

Plats: Teams

**Tid 08.30-12:30 Strategidel
13.30-15.30 Styrelsemöte**

Preliminärt upplägg

Intro (AÅ) 10 min

Upplägg för dagen. Liten introduktion till affärsplaneprocessen och styrelsens möjlighet att styra utformning av affärsplan och därmed budget.

Omvärldsanalys (DD) 45 min

PEST: Politiska, ekonomiska, sociala och tekniska faktorer som påverkar utvecklingen i branschen

Energiåtervinning (CL) 30 min

Backcasting för fossilfria avfallsförbränning

NKI mätningen (KL/TC/CL) 45 min

Resultat från genomförd mätning. Analys av resultatet och tänkta åtgärder/inriktningar

Marknadsituation SL/LA 30 min

Vad händer på vår lokala marknad. Vad gör konkurrenterna?

Uppföljning affärplan AÅ 2021-2025 20 min

Var står vi m a p målluppfyllnad?

Affärsplan 2022-2026 30 min

Grov inriktning för kommande 5-års resp 1 års mål

Raster 30 min

Summa: 4 h