

Beslutsunderlag
Styrelsen 210618

Handläggare: Karin van der Salm

Telefon: 031-64 74 89

E-post: karin.van.der.salm@gryaab.se

Omvärldsanalys 2021-2022

Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

Omvärldsanalys 2021-2022, enligt bilaga 1, fastställs.

Sammanfattning

Enligt Göteborgs Stads Riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll ska riskhantering ska vara en integrerad del i styrelsens styrning och vara en del i beslutsfattandet vid prioritering och val av olika handlingsalternativ för att uppnå verksamhetens mål eller säkerställa verksamhetens förmåga att utföra sitt uppdrag.

Av Gryaab's riskhanteringsmodell framgår att bolaget regelbundet ska göra riskanalyser inom fem områden för att identifiera sådana risker som kan medföra att företaget förhindras att uppfylla sitt uppdrag. En av de riskanalyser som bolaget gör är omvärldsanalysen.

Syftet med omvärldsanalysen är att beskriva de externa processer och händelser som påverkar Gryaab's verksamhet. Omvärldsanalysen utgör en riskanalys där riskerna identifieras och bedöms genom en workshop med ledningsgruppen. Arbetet utgår ifrån Gryaab's intressenter. Dokumentet Omvärldsanalysen utgör en bedömning av dessa frågor där de röda (icke tolerabla) riskerna lyfts upp och beskrivs tillsammans med de åtgärder Gryaab behöver vidta för att kontrollera riskerna. Dokumentet utgör en av de riskanalyser som ingår i Gryaab's samlade riskbild. Omvärldsanalysen tas fram en gång per år under våren som underlag till styrelsens arbete med styrelsens inriktningsdokument och fastställs på styrelsemötet i juni.

Omvärldsanalysen har uppdaterats för 2021-2022. Riskanalysen visar på en risk som gått från gul till röd. Den nya röda risken innebär att flödestoppar och längre perioder av höga flöden kan medföra att Gryaab inte klarar av att avleda eller pumpa undan vatten vilket kan leda till översvämningar. Risken är starkt sammankopplad med tidigare identifierade röd risk som är att ökade flödestoppar leder till att transportsystem inte räcker till på trånga sektorer. Risken hanteras bl.a. genom tunnelaktiviteter, projekt Mölndalsån, genom att se över inpumpningsstationen och samverkan med andra delägarkommuner.

Andra större förändringar består i att ansvaret för att uppdatera dokumentet flyttats från avdelningschefer enligt ett rullande schema till att uppdateringen sker i ledningsgruppen. Under rubriken Organisatorisk och ekonomisk påverkan har ”Bindande krav såsom lagstiftning och tillstånd” lagts till som en extern process och händelse som påverkar Gryaab som bolag.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Riskanalysen bedöms inte ha någon påverkan på den ekonomiska dimensionen i sig. En korrekt utförd riskhantering ger dock bättre förutsättningar att fatta korrekta beslut kopplade till Gryaab verksamhet såsom budgetering, investeringar m.m.

Bedömning ur ekologisk dimension

Riskanalysen bedöms inte ha någon påverkan på den ekologiska dimensionen i sig. Genom en korrekt utförd riskhantering skapar dock förutsättningar att fatta korrekta beslut som kan ha inverkan på den ekologiska dimensionen.

Bedömning ur social dimension

Gryaab har inte funnit några särskilda aspekter utifrån denna dimension.

Samverkan

Beslutet har behandlats på samverkansgruppsmöte den 11 juni 2021.

Bilagor

1. Omvärldsanalys 2021-2022

Ärendet

Styrelsen har att ta ställning till riskanalysen Omvärldsanalys 2021-2022.

Beskrivning av ärendet

Enligt Göteborgs Stads Riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll ska riskhantering ska vara en integrerad del i styrelsens styrning och vara en del i beslutsfattandet vid prioritering och val av olika handlingsalternativ för att uppnå verksamhetens mål eller säkerställa verksamhetens förmåga att utföra sitt uppdrag.

Av Gryaabs riskhanteringsmodell framgår att bolaget regelbundet ska göra riskanalyser inom fem områden för att identifiera sådana risker som kan medföra att företaget förhindras att uppfylla sitt uppdrag. En av de riskanalyser som bolaget gör är omvärldsanalysen.

Syftet med omvärldsanalysen är att beskriva de externa processer och händelser som påverkar Gryaabs verksamhet. Omvärldsanalysen utgör en riskanalys där riskerna identifieras och bedöms genom en workshop med ledningsgruppen. Arbetet utgår ifrån Gryaabs intressenter. Dokumentet Omvärldsanalysen utgör en bedömning av dessa frågor där de röda (icke tolerabla) riskerna lyfts upp och beskrivs tillsammans med de åtgärder Gryaab behöver vidta för att kontrollera riskerna. Dokumentet utgör en av de riskanalyser som ingår i Gryaabs samlade riskbild. Omvärldsanalysen tas fram en gång per år under våren som underlag till styrelsens arbete med styrelsens inriktningsdokument och fastställs på styrelsemötet i juni.

Omvärldsanalysen har uppdaterats för 2021-2022. Riskanalysen visar på en risk som gått från gul till röd. Den nya röda risken innebär att flödestoppar och längre perioder av höga flöden kan medföra att Gryaab inte klarar av att avleda eller pumpa undan vatten vilket kan leda till översvämningar. Risken är starkt sammankopplad med tidigare identifierade röd risk som är att ökade flödestoppar leder till att transportsystem inte räcker till på trånga sektorer. Risken hanteras bl.a. genom tunnelaktiviteter, projekt Mölndalsån, genom att se över inpumpningsstationen och samverkan med andra delägarkommuner.

Andra större förändringar består i att ansvaret för att uppdatera dokumentet flyttats från avdelningschefer enligt ett rullande schema till att uppdateringen sker i ledningsgruppen. Under rubriken Organisatorisk och ekonomisk påverkan har ”Bindande krav såsom lagstiftning och tillstånd” lagts till som en extern process och händelse som påverkar Gryaab som bolag.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Beslutet avser en riskanalys gjord ur ett omvärldsperspektiv utifrån Gryaabs intressenter. Riskanalysen fastställs årligen och Gryaab bedömer inte att ärendet är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Bedömningen har gjorts med utgångspunkt i vad som står angivet om frågor av principiell beskaffenhet i Gryaabs ägardirektiv, Göteborgs Stadshus AB:s anvisningar för ärendeberedning och Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll.

Bolagets bedömning

Gryaabs ledningsgrupp har genomfört riskanalysen omvärldsanalys för 2021-2022. Genom riskanalysen har bolaget lyft de omvärldsrisker som bedöms som röda (icke

tolerabla). Riskanalysen ingår i Gryaabs samlade riskbild juni som behandlas i ett separat ärende. Styrelsen föreslås fastställa omvärldsanalys 2021-2022 enligt bilaga 1.

Omvärldsanalys 2021-2022

1. Syftet med dokumentet

Syftet med omvärldsanalysen är att beskriva de externa processer och händelser som påverkar Gryaabs verksamhet. Omvärldsanalysen utgör en riskbedömning av dessa frågor där de röda (icke tolerabla) riskerna lyfts upp och beskrivs tillsammans med de åtgärder Gryaab behöver vidta för att kontrollera riskerna. Dokumentet utgör en av de riskanalyser som ingår i Gryaabs samlade riskbild.

2. Omfattning

Omvärldsanalysen omfattar de externa processer och händelser som påverkar verksamheten på både kort (mindre än fem år) och lång sikt (mer än fem men mindre än hundra år).

3. Ansvar

Vd ansvarar för att dokumentet uppdateras årligen inför styrelsens policydagar. Uppdateringen sker i ledningsgruppen varje år.

4. Gryaabs roll i samhället

I huvudrubrikerna i texten nedan definieras Gryaabs roll i samhället. Under varje huvudrubrik anges de externa processer och händelser som påverkar Gryaab nu och på längre sikt. Till grund för bedömningen har Gryaab gjort en riskanalys som har utgått ifrån rubrikerna nedan. Riskerna är bedömda i enlighet med Gryaabs metod för riskanalys. I dokumentet är de röda (icke tolerabla) riskerna belysta samt åtgärder för att kontrollera riskerna beskrivna. Riskanalysen i sin helhet finns som bilaga.



Figuren visar Gryaabs huvuduppdrag samt de övriga påverkansfaktorer som analyseras i detta dokument

1. Avleda och rena avloppsvatten

Gryaabs huvuduppdrag är att äga och driva anläggningar för att avleda och behandla avloppsvatten och annan därmed förenlig verksamhet. Gryaabs verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken och styrs av gällande miljötillstånd men också av ägarnas och styrelsens beslut när det gäller Gryaabs uppdrag och ambitioner. Reningsresultatet följs upp som halter och mängder av ämnena kväve, fosfor och BOD (organiskt material) i utgående avloppsvatten.

De externa processer och händelser som påverkar Gryaab inom huvuduppdraget är följande:

1. Krav på rening med avseende på kväve
2. Krav på rening med avseende på BOD
3. Krav på rening med avseende på fosfor
4. Antal anslutna personer och dess utveckling
5. Mängden vatten till Gryaab och dess utveckling
6. Extern påverkan på transportsystem/tunnlar
7. Krav på nya parametrar i framtiden
8. Nya krav efter 2036 i samband med nytt miljötillstånd

Riskanalysen har påvisat att nedanstående externa processer och händelser fortsatt behöver åtgärdas för att minska risknivån:

Från första januari 2021 har Gryaab ett nytt miljötillstånd där nya villkor är mängdkrav på fosfor, BOD och kväve på ett rullande treårsmedelvärde. På kort sikt klarar Gryaab dessa villkor. Gryaab behöver dock utreda om nuvarande anläggning klarar villkoren ända fram till 2036 enligt nya flödes- och befolkningsprognoser

Efter 2036 kommer Gryaab gå in i ett nytt miljötillstånd. Redan nu har Länsstyrelsen uttalat en förväntan för att skärpa kraven efter 2036. Riskanalysen visar att dessa förväntade skärpta krav inte kan uppnås med nuvarande anläggning. Därför har utredningen Nya Rya startat. Utredningen har som mål att säkerställa att Gryaab kan utföra sitt uppdrag från 2036 och framåt. Utredningen omfattar bland annat prognos för antal anslutna och mängd vatten, teknikval och lokalisering, finansiering samt tillstånds- och beslutsprocess. Här ingår även utredning om hur läkemedelsrening skulle kunna implementeras i Gryaabs reningsprocess.

Riskanalysen visar att flödestoppar och längre perioder av höga flöden kan innebära en risk att Gryaab inte klarar av att avleda eller pumpa undan vattnet vilket kan leda till översvämningar. Risken hanteras genom tunnelaktiviteter, projekt Mölndalsån, genom att se över inpumpningsstationen och genom samverkan med andra delägarkommuner. Analysen visar också att kapaciteten för transport av avloppsvatten till Gryaab på lång sikt kan vara begränsande. Lokala åtgärder för att minska topparna alternativt att öka transportkapacitet är olika åtgärder som finns. För att kontrollera risken behövs ytterligare fokus på tunnelsystemet.

2. Biprodukter

I och med avloppsvattenreningen skapas ett antal biprodukter och som i och med det blir en del av Gryaabs verksamhet. De största biprodukterna är slam och biogas.

De externa processer och händelser som påverkar biprodukter till följd av huvuduppdraget är följande:

1. Biogasens roll i framtiden
2. Förändrade förutsättningar för slamhantering och disponering
3. Marknadsutveckling för övriga produkter/tjänster som exempelvis värme och mottagning av organiskt avfall.
4. Marknadsutveckling för nya produkter som exempelvis tekniskt vatten

Risakanalysen har påvisat att nedanstående externa processer och händelser fortsatt behöver åtgärdas för att minska risknivån:

Förutsättningar för slamhantering påverkas i första hand av ett eventuellt förändrat regelverk baserat på förslag från betänkandet Hållbar slamhantering (SOU 2020:3) och i andra hand av opinionen. Konsekvensen av ett totalt förbud för spridning av slam skulle ge mycket negativa konsekvenser för den ekonomiska och ekologiska hållbarheten för Gryaabs verksamhet. Gryaab följer utvecklingen i slamfrågan.

3. Miljöpåverkan

Gryaabs verksamhet inverkar på klimatet även inom andra områden än de som nämns ovan. Reningsverket avger bland annat de starkt klimatpåverkande gaserna metan och lustgas vid vissa av de biologiska vatten- och slambehandlingsprocesserna. Övrig miljöpåverkan styrs främst av gällande miljötillstånd men också av ägarkommunernas och styrelsens inriktning.

De externa processer och händelser som påverkar övrig miljöpåverkan är följande:

1. Ägarnas krav på Gryaabs klimatpåverkan
2. Effektiv resursanvändning
3. Framtida krav på klimatutsläpp som exempelvis klimatbudget
4. Förändrade förutsättningar för utsläpp till mark och luft

Risakanalysen har inte påvisat några externa processer och händelser som bedöms leda till röda (icke tolerabla). Däremot finns det två risker som fortsatt behöver bevakas:

Gryaab har idag inga kvantifierade krav på framtida klimatpåverkan genom lagstiftning eller gällande miljötillstånd. Gryaab omfattas dock, som en del av Göteborgs Stad, av ett antal program som innehåller målsättningar och krav på utveckling på klimatområdet. Riskanalysen visar att de kvantifierade kraven på klimatområdet kan komma att öka i framtiden. För att möta och bedöma konsekvenserna på klimatområdet har Gryaab under hösten 2020 och våren 2021 tagit fram en klimatstrategi och konsekvensbeskrivning för den.

Även kvantifierade krav på lukt från Gryaab kan vara aktuellt i framtiden. För att möta eventuella krav ska Gryaab följa utvecklingen kring krav på luktreducering.

4. Organisatorisk och ekonomisk påverkan

Gryaab är ett kommunalt bolag. Eftersom den största ägarkommunen är Göteborgs stad, påverkas Gryaab av de beslut som fattas av staden. Gryaab har för närvarande 116 anställda. I och med utbyggnationen av verket kommer personalstyrkan att behöva utökas.

De externa processer och händelser som påverkar Gryaab som bolag är följande:

1. Bindande krav såsom lagstiftning och tillstånd

2. Ägarstyrning
3. Arbetsmiljö och säkerhet
4. Ekonomiska förutsättningar
5. Kompetensförsörjning

Riskanalysen har påvisat att nedanstående externa processer och händelser fortsatt behöver åtgärdas eller utvecklas för att minska risknivån:

Gryaab behöver säkerställa finansiering för att kunna uppfylla förväntad utveckling av regionen och förväntade villkor i miljötillstånd efter 2036. För att kunna möta förväntade krav i ett framtida miljötillstånd förväntas att stora investeringar behövs göras.

En risk som har identifierats är att ambitionsnivån hos ägarna för avloppsreningen skulle kunna vara lägre än vad Länsstyrelsen förväntar sig. Konsekvensen kommer i första hand att vara att det är svårt att få ett miljötillstånd i tid för att kunna bygga nya anläggningar. Konsekvensen kommer också att det blir svårt att få ett investeringsbeslut samt medel från Gryaab's ägare. Därför behövs en kontinuerlig dialog med ägarna och dess tjänstepersoner. Gryaab's prognos för kostnadsutveckling efter 2025 behöver vara stabil och säker.

Finansieringsmodellen för investeringar på Gryaab har varit att låna. Då investeringarna förväntas vara så pass stora skulle denna modell kunna påverka Gryaab's ekonomiska stabilitet. Gryaab ska inom ramen av projektet Nya Rya ta fram förslag till investeringsmodell. Investeringsmodellen och finansieringen behöver aktivt kommuniceras och samverkas med Gryaab's ägare.

5. Övrig extern påverkan

Det finns fler externa faktorer som skulle kunna påverka Gryaab's möjlighet att genomföra sitt uppdrag.

De övriga externa processer och händelser som påverkar Gryaab är följande:

1. Klimatförändringar
2. Pandemier
3. Gryaab's roll i totalförsvaret

Riskanalysen har inte påvisat några externa processer och händelser som bedöms leda till oacceptabla risknivåer (röda). Däremot finns det två risker som fortsatt behöver bevakas:

Eftersom Gryaab är en elintensiv verksamhet är elförsörjningen ett prioriterat område. För att säkerställa att det finns kapacitet i systemet till Gryaab behövs en aktiv bevakning och kommunikation med Göteborg Energi där Gryaab's framtida elbehov ska kommuniceras.

Sverige har identifierat att säkerhetsläget är i ständig förändring. Totalförsvaret håller på att byggas upp och moderniseras för att möta de aktuella riskerna och hoten. Gryaab bedriver en samhällsviktig funktion men för nuvarande är Gryaab's anläggningar inte säkerhetsklassade. I och med det förändrade säkerhetsläget behöver Gryaab omvärdera behovet av säkerhetsklassning av anläggningen. Säkerhetsskyddsanalysen ska uppdateras under 2021.

Bilaga: Riskanalys omvärldspåverkan på Gryaab

Mars 2021

Utförd av: Gryaabs ledningsgrupp

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Länsstyrelsen	Vattenrening	Mängdkrav	Svårare att klara tillstånd. Trimma befintlig anläggning och eventuellt bygga om före 2036	3	4	Röd	Verifiera beräkningar med flödesprognoserna som tas fram i Nya Rya	UKM/Drift	dec 2021
Länsstyrelsen	Vattenrening	Tertialkrav	Svårare att klara tillstånd. Trimma befintlig anläggning och eventuellt bygga om före 2036	2	4	Gul	Verifiera beräkningar med flödesprognoserna som tas fram i Nya Rya	Drift	Dec 2021
Naturvårdsverket eller liknande	Vattenrening	Händelser i recipienten. Nya mätningar eller annan påverkan	Skärpta krav under befintligt tillstånd? Annat?	2	3	Grön	-	-	-
Ägarkommunerna	Vattenrening	Finansiella situationen i omvärlden skapar ekonomisk resursbrist	Resursbrist i förhållande till kravställning Driftkostnader och personalbehov begränsas.	3	3	Gul	Bevakas	Stab	Löpande
Ägarkommunerna	Vattenrening	Politisk inriktning ändras	Ägarna vill mer -> Krav som är högre än vi klarar. Suboptimering av projekt och program	2	3	Grön	-	-	-

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Ägarkommunerna	Vattenrening	Politisk inriktning ändras	Ägarna vill mindre -> Spara pengar. Resursbrist i förhållande till kravställning	2	4	Gul	Bevakas	VD	Löpande
Ägarkommunerna	Vattenrening	Nytt uppdrag inom staden (Slurry, MO, köksavfallskvarnar etc.)	Högre belastning i förhållande till kravställning. Klara uppdraget blir svårare	3	3	Gul	Bevakas i allmänheten samt utred påverkan och eventuella åtgärder om köksavfallskvarnar blir verklighet	UKM	Löpande samt 2021
Ägarkommunerna	Vattenrening	Snabbt ökande ytor som ansluts (ombyggnad i ägarnas avloppsledningsnät)	Mer vatten men samma belastning. Förhållande mellan tillskottsvatten påverkar om det ger mer utspätt vatten och högre flöden. Svårare att uppfylla mängdkrav	2	4	Gul	Bevakas genom samarbete	UKM	Löpande
EU	Vattenrening	Lagstiftning - skärpta krav under tillståndsperioden	Anläggningen räcker inte till	2	3	Grön	-	-	-
Befolkning	Vattenrening	Fler kommuner anslutna	Högre belastning, större mängder, svårare att klara krav	2	3	Grön	-	-	-

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Befolkning	Vattenrening	Ändrade matvanor	Ökning eller minskning kväve och BOD	3	2	Grön	-	-	-
Andra liknande verksamheter (stora ARV i Sverige)	Vattenrening	Teknisk utveckling som utvecklar BAT	Ökad kravställning (sämst i klassen)	3	2	Grön	-	-	-
Leverantörer	Vattenrening	Brist på kemikalier eller annan processteknisk utrustning	Anläggningen klarar inte att uppfylla kraven	2	4	Gul	Bevakas	Drift	Löpande
Anslutna verksamheter	Vattenrening	Belastningen ökar eller minskar	Föroreningar, svårare att klara kraven	3	2	Grön	Bevaka	UKM	Löpande
Verksamheter	Vattenrening	Brottslig verksamhet	Föroreningar, processpåverkan, svårare klara kraven	2	2	Grön	-	-	-
Ägarkommuner och regn	Vattenrening	Flödestoppar och högre flöden	Skydda upptagningsområden från översvämning och bräddning.	3	4	Röd	Toppar medför att vi inte klarar att avleda/pumpa. Hanteras genom tunnel aktiviteter, se operativa risker, samt genom långsiktig samverkan	UKM, långsiktig TF/PoP, Kapacitet vid Mölndalsån och inpumpningsstation	2021
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Ökat antal anslutna personer	Större reningskapacitet behövs	5	3	Röd	Utredning förväntad befolkningsökning	Nya Rya	2021

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Ägarkommuner/region	Huvuduppdrag i framtiden	Fler ägarkommuner, fler antal anslutna, större ytor anslutna	Större reningskapacitet behövs	2	3	Grön	Se utredning om möjliga framtida ägare 2019	vd	Klar
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Ökad mängd vatten till Gryaab för att skydda lokal recipient	Större renings- och tunnelkapacitet behövs	3	4	Röd	Ny tillskottsvattenprognos görs i Nya Rya	Nya Rya	2021
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Minskad mängd vatten till Gryaab	Mindre reningskapacitet behövs, Risk för lukt/metanbildning i tunnarna	3	3	Grön	Ny tillskottsvattenprognos görs i Nya Rya	Nya Rya	Vår 2021
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Förändrat belastning per person, t.ex. pga köksavfallsvarnar	Större reningskapacitet behövs	3	2	Grön	Bevaka påverkan och ev. åtgärder	UKM	Löpnade
Regionen	Huvuduppdrag i framtiden, transport	Påverkan på transportsystemet pga av bebyggelse. Rasrisk under byggnation. Ändrat inläckage och luktproblematik vid förvaltning	Specialåtgärder i tunnelsystem för att möta nya krav	3	3	Gul	Tunnelsystemet behöver en mer krävande förvaltning -> högre förvaltningskostnader	TF	Löpande
Klimatförändringar och ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden, transport	Ökade/oftare flödestoppar	Transportsystem räcker inte till på trånga sektorer	4	3	Röd	Lokala åtgärder i syfte att minska topparna och eller få utökad transportkapacitet	TF/UKM	Löpande

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Krav på mikroplastrening	Nuvarande processen renar redan 99 % av inkommande mikroplaster	2	4	Gul	Utredning finns	UKM	Klar
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Krav på läkemedelsrening	Nytt reningssteg behövs, markant högre driftkostnader	4	4	Röd	Förstudie klar. U1 påbörjad	UKM/Nya Rya	Dec 2023
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Krav på PFOS rening	Nytt reningssteg behövs?	3	3	Gul	Utredning omfattas av Nya Rya	UKM/Nya Rya	2024
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Skärpta krav på kväve i halt och mängd	Markant ökad reningskapacitet efter 2036	5	5	Röd	Utredas	Nya Rya	2025
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Skärpta krav på BOD i halt och mängd	Markant ökad reningskapacitet efter 2036	5	5	Röd	Utredas	Nya Rya	2025
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Skärpta krav på fosfor i halt och mängd	Markant ökad reningskapacitet efter 2036	5	5	Röd	Utredas	Nya Rya	2025
Elnät/elproduktion omvärld	Biprodukter	Elsäkerheten försämras	Behovet av egen produktion av energi ökar	2	3	Grön	Hög klassning inom GBG-stad om Ryaverkets el-prio jämfört andra verksamheter	TF	Löpande

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Biogasmarknaden	Biprodukter	Biogas som produkt blir mer intressant	Möjlighet till större egenfinansiering av Gryaabs verksamhet	3	3	Gul	Bevakas så att produktionen bibehålls samt ökas om möjlighet ges	Drift	Löpande
Biogasmarknaden	Biprodukter	Biogas som produkt blir mindre intressant	Lönsamheten i nuvarande biogasaffär minskar -> mer lönsamt att producera egen (el/värme)	2	3	Grön	-	-	-
Riksdagen	Biprodukter	Biogasutredningens konsekvenser	Produktionsbidrag	4	3	Grön	Positiv påverkan. Söks om utlyst: 2021-22	Drift/UKM	2021-22
Göteborgs stad	Biprodukter	Elektrifiering av fordonsflottan	Minskad efterfrågan och mindre lönsamt att producera biogas	3	2	Grön	-	-	-
Riksdagen	Biprodukter	Slam till jordbruksmark förbjuds	Monoförbränning med fosforåtervinning	3	4	Röd	Bevakas	UKM	2021
Riksdagen	Biprodukter	Slam till jordbruksmark tillåts	Vi fortsätter med Revaq	3	3	Gul	Bevakas	UKM	2021
Riksdagen	Biprodukter	Annan användning än Revaqslam förbjuds	Delmängd av slam förbränns, fokus på hög andel Revaq	3	3	Gul	Bevakas	UKM	2021
Jordbruket	Biprodukter	Svag ekonomisk utveckling	Jordbruket vill använda mer slam till jordbruk	2	3	Grön	-	-	-
Opinionsbildare	Biprodukter	Slam är dåligt -> förbjuds	Förbränning	3	4	Röd	Bevakas	UKM	Löpande

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Spillvärmeproducent, Petrokemiindustrin	Biprodukter	Tillgång till mindre värme på Hisingen -> Större behov av värme från avloppsvatten	Bättre möjlighet att sälja värme till energiproducent. Riskerar att begränsa kapaciteten på reningen	3	2	Grön	-	-	-
Annan biogasproducent	Biprodukter	Tar över MO-hantering	Minskad biogasproduktion, lägre intäkt	2	2	Grön	-	-	-
Kommunen	Biprodukter	Utökad MO-hantering	Påverkar reningen negativt. Ryms inte i befintligt tillstånd	3	3	Gul	Bevakas	Drift	Löpande
Ägarkommunerna	Biprodukter	Externslam minskar på grund av ökad anslutningsgrad	Mer fosfor i förhållande till föroreningarna	3	2	Gul	Bevakas	TUG	Löpande
Kvävemarknaden	Biprodukter	Marknaden värderar kväve högre	Det blir lönsamt att utvinna kväve. Lokal återvinning ökar	2	3	Gul	Bevakas	TUG	Löpande
Marknadskrafter	Biprodukter	Efterfrågan på tekniskt vatten ökar	Driftsättet kräver rening till viss kvalitet. Vi kan minska utsläppen till recipienten	3	2	Grön	-	-	-
Ägarkommunerna	Biprodukter	Vill att vi utökar driftansvaret till fler anläggningar	Möjlighet att organisera arbetet på ett annat sätt	3	3	Gul	Bevakas och utreds inom uppdrag från ägarrådet	Vd	September 2021

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på kolfotsavtryck	Investeringar. Hinder mot investeringar. Driftkostnader	4	3	Gul	Klimatstrategi framtagen	UKM	2021
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på fossilfria tillsatsmedel	Ökade avgifter. Mer sårbara, känsligare pga litet utbud	3	2	Grön	-	-	-
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Effektivare energiförbrukning	Lägre marginaler till utsläppskraven. Ökade investeringar	3	2	Grön	-	-	-
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på självförsörjning avseende energi	Ökade investeringar. Mindre sårbara. Långsiktig kostnadseffektivitet	2	3	Grön	-	-	-
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på att inte använda miljöpåverkande kemikalier	Svårare att uppnå tillräcklig rening. Ökade driftkostnader. Mer sårbara	3	2	Grön	-	-	-
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på emissioner (nox, växthusgaser, organiska föreningar etc.)	Investeringar. Ökade driftkostnader	2	3	Grön	-	-	-
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på kväveåtervinning	Investeringar. Ökade driftkostnader	2	2	Grön	-	-	-

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Ökade krav på lukt, kvantifierade krav	Investeringar. Ökade driftkostnader	3	3	Gul	Bevakas	TF	Löpande
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Ökade krav på buller	Investeringar. Ökade driftkostnader	3	2	Grön	-	-	-
Göteborg stad	Miljöpåverkan	Krav på gestaltning	Investeringar	3	2	Grön	-	-	-
Göteborg stad	Miljöpåverkan	Krav på badvattenkvalitet	Investeringar. Ökade driftkostnader	2	3	Grön	-	-	-
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Förändrad organisatorisk tillhörighet, regionalisering	Bättre helhetsyn, rätt investering på rätt plats. Kortsiktig social påverkan på medarbetarna	2	3	Grön	Bolagsöversyn klar	-	-
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Ambitionsnivån hos ägarna i förhållande till miljötilstånd är högre	Större kompletterande Nya Rya	1	4	Grön	-	-	-
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Ambitionsnivån hos ägarna i förhållande till miljötilstånd är lägre	Svårigheter att få investeringsmedel. Svårigheter att uppfylla myndighetens krav	3	5	Röd	Gryaab ska inom ramen av projektet Nya Rya ta fram förslag till investeringsmodell. Modell och finansiering behövs aktivt kommuniceras med Gryaab's ägare.	Nya Rya/vd/stab	Löpande 2021-2028

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Förändrad politisk inriktning/prioritering	Minskade avgifter/medel till verksamhet. Övereffektivisering, minskat underhåll	2	4	Gul	Bevakas	VD	Löpande
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Större regional syn på vattensystem och avloppsrening	Större ekologisk och ekonomisk hållbarhet	3	2	Grön	Utredning klar. Inkluderas i flödesprognoser. Bevakas inom Nya Rya	VD	Löpande
Arbetsmiljöverket	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Nya krav på t.ex. mikrobiologiska risker	Mer omständliga arbetsprocesser och investeringar ger ökade kostnader	3	2	Grön	-	-	-
MSB	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Gryaabs anläggningar blir skyddsobjekt	Investeringar samt mer omständliga arbetsprocesser ger ökade kostnader	4	2	Gul	Säkerhetsskyddsanalys genomförs	Säkerhetsansvarig	2021
EU	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Stor olycka ger nytt direktiv kring säkerhet (såsom Seveso)	Investeringar samt mer omständliga arbetsprocesser ger ökade kostnader	2	2	Grön	-	-	-
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Allmän besparing pga ekonomiskt läge hos ägarna	Kortsiktig minskning av underhåll etc	3	2	Grön	-	-	-
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Lågkonjunktur påverkar möjligheten till finansiering av Nya Rya	Försening av Nya Rya	2	4	Gul	Bevakas	Nya Rya / stab	Löpande 2021-2028

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Sverige	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Brist på branschspecifik kompetens	Svårigheter att på ett effektivt sätt driva anläggningen, ökade driftkostnader	2	3	Grön	Fortsätt bidra till yrkesutbildningar	Stab	Löpande
Klimat	Övrig extern påverkan	Klimatförändring, havsnivåförändring	Investeringar för att säkra Ryaverket mot höga havsnivåer	2	2	Grön	Beaktas i Nya Rya	Nya Rya	2021-2025
Pandemier/epidemier	Övrig extern påverkan	Vattenburen virus/smitta finns	Mer omständliga arbetsprocesser och investeringar ger ökade kostnader	2	2	Grön	Specifik riskanalys behövs	Säkerhetsansvarig	2021
Världen	Övrig extern påverkan	Mindre stabilt läge i världen ställer högre krav på totalförsvaret	Elförsörjning, prioritering. Medarbetarna och krigsplacering. Sårbarhet av transportsystemet	2	4	Gul	Kommunikation med Gbg Energi om säkerställande av framtida elbehov. Specifik riskanalys behövs. Risk- och sårbarhetsanalys ska uppdateras	TF	2021-2028