att en depå kan nyttjas långsiktigt, längre än en upphandlingsperiod för kollektivtrafik. Behovet av bussdepåer behöver tas hänsyn till i den långsiktiga stadsplaneringen. Saknas lämpade depåer begränsas möjligheten att långsiktigt investera i och utveckla laddinfrastruktur för

busstrafiken. Vidare finns risker att lokala elnätets kapacitet överskrids, alternativt att det behöver byggas ut till hög kostnad.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Laddinfrastruktur för älvfärjor

Det finns ett tydligt intresse från Västtrafik att elektrifiera älvfärjorna, med en ny upphandling av älvtrafik planerad till 2025. För att en elektrifiering av älvtrafiken ska kunna ske vid det upphandlingstillfället behöver dock laddlösningar vid kajerna utvecklas. Trafikkontoret är ansvarig för kajerna och flytbryggor som används av älvtrafiken.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Funktionsområde 10: Näringslivssamverkan och -utveckling

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

En kartläggning av pågående elektrifiering inom fordonsindustrin och hur den påverkar det regionala fordonsklustret inom Göteborgsregionen pågår under Q4 2020. Resultatet förväntas vara rekommenderade insatser för att stärka fordonsklustret.

Utöver detta pågår en rad aktiviteter för ökad samverkan och stärkande av näringslivet inom Näringslivsstrategiska programmet med bäring mot elektrifieringsomställningen. Bland annat aktiviteter rörande kompetensförsörjning, attraktionskraft, infrastruktur och tillgänglighet samt företagsklimat och innovation.

Inom ramen för Elektrifieringsuppdraget genomförs kontinuerlig dialog med en stor bredd av aktörer inom näringslivet på temat elektrifiering och omställning till ett elektrifierat transportsystem. Syftet är att sammanställa visioner och målsättningar hos näringslivet men även att öka förståelsen för förutsättningar som behöver skapas från den offentliga sektorn.

Gap-analys och utmaningar

Näringslivet är en betydande del av lösningen på dagens och morgondagens samhällsutmaningar och förutsättningarna för att nå ett fossilfritt transportsystem där elektrifiering, automatisering och digitalisering alla bidrar med lösningar. Dessa tre paradigmskiften betyder också en strukturomvandling med nya leverantörskedjor, nya affärsmodeller och ökat behov av branschöverskridande samarbeten. Inför och under omställningen av transportsystemet ställs näringslivets aktörer inför utmaningar inte bara kopplade till kompetens, utan också rollfördelning och samverkan inom ekosystemet. I många fall är det laddinfrastrukturen som är den gemensamma nämnaren som alla aktörer behöver förhålla sig till, oavsett om det handlar om energiproduktion, energidistribution, fordonstillverkning eller markägande.

Rollfördelning och ägandeskap

För närvarande pågår en strukturomvandling inom transportsektorn med nya aktörer och förändrade roller inom värdekedjan. Traditionella ansvarsområden såsom bränsledistribution och tillhandahållande (bensin, diesel) förändras när behoven och aktörer ändras. Det finns inte längre en given ägare av ansvaret (oljebolagen) utan ägandeskapet av laddinfrastruktur beror i stor utsträckning på tillämpning och geografi. Frågor såsom var behövs laddinfrastruktur av vilken typ och vem ska investera, driva och underhålla den, uppstår.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Markberedskap och fysisk planering

Ett elektrifierat transportsystem har andra behov än det konventionella med avseende på energipåfyllnad och behovet av geografiskt strategiskt placerad laddinfrastruktur med rätt effekt är essentiellt. På grund av tidsaspekten vid energipåfyllnad kan laddning bara ske där fordon i arbete normalt sett stannar en längre tid, tex omlastningscentraler, nattparkering eller arbetspauser. Detta ställer högre krav på markupplåtelse speciellt inom tätbebyggda städer, där marktillgång ofta är en flaskhals.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Energi- och effekttillgång

För kommersiell trafik är aktiv tid hos både fordon och förare de viktigaste parametrarna för kostnadseffektiv drift. Omställningen till eldrift med därtill hörande långa laddtider skapar en utmaning för transporteffektiviteten. För att minimera outnyttjad arbetstid för arbetsfordon (=downtime) måste också laddtiden minimeras, vilket sker genom ökad effekt vid laddtillfället. En laddstation med hög effekt driver i regel även ökade kostnader för installation och nätanslutning. För att täcka denna initiala kostnad och öka avkastningen över tid önskas en hög nyttjandegrad av anläggningen. Detta är möjligt för större flottor eller när flera fordons-/flottägare samutnyttjar en anläggning. Detta kan i sin tur dock ytterligare öka behovet av höjd effekt under ett längre tidsspann beroende på laddstrategier och nyttjandemönster. Speciellt vid större omlastningshubbar eller laddstationer skulle tillgänglig effektleverans kunna utgöra en märkbar flaskhals. De tekniska lösningarna för detta existerar och det handlar framför allt om effektiv och strategisk planering av nyttjandet av anläggningen. Utmaningen är att samla och koordinera olika aktörers behov och förväntningar på tillgänglig laddeffekt i förhållande till aktörernas transportuppgift.

Tänkbara aktiviteter:

- Utredda möjligheten till samutnyttjande av (super)snabbladdare genom kartläggning av användarbehov och anpassningsmöjligheter.
- Utredda effekten av lastbalansering och effektfördelning enligt lämplig strategi i förhållande till transportaktörernas behov.
- Utredda behov och möjlighet till temporära energilager som komplement till tillgänglig elnäteffekt vid varje given tidpunkt inkl. kostnadsanalys

Fortsatt behov av kompetensomställning

En omställning till ett elektrifierat transportsystem innebär inte bara ett paradigmskifte med avseende på organisatorisk struktur och rollfördelning mellan berörda aktörer. Även om elektrifiering bygger på känd teknik – elmotorer och batterier – så tillämpas de här i ett relativt nytt sammanhang med andra drivande krafter. För att fullt ut kunna utnyttja potentialen i detta mer energi- och resursoptimerade transportsystem krävs djupgående förståelse för komponenternas och systemens specifika egenskaper och begränsningar. Och detta i ett systemövergripande perspektiv för att undvika suboptimeringar. Olika branscher har hittills också nått olika mognadsnivå och har så med olika förväntningar på förutsättningar och förhållanden. Kompetensomställningen gäller aktörer såväl inom

teknikutveckling, energiproduktion och -distribution, som användare och upphandlare, liksom stadsplanerare, bostads- och fastighets

bolag och xxx för att nämna några. Utmaningen är att bygga relevant kunskapsunderlag på detalj- liksom systemnivå inom alla berörda branscher. Vad som är relevant kunskapsunderlag beror på vilken systemnivå som betraktas och vilka beroenden mellan aktörer som existerar.

Tänkbara aktiviteter:

- Identifiera relevanta transport-eko-system och beroenden mellan ingående aktörer. Tex kollektivtrafik, eller taxi-näring, eller bygg- och anläggningsplatser.
- Kartlägga behov av kunskapsöverföring mellan branscher samt identifiera gemensamt systemperspektiv nödvändigt för samverkan inom respektive transport-eko-system.
- Identifiera och konsolidera respektive aktörs roll och ansvarsområde inom valt transport-eko-system
- Tillgång på relevanta utbildningar inom elektrifiering som arbetslivet efterfrågar på alla nivåer. Säkerställa att de branschvisa kompetensråden bidrar till relevanta utbildningar med avseende på elektrifieringsomställningen och att ett systematiskt arbetssätt implementeras och tillgängliggörs för såväl stadens såsom näringslivets arbetstagare. Förväntat utfall är gemensamt arbete med övrigt kompetensutvecklingsarbete i staden för en specialisering inom elektrifiering.
- Fortsatta insatser för att kunskapshöja stadens berörda medarbetare kring teknikskiftet elektrifiering, omvärlds- och marknadsutveckling och näringslivets behov och möjligheter.

Funktionsområde 11: Digitalisering som verktyg

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

Omställningen till ett mer hållbart Göteborg ställer högre krav på de metoder och verktyg staden använder för planering och förvaltning. För att möta några av dessa krav bygger staden tillsammans med Chalmers upp en digital tvilling av staden. Den digitala tvillingen är en virtuell 3D-modell av hela Göteborgs landareal och fysiska miljö, bygg på stadens egen geografiska information. Förutom byggnader och gator kommer till exempel lyktstolpar, träd, torg och lekplatser att ha sin digitala motsvarighet. Inom projektet Virtual Gothenburg Lab samverkar akademi, näringsliv och offentlig sektor för att utveckla användbarheten av den digitala tvillingen Virtuella Göteborg. Genom projektet skapas en unik möjlighet att testa och utveckla arbetssätt, verktyg och metoder för visuellt, digitalt och virtuellt arbete. Trafikkontoret medverkar i Virtual Gothenburg Lab.

Trafikkontoret deltar i Drive Sweden, som är ett nationellt strategiskt innovationsprogram med syftet att driva utvecklingen mot ett hållbart transportsystem för både människor och gods, baserat på automatisering, digitalisering och innovativa tjänster. Arbetet i projektet bedrivs gränsöverskridande med deltagare från privat och offentlig sektor, samt från akademien.

Trafikkontoret arbetar genom ett antal olika initiativ med digitaliserade infrastrukturzoner. Med hjälp av Geofencing kan uppkopplade fordon styras utifrån en digital regelgivning inom digitalt markerade geografiska zoner. Metoden kan användas bland annat för att effektivisera trafikflöden, öka trafiksäkerheter, minska utsläppen och få ner bullernivåerna, exempelvis genom automatiskt sänkta hastigheter.

City as a Platform är ett strategiskt innovationsprojekt som samlar Göteborgs kommun och 10 andra kommuner för att utforska, testa, implementera och samverka kring gemensamma IoT-plattformar (Internet of Things) som stöd för samhällsnytta i städerna. Bakgrunden är att Göteborg liksom många andra städer har börjat testa uppkopplade sensorer och IoT för att förstå hur de kan använda sig av data för att till exempel effektivisera befintliga processer, få bättre överblick och generera bredare beslutsunderlag samt erbjuda invånarna optimerade tjänster.

Insamling av kördata och rörelsemönster sker för vissa av stadens fordon, med syfte att effektivisera uppdragsutförande, personalplanering och energiförbrukning samt för att skapa beslutsunderlag för kommande fordons- och transportupphandlingar.

Ett konsolideringsuppdrag med avseende på stadens IT-plattform (Informationsteknik) pågår, under ledning av förvaltningen Intraservice. Syftet är att effektivisera stadens arbete med digitalisering och vidareutveckla samordnade interna tjänster med IT-stöd. Digitaliseringens möjligheter skall tillvaratas utifrån aktuella och nya utmaningar för att lyckas med att vara en hållbar stad.

Gap-analys och utmaningar

Energi- och arbetsplaneringsstrategier

Specifikt för elektrifiering är digitalisering en möjliggörare. Omställningen till en elektrifierad fordonsflotta, där mängden medtransporterad energi är förhållandevis mindre och påfyllnadstiden förhållandevis längre, leder i många fall till en nödvändig användaranpassning. Ett behov av bättre kontroll och samordning av energitillgång kontra behov uppstår, dvs ett större behov av att kunna detaljplanera energianvändningen efterfrågas. Även vid energipåfyllnad – laddning – efterfrågas digitala stödsystem för att kontrollera vilken användare som får vilken mängd energi och effekt. Detta gäller både med avseende på nätsidan för att säkerställa nätstabilitet, samt för brukaren med avseende på dess behov av energi för det planerade transportarbetet.

Avsaknad av faktaunderlag för investeringsbeslut

Inte minst för insamling av beslutsunderlag och analys av insamlade data är digitalisering och tillhörande uppkoppling viktig. Genom uppkoppling av produkter, system och tjänster kan användardata samlas in och användas till att skapa beslutsunderlag för planering, koordinering och anpassning av tex infrastruktur, verksamheter och tjänster. Så med utgör digitalisering ett viktigt stödjande verktyg för omställningen till ett elektrifierat transportsystem. Generellt saknas i stor utsträckning faktaunderlag för beslut rörande investeringar i laddinfrastruktur. Både med avseende på geografisk plats och tillgänglig effekt. Det saknas förståelse och kunskap om faktiska rörelsemönster och laddbehov hos användare av elektrifierade fordon. Till det kommer också begränsad förståelse för hur olika affärstekniska incitament påverkar denna bransch.

På liknande sätt saknas beslutsunderlag för transportutförande och transportkravställande aktörer med avseende på verklig miljöeffekt av omställningen till ett elektrifierat transportsystem. För att säkerställa att omställningen inte leder in i en återvändsgränd med avseende på miljöpåverkan, exempelvis från batteritillverkning, behöver ett helhetsperspektiv tillämpas vid utvärdering. Metodiken livscykelanalys är ett kraftfullt men avancerat verktyg som behöver komma fler användare till nytta.

Tänkbara aktiviteter:

- Utredning kring stadens informationsplattform samt digitaliseringsmöjligheter, datatillgång och virtuella verktyg för användning i elektrifieringsomställningen
 - Skapa virtuella verktyg för att utvärdera olika affärstekniska incitaments påverkan på användare i olika situationer. Utred potential till förändrat beteende hos användare.
 - Utred möjligheten att införa livscykelanalysutvärderingar av olika lösningsförslag på tidigt skede i utvärderings- och beslutsprocessen.
 - Fördjupad kartläggning av stadens transportsystem med avseende på energiförbrukning och transportflöden som beslutsunderlag i elektrifieringsomställningen. Insamla data för stadens lätta fordon, stadens tunga fordon, för stadens inköpta transportarbeten, samt utreda hur ökad uppkoppling, digitalisering och intelligenta stödsystem påverkar behov och nyttjandegrad av laddinfra. Koppla till stadens IT- och informationsplattform. Förväntat utfall är fakta- och beslutsunderlag för fordonsutbyten inkl miljö/klimat-effekt, samt laddinfra-strategi (placering, nyttjande,

- affärsmodell), tidsbaserat energi-/effektbehov inklusive lokala energilagrar och logistiska justeringar.
- Skapa utbildningsmaterial kring Life-cycle Assessment (LCA)⁶ och elektrifieringsteknik till Stadens aktörer. Ta fram material och skapa digitala stödsystem för utbildning, introduktion till och förståelse för elektrifieringstekniken samt LCA. Förväntat utfall är insikter och förståelse (=trygghet) för hur elektrifiering påverkar och påverkas av arbetsprocesser och verksamheter samt ur ett helhetsperspektiv.

Äganderoll för databaserade fakta- och beslutsunderlag

Med ökade möjligheter till digitalisering av processer och verksamheter ökar också behovet av ägandeskap för tillgängliga data. Uppkoppling möjliggör insamlandet av stora mängder data i enskilda verksamheter, men det stora värdet av informationen genereras inom elektrifiering oftast genom kombinationen av olika verksamheters och aktörers data. För ökad och effektiviserad samverkan mellan stadens aktörer ökar behovet av samnyttjande av tillgängliga data och ägandeskapet av denna kombinerade data behöver identifieras.

Tänkbara aktiviteter:

- Identifiera vilka processer och verksamheter som genererar data relevant för omställningen till ett elektrifierat transportsystem samt utreda aktuell tillgång till denna data, respektive identifiera aktiviteter för att tillhandahålla relevant data.
- Utreda vilken av stadens aktörer som kan ta ägandeskapet för den genererade och extraherade informationen som kombination av olika verksamheters tillgängliga data.
- Utreda skalbarhet till att inkludera även Göteborgsregionen och Västra Götalandsregionen för hållbar och resurseffektiv utbyggnad av exempelvis laddinfrastrukturen.

⁶ Life-cycle Assessment (LCA) eller Livscykelanalys är en av flera metoder och verktyg för att bedöma/redovisa miljöpåverkan på ett holistiskt sätt under hela produktens eller tjänstens livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive alla transporter och all energiåtgång i mellanleden

Funktionsområde 12: Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

Lokalt och regionalt elnät

Det lokala projektet *PussEl* som utfördes under 2018 bedömer att full elektrifiering av samtliga fordonstyper innebär en betydande lastökning för regionen⁷. Överföringskapaciteten på överliggande nät bedöms dock inte vara ett problem vid beaktande av ett elektrifierat transportsystem. Däremot, vid eventuellt ytterligare tillkommande energibehov eller vid en reduktion av den lokala produktionskapaciteten (t.ex. bortfall av Rya VKK) kan det behövas förstärkningar även på det överliggande elnätet. Samma rapport visade på att det tillkommande effektbehovet av elektrifierade fordon även kan innebära förstärkningsbehov i delar av distributionsnätet.

Kostnaden för anpassningar i elnätet för att elektrifiera hela fordonsflottan i Göteborg har uppskattats. Uppskattningen är uppdelad i tre kategorier; överliggande nät, anpassning av lokalt överliggande nät och anpassning av det lokala distributionsnätet. Denna uppskattning landar på totalt ca 500 MSEK. Tillkommande effektbehov bedöms ligga i spannet 30 – 185 MW, beroende på om laddningen kan styras smart och anpassas till dygnsvariationen för nätets övriga belastning, eller inte.

I vilken utsträckning förstärkningar behövs beror på när laddningen av elfordon sker i förhållandet till annan elanvändning. Effektbehovet kan påverkas genom intelligent laststyrning och tillhörande styrmedel och rätt valda affärsmodeller som kan bidra till att effektbehoven jämnas ut.

Andra sätt att påverka effektbehovet och behovet av energitillförsel utifrån är omfattningen av den lokala elproduktionen samt möjligheten att lokalt lagra elenergi. För högeffektssladdning, exempelvis för snabba stödladdningar av bussar eller extrem snabbbladdning av bilar, är även batteribuffrade laddstationer tänkbara.

Markanvändning

Här behövs ett ökat samarbete i staden och förmågan till långsiktig planering behöver öka för att säkra marktillgången och stötta samhällets elektrifiering.

Kapacitet

Uttag från regionnät tillsammans med lokal produktion innebär en kapacitet på 900 MW. Av det används 300MW på högspänningsnivåerna (130kV och 10kV). 600MW ska transformeras ner till ”lågspänningsnivån” 400V. På lågspänningsnivån är elnätet inte lika sammanbyggt som på högre nivåer vilket innebär att fler förstärkningar kommer behövas av både transformering och nät på lågspänningsnivån.

⁷ Vad behövs för att elektrifiera transportsystemet i Göteborg? (2018).

Inom småhusområden bedömer projektet *PussEl* behovet av kapacitetsförstärkning på grund av ökat laddbehov av elbilar som små, särskilt om laddningen kan styras till tider med låg belastning. För parkeringsanläggningar där många bilar samlas kan förstärkningsbehovet lokalt bli större. Kostnaderna beror på antalet laddplatser och önskad laddeffekt och uppskattas till mellan 2–10 tkr per plats. Största effektbehovet kan förväntas vid stora depåer för kollektivtrafik eller andra tunga fordon. Vid utbyggnaden av depåer kan betydande förstärkningar av nätkapaciteten behövas.

Lastbalansering och återmatning

Laddningen av batteridrivna fordon kan effektstyras och det är i princip även möjligt att skicka tillbaka elenergi från fordonsbatteri till nätet när fordonet är anslutet. På det viset skulle elfordonens batterier kunna användas som effektbuffer eller energilager för nödsituationer. Detta skapar teoretiskt stora möjligheter att balansera effektbehovet lokalt eller inom stadens nät samt för att trygga elförsörjningen och nätstabiliteten. Detta förutsätter dock att både fordonen och elnätutrustningen är förberedda för detta med anpassade gränssnitt och kommunikationsprotokoll samt att det finns anpassade affärsmodeller och styrsystem. Med denna teknik kan alltså optimering både ur elnätets och elkundens perspektiv hanteras. Göteborg Energi deltar i minst ett forskningsprojekt startat under 2021 som undersöker nyttan och möjligheterna med sk vehicle-to-grid-lösningar.

På längre sikt har dock möjligheten av aktiv lastbalansering och återmatning stor potential för att stärka elsystemets robusthet och kan minska behovet av att utöka elnätskapaciteten.

Vätgas

I dagsläget produceras vätgas huvudsakligen från naturgas (USA, Japan). I Skandinavien framställs vätgas bara från förnybara energikällor då tillgången på fossilfri el är mycket stor. Den största andelen vätgas som tankas körs med lastbil till tankstationen, men i bla Sandviken används en elektrolysör på plats för lokal produktion.

I Göteborg finns i dagsläget en tankstation för vätgas i Biskopgården som återtog i bruk i december 2020. Planering för ytterligare en vätgastankstation hos OKQ8 vid Falutorget pågår och förväntas tas i bruk under 2021. Prognoser från bla Renova visar på utökat behov på sikt.

Minskad klimatpåverkan från resor och transporter

Som storstad har Göteborg goda möjligheter att ställa om resor till en högre andel kollektivtrafik, gång, och cykel liksom till effektivare godstransporter. För de transporter där fossila drivmedel inte kan ersättas med eldrift kan fossilfria alternativ användas. Tillgången till biobränslen är dock begränsad både globalt och nationellt och dessa bör användas sparsamt och hushållas med.

Gap-analys och utmaningar

Kapacitet av det överliggande elnätet

Tidigare kartläggning visar att det lokala elnätets kapacitet är tillräcklig för att täcka behovet på medellång sikt. Som eventuell flaskhals vid en ökad elektrifiering har däremot det överliggande nätet identifierats, dvs. överföringskapaciteten till Göteborg.

Tänkbara aktiviteter

- Verka för att Svenska Kraftnät och Vattenfall kontinuerlig förbättrar kapaciteten i de överliggande näten (regionnät, nationellt nät).
- Öka den lokala elproduktionen och effektkapaciteten innanför det lokala elnätet, exempelvis med vind- eller soleanläggningar eller andra produktionsanläggningar samt med anläggningar för energilagring.
- Utredda möjligheter till energieffektivisering av Stadens transporter för att skjuta eventuella förstärkningar av elnäten på framtiden.

Tillgång till publika vätgastankställen

Bränsleceller och vätgas som energikälla för eldrift är ett alternativ till batteridrift och är ett intressant alternativ särskilt för tunga fordon där batterivikten kan påverka lastvikten negativt och möjligheten till snabb tankning är viktig. För att kunna använda bränslecellsbilar krävs tankmöjligheter för vätgas. En tankstation för vätgas finns idag i Biskopsgården som åter tas i bruk i december 2020. Vidare pågår planering för en vätgas-tankstation hos OKQ8 vid deras tankanläggning vid Falutorget som förväntas bli tillgänglig under 2021. På sikt behövs dock fler tankmöjligheter enligt prognos från Renova.

Tänkbara aktiviteter:

- Utredda behovet av vätgas-tankstationer för tunga fordon (även utanför Stadens verksamheter) och lämpliga placeringar, inleda dialog med möjliga leverantörer.

Användning och behov av energilager

Möjligheten att ladda elfordon mycket snabbt alternativt flera samtidigt kräver hög effektkapacitet i det lokala elnätet som i vissa fall kan vara kostsam att tillhandahålla. En möjlighet att jämna ut nätbelastningen är att använda lokal energiproduktion och -lagring i samband med laddstationer. Ett exempel för högeffektsladdning med energilager är de eldrivna TOSA-bussar som trafikerar i Geneve och som stödladdas i 15 sekunder vid varje hållplats. Laddstationerna har en laddeffekt på 600 kW och för att minska nätbelastningen mellanlagras energi i ett batteripaket i laddstationen som fylls på från nätet mellan laddtillfällena⁸. Energilager kan vara en lämplig lösning för situationer där mycket hög laddeffekt önskas, men med förhållandvis långa intervaller mellan laddtillfällen. Solceller kan vara en lösning för att indirekt fylla på lokala energilager.

Tänkbara aktiviteter

- Utredda om och för vilka applikationer energilager kan vara en lämplig lösning för att tillhandahålla hög laddeffekt utan höga effektkrav på elnätet.

⁸ EnergyCities, 2017: TOSA Buses, <https://energy-cities.eu/best-practice/flash-charging-electric-public-transport-tosa-buses-geneve-suisse/>

Funktionsområde 13: Hamnen - sjöfarten och sjöfartens transporter

Målförslag

- X% av fartygen som regelbundet och ofta (minst Y gång per vecka) anlägger Göteborgs Hamn (färjor, roro-fartyg) ska vara anslutna till landel när de ligger i Göteborgs Hamn till 2025. (utan målnivåer)
- Samtliga maskiner och transporter inom hamnen sker fossilfritt 2030. Andelen eldrivna maskiner och transporter uppgår till över X% 2030.
- En majoritet av vägtransporterna till och från hamnen sker fossilfritt 2030. Andelen eldrivna vägtransporter uppgår till över X% 2030.
- Inom Göteborgs Hamn finns förutsättningar för laddning av batteridrivna fartyg och Göteborgs Hamn anses vara pådrivande och ledande avseende eldriven sjöfart.

Målen behöver förankras med de berörda verksamheterna och antas och förankras politiskt. Målet kring maskiner och transporter inom hamnen kräver samverkan med terminalbolagen. Målet kring vägtransporterna till och från hamnen kräver samverkan med berörda speditorsbolag.

Indikatorförslag

- Andelen av färjor och roro-fartyg som regelbundet lägger an i Göteborgs hamn som ansluts till landel.
- Andel av eldrivna hamnmaskiner (rörliga maskiner, främst lyfttruckar) av totala antalet rörliga hamnmaskiner.
- Andel av trafikarbetet med lastbilar till och från hamnen som utförs med el- eller vätagdrivna lastbilar.
- Rederiernas bedömning av Göteborgs Hamns förutsättningar för laddning av fartyg och position avseende eldriven sjöfart. Informationen inhämtas genom en enkät-/eller intervjustudie bland rederiföretag som trafikerar Göteborgs Hamn

Nuläge

Land-el-anslutning

För stora fartyg som anländer flera olika hamnar mer oregelbundet är i dagsläget svårt då det saknas standardisering av anslutningsutrustningen, placering av anslutningen på fartyget och anslutningsmöjlighet i alla hamnar. En vidare teknisk utmaning är att marina elsystem har en frekvens på 60Hz, elsystem på land däremot 50 Hz. Detta innebär att en anslutning av fartyg till land-el förutsätter en frekvensomvandlare, vilket ökar kostnaderna.

Göteborgs Stad har drivit på elanslutningen av fartyg, mest av luftkvalitetsskäl och exempelvis Stena-färjorna har anslutning till land-el. Landel-anslutning finns idag vid samtliga färjeterminaler och byggs ut för ro-ro terminaler.

Elektrifiering för framdrift av fartyg

Elektrifiering av tunga lastfartyg är en bra bit borta, särskilt för fartyg som kör slingor mellan olika hamnar. Detta för att sträckorna är långa, många olika hamnar kan angöras och att och då skulle kräva lämpad laddinfrastruktur i varje hamn. Möjligheterna är bättre för fartyg som regelbundet seglar fasta sträckor mellan två hamnar, i det fallet är det är

enklare att skapa dedikerad laddinfrastruktur. Stena Line testar för närvarande batteridrift för hjälpmotorer/bogpropeller i en av Danmark-färjorna, laddningen sker genom den befintliga infrastrukturen för land-el vid kajen. Stena Line har presenterat planer för en helt batteridrivna färja för att trafikera Göteborg-Fredrikshamn, med tidshorizonten 2030. En dialog mellan Stena Line och Göteborgs Hamn angående laddinfrastruktur och laddeffekt pågår.

Elektrifiering av hamnverksamheten

En elektrifiering av truckar för lastning och lossning är troligen möjlig, men idag finns inga motsvarande eldrivna truckar på marknaden. Laddmöjligheter bedöms av Göteborg Hamn kunna tillhandahållas, effektkapaciteten finns inom det befintliga elnätet. Flaskhalsen är tillgången till lämpliga maskiner och efterfrågan från Terminalbolagen.

Elektrifiering av lastbilstransporterna från hamnen

Godstransporten från hamnen på lastbil sker i huvudsak till omlastningsterminaler som ligger inom en 5–8 mils radie från hamnen. Transporterna genomförs av speditörer, utan direkt inblandning av Hamnen. Dessa lastbilstransporter sker idag med dieseldrivna lastbilar. Inom ramen för projektet TranZero⁹ har en kartläggning av dessa genomförts och en delmängd av dessa bedöms som väl lämpade för elektrifiering eftersom de genomförs regelbundet mellan fasta punkter, avstånden är relativt små och lastbilarnas dagliga körsträcka är begränsat till 20–30 mil. Laddning bör i huvudsak ske vid depåerna, men möjligheten till stöd/mellanladdning i närheten av hamnen skulle underlätta. En laddplats strax utanför hamnområdet har etablerats där även tankning av vätgas kommer att erbjudas. Indirekt kan Göteborgs Hamn påskynda och underlätta elektrifieringen av dessa transporter genom samverkan med speditörer och rederier och genom att tillhandahålla ladd-/tankmöjligheter. En flaskhals är tillgången till lämpliga lastbilar.

Gap-analys och utmaningar

Kapacitet av det överliggande elnätet

Göteborg Hamns kartläggning visar att det lokala elnätets kapacitet är tillräcklig för att täcka behovet på medellång sikt. Som eventuell flaskhals vid en ökad elektrifiering har däremot det överliggande nätet identifierats, dvs. överföringskapaciteten till Göteborg.

Tänkbara aktiviteter:

- I samarbete med Göteborgs Energi och Göteborgs Stad verka för att Svenska Kraftnät och Vattenfall kontinuerligt förbättrar kapaciteten i de överliggande näten (regionnät, nationellt nät).
- Öka den lokala elproduktionen, innanför det lokala elnätet, exempelvis med vind- eller soleanläggningar eller andra produktionsanläggningar.

Tillgång till lämpade eldrivna lastbilar och arbetsmaskiner

Lyfttruckarna som används inom hamnen har potential att drivas elektriskt. Kapaciteten för att ladda finns och Göteborgs Hamn kan tillhandahålla laddmöjligheter. Flaskhalsen är att det finns inga lämpade maskiner på marknaden. Samma gäller för lastbilstransporterna från hamnen, men där börjar flera tillverkare presentera batteri- eller bränslecellsdrivna varianter.

Tänkbara aktiviteter:

⁹ <https://www.goteborgshamn.se/hamnens-projekt/tranzero/>

- Initiera och stödja samverkansprojekt med rederier, speditörer och möjligen fordonstillverkare för att starta pilotprojekt för elektrifierade lastbilstransporter från hamnen.
- Initiera och stödja samverkansprojekt med andra hamnar och terminalbolag för att undersöka och stimulera marknaden för eldrivna hamnmaskiner, främst lyfttruckar.

REMISSVERSION

Funktionsområde 14: Förutsättningar, organisation och styrning

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

För att nå de övergripande beslutade målen om en fossilfri fordonsflotta till 2023 och ett fossilfritt transportsystem till 2030 har, inom ramen för Elektrifieringsuppdraget, ett antal delmål per funktionsområdena definierats och förankrats i verksamheterna. Delmål och tillhörande indikatorer för uppföljning skapar underlag för formulering av aktiviteter och åtgärder för måluppfyllnad både på kort och lång sikt. En indikatortavla för visuell uppföljning av progress och status i arbetet med att ställa om stadens transportsystem till fossilfritt och elektrifierat är under framtagande. En jämförelse med näringslivets målsättningar och ambitioner visar att dessa delmål i relativt stor utsträckning inte följer marknadsutvecklingen och motsvarande målsättningar hos näringslivet.

Ett pågående arbete och dialog med berörda verksamheter (förvaltningar och bolag) är att uppskatta kostnader och resursbehov för identifierade aktiviteter för att lyfta in i kommande års budgetprocess. En gemensam fråga att besvara är vad omställningen får och måste kosta. Dvs vad är värdet av omställningen på kort och på lång sikt som motiverar en viss investering vid en given tidpunkt.

Insikter samlade under Elektrifieringsplanens första giltighetsår (2021) pekar ut ett antal arbetsområden som kan återföras på begränsningar i organisationsstrukturen att tillgodogöra sig det paradigmskifte som inte bara elektrifiering utan också digitalisering, automatisering och nya affärsmodeller utgör:

- Elektrifieringsomställningen är komplex och bransch- och verksamhetsövergripande och kräver organisatoriska förutsättningar och därtill dedikerade resurser
- Offentlig stödfinansiering finns tillgängliga för att täcka merkostnader för fordon och laddinfrastruktur samt kartläggningar för beslutsunderlag, däremot saknas i stor utsträckning både resurser och kompetens för att söka
- Samarbete handlar mycket om rollfördelning och ansvarsfördelning vilket är under förändring som del i tekniksiftet
- Upphandlingsprocessen är ett viktigt verktyg i omställningen som inte utnyttjas till fullo
- Det är inom planprocesser odefinierat hur markanvändning för laddinfrastruktur hanteras och tilldelas
- En del av ansvaret innebär proaktivt arbete och att om nödvändigt skapa sig de (politiska) uppdrag som krävs för framdrift i omställningen

Gap-analys och utmaningar

Detta funktionsområde hanterar framförallt säkerställandet av att nödvändiga förutsättningar inom stadens organisation skapas för att kunna genomföra en

resurseffektiv omställning till ett elektrifierat transportsystem med hög miljöeffekt per investerad krona. Generellt gäller att vissa verksamheter har kommit betydligt längre än andra vad gäller planeringen inför och den faktiska omställningen till ett elektrifierat transportsystem. Anledningarna är bland annat skillnad i politiskt och klimatrelevant fokus, marknadsmognad, interna målsättningar och drivkrafter liksom bieffekter av elektrifiering.

Förutsättningarna för en resurs- och miljöeffektiv omställning berör huvudsakligen finansiella och organisatoriska faktorer på alla nivåer inom stadens beslutande organisation. Bland annat behöver utredas vad omställningen måste och får lov att kosta, dvs vad är miljö- och climateffekterna värda samt vilken miljöeffekt per investerad krona förväntas. På organisatorisk nivå behöver samverkansformer samt -parter identifieras. Dvs vilka investeringar och resurser kan och bör samutnyttjas och vem tar en ledande roll. Även möjliga affärsmodeller behöver betraktas, både på kort och på lång sikt.

I viss utsträckning saknas i dagsläget beslutsunderlag hos verksamheterna med avseende på teknisk och praktisk möjlighet till omställning, prioriteringsordning och förväntad miljöeffekt. Ett behov av verksamhetsövergripande samverkan med avseende på tex infrastrukturinvesteringar samt resursutnyttjande har identifierats, men en djupare analys av möjliga lösningar därtill liksom effekter saknas i nuläget.

Det ökade behovet av verksamhetsövergripande samverkan leder delvis till ett behov av ny ansvarsfördelning och styrning av verksamhetsutförandet då ett bredare utförandeperspektiv behöver antas. Inom de funktionsområden där affärsmodellerna är relativt mogna är fördelningen av ansvar för investeringar, drift och partnerskap lättare att identifiera; detta gäller exempelvis för laddinfrastruktur för besöks- och boendeparkeringar. För andra funktionsområden, exempelvis för distribuerade och stort varierande transportinköp eller för digitalisering och insamlande av gemensamma beslutsunderlag, är affärsmodellerna och processerna mer omogna och därigenom också ansvarsfördelningen oklar. Detsamma gäller även i de fall när nödvändiga initiala investeringar för elektrifieringsomställningen är proportionellt stora.

Tänkbara aktiviteter:

- Insamling av gemensamma beslutsunderlag för samverkan kring investeringar och resursutnyttjande.
- Analys och utvärdering av möjliga affärsmodeller för investering, drift och avyttring av infrastruktur och systemlösningar.

Funktionsområde 15: Laddning för tunga fordon

Målförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare målförslag till delmål för funktionsområdet.

Indikatorförslag

Vid tidpunkten för detta dokument publicering finns inga ytterligare indikatorförslag för funktionsområdet.

Nuläge

Elektrifieringen av den lätta fordonsflottan med därtill hörande laddinfrastruktur har kommit långt i sin omställning och utbyggnad, medan den tunga transportsektorn ännu står inför en storskalig elektrifiering. Teknikomställningen på fordonssidan går dock mycket snabbt och behovet av tillgänglig laddinfrastruktur med hög effekt respektive tillgång till vätgas ökar i samma takt.

Undantaget kollektivtrafiken är antalet el- och vätgasdrivna tunga fordon i Göteborg och Sverige fortfarande mycket lågt men förväntas öka kraftigt de närmaste åren. Ett antal pilotprojekt pågår runt om i landet med olika aktörer framförallt för att samla erfarenhet, kunskap och förståelse för laddstrategier och behovet av stödladdning. Inom Göteborg Stads verksamheter finns sedan december 2020 en batterielektrisk sopbil samt två bränslecellsdrivna sopbilar. Batterielektriska sopbilar används även av en av Göteborg Stads upphandlade leverantörer, för vilka Staden tillhandahåller laddinfrastruktur genom ett samarbete med Göteborg Energi. En laddplats med 175 kW i centrala Göteborg planeras kompletteras med ytterligare laddplats/er i västra delarna av staden för att bättre fylla leverantörens geografiska behov.

Möjligheten att tanka vätgas finns i dagsläget i Biskopsgården och en ytterligare vätgasstation i centrala Göteborg förväntas bli tillgänglig under 2021, jämte ovan nämnda högeffektladdare.

Under Q4 2021 initieras en kartläggning av laddbehovet för stadens tunga fordonsflottor (Renova, Kretslopp och vatten samt Park och naturförvaltningen) baserat på en elektrifieringspotentialanalys av desamma. Denna kartläggning skall svara på frågorna om geografiskt lämplig placering av laddinfrastrukturen (depå + stödladdning) samt om vilken effektnivå som behövs för att fylla laddbehovet. Parallellt kommer liknande flottanalyser och laddbehovskartläggningar för de privata transportaktörerna att genomföras, för att sammanställt kunna skapa sk heatmaps av laddbehovet. Dessa heatmaps tjänar till att planera utbyggnad med avseende på effekttillgång, markanvändning, nyttjandegrad och uppskalningseffekter.

Gap-analys och utmaningar

Affärsmodeller och ekonomi

Snabbladdare (högeffektladdare) för tunga fordon är dyra och kräver hög nyttjandegrad för att minska kostnaderna per laddning. Samtidigt är behovet av stödladdning, i synnerhet under omställningsfasen med få tunga elfordon i bruk, begränsad. Detta ökar risken för att en publik laddplats för tunga fordon initialt inte är kommersiellt bärande genom laddavgifter. Detta minskar i sin tur intresset från kommersiella aktörer att investera i publika laddplatser.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Tillgång på lämpliga geografiska platser

Laddplatser för tunga fordon kräver både tillräckligt stora avställningsytor samt tillgång till elnät med tillräckligt hög effekt. Laddplatser för stödladdning bör placeras där transportnäringen har en naturlig passage, tex för lastning/lossning eller paustider. Dessa platser är viktigt att identifiera och reserveras för syftet.

Tänkbara aktiviteter: Se Handlingsplan 2022

Tillgänglighet och betalssystem

För kommersiellt använda delade resurser är förutsägbar access till resursen av yttersta vikt för användaren eller kunden. Förutsägbarheten är utslagsgivande för aktörens möjlighet att planera sin verksamhet. Samtidigt förväntas stödladdning vara en flexibel situationsbaserad resurs som också kan användas opportunistiskt.

Tänkbara aktiviteter:

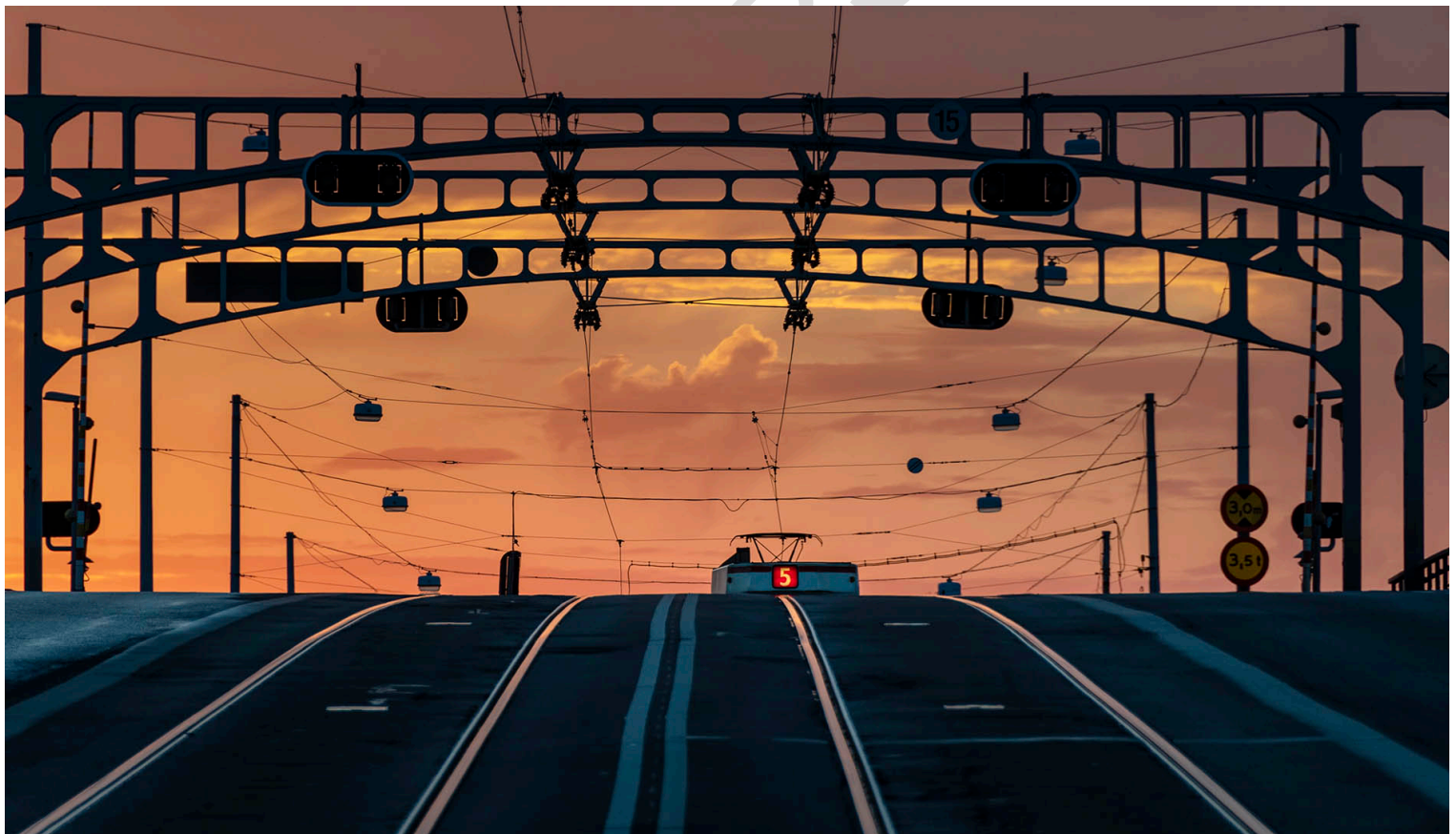
- I dialog med berörda parter formulera krav och förväntningar på förutsägbarhet och access till laddinfrastrukturen
- Utredda strategier och lösningar för styrning av prioritering och nyttjanderätt för användare
- I dialog med berörda parter formulera krav och förväntningar på ett bokningssystem och en prissättningsmodell som säkerställer förutsägbar access och möjlighet till verksamhetsplanering.



Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2021–2030

Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar



Bilaga 6 – Förkortningar och begreppsförklaringar

Denna bilaga förtydligar använda förkortningar och uttryck, i alfabetisk ordning.

Förkortning	Förklaring
AI	Artificiell intelligens
BRG	Business Region Göteborg AB
EIB	Europeiska Investeringsbanken
EU	Europeiska unionen
FK	Fastighetskontoret
FN	Förenade Nationerna
FoU	Forskning och utveckling
GCP	Gothenburg Climate Partnership
GGCZ	Gothenburg Green City Zone
GR	Göteborgsregionen
GS Buss	Göteborgs Spårvägar Buss AB
GSL	Göteborgs Stads Leasing AB
INK	Förvaltningen för inköp och upphandling
IoT	Internet of Things
IT	Informationsteknik
LCA	Life-cycle Assessment (=Livscykelanalys)
LOU	Lagen om offentlig upphandling
MaaS	Mobility as a Service (= Mobilitetstjänster)
P-bolaget	Göteborgs Stads Parkering AB
SBK	Stadsbyggnadskontoret
SKR	Sveriges Kommuner och Regioner
SLK	Stadsledningskontoret
SMEs	Small and Medium-Sized Enterprises
TCO	Total Cost of Ownership (= totala driftskostnader)
VGR	Västra Götalandsregionen

Begreppsförklaringar

Aktiviteter: En uppgift eller handling utförd av en aktör i samband med aktörs delaktighet och omgivningsfaktorer för att uppnå ett ändamål. Det krävs ofta flera "delaktiviteter" för att aktören ska ha möjlighet att utföra en uppgift och fler än en uppgift för att utföra en aktivitet.

Åtgärder: En insats som vidtas som en reaktion eller svar på en händelse eller problem med syfte till att få direkt effekt på den.

Bränslecellsbil: Bränslecellsbilar (Fuel Cell Electric Vehicle - FCEV) är elbilar fast de laddas inte i uttag utan omvandlar, i vanligaste fall, vätgas till elektricitet, som därefter lagras i batterier, med hjälp av en bränslecellsstack. Man tankar alltså bilen med vätgas och avgaserna är endast vattenånga. I dagsläget finns väldigt få tankställen med vätgas.

Elbil: En elbil (Battery Electric Vehicle - BEV) är ett helt elektriskt fordon som endast drivs av en eller flera elmotorer. Elmotorerna strömförsörjs av batterier som laddas från extern elförsörjning, i allmänhet elnätet.

Elektrifiering: Under övergången till ett mer hållbart samhälle kan termen "elektrifiering" innebära samtliga eller något av de följande: a) att försä med elektrisk energi, en region eller en stad b) att ersätta en tidigare kraftkälla (t.ex. bensen) med elkraft och/eller c) att utrusta för användning med elektrisk kraft, t.ex. ett fordon eller annan maskin. En viktig förutsättning för en framgångsrik övergång är att elkraften också genereras hållbart. I Sverige är det politiska målet att producera all framtida elektricitet från förnybara källor, främst från vatten, vind, sol och bioenergi.

Fossilfrihet: Som fossilfritt definieras drivmedel som ger en utsläppsminskning på 70% jämfört med fossila alternativ, enligt Fossilfritt Sveriges definition och i enlighet med förslaget till EU:s förnybarhetsdefinition. De drivmedel som idag lever upp till det kravet är el, vätgas, biogas, HVO100, FAME och ED95. De två sistnämnda används för tunga fordon.