

Tabell förslag ändringar i ägardirektiv för Göteborg Energi Gasnät AB

Text i nuvarande ägardirektiv	Förslag till ändring (kap 2)	Kommentar
Saknas	§ 5 För att öka kommunfullmäktiges handlingsfrihet med bolaget framöver ska Göteborg Energi Gasnät AB ha en formaliserad relation till Göteborg Energi AB. Bolagets verksamhet ska drivas kostnadseffektivt, stordriftsfördelar och synergieffekter ska eftersträvas.	Enligt anvisning från Göteborgs Stadshus AB.
Saknas	§ 7 Ägaren har som långsiktigt finansiellt/ekonomiskt krav på Göteborg Energi Gasnät AB att verksamheten som inriktning, genomsnitt över en femårsperiod, ger en räntabilitet på totalt kapital i intervallet 8-10 %.	Tillägg, enligt ägardirektiv för Göteborg Energi AB kap 2 § 12.
Saknas	§ 8 Det åligger bolaget att löpande, i enlighet med av Göteborgs Stadshus AB anvisad process, bidra med analys om hur förutsättningar och förhållanden skiljer sig åt mellan branschnormer och de egna verksamheterna samt om hur verksamheterna utvecklas i relation till branschen.	I enlighet med ägardirektiv för Göteborg Energi AB.
Saknas	§ 9 Bolaget ska, i nära samverkan med Stadens bolag och förvaltningar, sträva efter en intern effektivitet där samordning och resursdelning är naturliga insatser för att uppnå synergier och effektivitet.	I enlighet med ägardirektiv för Göteborg Energi AB.
	§ 10 Bolaget är skyldigt att aktivt medverka i den samverkan och samordning som moderbolaget tar initiativ till.	Tillägg, samma för alla Göteborg Energi ABs dotterbolag.
	§ 11 Bolaget ska i rollen som dotterbolag följa de krav som gäller enligt Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.	Samma för alla Göteborg Energi ABs dotterbolag.
Saknas	§ 12 Bolagets styrelse ansvarar för att värdera om ett ärende är av principiell beskaffenhet eller ej. Om tveksamhet	Tillägg, i enlighet med ägardirektiv för Göteborg Energi AB.

	uppstår om frågan är av sådan beskaffenhet att kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas, ska Göteborgs Stadshus AB tillfrågas.	
Saknas	§ 13 Bolaget ansvarar för att ge Göteborgs Stadshus AB möjlighet att yttra sig i ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.	I enlighet med ägardirektiv för Göteborg Energi AB.
Saknas	§ 14 Exempel på frågor där kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas är (uppräkningsen är inte uttömmande): a. Ändring av aktiekapitalet b. Beslut om kapitaltillskott till bolag, som inte i särskild ordning delegerats till kommunstyrelsen eller Göteborgs Stadshus AB c. Fusion eller likvidering av bolag d. Förvärv, bildande eller avyttring av bolag oavsett värde e. Förvärv eller avyttring av aktier eller andelar i delägda bolag, om kommunfullmäktiges godkännande är befogat med hänsyn till andelsförhållandena, verksamhetens art eller omständigheter i övrigt f. Bildandet av stiftelse g. Förvärv eller försäljning av fastighet av sådan omfattning att det påverkar bolagets långsiktiga ekonomi, oavsett om säljare/köpare är annat bolag i staden eller inte h. Strategiska investeringar som innebär ny inriktning för bolaget eller start av verksamhet inom nytt affärs- eller verksamhetsområde i. Beslut som väsentligt påverkar bolagets, koncernens eller stadens ekonomi eller medför annan risk (t ex större investeringar eller avyttringar av tillgångar).	I enlighet med ägardirektiv för Göteborg Energi AB.
Göteborg Energi AB ägs i sin tur av Göteborgs Stadshus AB som ägs av Göteborgs Stad.		Utgår, framgår av Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.
Bolaget ska bedriva sin verksamhet i enlighet med kommunallagen och de kommunalrättsliga principer som gäller för verksamheten.		Utgår, framgår av kap 2 § 2 och Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.
Göteborg Energi AB:s bolagsstämma har antagit ägardirektiv specifikt för Göteborg Energi AB. Göteborg Energi Gasnät AB ska bedriva sin verksamhet		Utgår, framgår av kap 1 § 8 och kap 2 §§ 10 - 11 samt Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.

<p>på ett sådant sätt att bolaget främjar och efterlever de syften, mål och begränsningar som framgår av detta ägardirektiv.</p> <p>Göteborgs Energi Gasnät AB har antagit "Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads direkt och indirekt helägda bolag". I dessa framgår rollfördelning och ansvarsfördelning mellan organ och bolag inom Göteborgs Stad. Göteborgs Energi AB har ett rapporterings- och samordningsansvar för koncernens verksamhet. Göteborgs Energi Gasnät AB ska aktivt medverka till att Göteborgs Energi AB kan fullgöra sina skyldigheter och åtaganden.</p>		
<p>Göteborgs Energi Gasnät AB ska följa av Göteborgs Energi AB antagna Anvisningar för bolagsstyrning.</p>		Utgår, framgår av kap 2 § 10.
<p>I de fall bolaget utforskar och utvecklar ännu inte kommersiellt beprövade lösningar är det nödvändigt att bolaget använder transparenta värderingsmetoder för bedömning av sådana projekt. För att underlätta en prioritering av olika projekt, bör samhällsekonomi och miljönytta kunna värderas gentemot ekonomiska konsekvenser.</p>		Utgår i enlighet med ägardirektiv för Göteborgs Energi AB.
<p>Det är styrelsens och verkställande direktörens ansvar att följa ägardirektivet samt upprätthålla en god kännedom om de lagar, regler och styrande dokument som gäller för bolaget och tillse att dessa är ändamålsenligt tillämpade i bolaget.</p> <p>Vid konflikt mellan tvingande lagstiftning och ägardirektiv äger lagstiftning företräde framför</p>		Utgår, framgår av kap 1 och kap 3 § 2 samt Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.
<p>Bolaget ska årligen på ägardialog rapportera hur väl bolaget lyckats med sitt uppdrag.</p>		Utgår, framgår av kap 2 § 11.

Ägardirektiv för Göteborg Energi Gasnät AB

Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning utgör tillsammans med bolagsordning och detta ägardirektiv underlaget för kommunfullmäktiges styrning av bolaget. Genom ägardirektivet anger kommunfullmäktiga ändamålet och den långsiktiga viljeriktningen för bolagets verksamhet samt krav och förväntan på bolaget. Direktivet syftar till att skapa förutsättningar för ett effektivt styrelsearbete, en aktiv ägarstyrning och uppsikt över bolaget.

Ägardirektivet är uppdelat i tre kapitel. **Kapitel 1 och 3** är generella och likalydande för alla av Göteborgs Stad helägda bolag. Av **kapitel 2** framgår direktiv som gäller specifikt för bolaget. För delägda bolag gäller villkoren enligt Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.

Kapitel 1 – Inledande bestämmelser

Innehållet i detta kapitel beskriver förutsättningarna för kommunfullmäktiges samlade styrning av bolaget.

- § 1 Syftet med stadens ägande av bolag är att dessa, tillsammans med stadens övriga verksamheter, ska skapa nytta för staden, dess boende, besökare och verksamheter samt medverka i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle. Hela staden-nytta och helhetssyn ska genomsyra bolagets verksamhet. Till detta hör att aktivt följa och agera på förändring och utveckling kopplat till uppdraget, i syfte att förbättra verksamhet och arbetsformer.
- § 2 Kommunfullmäktiges samlade styrning av stadens bolag handlar ytterst om att medverka till att kommunfullmäktiges beslut genomförs. Kommunfullmäktiges budget är det överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads bolag som ska genomföras av bolaget. Implementeringen av kommunfullmäktiges strategiska målsättningar ska följa vedertagna metoder för strategisk planering, genomförande och uppföljning.
- § 3 Stadens bolag ska bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle genom att i sin verksamhet bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete. En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.
- § 4 Bolaget ska utföra sitt uppdrag utifrån demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och mot alla former av diskriminering. Det ska vara föredöme i jämställdhets- och mångfaldsarbetet, arbeta aktivt för en inkluderande kultur samt ha god affärsetik och ett aktivt anti-korrupsionsarbete. För Göteborgs Stad som ägare är det av särskild vikt att bolaget arbetar för en sund och säker arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter samt goda och anständiga arbetsvillkor.

Kommunens medlemmar ska behandlas lika om det inte finns sakliga skäl för något annat. Oavsett förutsättningar, bakgrund och var i kommunen man bor, ska människor bli värdigt bemötta och få en god och likvärdig service.

- § 5 Bolaget har ansvar för att samråda med och aktivt söka samverka med andra nämnder och bolagsstyrelser när de egna besluten och det egna agerandet påverkar andra eller när

det är nödvändigt för att uppnå helhetssyn i genomförandet av kommunfullmäktiges mål och riktlinjer.

- § 6 Formellt utövar kommunfullmäktige ägarstyrning genom att utse styrelse och lekman-revisorer samt genom att fastställa bolagsordning och ägardirektiv för det enskilda bolaget.
- § 7 Göteborgs Stadshus AB har kommunfullmäktiges uppdrag att ansvara för den praktiska ägarstyrningen av Göteborgs Stads bolag med utgångspunkt i sitt ägardirektiv, bolagens ägardirektiv, kommunfullmäktiges budget och andra styrande dokument samt beslut fattade av kommunstyrelsen på delegation av kommunfullmäktige.
- § 8 Roll- och ansvarsfördelning mellan de olika nivåerna i Göteborgs Stads bolagsstruktur framgår av Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.

Kapitel 2 – Specifikt för Göteborg Energi Gasnät AB

Innehållet i detta kapitel beskriver ändamålet med bolagets verksamhet och kommunfullmäktiges uppdrag till bolaget.

Det kommunala ändamålet

- § 1 Staden vill genom sitt ägande av bolaget integrera och utveckla distribution av naturgas och biogas i stadsutvecklingen samt medverka i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle.

Bolagets uppdrag

- § 2 Bolaget har till föremål för sin verksamhet att anlägga, äga och förvalta naturgasledningar och övriga anläggningar i anslutning till distribution av naturgas såsom reducerings- och kompressorstationer, abonnentcentraler, mätare samt äga och förvalta aktier i bolag som bedriver liknande verksamhet, äga och förvalta fast egendom samt att driva därmed förenlig verksamhet.
- § 3 Bolaget ska i huvudsak bedriva sin verksamhet inom Göteborgs Stad. För att uppnå en ändamålsenlig överföringsverksamhet äger dock bolaget rätt att utanför kommunen, enligt 5 kap 1 § naturgaslagen (2005:403), bedriva överföring i geografisk närhet till företagets överföringsverksamhet inom kommunen.
- § 4 Bolaget ska ha ett långsiktigt hållbart förhållningssätt och låta ett helhetstänkande som beaktar såväl ekologiska som sociala aspekter vara vägledande vid fullgörandet av sitt uppdrag.

Bolaget har ett ansvar i att underlätta för kunderna/medborgarna vad gäller minskad energiförbrukning och i övrigt verka för en minskad miljöpåverkan.

- § 5 För att öka kommunfullmäktiges handlingsfrihet med bolaget framöver ska Göteborg Energi Gasnät AB ha en formaliserad relation till Göteborg Energi AB. Bolagets verksamhet ska drivas kostnadseffektivt, stordriftsfördelar och synergieffekter ska eftersträvas.

Ekonomi och effektivitet

- § 6 För att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande ska bolaget säkerställa en stabil ekonomisk utveckling.

- § 7 Bolaget ska erbjuda produkter och tjänster som är konkurrenskraftiga både vad gäller kvalitet och pris.

Ägaren har som långsiktigt finansiellt/ekonomiskt krav på Göteborgs Energi Gasnät AB att verksamheten som inriktning, genomsnitt över en femårsperiod, ger en räntabilitet på totalt kapital i intervallet 8-10%.

- § 8 Det åligger bolaget att löpande, i enlighet med av Stadshuset anvisad process, bidra med analys om hur förutsättningar och förhållanden skiljer sig åt mellan branschnormer och de egna verksamheterna samt om hur verksamheterna utvecklas i relation till branschen.
- § 9 Bolaget ska, i nära samverkan med stadens bolag och förvaltningar, sträva efter en intern effektivitet där samordning och resursdelning är naturliga insatser för att uppnå synergier och effektivitet.

Bolaget som en del av Stadens organisation

- § 10 Bolaget är ett av Göteborgs Energi AB helägt dotterbolag. Bolaget är skyldigt att aktivt medverka i den samverkan och samordning som moderbolaget tar initiativ till.
- § 11 Bolaget ska i rollen som dotterbolag följa de krav som gäller enligt Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning.

Frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt

- § 12 Ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt ska i god tid lämnas till kommunfullmäktige för ställningstagande. Förfarandet ska ske genom att ärendet hänskjuts för beredning inom Göteborgs Energi AB. Bolagets styrelse ansvarar för att värdera om ett ärende är av principiell beskaffenhet eller ej. Om tveksamhet uppstår om frågan är av sådan beskaffenhet att kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas, ska Göteborgs Stadshuset AB tillfrågas.
- § 13 Bolaget ansvarar för att ge Göteborgs Stadshuset AB möjlighet att yttra sig i ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.
- § 14 Exempel på frågor där kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas är (uppräkningsordningen är inte uttömmande):
- a. Ändring av aktiekapitalet
 - b. Beslut om kapitaltillskott till bolag, som inte i särskild ordning delegerats till kommunstyrelsen eller Göteborgs Stadshuset AB
 - c. Fusion eller likvidering av bolag
 - d. Förvärv, bildande eller avyttring av bolag oavsett värde
 - e. Förvärv eller avyttring av aktier eller andelar i delägda bolag, om kommunfullmäktiges godkännande är befogat med hänsyn till andelsförhållandena, verksamhetens art eller omständigheter i övrigt
 - f. Bildandet av stiftelse

- g. Förvärv eller försäljning av fastighet av sådan omfattning att det påverkar bolagets långsiktiga ekonomi, oavsett om säljare/köpare är annat bolag i staden eller inte
- h. Strategiska investeringar som innebär ny inriktning för bolaget eller start av verksamhet inom nytt affärs- eller verksamhetsområde
- i. Beslut som väsentligt påverkar bolagets, koncernens eller stadens ekonomi eller medför annan risk (t ex större investeringar eller avyttringar av tillgångar).

Kapitel 3 – Generella bestämmelser

Innehållet i detta kapitel beskriver generella skyldigheter för Göteborgs Stads helägda bolag. Vad som gäller de delägda bolagen beslutas i samråd med övriga delägare.

- § 1 Ändring av bolagsordning beslutas av kommunfullmäktige.
- § 2 Bolaget ska varje år upprätta och anta en arbetsordning för styrelsens arbete jämte instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen.
- § 3 Samtliga kallelser inklusive dagordningar, handlingar och protokoll i bolagets styrelse ska finnas tillgängliga på stadens hemsida. Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt granska bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som begärs, om inte informationen omfattas av sekretess. Om informationen om verksamheten är sekretessbelagd måste alternativa sätt att överlämna informationen övervägas.
- § 4 Bolaget ansvarar för att rapportera väsentliga händelser i verksamheten till sitt moderbolag och kommunstyrelsen. Bolaget har alltid utöver den löpande rapporteringen ett ansvar att på eget initiativ informera om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten.
- § 5 Bolaget är skyldigt att tidigt anmäla misstankar om allvarliga oegentligheter i bolagets verksamhet till stadsrevisionen.
- § 6 Bolaget ska i sin verksamhet samverka med stadens övriga nämnder och bolag i syfte att främja det som är mest ändamålsenligt utifrån ett hela staden perspektiv, med beaktande av krav i kommunallagen och aktiebolagslagen samt annan lag och författning. Bolaget har ett ansvar för att samråda med, och aktivt söka samverka med, andra nämnder och styrelser när de egna besluten och det egna agerandet påverkar andra.
- § 7 Allmänhetens intresse av insyn i stadens bolag tillgodoses genom att offentlighetsprincipen omfattar bolaget.

- § 8 Kommunfullmäktigeledamot har rätt att närvara vid bolagsstämmor i direkt och indirekt helägda bolag samt har rätt att, inom ramen för den upplysningsplikt som åligger bolagsstyrelsen och verkställande direktören, ställa frågor.
- § 9 Som en del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt, och som grund för kommunstyrelsens beslut, ska bolagsstyrelsen och verkställande direktören i samband med årsrapportens upprättande redovisa och yttra sig om den verksamhet som bolaget har bedrivit under kalenderåret bedöms ha varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna i enlighet med § 3 i bolagsordningen.
- § 10 Bolagsstyrelsen ska årligen utvärdera sitt eget styrelsearbete. Utvärderingen ska minst omfatta:
- om styrelsen saknar någon kompetens för att kunna utföra sina uppgifter
 - om styrelsens arbetsformer fungerar
 - om styrelsen är organiserad på lämpligt sätt när det gäller eventuell arbetsfördelning.

Om bolagsstyrelsen kommer fram till att det finns brister som behöver åtgärdas ska bolagsstyrelsen åtgärda dessa. Utvärderingen, dock ej innehållet, ska protokollföras samt skickas till bolagets moderbolag. Göteborgs Stadshus AB svarar för att samla in protokollen samt rapportera vidare till kommunstyrelsen.

- § 11 Bolagsstyrelsen ska varje år utvärdera verkställande direktörens insatser, endast styrelseledamöter och suppleanter närvarar vid utvärderingen.
- § 12 Tvister mellan direkt och indirekt helägda bolag samt mellan nämnd och bolagsstyrelse i helägt bolag avgörs enligt särskild ordning, vilken framgår av kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens beslutade delegation.

Personuppgifter

- § 13 Bolagsstyrelsen är personuppgiftsansvarig för de behandlingar av personuppgifter som sker i bolagets verksamhet.

Arbetsgivarfrågor

- § 14 Bolaget ska som arbetsgivare följa Göteborgs Stads arbetsgivarpolitiska inriktning samt utvecklingen inom området. Bolaget ska samråda med Göteborgs Stadshus AB inför viktigare beslut i arbetsgivarfrågor av principiell strategisk betydelse. Göteborgs Stadshus AB ska säkerställa att väsentlig information i arbetsgivarfrågor återförs till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Arbetstagarrepresentation i styrelsen

- § 15 Lagen om styrelserepresentation för de privatanställda gäller även av staden ägda bolag så länge dessa uppfyller kraven för lagens tillämpning. Lokal arbetstagarorganisation fattar beslut om inrättande av styrelserepresentation och bolagsstyrelsen ska skriftligen underlägga om sådant beslut.

§ 16 Varje bolagsstyrelse bör söka en överenskommelse med de lokala fackliga organisationerna som innebär att de fackliga organisationerna avstår från formella styrelseposter och istället ges möjlighet att närvara med yttranderätt och förslagsrätt vid sammanträden. Om lokal arbetstagarorganisation fattar beslut om inrättande av formell styrelserepresentation kan bolaget begära undantag från lagen hos Nämnden för styrelse-representationsfrågor.

Giltighet

§ 17 Detta ägardirektiv ska för att äga giltighet beslutas av kommunfullmäktige och därefter antas på bolagsstämma.

Antagen vid bolagsstämma den 20xx