



Beslutsunderlag
Styrelsen 210608

Handläggare: Karin van der Salm

Telefon: 031-64 74 89

E-post: karin.van.der.salm@gryaab.se

Styrelsens inriktningsdokument 2022

Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

Styrelsens inriktningsdokument, enligt bilaga 1, fastställs.

Sammanfattning

Av Gryaabs ägardirektiv framgår att bolaget ska medverka i en långsiktigt hållbar samhällsutveckling genom att införa och driva system som kostnadseffektivt samlar in och behandlar avloppsvatten inom ägarkommunerna. Bolaget skall begränsa förorening till recipient från tillfört avloppsvatten samt i möjligaste mån även tillvarata avloppsvattnets innehåll. Som utgångspunkt för bolagets ambitionsnivå ifråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad skall finnas en av styrelsen antagen policy.

Styrelsen fastställer mot den bakgrunden årligen ett inriktningsdokument för det kommande verksamhetsåret. Inriktningsdokumentet tas fram i samband med styrelsens policydag i maj. Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att utifrån bl.a. ägardirektiv, bindande krav, styrande dokument och genomförda riskbedömningar sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år för bl.a. ovan nämnda områden. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål. Målarbetet påbörjas när styrelsen fastställt inriktningsdokumentet. Styrelsen behandlar Gryaabs mål i samband med budget och verksamhetsplan för nästa år.

Styrelsens inriktningsdokument består av ett antal förhållningssätt och framtida utmaningar som leder till fyra huvudinriktningar med tillhörande underinriktningar för Gryaabs verksamhet 2022. De fyra huvudinriktningarna är:

- Spillvatten renas till skydd för miljö
- Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället
- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet

Bedömning ur ekonomisk dimension

En av huvudinriktningarna i styrelsens inriktningsdokument behandlar ekonomisk hållbarhet. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret. Målen kan i sig påverka den ekonomiska dimensionen på flera sätt.

Bedömning ur ekologisk dimension

Gryaab's huvuduppdrag påverkar den ekologiska dimensionen på väldigt många sätt. Ärendet avser styrelsens inriktningsdokument för år 2022 som bl.a. anger inriktningen för reningskapacitet, återvinningsgrad och reningsgrad under rubrikerna Spillvatten renas till skydd för miljön och Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret t.ex. avseende reningsresultat. Bolagets mål påverkar i sig den ekologiska dimensionen på flera sätt, både genom själva grunduppdraget men också genom bolagets övriga miljöarbete.

Bedömning ur social dimension

En av huvudinriktningarna i styrelsens inriktningsdokument behandlar social hållbarhet. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret. Målen kan i sig påverka den sociala dimensionen på flera sätt.

Samverkan

Styrelsens inriktningsdokument har behandlats på samverkansgruppsmöte den 11 juni 2021.

Bilagor

1. Styrelsens inriktningsdokument 2022

Ärendet

I samband med styrelsens policydag den 5 maj 2022 arbetade styrelsen med att ta fram ett inriktningsdokument för 2022. Styrelsen har därefter fått ett utkast på inriktningsdokument utskickat med möjlighet att lämna synpunkter. Styrelsen har att ta ställning till Styrelsens inriktningsdokument för 2022.

Beskrivning av ärendet

Av Gryaab's ägardirektiv framgår att bolaget ska medverka i en långsiktigt hållbar samhällsutveckling genom att införa och driva system som kostnadseffektivt samlar in och behandlar avloppsvatten inom ägarkommunerna. Bolaget skall begränsa förorening till recipient från tillfört avloppsvatten samt i möjligaste mån även tillvarata avloppsvattnets innehåll. Som utgångspunkt för bolagets ambitionsnivå ifråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad skall finnas en av styrelsen antagen policy.

Styrelsen fastställer mot den bakgrunden årligen ett inriktningsdokument för det kommande verksamhetsåret. Inriktningsdokumentet tas fram i samband med styrelsens policydag i maj. Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att utifrån bl.a. ägardirektiv, bindande krav, styrande dokument och genomförda riskbedömningar sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år för bl.a. ovan nämnda områden. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål. Målarbetet påbörjas när styrelsen fastställt inriktningsdokumentet. Styrelsen behandlar Gryaab's mål i samband med budget och verksamhetsplan för nästa år.

Styrelsens inriktningsdokument består av ett antal förhållningssätt och framtida utmaningar som leder till fyrahuvudinriktningar med tillhörande underinriktningar för Gryaab's verksamhet 2022. De fyra huvudinriktningarna är:

- Spillvatten renas till skydd för miljö
- Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället
- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Av bolaget ägardirektiv framgår att styrelsen ska anta en policy för bolagets ambitionsnivå ifråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad. Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år för bl.a. ovan nämnda områden. Styrelsens inriktningsdokument är ett årligen återkommande ärende och bedöms inte vara av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Bedömningen har gjorts med utgångspunkt i vad som står angivet om frågor av principiell beskaffenhet i Gryaab's ägardirektiv, Göteborgs Stadshus AB:s anvisningar för ärendeberedning och Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll.

Bolagets bedömning

I samband med styrelsens policydag den 5 maj 2022 arbetade styrelsen med att ta fram ett inriktningsdokument för 2022. Styrelsen har därefter fått ett utkast på inriktningsdokument utskickat med möjlighet att lämna synpunkter. Inga synpunkter har inkommit. Styrelsen föreslås fastställa Styrelsens inriktningsdokument för 2022 enligt bilaga 1.

Karin van der Salm

Inriktningsdokument

Förhållningssätt

Gryaab arbetar för ett renare hav och balanserar ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Gryaab ska arbeta långsiktigt, ansvarsfullt och etiskt med bolagets resurser. Bolaget arbetar för en klimatsmart avloppshantering för regionen.

Gryaab ska aktivt samarbeta med förvaltningar och bolag inom ägarkommunerna och sträva efter goda relationer med leverantörer och andra samarbetspartners. Vi kommunicerar öppet och transparent.

Vi ska vara innovativa och medverka i forskning, utveckling och utbildning inom avloppsvattenrening. Beredskapen mot yttre påverkan ska vara god.

Bolaget ska vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats med en ansvarstagande kultur. Stolthet, respekt och jämställdhet genomsyrar verksamheten för en god psykosocial arbetsmiljö.

Framtida utmaningar

Efter 2036 kommer Gryaab att omfattas av ett nytt miljötillstånd. Redan nu har Länsstyrelsen uttalat en förväntan på skärpta krav efter 2036. Riskanalyser visar att Gryaab, med nuvarande anläggning, inte kan uppnå dessa kravnivåer. Därför behöver Ryaverket kompletteras med nya anläggningsdelar på ny mark, vilket Gryaab arbetar med i programmet Nya Rya.

För att kunna genomföra Nya Rya behöver Gryaab säkra finansiering. Finansieringen måste beräknas till rätt nivå. Dessutom behöver en kontinuerlig dialog hållas med ägarna om processen och vad den innebär för respektive ägarkommun.

Hur stor och komplex den kompletterande anläggningen behöver vara är starkt beroende av utvecklingen inom regionen. Mängden tillskottsvatten (regn och inläckage) är avgörande för dimensioneringen. Samtidigt är bra prognoser på befolkningsutvecklingen viktig. Gryaab ska agera utifrån vad som är bäst för regionens avloppsvattenrening ur ett hållbart vattenperspektiv och bygga anläggningar och reningsprocesser som uppfyller recipientens behov, i balans med klimatpåverkan och resursåtgång.

Redan idag drivs anläggningen med tidvis små marginaler. Förväntade klimatförändringar kommer innebära påfrestning på Gryaabs tunnelsystem och processanläggning. Att uppnå mängdkravet i miljötillståndet kan vid flera högflödesår bli utmanande. Gryaab ska säkerställa att både anläggning och tunnlar har den kapacitet och driftsäkerhet som krävs för att utföra uppdraget.

De förhållningssätt och framtida utmaningar som styrelsen formulerat har lett fram till fyra huvudinriktningar med tillhörande underinriktningar för Gryaabs verksamhet 2022.

Gryaabs inriktningar 2022

Spillvatten renas till skydd för miljö

- Reningen av BOD och fosfor ska utföras på ett sätt som väl uppfyller Gryaabs miljötillstånd.
- Reningen av kväve ska utföras på ett sätt som mycket väl uppfyller Gryaabs miljötillstånd. Den ökade ambitionsnivån för kvävereningen ska inte öka mängden utsläpp av koldioxid.
- Anläggningarna ska ha en hög driftsäkerhet.
- Gryaab ska säkerställa kompetensen för att driva och utveckla anläggningen.
- Ur ett regionalt perspektiv ska Gryaab arbeta för att minska mängden tillskottsvatten samt tillförseln av oönskade ämnen till avloppsvattnet i samverkan med ägarkommunerna.
- Gryaab ska kunna möta förväntad utveckling av regionen och förväntade villkor i miljötillstånd efter 2036.
- Gryaab ska ha beredskap för hur nya krav på rening ska uppfyllas.

Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället

- Gryaab ska betrakta avloppsvattnet och dess innehåll som en resurs.
- Gryaab ska tillvarata näringsämnena i slammet genom att återföra det i kretsloppet.
- Gryaab ska tillvarata biogas och värme från avloppsvattnet.
- Gryaab ska vara en energi- och kemikalieeffektiv verksamhet samt aktivt arbeta med avfallsfrågor.
- Gryaab ska genom bolagets klimatstrategi arbeta för en region med ett klimatavtryck nära noll.
- Gryaab ska beakta livcykelperspektivet vid förvaltning och utveckling av anläggningen.

Social hållbarhet

- Gryaab ska bidra till en god livsmiljö i regionen.
- Gryaab ska ha en bra fysisk arbetsmiljö som präglas av ständig förbättring och ett högt säkerhetsmedvetande och en god säkerhetskultur.
- Gryaab ska ha en bra psykosocial arbetsmiljö och aktivt förebygga diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.
- Gryaab ska bidra till att fler som står långt ifrån arbetsmarknaden kan komma i arbete.
- Gryaab ska medverka till en marknadssituation som präglas av en väl fungerande konkurrens och goda arbetsrättsliga villkor i hela leverantörskedjan.
- Gryaab ska, i olika kanaler, kommunicera om grunduppdraget och verksamheten för att öka kunskap, skapa beteendeförändring och vara attraktiv som arbetsgivare.

Ekonomisk hållbarhet

- Gryaabs kostnadsutveckling ska vara ändamålsenlig för den befintliga driften. Kostnadsutvecklingen ska redovisas genom nyckeltal som är mätbara och jämförbara.
- Gryaabs prognos för kostnadsutveckling ska kvalitetssäkras och aktivt kommuniceras med Gryaabs ägare.
- Gryaab ska säkerställa finansiering för att kunna uppfylla förväntad utveckling av regionen och förväntade villkor i miljötillstånd efter 2036 med bibehållen ekonomisk stabilitet för bolaget.
- Takt och kostnadsutveckling för klimatåtgärder ska samordnas med ägarna utifrån ett helhetsperspektiv för regionen.