



Datum 2021-02-25
Diarienummer 0000/00
Handläggare: Mats Boogh

Redovisning av ägardialog och handlingsplan från ägardialog med Renova AB/Renova Miljö AB

Ägardialog genomförd den 3 december 2020

Vid möte 2015-10-29 godkände ägarråden i Renova, Gryaab och Grefab Principer för ägarstyrning av regionala bolag (dnr 0015/16).

Ägarråden beslutade bland annat om en arbetsmodell som innebär att ägarråden genomför strukturerade ägardialoger med respektive styrelse en gång per år med fokus på strategiska styrdokument, omvärldsanalyser, verksamhetsplaner och investeringsplaner. Resultat av ägardialoger dokumenteras i handlingsplaner för respektive bolag.

Ägardialog mellan Renovas ägarråd och styrelsen i Renova AB och Renova Miljö AB genomfördes 2020-12-03.

Dialogområden

Inför årets ägardialog mellan ägarrådet i Renova och styrelsen i Renova AB/Renova Miljö AB har följande dialogområden fastställts:

- Summering av återrapporteringar från handlingsplan 2019, styrelsens kompletterande kommentarer angående konkurrensverkets granskning av upphandlingsrättsligt regelverk samt projekt och samarbeten med mål att minska avfallsmängder.
- Dialog angående förslag från Renova att förtydliga verksamhetens uppdrag
- Uppföljning av ekonomiska avkastningskrav för Renova Miljö AB samt analys av konkurrerande aktörer
- Styrelsens information om nytt värmeavtal med Göteborg Energi AB
- Styrelsens information angående dialog med eventuella nya delägare
- Dialog angående påverkan av pandemin samt scenarion och handlingsplaner för de närmaste åren
- Information och dialog angående framtida deponikapacitet

Väsentliga frågor/dialogområden

Koncernen innehåller moderbolaget Renova AB med dotterbolaget Renova Miljö AB. Avsikten med koncernstrukturen är att särskilja direkttilldelad verksamhet från konkurrensutsatt.

Det kommunala ändamålet med Renova AB är att främja långsiktigt hållbar utveckling i ägarkommunerna, framförallt genom en miljöriktig behandling av avfall som kommer från hushåll i ägarkommunerna och som kommunerna har skyldighet att ta hand om enligt miljöbalken och annan lagstiftning.

Det kommunala ändamålet med Renova Miljö AB är att främja en långsiktigt hållbar utveckling i ägarkommunerna genom en miljöriktig behandling av verksamhetsavfall samt hushållsavfall från andra än ägarkommunerna.

Styrelsens bedömning är att verksamheterna bedrivs och utvecklas i överensstämmelse med de kommunala ändamålen.

Styrelsen redogör för verksamhetens långsiktiga ambitioner som bland annat utgörs av att utöka ägarkretsen till att omfatta samtliga GR-kommuner samt att verka för att delägare tilldelar uppdrag i ökad omfattning. Styrelsen i Renova lyfter under ägardialogen vikten av långsiktiga strategier och beslut från Göteborgs huvudman gällande tilldelningar som för att kunna utföras effektivt kräver viss omfattning. Detta gäller i synnerhet tilldelning av insamlingsuppdrag för hushållsavfall där Göteborgs tilldelade volym möjliggör en kvalitativ och effektiv hantering också för övriga delägare som tilldelar insamlingsuppdrag. Se vidare under handlingsplan nedan.

Under ägardialogen informeras om status i pågående processer gällande upphandlingsrättsliga regler dels på nationell nivå genom Konkurrensverkets prövning av Sydskanes Avfallsaktiebolag (Sysav) ägarkommunernas tilldelning av tjänstekontrakt inom avfallsområdet till det kommunala bolaget Sydskanes Avfallsaktiebolag (Sysav) och dels på EU-nivå. Renova följer utvecklingen, vilken kommer att behandlas på nytt i kommande ägardialoger, då utfallet eventuellt kan påverka organisering och strukturering av koncernens verksamhet. Konkurrensverkets förnyade granskning pågår fortfarande och det är oklart när resultat meddelas. EU-kommissionens granskning är vilande i avvaktan på dom i den nationella granskningen.

Vid ägardialogen redovisas omvärldsanalys avseende konkurrerande aktörer till Renova Miljö AB med analys av branschens lönsamhet. De analyserade företagen bedriver verksamhet med olika inriktningar och varierande strategier och redovisar vinstmarginaler för de senaste två åren i ett intervall mellan -8 och 13,5 procent. Renova Miljö AB:s målsättning är att långsiktigt uppnå en vinstmarginal på 10%.

Styrelsen informerar under dialogen om det nya värmeleveransavtalet med Göteborg Energi AB. Avtalet är tecknat för 10 år och innebär bland annat att förutsägbarhet och prognostisering förbättras samt att incitamenten ökar för bolagen att samverka kring framtida investeringar.

Samtal förs löpande angående övriga GR-kommuners vilja angående delägarskap i Renova. För närvarande utreds frågan i Lilla Edets kommun för perioden efter att nuvarande upphandlat avtal löper ut om 3 – 5 år.

Vid ägardialogen informerar styrelsen om att pandemin har fått konsekvenser för Renova genom att volymerna minskat, främst genom inställda evenemang och volymer från hotell och restauranger. Bortfallet har hanterats genom omhändertagande av spot-volymer samt i viss mån genom ökad import av avfall. Den löpande driften har fungerat väl under hela året. Bolaget bedömer att den lägre aktiviteten i verksamheten kan vara bestående fram till 2023 och prognostiserar att det krävs kostnadsbesparingar på 20 - 30 miljoner kronor per år för 2021 och 2022 för att upprätthålla lönsamheten. En stor del av besparingen planeras att hanteras genom naturlig avgång av medarbetare samt återhållsamhet gällande konsultinsatser och andra kostnadsposter.

Under dialogen informeras delägarna angående deponikapaciteten och vilka planer som finns för säkerställande av kapacitet.



Handlingsplan

Aktivitet	Ansvar	Tidplan
<p>Beställar-/utförarrelationen Renova AB och avfallshuvudmännen och utvecklad samverkan</p> <p>Renova AB framför i ägardialogen ambitioner att tillsammans med ägarkommunerna utveckla samspelet med och mellan ägarkommunerna där Renova kan utgöra en plattform för samordning. En förändring i denna riktning kan potentiellt innebära ett ökat nyttjande av Renova AB och ökad omfattning av direkttilldelade uppdrag. Utredningen ska belysa kritiska nivåer och volymer som krävs för effektivt utförande av tilldelningar.</p> <p>Kommunala Chefsnätverket Renova (KCR) får i uppdrag att, i samverkan med Renova AB, ta fram ett diskussionsunderlag för fortsatt diskussion och bedömning av denna inriktning med konsekvenser för såväl avfallshuvudmännen som för Renova AB.</p>	<p>Kommunala chefsnätverket i samverkan med Renova AB</p>	<p>September 2021</p> <p>Rapporten utgör underlag för fortsatt dialog mellan ägarrådet och styrelsen i Renova</p>
<p>Statusrapport i pågående processer gällande upphandlingsrättsliga regler</p> <p>Bolaget får i uppdrag att i skriftlig rapport uppdatera bevakningen av processer rörande upphandlingsrättsliga regler samt analysera eventuella konsekvenser för Renovabolagen.</p>	<p>Renova AB/Renova Miljö AB</p>	<p>September 2021</p> <p>Rapporten utgör underlag för fortsatt dialog mellan ägarrådet och styrelsen i Renova</p>
<p>Projekt och samarbeten med mål att minska avfall</p> <p>Under ägardialogen 2019 initieras diskussion angående projekt och initiativ i syfte att minska avfallsmängder. Renovas rådighet över frågeställningen är begränsad och kräver deltagande från avfallshuvudmännen. Aktiviteten är inte fullföljd inför årets ägardialog.</p> <p>Kommunala Chefsnätverket Renova (KCR) får i uppdrag att, i samverkan med Renova, ta fram en rapport över aktiviteter med målet att minska avfallsmängder i regionen och i delägarkommunerna. En utgångspunkt i arbetet är Avfallsplan 2030. Rapporten bör fokusera</p>	<p>Kommunala chefsnätverket i samverkan med Renova AB/Renova Miljö AB</p>	<p>September 2021</p> <p>Rapporten utgör underlag för fortsatt dialog mellan ägarrådet och styrelsen i Renova</p>



möjligheten att använda Renova i arbetet med att uppfylla aktuella målsättningar.		
-----------------------------------------------------------------------------------	--	--

Ägarrådet Renova AB/Renova Miljö AB