

# **Budget 2022**

---

Göteborgs Spårvägar AB

# Innehållsförteckning

|                                                      |          |
|------------------------------------------------------|----------|
| <b>1 Sammanfattning .....</b>                        | <b>3</b> |
| <b>2 Mål för verksamheten .....</b>                  | <b>4</b> |
| 2.1 Kommunfullmäktiges budget .....                  | 4        |
| 2.1.1 Särskilda uppdrag från Kommunfullmäktige ..... | 4        |
| 2.2 Särskilda uppdrag från GSK AB .....              | 4        |
| 2.3 Styrelseinriktning.....                          | 5        |
| 2.4 Affärs-/verksamhetsplan.....                     | 6        |
| 2.5 Övriga mått och nyckeltal.....                   | 6        |
| <b>3 Ekonomiska mål .....</b>                        | <b>8</b> |
| 3.1 Beräkningsprinciper.....                         | 8        |
| 3.2 Resultaträkning.....                             | 8        |
| 3.3 Investeringsredovisning.....                     | 10       |

# 1 Sammanfattning

## Anvisning

Beskriv kortfattat de viktigaste faktorerna som ligger till grund för årets budget.

Göteborg stad och Västra Götalandsregionens mål med bolaget är att tillgodose Göteborgs stads och Västra Götalands läns behov av en effektiv, miljö- och kvalitetsmässig spårvägstrafik samt därtill hörande tjänster och produkter inom trafikområdet.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att:

- driva spårvägstrafik inom Göteborg stad och Mölndal stad i enlighet med trafikavtal med Västtrafik.
- utföra underhåll, drift, och reinvesteringar av bananläggningen i enlighet med Huvudavtal avseende ansvar för spårvägstrafikens bedrivande i Göteborgs stad och Mölndal stad daterat 28 juni 2018 samt i enlighet med avtal med Göteborg stads trafikkontor.
- utföra servicetjänster som bygger på kommunikationsteknik med anknytning till bolagets verksamhet i övrigt.

I avtalsförhållandet mellan Göteborgs Spårvägar och Västtrafik finns två allmänna principer för det gemensamma ekonomiska arbetet. Det är principen för öppna böcker samt självkostnadsprincipen. Dessa principer ska genomsyra det ekonomiska arbetet i bolaget samt i dialogen mellan Västtrafik och bolaget.

## 2 Mål för verksamheten

### 2.1 Kommunfullmäktiges budget

#### Anvisning

Nedan är kommunfullmäktiges mål för bolaget beskrivet (ur Alliansens Budget för 2022). Lägg till ifall det finns några specifika mål som skickats vidare till styrelsen. Detta efterfrågas även i uppföljningsrapporterna.

#### Mål för bolaget/koncernen

Stadens övergripande mål:

- Göteborg är en attraktiv storstad där alla ges chansen att kunna forma sina liv och ingen lämnas utanför
- Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro
- Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och hög tillväxt

Som en del i kommunkoncernen samt som en del av Västrafiks verksamhet har Göteborgs Spårvägar knutit an till de finansiella målen genom att sätta upp följande mål för ekonomin:

- Soliditeten för bolaget ska minst uppgå till 45 %
- Bolaget ska bedriva en effektiv verksamhet med ett årligt effektiviseringsmål om 1 %

#### 2.1.1 Särskilda uppdrag från Kommunfullmäktige

### 2.2 Särskilda uppdrag från GSK AB

#### Anvisning

I enlighet med **Göteborgs Stads riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll samt riktlinjen för Ägarstyrning** ska det delägda dotterbolaget Göteborgs Spårvägar AB (GSAB) rapportera status i speciellt utpekade områden.

#### Generella skyldigheter i riktlinjen

2 § Nämnd/bolagsstyrelse ska bedriva sitt arbete så att det egna ansvaret för verksamheten säkerställs. Nämnd/bolagsstyrelse ska se till att det finns ett system för styrning, uppföljning och kontroll som är anpassat för verksamhetens förutsättningar och behov samt dess olika styr- och beslutsnivåer.

3 § Riskhantering ska vara en integrerad del i nämndens/bolagsstyrelsens styrning och vara en del i beslutsfattandet vid prioritering och val av olika handlingsalternativ för att uppnå verksamhetens mål eller säkerställa verksamhetens förmåga att utföra sitt uppdrag. Risken för förekomst av oegentligheter ska alltid vara en del av nämndens/bolagsstyrelsens riskhantering.

Revisorernas ansvar enligt kommunallagen är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig. Enligt kommunallagen följer också att kommunfullmäktige ska utse lekmannarevisorer i aktiebolag där kommunen direkt eller indirekt innehar samtliga aktier. Lekmannarevisorns uppgifter framgår av aktiebolagslagen.

Inom Göteborgs stad ska respektive nämnd och kommunalt bolag bedriva sitt arbete så att det egna ansvaret för verksamheten säkerställs.

Göteborgs Spårvägar styr och följer upp verksamheten genom följande dokument och system:

- Inriktningsdokument, fastställt av styrelsen
- Affärsplan, fastställt av styrelsen
- Verksamhetsplan, utarbetad av respektive avdelning
- Verksamhetsledningssystem med processtöd
- Internkontroll för året, fastställd av styrelsen. För att säkerställa att Göteborgs Spårvägars styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten sker systematiskt, förebyggande och utvecklingsorienterat så har en instruktion för intern kontroll fastställts av styrelsen. Instruktionen ska med rimlig grad säkerställa:

att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt, med fokus på kvalitet för den verksamheten riktar sig till,

att verksamheten långsiktigt bidrar till en hållbar utveckling och en god ekonomisk hushållning utifrån ett helhetsperspektiv,

att lagstiftning, föreskrifter och riktlinjer som berör verksamheten följs,

att information om verksamheten och den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och tillräcklig.

En sammanfattande rapportering av det arbete som bedrivits avseende intern styrning och kontroll inom bolaget under året görs på styrelsemötet i februari. Därutöver lämnas rapporter löpande till styrelsen vid behov.

### 2.3 Styrelseinriktning

#### Anvisning

Beskriv styrelsens inriktningsbeslut (om det finns något) eller om styrelsen har några egna mål för bolaget. Ange även ifall det finns målvärden eller indikatorer som kan användas för att mäta måluppfyllelsen för ev mål från KF/styrelsens egna mål.

Affärsplanen för 2022 är inte beslutad av styrelsen vid tillfället för inlämning av denna budgethandling.

#### Styrelsens mål

#### Anvisning

Tabellen i detta avsnitt går att anpassa efter verksamheten. Den går också att dölja ifall den inte är tillämplig. Kontakta Helena Olsson för hjälp med detta.

| Mått/mål/nyckeltal | Budget 2022 | Prognos aug 2021 | Bokslut 2020 | Bokslut 2019 |
|--------------------|-------------|------------------|--------------|--------------|
|                    |             |                  |              |              |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## 2.4 Affärs-/verksamhetsplan

### Anvisning

Använd stycket till att beskriva en eller flera målsättningar som identifierats i bolagets egen affärs- eller verksamhetsplan, och som kommer att följas upp under året. Lägg ev. in värden i tabellen.

Affärsplanen för 2022 är inte beslutad av styrelsen vid tillfället för inlämning av denna budgethandling.

### Mål i affärs-/verksamhetsplan

#### Anvisning

Tabellen i detta avsnitt går att anpassa efter verksamheten. Den går också att dölja ifall den inte är tillämplig. Kontakta Helena Olsson för hjälp med detta.

| Mått/mål/nyckeltal | Budget 2022 | Prognos 2021 | Bokslut 2020 | Bokslut 2019 |
|--------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|                    |             |              |              |              |
|                    |             |              |              |              |

## 2.5 Övriga mått och nyckeltal

### Mål (kund- och verksamhetsrelaterade)

#### Anvisning

Målen i detta avsnitt ska relatera till dem som verksamheten är till för. Målen kan handla om volym, effekt, punktlighet etc, men även ekonomiska mål hör hemma här. Tabellen går att anpassa efter verksamheten, kontakta Helena Olsson för hjälp med detta.

| Mått/nyckeltal | Mål 2022 | Prognos aug 2021 | Utfall 2020 | Utfall 2019 |
|----------------|----------|------------------|-------------|-------------|
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Kommentarer till kund- och verksamhetsrelaterade mål

Affärsplanen för 2022 är inte beslutad av styrelsen vid tillfället för inlämning av denna budgethandling.

### Mål inom personalområdet

#### Anvisning

Tabellen ska innehålla mål inom personalområdet. Målen kommenteras i textrutan under tabellen. Här beskrivs även andra väsentliga händelser inom personalområdet som är aktuella under budgetåret.

| Mått/nyckeltal | Mål 2022 | Prognos aug 2021 | Utfall 2020 | Utfall 2019 |
|----------------|----------|------------------|-------------|-------------|
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |
|                |          |                  |             |             |

### Kommentarer till händelser inom personalområdet

## 3 Ekonomiska mål

### 3.1 Beräkningsprinciper

#### Anvisning

Redogör kortfattat för vilka beräkningsprinciper som har använts vid framtagande av budget. Redogör för antaganden som gjorts, eller eventuella förändringar, som på ett väsentligt sätt kan påverka den ekonomiska situationen under året.

Då Göteborg Spårvägars verksamhet till största delen baseras på två avtal med skilda förutsättningar beskrivs nedan budgetförutsättningarna närmare per avtalsområde:

Budgetförutsättningar för Trafikavtalet:

Den första januari 2020 trädde det nya trafikavtalet med Västtrafik i kraft. Avtalet bygger på partnerskap och innebär i vissa delar ett förändrat arbetssätt. Inom det ekonomiska perspektivet så innebär avtalet förändringar avseende uppbyggnad av budget för kommande år. Avtalet har inga fastställda ersättningsnivåer utan bygger på kostnadstäckning. Verksamheten är direkt tilldelat och har således inget konkurrensförhållande, men ständiga förbättringar är i fokus så på så sätt verksamheten jämförs med övriga trafikoperatörer på marknaden utifrån ett produktivets- och effektivitetsperspektiv.

Intäkten för linjetrafik som redovisas ovan är den ersättningsnivå som räknats fram i Budget 2022 baserat på indexuppräknning av budget 2021 med vissa kända verksamhetsjusteringar.

Budgetförutsättningar för Entreprenadavtalet:

Det största avtalet inom Infrastruktur "Drift- och Underhållsavtalet av Spårvägsanläggningen inom Göteborgs och Mölndals kommun" är tecknat med Göteborgs Stads Trafikkontor och är för 2022 indexuppräknat. Entreprenaden omfattar drift- och underhållsåtgärder samt myndighets-, säkerhets- och förvaltningsuppgifter.

Under 2022 räknar bolaget med en stor ökning av projekt avseende tillägg till "Drift- och Underhållsavtalet" men en minskning av större entreprenader mot Trafikkontoret. Projekt mot extern beställare beräknas ligga på ungefär detsamma som 2021. Då Trafikkontorets beställningstidpunkt gällande banunderhåll inte följer Västtrafiks budgetårshjul föreligger det risk gällande Göteborgs Spårvägars totala budgeterade volym gällande banunderhåll.

### 3.2 Resultaträkning

#### Resultaträkning sammandrag

| Tkr                              | Budget 2022 | Prognos augusti 2021 | Budget 2021  | Bokslut 2020 |
|----------------------------------|-------------|----------------------|--------------|--------------|
| Intäkter                         | 1 305 924   | 1 262 090            | 1 230 718    | 1 159 409    |
| Kostnader                        | -1 305 924  | -1 265 870           | -1 229 187   | -1 159 500   |
| <b>Resultat före fin. poster</b> | <b>0</b>    | <b>-3 780</b>        | <b>1 531</b> | <b>-91</b>   |
| Finansiella intäkter             | 125         | 400                  | 250          | 532          |
| Finansiella                      | -20         | -50                  | -20          | -46          |

|                                   |            |               |              |            |
|-----------------------------------|------------|---------------|--------------|------------|
| kostnader                         |            |               |              |            |
| <b>Resultat efter fin. poster</b> | <b>105</b> | <b>-3 430</b> | <b>1 761</b> | <b>395</b> |

## Kommentarer till resultaträkningen

### Resultaträkning per bolag eller avdelning

#### Anvisning

Denna tabell går att anpassa efter verksamheten. Den går också att dölja ifall den inte är tillämplig. Kontakta Helena Olsson för att få hjälp med detta.

| Tkr                                                   | Budget 2022 | Prognos augusti 2021 | Budget 2021  | Bokslut 2020 |
|-------------------------------------------------------|-------------|----------------------|--------------|--------------|
| Trafikavtalet                                         | 0           | 0                    | 0            | 0            |
| Utförande-entreprenadavtalet och kommunikationsteknik | 0           | -3 780               | 1 530        | -91          |
|                                                       |             |                      |              |              |
| <b>Rörelseresultat</b>                                | <b>0</b>    | <b>-3 780</b>        | <b>1 530</b> | <b>-91</b>   |
| Finansiellt netto                                     | 105         | 350                  | 230          | 486          |
| <b>Resultat efter fin. poster</b>                     | <b>105</b>  | <b>-3 430</b>        | <b>1 760</b> | <b>395</b>   |

*Resultat per avtal*

## Kommentarer till resultat per avdelning

Den första januari 2020 trädde det nya trafikavtalet med Västtrafik i kraft. Avtalet bygger på partnerskap och innebär i vissa delar ett förändrat arbetssätt. Inom det ekonomiska perspektivet så innebär avtalet förändringar avseende uppbyggnad av budget för kommande år. Avtalet har inga fastställda ersättningsnivåer utan bygger på kostnadstäckning. Verksamheten är direkt tilldelat och har således inget konkurrensförhållande, men ständiga förbättringar är i fokus så på så sätt verksamheten jämförs med övriga trafikoperatörer på marknaden utifrån ett produktivitets- och effektivitetsperspektiv.

Intäkten för linjetrafik som redovisas ovan är den ersättningsnivå som räknats fram i Budget 2022 baserat på indexuppräknning av budget 2021 med vissa kända verksamhetsjusteringar.

- Fortsatt lagkravs och avtalsefterlevnad.
- SIQ, kvalitetcertifiering enligt avtalskrav. Ett steg på vår resa mot att bli ett spårvägsföretag i världsklass
- Basen i verksamheten är trafikproduktionen vilken i princip är oförändrad jämfört med 2021 års produktion.
- Produktionen är planerad med lämplig fördelning på vagnsflottan utifrån de behov som finns identifierade.
- Antalet tjänster i förarkåren har justerats utifrån de nya behov som finns för till följd av utbildningsinsatser avseende M33. För att lindra effekterna av framkomlighetsproblemen så har ett antal extra tjänster budgeterats.

- Underhåll av fordonsflottan har budgeterats utifrån planerad produktion och de underhållsplaner som gäller. Till detta finns kopplat material- och bemanningsbehov.
- Totala kostnad för fordonsdelar är 104,9 mnkr fördelat enligt:
  - M28 utrangerad
  - M29 10 mnkr
  - M31 37,6 mnkr
  - M32 57,3 mnkr varutav 4 mnkr underhåll 1080
  - M33 saknar underhållsplan
- I budgeten ingår kostnader för anpassning inför leveransen av M33.
- Personalkostnader har beräknats utifrån gällande avtal samt den organisation som trädde i kraft 1:a mars 2020.

“Drift- och Underhållsavtalet av Spårvägs-anläggningen inom Göteborgs och Mölndals kommun” är tecknat med Göteborgs Stads Trafikkontor och är för 2022 indexuppräknat. Entreprenaden omfattar drift- och underhållsåtgärder samt myndighets-, säkerhets- och förvaltningsuppgifter.

Under 2022 räknar bolaget med en stor ökning av projekt avseende tillägg till “Drift- och Underhållsavtalet” men en minskning av större entreprenader mot Trafikkontoret. Projekt mot extern beställare beräknas ligga på ungefär detsamma som 2021. Då Trafikkontorets beställningstidpunkt gällande banunderhåll inte följer Västtrafiks budgetårshjul föreligger det risk gällande Göteborgs Spårvägars totala budgeterade volym gällande banunderhåll.

### 3.3 Investeringsredovisning

#### Investeringar

##### Anvisning

I detta avsnitt redovisas de största/viktigaste investeringarna som är aktuella under perioden. De objekt som redovisas här ska tas upp även i påföljande uppföljningsrapporter.

| Tkr                                             | Budget per projekt | Budget 2022 | Beräknas färdigt, år/kvartal |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------|------------------------------|
| Ersätta trafikalt system (Hastus)               | 35 000 000         | 14 000 000  | 2 023 , Q4                   |
| Lastbil, tvåvägs                                | 8 000 000          | 8 000 000   | 2 022 , Q4                   |
| Underhållssystem infrastruktur och driftsäkring | 5 400 000          | 5 400 000   | 2 022 , Q4                   |
| Borr och sågutrustning, Depå Ringön             | 2 500 000          | 2 500 000   | 2 022 , Q4                   |

#### Kommentarer till investeringsredovisningen