

Risk hantering

2021-04-12

Affärsområde/Avdelning: Koncernledning

Ansvarig: Anders Åström

Datum senast uppdaterad: 2021-11-10

Nr	Risk identifiering				Risk bedömning			Risk behandling					Ändringar efter strategidagarna i okt 2021
	Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak	Konsekvens-beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Total risk	Åtgärd/Kontrollaktivitet	Ansvarig	Planerat klar datum	Status	Har åtgärden gett avsedd effekt?	
Strategiska risker													
1	Intresserisk	Svårt med avsättning av värme från energiåtervinning	Fjärrvärmekunder väljer bort värme från energiåtervinning pga det fossila innehållet	Ekonomisk skada, kylproblem	2	3	6	Plan för att minska klimatpåverkan Gemensam kommunikationsstrategi med GE	CL ML	2022 2022	Pågår		Sänkt konsekvens till 3
2	Intresserisk	Brist på deponikapacitet	Ingen ny detaljplan Fläskebo	Deponimassor hanteras felaktigt Minskade intäkter	2	4	8	Summera status till styrelsen i dialogen med Härryda kommun Strategiplan för befintlig kapacitet	CL CL	2022 2022	Pågår		
3	Politisk risk	Tappat volymer från större kunder energiåtervinning pga höga priser	Priser utsläppsätter	Högre behandlingspriser på kvarvarande volymer Ekonomisk skada	2	4	8	Påverka så att Avfall Sverige driver frågan om utsläppsätter Ny strategi för terminssäkring	AA CL	kont 2022	Pågår		Sänkt sannolikhet till 2
Operationella risker													
4	Brandrisker	Brand i flera fordon på anläggning (parkering)	Brand uppstår i avfall och/eller fordon	Personskador Produktionsbortfall Ekonomisk skada	2	4	8	System för tidig upptäckt på alla anläggningar. Utred nödvändiga åtgärder i samband med elektrifiering av fordonsflottan	CL (JF) AA (M Lundevall)	2022 2023	Ej startat		Lagt till åtgärd om elfordon
5	Arbetsmiljö	Fysisk eller psykisk oacceptabel arbetsmiljö	Personal utsatt för hot/våld	Personskador, sjukskrivningar, mm	4	2	8	Utbildning av personal i utsatta befattningar Tydlig instruktion för hur vi ska agera vid hot/våld samt kommunikation av den till utsatta befattningar	EH (MR)	2022	Pågår		Sänkt konsekvens till 2
6	Kvalitetsrisker inkl. leveransförmåga	Förlorar matavfallsuppdraget	Bristande effektivitet i nuvarande process	Förtroendetapp	2	3	6	Summera status i projektet Optimering Marieholm och ta beslut om fortsättning Utred alternativa processer för eventuella nya beslut Ökad kunskap hos kunder, genomgång med KCR	CL CL KL	2021 2022 2022	Pågår		Sänkt konsekvens till 3
	Leverantörs- och inköpsrisker	Väsentlig del av produktionen stoppas tillfälligt	Brist på nödvändiga komponenter	Ekonomisk skada Produktionsbortfall Kundpåverkan	1	4	4	Översyn av lagernivåer på kritiska artiklar	TC / CL	2022 Q1	Ej startat		Risk tillagd efter strategidagarna
Efterlevnadsrisker													
7	Legala risker	Svårighet att uppfylla lagkrav och kundkrav gällande digital spårbarhet	Befintligt arbetssätt för detta är krångligt och icke kvalitetssäkrat	Tappat förtroende och marknad	4	3	12	Ta fram och implementera en effektiv IT-baserad processlösning så att koncernen kan uppfylla aktuell lagstiftning för digital spårbarhet av FA	CL	okt-22	Pågår		Ändrat riskkategorier