





























## 4. Mål 2021 (Gryaab AB)

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
<b>GRUNDUPPDRAG</b>								
<b>Gryaabs huvuduppdrag</b>	<b>NS</b> Reningsresultat som väl uppfyller Gryaab miljö tillstånd		<b>NS</b> Årsmål Halter: Reningsresultatet för kväve är < 7 mg/l	<span style="color: green;">■</span> God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 6,6 mg/l	Reningsresultatet för kväve är < 7 mg/l	6,2		7
			<b>NS</b> Årsmål Halter: Reningsresultatet för BOD är < 9 mg/l	<span style="color: green;">■</span> God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 6,9 mg/l	Reningsresultatet för BOD är < 9 mg/l	5,7		9
			<b>NS</b> Årsmål Halter: Reningsresultatet för fosfor är < 0,25 mg/l	<span style="color: green;">■</span> God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 0,16 mg/l	Reningsresultatet för fosfor är < 0,25 mg/l	0,2		0,25
			<b>NS</b> Halter under tertial 2: Reningsresultatet för kväve är < 6 mg/l	Tertial 2 börjar i maj.	Reningsresultatet för kväve är < 6 mg/l			6
			<b>NS</b> Halter under tertial 2: Reningsresultatet för BOD är < 8 mg/l	Tertial 2 börjar i maj.	Reningsresultatet för BOD är < 8 mg/l			8
			<b>NS</b> Halter under tertial 2: Reningsresultatet för fosfor är < 0,25 mg/l	Tertial 2 börjar i maj.	Reningsresultatet för fosfor är < 0,25 mg/l			0,25
			<b>NS</b> Årsmål Mängder: Utsläppet av kväve är < 980 ton/år	<span style="color: green;">■</span> God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 151 ton	Utsläppet av kväve är < 980 ton/år	840		980
			<b>NS</b> Årsmål Mängder: Utsläppet av BOD är < 1 200 ton/år	<span style="color: green;">■</span> God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 155 ton	Utsläppet av BOD är < 1 200 ton/år	771		1 200
<b>NS</b> Årsmål Mängder: Utsläppet av fosfor är < 35 ton/år	<span style="color: green;">■</span> God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 3,7 ton	Utsläppet av fosfor är < 35 ton/år	26,9		35			










	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
	 Tillvarata biogas		 Gryaab ska producera minst 11 000 000 Nm3 biogas per år till Göteborg Energi.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 1 901 000 Nm3.				
	 God badvattenkvalitet		 Mindre än 1 % av flödet ska förbiledas biologisk rening under tertial 2.	Tertial 2 börjar i maj.				
	 Slam ska användas som gödsel		 60 % av det totala slammet ska uppfylla Revaqs krav och återföras till jordbruk.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat t.o.m. februari 2021: 49% Inledningen av året är alltid kopplade till höga flöden och högre halter i slammet. Vi har dock kommit igång bra i år och redan nu uppe på bättre nivåer än normalt. Bedömning Q1 är att målet kommer klaras.	60 % av det totala slammet ska uppfylla Revaqs krav och återföras till jordbruk.	46%		60%
<b>Resurs-hushållning i det cirkulära samhället</b>	 Minskad klimatpåverkan		 Gryaab ska genomföra minst tre åtgärder i syfte att minska klimatpåverkan.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Följande tre åtgärder kommer att genomföras under 2021: Avdelning Pop: Genomför projekt där betong med lägre klimatpåverkan testas. Styrelsen kommer fatta investeringsbeslut rörande projektet i april 2021. Avdelning Drift: Gryaabs totala användning av metanol kommer att bestå av minst 20 % fossilfri metanol. Avdelning UKM: Gryaab har tagit fram en klimatstrategi som styrelse fattar beslut om i april 2021.				

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
	 Minskad kemikalieanvändning		 Gryaab ska genomföra minst två kemikaliebesparande åtgärder.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Följande två åtgärder kommer att genomföras under 2021: Avdelning UKM: Införande av hållbarhetsmodell för Nya Rya som inkluderar kemikalieanvändning Avdelningen Drift: Avdelningen har som mål minska polymerförbrukningen på slamavvattning				
	 Minskad energianvändning		 Gryaab ska genomföra minst en energibesparande åtgärd.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Följande åtgärder kommer att genomföras under 2021: Avdelning UKM: Införande av hållbarhetsmodell för Nya Rya som inkluderar energianvändning Avdelning Drift: En dysvattenpump på skivfilteranläggningen ska energioptimeras. Avdelning Drift: Samtliga åtgärder från industriluftutredningen ska genomföras. Avdelning Drift: Avdelningen ska ta fram, dokumentera och presentera en utredning om möjligheterna att återvinna värme från kompressorerna på efternitrikationsanläggningen.				

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
	 Hög driftssäkerhet		 Underhållsplanen för 2021 ska vara helt genomförd.	 God <b>Del 1:</b> Måluppfyllelsen ligger i fas.				
	 Inriktning för det fortsatta miljöarbetet		 Kvartal 1: Gryaab ska ha tagit fram ett färdigt förslag till klimatstrategi samt en handlingsplan för genomförande.	 Viss <b>Uppföljning del 1:</b> Klimatstrategi har tagits fram och läggs fram till styrelsen så fort som möjligt, troligtvis på styrelsemötet i juni. En handlingsplan presenteras för styrelsen under hösten 2021.				
			 Styrelsen ska ha fastställt Gryaabs klimatstrategi.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Klimatstrategi har tagits fram och läggs fram till styrelsen så fort som möjligt, troligtvis på styrelsemötet i juni				
<b>Framtida utmaningar</b>	 Uppfylla miljötillståndet avseende halt- och mängdvillkor fram till 2036		 Gryaab ska genomföra en utredning på hur bolaget kan uppnå halt- och mängdvillkor på 3-årsbasis fram till 2036.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Uppdraget är beroende av de flödes, belastnings och befolknings prognoser från ägarkommunerna som tas fram inför Nya Rya. vilka ligger något efter ursprunglig tidplan. Åtgärdsalternativ tas fram i samverkan med Nya Rya, varför tidplanen för handlingsplanen delvis är beroende av framdriften inom Nya Rya. Dock indikerade beräkningar baserade på tidigare flödesprognoser att villkoren precis bör kunna uppfyllas fram till år 2036.				














	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
	<b>NS</b> Förutsättningar att hantera ett nytt regelverk inom slamhantering		<b>NS</b> Gryaab ska ta fram en konkret handlingsplan inklusive konsekvensutredning baserad på hållbarhetsdimensionerna utifrån de två alternativen i utredningen Hållbar slamhantering.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Planering pågår. Den aktuella tidplanen för lagstiftningen är inte känd för Gryaab.</p>				
	<b>NS</b> Uppfylla utredningsvillkor 1 i miljötillståndet till januari 2024		<b>NS</b> Utredning kring särskilt förorenade ämnen ska ha påbörjats.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Nulägesanalys och planering av utredningen pågår. Denna del handlar om innehållet av särskilt förorenande ämnen i avloppsvatten och hur dessa kan reduceras.</p>				
			<b>NS</b> En kartläggning av vilka särskilt förorenade ämnen som påverkar kvaliteten på ytvatten utifrån miljökvalitetsnormen ska ha påbörjats.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Planering av recipientundersökningar och recipientutredning pågår. Diskussioner pågår om samordning med Nya Rya.</p>				
	<b>NS</b> Uppfylla utredningsvillkor 2 i miljötillståndet till januari 2024		<b>NS</b> Utredning kring metangasavgång för lagring av slam ska ha påbörjats.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Utredning planeras påbörjas hösten 2021.</p>				
			<b>NS</b> Värdering av redan identifierade åtgärder ska ha genomförts med hjälp av hållbarhetsmodellen.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Värdering av redan identifierade åtgärder kan genomföras hösten 2021 beroende på resurstillgång.</p>				

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
	<p><b>NS</b> Förutsättningar för att kompletterande anläggningar kopplade till Nya Rya ska vara färdiga till 2036</p>		<p><b>NS</b> Rekommendationer för fortsatt arbete i rapport för förutsättningar ska ha tagits fram.</p>	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Vi ligger i fas med måluppfyllelsen.</p>				
			<p><b>NS</b> Grundläggande processkartläggning ska vara klar</p>	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Vi ligger i fas med måluppfyllelsen.</p>				
			<p><b>NS</b> Finansieringsplan för kompletterande anläggningar ska vara framtagen.</p>	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Vi ligger i fas med måluppfyllelsen.</p>				
			<p><b>NS</b> Finansieringsplanen och beslutsprocessen ska ha förankrats med Gryaabs ägare, styrelse och andra intressenter.</p>	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Vi ligger i fas med måluppfyllelsen.</p>				
<b>STYRNING OCH LEDNING</b>								
<b>Ekonomisk hållbarhet</b>	<p><b>NS</b> Realistisk budget och kontroll på verksamhetens kostnader</p>		<p><b>NS</b> Gryaab nettokostnader ska ej överskrida budget mer än 1 %</p>	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultat till och med februari: Nettokostnader i förhållande till budget: - 5 % Resultat ligger väl i fas med målsättningen.</p>				
			<p><b>NS</b> Gryaabs verksamhetskostnader ska inte överskrida budget mer än 1%</p>	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultat till och med februari: Verksamhetskostnader i förhållande till budget: - 4 % Resultat ligger väl i fas med målsättningen.</p>				








	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
			 Gryaabs personalkostnader ska inte överskrida budget mer än 1%	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat till och med februari: Personalkostnader i förhållande till budget: - 5 % Resultat ligger väl i fas med målsättningen.				
	 Förbättrade nyckeltal		 Gryaab ska förbättra sitt eget resultat på utveckling av egna intäkter. Gryaabs resultat för år 2021 ska vara bättre än år 2020. Om utvecklingen går åt andra hållet ska en handlingsplan för att förbättra nyckeltalen tas fram.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultat till och med februari: Utvecklingen av egna intäkter ligger på + 1 % i förhållande till prognosen. Resultatet ligger väl i fas med målsättningen.				
	 Kontroll på framtida årskostnader		 Gryaab ska ta fram en dynamisk prognosmodell för att kunna förutse årskostnader utifrån olika utvecklingsscenarioer för Gryaab.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Gryaab har tagit fram en prognosmodell, vilken kommer att stämmas av och valideras av extern kompetens. Resultatet ligger i fas med målsättningen.				
	 Möjlighet till ekonomisk uppföljning av projekt		 Gryaab ska ta fram verktyg för ekonomisk uppföljning av projekt som är möjligt att integrera med nuvarande ekonomisystem.	 Viss <b>Uppföljning del 1:</b> Vi bevakar utvecklingen av Hypergene vilket är försenat inom Göteborgs stad. Vi kommer också att kontakta leverantörer och titta på andra system. Men har hittills avvaktat med det pga Coronapandemin.				






	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
Social hållbarhet	NS	Likabehandling	NS	Alla aktiviteter och åtgärder i Plan för aktiva åtgärder för 2021 ska vara genomförda.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Gryaab har bland annat genomfört en lönekartläggning och säkerställt att medarbetare inte missgynnas av på grund av föräldraledighet, samt genomfört en utbildning för chefer i lönebildningsprocessen och löneavstämning med HR vid rekrytering. Vi har också stärkt upp rekryteringsprocessen med enkätfrågor för att minska subjektiva bedömningar, och genomfört utbildning för chefer i rekryteringsprocessen.</p>			
	NS	Nöjda medarbetare och god psykosocial arbetsmiljö	NS	Gryaab ska förbättra resultatet på tre på förhand utvalda områden i medarbetarenkäten. Resultatet ska förbättras jämfört med år 2019.	<p>■ God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Gryaab har valt ut tre områden i medarbetarenkäten som vi ska förbättra resultatet på jämfört med år 2019 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ledarskapet</li> <li>• Lön, lönebildningsprocess</li> <li>• Kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier</li> </ul> <p>Nästa medarbetarenkät kommer att göras vid årsskiftet 2021/2022.</p>			











	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
			 Gryaab's handlingsplan efter medarbetarenkäten 2019 ska vara genomförd.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Samtliga avdelningar har tagit fram psykosociala handlingsplaner som följs upp.				
	 Säkerställa kompetensförsörjning		 Alla aktiviteter i kompetensförsörjningsplanen för 2021 ska vara genomförda.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Arbetet pågår med att dokumentera och ta fram skriftliga rutiner för att minska sårbarheten och öka kunskapsöverföring. Rutin för avslutssamtal har tagits fram. Mall för medarbetarsamtal har uppdaterats. Kunskapsförmedling genom inslag på Intranätet görs.				
	 God fysisk arbetsmiljö, säkerhetsmedvetande och säkerhetskultur	<b>Halvår 1 2021</b> Arbetet ligger i fas med målsättningen. Handlingsplan framtagen. Några av åtgärder enligt handlingsplanen påbörjade.	 Kvartal 1 2021: Säkerhetskulturgruppen ska ha tagit fram en handlingsplan för 2021.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> En handlingsplan är framtagen. Målet är därmed uppfyllt.				
	 Sprida kunskap om grunduppdraget		 Alla aktiviteter och åtgärder i handlingsplanen ska vara helt genomförda.	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Arbetet ligger i fas med målsättningen.				
			 Gryaab ska ta emot i snitt tre studiebesök i veckan under 2021 för elever i årskurs 4-6. Om målet, t.ex. på grund av covid-19, inte går att genomföra ska Gryaab hitta alternativa	 God <b>Uppföljning del 1:</b> Eftersom studiebesök inte gått att genomföra under våren 2021 pga pandemin har vi tagit fram följande alternativa sätt att sprida grunduppdraget				





	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
			sätt att sprida kunskap om grunduppdraget	<p>på:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökad närvaro i digitala kanaler</li> <li>• Skolsajt för pedagoger och elever så att våra ägarkommuner ska ha mer material att använda när de inte kan komma på besök. Skolsajten innehåller bland annat filmer och experiment.</li> </ul>				
<b>POLITISKA MÅL OCH UPPDRAG</b>								
<b>Övergripande verksamhetsmål</b>	<b>NS</b> Styrelsemål: Realistisk budget och kontroll på verksamhetens kostnader (se ovan)							
	<b>NS</b> Styrelsemål: Förbättrade nyckeltal (se ovan)							
	<b>NS</b> Styrelsemål: Kontroll på framtida årskostnader (se ovan)							
	<b>NS</b> Styrelsemål: Förutsättningar för att kompletterande anläggningar kopplade till Nya Rya ska vara färdiga till 2036 (se ovan)							
	<b>NS</b> Styrelsemål: Sprida kunskap om							






	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
		grunduppdraget (se ovan)						
		 Styrelsemål: Likabehandling (se ovan)						
		 Styrelsemål: Reningsresultat som väl uppfyller Gryaabs miljötillstånd (se ovan)						
		 Styrelsemål: Tillvarata biogas (se ovan)						
		 Styrelsemål: God badvattenkvalitet (se ovan)						
		 Styrelsemål: Slam ska användas som gödsel (se ovan)						
		 Styrelsemål: Uppfylla miljötillståndet avseende halt- och mängdvillkor fram till 2036 (se ovan)						
		 Styrelsemål: Förutsättningar att hantera ett nytt regelverk inom slamhantering (se ovan)						

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
	 Styrelsemål: Uppfylla utredningsvillkor 1 i miljötillståndet till januari 2024 (se ovan)							
	 Styrelsemål: Uppfylla utredningsvillkor 2 i miljötillståndet till januari 2024 (se ovan)							
	 Styrelsemål: Förutsättningar för att kompletterande anläggningar kopplade till Nya Rya ska vara färdiga till 2036 (se ovan)							
			 Gryaab ska fortsätta högskolesamarbetet med Chalmers. Nytt beslut om högskolestöd fattas i oktober 2021.	 God <b>Uppföljning del 1</b> : Inom samarbetet med Chalmers finns en industridoktorand som arbetar med framtidens hållbara avloppsvattenrening. 2021 är fokus på hållbarhetsvärdering, klimatpåverkan samt tre examensarbeten med koppling till Ryaverket varav två avsedda att ge indata för att bedöma framtida reningsmöjligheter. Stödet fördelas mellan Chalmers och LTH som ger tillgång till riktade forskningsinsatser avseende t.ex. läkemedelsrening, mikroplast, tillskottsvatten och styrning av avloppsrening				





	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
			<p> Gryaab ska delta i nationellt samverkansforum mellan bolaget, kretslopp och vatten och högskolorna.</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Gryaab ingår tillsammans med bland annat Kretslopp och vatten, Chalmers och LTH, i forskningssamarbetet VA-teknik Södra. Aktiviteter under året handlar bland annat om tillskottsvatten och återanvändning av vatten, Gryaab bidrar med underlag till kretslopp och vattens industridoktorand, som forskar kring mycket tillskottsvatten som är hållbart. Gryaab har hittills medverkat i digitala nationella och internationella konferenser, seminarier och utbildningar om läkemedelsrening, klimatpåverkan, flöden till reningsverk och styr och regler.</p>				
			<p> Gryaab ska implementera Göteborgs Stads plan för jämställdhet 2019-2023</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Gryaab's jämställdhetsinsatser integreras i verksamheternas ordinarie arbete och följas upp enligt ordinarie planerings- och uppföljningsprocess i linje med planens intention. I stadens plan finns även två utvecklingsområden som riktar specifikt till bolag: "jämställdhetsintegrering" samt "Jämlik kompetensförsörjning och arbetsvillkor oavsett kön". Ett flertal</p>				

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
				åtgärder kopplade till dessa områden har antingen genomförts eller påbörjats.				
			<p> Gryaab ska medverka i forskningssamarbeten med inriktning på reningstekniker anpassade efter höga flöden.</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Genom verktyget FCF kan flödena styras och reningskapaciteten utnyttjas optimalt. Gryaabs medverkan i detta digitaliseringsarbete har uppmärksammats i IWAs beskrivning av hur digitalisering av vattenflöden i sin tur kan effektivisera avloppshantering. Inom VA-teknik Södra medverkar Gryaab i referensgrupp för ett projekt om aeroba granuler, en teknik för att hantera höga flöden. Gryaab har beskrivit Ryaverkets specifika utmaningar kring reningsprocesser och höga flöden för medverkande högskolor.</p>				
			<p> Gryaab ska vidareutveckla beslutsstödet Future City Flow</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Under 2021 utvecklas beslutsstödsverktyget FCF för att ge möjlighet att sänka de totala utsläppen av föroreningar från avlopp vid höga flöden genom att balansera nödvändig bräddning och förledning av avloppsvatten med hänsyn tagen till aktuell reningskapacitet på Ryaverket. Gryaab inför också förbättrad styrning av tillflödena.</p>				

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
			<p> Gryaab ska delta i projekt med inriktning på läkemedel och mikroplast</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Under 2021 ingår Gryaab fortsatt i styrgruppen för en av Naturvårdsverket finansierad beställargrupp med inriktning på mikroplast och läkemedel. Under 2021 planeras dels en sammanställning och analys av studier om den minimala påverkan som avloppsreningsverk kan ha på flödet av mikroplast till vattenrecipenter vilket ger ett underlag för myndigheterna att ställa rätt krav på rätt flöden och därmed en samhällsekonomiskt fördelaktig reduktion av mikroplast i recipenter. I ett annat delprojekt är målet att ta fram ett underlag för relevanta och samhällsekonomiskt effektiva krav avseende läkemedelsrening.</p>				
			<p> Gryaab ska ha ett aktivt uppströmsarbete.</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Gryaab har ett fortsatt aktivt uppströmsarbete i samverkan med ägarkommunerna och miljömyndigheter. 2021 kartläggs bidragen av kritiska föroreningar från tillskottsvatten med syfte att möjliggöra för ägarkommunerna att välja effektiva tillskottsvattenåtgärder som även förbättrar slamkvaliteten. Effekten av införd lakvattenrening kommer att utvärderas.</p>				

	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
Organisationsmål	 Styrelsemål: Likabehandling (se ovan)							
	 Styrelsemål: Nöjda medarbetare och god psykosocial arbetsmiljö (se ovan)							
	 Styrelsemål: God fysisk arbetsmiljö, säkerhetsmedvetande och säkerhetskultur (se ovan)							
		 Gryaab ska genomföra handlingsplan och insatser för ledarskap sker under 2021	 God	<b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Gryaab har en handlingsplan för ledarskap. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utbildning för cheferna i rekryteringsprocess en görs vid löpande rekrytering.</li> <li>• Utbildning för cheferna har genomförts i lika-behandling och jämställdhet samt lönesättning.</li> <li>• Utbildning finns återkommande i planerade möten med utökad ledningsgrupp som även omfattar gruppchefer.</li> </ul>				



	Nämnd/Styrelse Mål	Måluppfyllelse och kommentar	Verksamhetens mål	Måluppfyllelse och kommentar	Mått/Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021
		<p> Gryaab ska under första halvåret 2021 implementera Göteborgs Stads plan för jämställdhet 2019-2023</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Gryaabs jämställdhetsinsatser integreras i verksamheternas ordinarie arbete och följas upp enligt ordinarie planerings- och uppföljningsprocess i linje med planens intention. I stadens plan finns vidare två utvecklingsområden som riktar specifikt till bolag: "jämställdhetsintegrering" samt "Jämlik kompetensförsörjning och arbetsvillkor oavsett kön". Ett flertal åtgärder kopplade till dessa områden har antingen genomförts eller påbörjats.</p>					
		<p> Gryaab ska under första halvåret 2021 implementera Göteborgs Stads program för attraktiv arbetsgivare 2019–2023</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Gryaab har implementerat Göteborgs Stads program för attraktiv arbetsgivare 2019-2023.</p>					
		<p> Gryaab ska ta fram en plan för trivselhöjande aktiviteter för året. Aktiviteterna får anpassas efter covid-19.</p>	<p> God</p> <p><b>Uppföljning del 1:</b> Resultatet ligger väl i fas med målsättningen. Arbete pågår med att ta fram en plan för trivselhöjande aktiviteter för året. Svårigheten har varit att anpassa dem efter covid-19.</p>					