

Beslutsunderlag

Utfärdat 2021-09-15

Diarienummer 0374/21

Anders Åström

2021-09-06

Telefon:031-618020

E-post: anders.astrom@renova.se

Återrapportering handlingsplan Ägardialog 2020 Renova

Beställar-/utförarrelationen Renova AB och avfallshuvudmännen och utvecklad samverkan

Förslag till beslut

Styrelsen i Renova AB föreslås besluta att godkänna bifogad rapport samt att godkänna att den skickas till Renovas ägarråd.

Ärendet

Årligen genomför Renovas ägarråd en dialog med styrelsen i Renova där aktuella frågeställningar diskuteras. Dialogen är utformad för att möjliggöra ägarstyrning och resulterar i handlingsplan där de punkter som ska följas upp anges med ansvariga och hur det ska återrapporteras. I samband med ägardialogen 2020 fick Renova och KCR (Kommunala ChefsNätverket Renova) uppdrag att:

” Renova AB framför i ägardialogen ambitioner att tillsammans med ägarkommunerna utveckla samspelet med och mellan ägarkommunerna där Renova kan utgöra en plattform för samordning. En förändring i denna riktning kan potentiellt innebära ett ökat nyttjande av Renova AB och ökad omfattning av direkttilldelade uppdrag. Utredningen ska belysa kritiska nivåer och volymer som krävs för effektivt utförande av tilldelningar. KCR får i uppdrag att, i samverkan med Renova AB, ta fram ett diskussionsunderlag för fortsatt diskussion och bedömning av denna inriktning med konsekvenser för såväl avfallshuvudmännen som för Renova AB.”

Sammanfattning

I samband med KCR strategidagar i maj 2021 genomfördes en workshop där alla deltagare fick möjlighet till en fördjupad beskrivning av den föreslagna långsiktiga ambitionen samt därefter möjlighet att diskutera ambitionsnivån, hinder och möjliggörare. Sammantaget kan konstateras att kommunerna stödjer den föreslagna ambitionen i stort. Dock bör fortsatt kommunerna ha möjlighet att själva besluta i vissa frågor och att mekanismer för att bevara och utveckla konkurrens fortsatt är viktiga.

Beskrivning av ärendet

Renova har under de senaste åren arbetat för att ta fram en tydligare bild för hur verksamheten ska utvecklas över tid. Arbetet har siktat på att ta fram en målbild för hur verksamheten ska se ut om 10–15 år. Utifrån den föreslagna målbilden kan sedan mål för de närmaste åren tas fram. Målbilden finns för 5 verksamhetsperspektiv:

- Kund
- Lönsamhet
- Process
- Miljö
- Medarbetare

Målbilden togs fram av Renovas styrelse under 2019 och 2020. Styrelsen beslutade också att det var viktigt att förankra ambitionen med ägarna via ägarrådet. I samband med ägardialogen 2020 presenterades målbilden. Ägarrådet gav sedan Renova i uppdrag att tillsammans med KCR diskutera lämpligheten i ambitionen samt om det finns hinder eller möjliggörare som var viktiga att uppmärksamma.

I samband med KCR's strategidagar i maj 2021 genomfördes en workshop där KCR medlemmar fick en fördjupad beskrivning av de olika verksamhetsperspektiven samt möjlighet att diskutera om de tyckte ambitionen var bra eller dålig.

Se **bilaga 1** för dokumentation från genomförd workshop.

Bedömning ur ekonomisk dimension

En utökad samverkan och samordning mellan de kommuner som äger Renova bör kunna innebära samordningsvinster. Det är dock svårt att kvantifiera detta innan man bestämt hur och inom vilka områden den utökade samordningen ska ske.

KCR lyfter också vikten av att en ökad tilldelning till Renova kan innebära en försämrad konkurrens vilket skulle kunna leda till negativa ekonomiska konsekvenser.

Förvaltningen/bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur ekologisk dimension

Mer samordning inom avfallsområdet är sannolikt nödvändigt att klara de mål som finns uppsatta inom avfallsområdet. Precis som många branscher står avfallsområdet inför stora utmaningar. Några exempel är:

- Minskad klimatpåverkan för energiåtervinning av avfall. Sannolikt kommer det innebära såväl utökad sortering hos såväl brukare som centralt i större anläggningar. Det kan också innebära stora investeringar i ny teknik så som t ex CCS (Carbon Capture ad Storage)
- Ökad elektrifiering av fordon
- Uppkopplade kärl/behållare för utvecklad logistik
- Utökade krav på uppföljning och rapportering av Farligt Avfall
- Mm

Det som är gemensamt för ovan nämnda exempel är att det kommer att krävas en kunskapsuppbyggnad och i vissa delar större investeringar. Sannolikt görs det mer framgångsrikt om kommunerna i större utsträckning samordnar sig och använder Renova som en plattform i det gemensamma arbetet.

Bedömning ur social dimension

Renova har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Renova har kontinuerligt informerat de fackliga organisationerna om den tänkta målbilden.

Förvaltningens /bolagets bedömning

Renovas bedömning är att KCR i stort anser att den långsiktiga inriktningen är positiv och att ägarna har mycket att vinna på en utvecklad samordning/samverkan med Renova som plattform för arbetet.

Beslut av principiell beskaffenhet

Frågan är inte av sådan principiell beskaffenhet eller annars av större vikt att frågan ska hemställas till Göteborgs Stads Kommunfullmäktige för ställningstagande.

Bilagor

1. PM KCR synpunkter rörande långsiktig inriktning 2021-05-07