

|  |  |
|--|--|
| Avdelning/funktion                                 | Dokumenttyp                                      |
| Kluster & Innovation /Gruppchef Fordon & Transport | Tjänsteutlåtande                                 |
| Datum - Upprättad                                  | Handläggare, namn och e-post:                    |
| 2021-02-01   | Per Österström, per.osterstrom@businessregion.se |

# Tjänsteutlåtande

## 1. Business Region Göteborg:s återrapportering av uppdrag, med förslag till elektrifieringsplan jämte hemställan inför budget 2022

### 1.1. FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen i Business Region Göteborg föreslås besluta:

1. att ställa sig bakom förslag till Elektrifieringsplan, översända den för vidare beslut inom staden och förklara uppdraget slutfört.
2. att hemställa inför budget 2022 om att Elektrifieringsplanen beaktas, med hänsyn till gap analys och de förslag till aktiviteter som lyfts fram i tjänsteutlåtandet avseende delmål, uppdrag och eventuell finansiering.
3. att ge VD i uppdrag att i bred samverkan verkställa Handlingsplan 2021 för de insatser som berör BRG inom ordinarie budget och samtidigt översända Elektrifieringsplanen till respektive förvaltningar och bolag för beslut inom eget ansvarsområde för verkställande.
4. att beslutet justeras omedelbart

### 1.2. SAMMANFATTNING

Business Region Göteborg har av Kommunfullmäktige i budget för 2020 fått i uppdrag att samordna stadens samlade insatser för omställning till ett elektrifierat transportsystem i samverkan med berörda nämnder och styrelser samt i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer. Elektrifieringsuppdraget skall under 2020 resultera i en elektrifieringsplan i bred samverkan med nämnder och styrelser. Elektrifieringsplanen skall innefatta en tydlig vision, målsättning samt förslag som stödjer och banar väg för den omställning som fordons- och transportsektor står inför.

Ärendet är av principiell beskaffenhet då uppdraget från Kommunfullmäktige handlar om att dels samordna stadens samlade insatser för omställningen till ett elektrifierat transportsystem, dels att ta fram en gemensam elektrifieringsplan för Göteborg stad, vilken visat sig beröra merparten av stadens förvaltningar och bolag. Pågående och planerade aktiviteter för 2021 skall verkställas inom respektive förvaltning och bolag i enlighet med förslaget till Handlingsplan 2021 som ingår i Elektrifieringsplanen och i enlighet med beslutad budget.



Utöver det finns ett omfattande behov att beakta nya insatser i budget för 2022 och kommande budgetar mot 2030, för att nå de övergripande målen om en fossilfri fordonsflotta 2023 och ett fossilfritt transportsystem till 2030 samt de övergripande tillväxtmålen för regionen.

BRG har under 2020, för att hantera uppdraget, byggt en central samordning med uppgiften att driva elektrifieringsfrågor och som kan utgöra ett nav för samverkan med näringslivet och andra samarbetspartners. En viktig framgångsfaktor är att man får till förvaltnings- och bolagsövergripande samverkan, målsättningar och uppdrag, då omställningen mot ett elektrifierat transportsystem går över flera ansvarsområden.

Genom att ta fram en plan belyses behovet av staden övergripande insatser och säkerställs att Elektrifieringsuppdraget implementeras på ett effektivt och strukturerat arbetssätt, samt bidrar till att nå de övergripande målen om en fossilfri fordonsflotta och ett fossilfritt transportsystem och de övergripande tillväxtmålen för regionen. Det underlättar kommunikation och samordning av aktiviteter och insatser mellan stadens förvaltningar och bolag, uppföljningen av måluppfyllelse och framdriften, samt tydliggör pågående och planerade åtgärder och kompletterande behov för att nå delmål och övergripande mål. Planen säkerställer att aktiviteter, framdrift och resultat kommuniceras internt och externt staden, liksom i ett internationellt perspektiv, samt möjliggör för externa aktörer från näringslivet liksom från andra nationella såväl som internationella aktörer att synkronisera sina egna planer mot stadens arbete och på så sätt kunna erbjuda de tjänster och produkter som möter stadens behov. Slutligen möjliggörs en bättre förståelse för stadens samlade ambitioner på området elektrifierat transportsystem och där planen blir ett verktyg att värdera på vilka områden staden kan gå före i miljöomställningen kopplat till *Gothenburg Green City Zone* satsningen, EU Green Deal och stadens ambitioner att bli en av Europas 100 städer som går före i arbetet med en hållbar utveckling.

Elektrifieringsplanen förhåller sig till stadens övergripande mål, styrande dokument, antagna beslut och uppdrag som direkt och indirekt berör elektrifieringen av transportsektorn och som tilldelats olika förvaltningar och bolag inom staden. Elektrifieringsplanen knyts till det av staden antagna Näringslivsstrategiska programmet, samt det under framtagande nya Miljö- och klimatprogrammet.

Elektrifieringsplanen omfattar alla stadens förvaltningar och bolag som agerar transportutförande, genom eget transportarbete eller upphandlat, eller agerar förutsättningsskapande och verksamhetsstödande med avseende på att bidra till omställningen mot ett elektrifierat transportsystem.

Elektrifieringsplanen avser tidsperioden 2021 – 2030 och kommer under uppdragets löptid att vara ett levande dokument med årlig revidering och som följer stadens budgetprocess. En kontinuerlig anpassning av aktiviteter och åtgärder möter en snabbt föränderlig omvärld och teknikutveckling, samt näringslivets behov i en global konkurrenssituation där vårt industriella kluster fortsatt skall trygga de framtida jobben.

Elektrifieringsplanen bereder väg för såväl elektrifierade land- som vattenburna fordon och transporter med tillhörande infrastruktur, entreprenad på bygg- och anläggningsplatser, drift och underhåll av staden, liksom alla person- och godstransporter inom staden.

### Elektrifieringsplanen omfattar dokumenten:

- **Elektrifieringsplan Huvuddokument;** (se bilaga – Elektrifieringsplan Huvuddokument) en övergripande sammanhållande beskrivning av vad som innefattas i samordningsuppdraget och ingående dokument
- **Handlingsplan 2021;** (se bilaga – Handlingsplan 2021) en sammanställning av politiska uppdrag som berör arbetet med elektrifieringen av transportsystemet samt pågående och planerade aktiviteter för 2021 enligt beslutad budgettram.
- **Mål och indikatorer för Handlingsplan 2021;** (se bilaga – Mål och indikatorer för Handlingsplan 2021) en sammanställning av Stadens antagna mål och tillhörande indikatorer
- **Fördjupning funktionella delområden;** (se bilaga – Fördjupning funktionella delområden) en fördjupad beskrivning av funktionella delområden, berörda verksamheter liksom nuläge inom de identifierade områdena.
- **Arbetsprocess;** (se bilaga – Arbetsprocess) en beskrivning av framtagande, operationalisering samt uppföljning av elektrifieringsplanen enligt uppdrag tilldelat Business Region Göteborg och i linje med stadens budgetprocess.
- **Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner;** (se bilaga – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner) en sammanställning av identifierade gap och utmaningar i arbetet med elektrifieringen av transportsystemet samt resonemang kring tänkbara aktiviteter som diskussionsunderlag.
- **Förkortningar och begreppsförklaringar;** (se bilaga Förkortningar och begreppsförklaringar) en lista med förtydligande av använda förkortningar och begrepp.

I Handlingplan 2021 (se bilaga – Handlingsplan 2021), sammanställs pågående och planerade aktiviteter för 2021 enligt antagen budgettram. Parallellt pågår inom staden ett arbete som del i samordningsuppdraget att ta fram prioriterade aktiviteter för 2022, med grund i den gap-analys (se bilaga – Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner) som ingår i leveransen.

Utifrån BRGs samordningsuppdrag vill vi lyfta fram några rekommendationer som särskilt viktiga behov att hantera i samband med stadens budgetprocess inför fastställande av 2022 års budget. Urvalet har gjorts med hänsyn till en uppskattad kostnad, rådighet, miljömässig-, social-, ekonomisk- och näringslivsutvecklingseffekt per investerad krona.

### **Business Region Göteborg rekommenderar att:**

- anta tydliga delmål och indikatorer utifrån ett elektrifieringsperspektiv inom varje funktionellt delområde, tillika tillhörande uppdrag för respektive berörd förvaltning/bolag.
- utreda och sammanställa omställningskostnader och finansieringsförutsättningar för de förvaltningar och bolag som berörs av omställningen mot ett elektrifierat transportsystem.
- utveckla ett enhetligt erbjudande samt stödverktyg för verksamheter att dela laddinfrastruktur
- samordna stadens inköpta varu- och tjänstetransporter och tydligt kravställa för elektrifiering på upphandlade transporter, som ett led i detta för varutransporter separera upphandling av vara och transport.
- förbereda kommande större upphandlingar inom stadens tyngre transportflotta så att det bereds väg för att flottan elektrifieras (batteri och/eller vätgassatsning inom, tex sopbilar, verksamhetsfordon, eller liknande)

- bygga ut stödladdning för tunga transporter, i syfte att bereda väg för att kommande upphandlingar inom tunga fordon kan gå mot elektrifiering
- utveckla pilotprojekt inom bränslecells- och vätgasområdet för att trygga industriell kunskap, forskning och utveckling i regionen.
- utveckla pilotprojekt för stadens inköpta entreprenadarbeten och tillförande transporter med förstärkt kravställning på utsläppsfria elektrifierade arbetsmaskiner och tillhörande transporter som kan elektrifieras.

Rekommendationerna är centrala i arbetet att nå de övergripande målen om en fossilfri fordonsflotta och ett fossilfritt transportsystem. En mer utförlig lista och effektanalys återfinns i kapitel 1.2.8 och Elektrifieringsplan Huvuddokument (*se bilaga 1*).

Listan kommer enligt den Arbetsprocess (*se bilaga 5*) också vidareutvecklas till ett förslag till Handlingsplan 2022 under våren 2021 för överlämnande till Stadsledningskontoret och Stadshus AB.

### **1.3. BEDÖMNING UR EKONOMISK DIMENSION**

Befintligt arbete inom området ska ingå i elektrifieringsplanen och ske inom ordinarie budget enligt uppdraget. För kommande versioner av handlingsplan kommer ingå uppskattningar om kostnad, rådighet, miljömässig-, social-, ekonomisk- och näringslivsutvecklingseffekt per investerad krona. Närmast blir detta en ingång i kommande budgetarbete för 2022 års budget.

Teknikskiftet mot elektrifiering är mycket omfattande och berör en stor del av vårt industriella kluster, framtida exportvärde och lönesumma. Att staden går före i omställningen sett ur ett globalt perspektiv bidrar till ökat konkurrenskraft, att säkerställa vår kunskapsregion och till näringslivets beslut om att lägga FOI resurser, etableringar och investeringar i Göteborg.

### **1.4. BEDÖMNING UR EKOLOGISK DIMENSION**

Elektrifieringsomställningen är en del i omställningen mot fossilfria transporter, att minska buller och emissioner, ett effektivare resurs- och energinyttjande och bidra till en mer levande stadsmiljö för stadens medborgare.

Elektrifieringsplanen bidrar till att nå stadens uppsatta mål om en fossilfri fordonsflotta och ett fossilfritt transportsystem genom de planerade och pågående aktiviteter som tas upp i Handlingsplan 2021, i enlighet med beslutad budget.

Den beskriver också gapet, vilka behov som behöver beaktas i kommande budget för att nå de övergripande målen. Behovet av insatser är omfattande och i de allra flesta fall krävs ett samarbete över flera förvaltningar och bolag att tillsammans bidra till en och samma åtgärd, varför tydliga delmål per funktionellt område och förvaltnings- och bolagsövergripande uppdrag som knyter ihop ett funktionellt område att leverera mot samma delmål behövs.

Elektrifieringsplanen knyts till stadens kommande miljö och klimatprogram samt kommer utvecklas att innefatta en koppling till Agenda 2030 och de 17 hållbarhetsmålen, liksom arbetet med stadens bidrag till EU Green Deal och Gothenburg Green City Zone.

## **1.5. BEDÖMNING UR SOCIAL DIMENSION**

Planen bidrar med insatser till Göteborgs stads hållbarhetsarbete och Agenda 2030.

För kommande versioner av Handlingsplan kommer ingå uppskattningar om kostnad, rådighet, miljömässig-, social-, ekonomisk- och näringslivsutvecklingseffekt per investerad krona.

## **1.6. BILAGOR**

- 1.6.1. Elektrifieringsplan Huvuddokument**
- 1.6.2. Handlingsplan 2021**
- 1.6.3. Mål och indikatorer för Handlingsplan 2021**
- 1.6.4. Fördjupning funktionella delområden**
- 1.6.5. Arbetsprocess**
- 1.6.6. Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner**
- 1.6.7. Förkortningar och begreppsförklaringar**

## 2. Ärendet

### 2.1. BAKGRUND

Business Region Göteborg har av Kommunfullmäktige i budget för 2020 fått i uppdrag att

*”samordna stadens samlade insatser för omställning till ett elektrifierat transportsystem i samverkan med berörda nämnder och styrelser samt i nära samverkan med näringsliv och regionala aktörer”*

I oktober 2020 utökades BRGs uppdrag med att även

*”ta fram en elektrifieringsplan som ska ha en tydlig vision, målsättning samt förslag på åtgärder. Befintligt arbete inom området ska ingå i elektrifieringsplanen och ske inom ordinarie budget.”*

Bakgrunden till elektrifieringsuppdraget kommer av den snabba omställningen inom fordons- och transportsektorn avseende elektrifiering med införandet av nya EU regleringar för lägre CO<sub>2</sub> utsläpp och ett ökat hållbarhetsfokus från det breda näringslivet för att upprätthålla global konkurrenskraft. Som en följd syns en bred introduktion av allt fler modeller av elfordon såväl inom segmentet lätta som tyngre fordon. Elektrifieringen syns även inom segmentet arbetsmaskiner för byggarbetsplatser, i hamnapplikationer och inom sjöfarten, som står inför en stor omställning. Detta kräver en stadsutveckling som går hand i hand med elektrifieringsutvecklingen; att rusta för en utbyggnad av laddinfrastruktur, utveckla strategiska depålägen och att kunna garantera effekt och elförsörjning där behoven uppstår.

### 2.2. ELEKTRIFIERINGSPLANEN

Elektrifieringsplanens innefattar ett huvuddokument (se bilaga Elektrifieringsplan Huvuddokument) och sex ytterligare bilagor.

Samlat uppdateras dessa ingående dokument på årlig basis i enlighet med stadens budgetprocess och:

- säkerställer att Elektrifieringsuppdraget implementeras på ett effektivt sätt, samt bidrar till att nå de övergripande målen om en fossilfri fordonsflotta och ett fossilfritt transportsystem, likväl som de övergripande tillväxtmålen för regionen.
- omfattar alla stadens förvaltningar och bolag som agerar transportutförande, genom eget transportarbete eller upphandlat, eller agerar förutsättningsskapande och verksamhetsstödande med avseende på att bidra till omställningen mot ett elektrifierat transportsystem.
- möjliggör ett strukturerat arbetssätt och underlättar kommunikation och samordning av aktiviteter och insatser mellan stadens förvaltningar och bolag
- underlättar uppföljningen av måluppfyllelse och framdriften av insatser.
- tydliggör pågående och planerade aktiviteter och kompletterande åtgärdsbehov för att nå delmål och övergripande mål.
- säkerställer att aktiviteter, framdrift och resultat kommuniceras internt och externt staden, liksom i ett internationellt perspektiv.
- möjliggör för externa aktörer från näringslivet liksom från andra nationella såväl som internationella aktörer att kunna synkronisera sina egna planer mot stadens plan och på så sätt kunna erbjuda de tjänster och produkter som möter stadens behov.
- möjliggör bättre förståelse för stadens samlade ambitioner på området elektrifierat transportsystem.

- är ett verktyg att värdera på vilka områden staden kan gå före i miljöomställningen kopplat till initiativet Gothenburg Green City Zone, EU Green Deal och stadens ambitioner att bli en av Europas 100 städer som går före i arbetet med en hållbar utveckling.

Som del i elektrifieringsplanen ingår en sammanställning av aktiviteter enligt beslutad budget för innevarande år. Aktiviteterna täcker in såväl enskilda insatser på förvaltnings- och bolagsnivå liksom samverkande mellan förvaltningar och/eller bolag, samt övergripande förutsättningsskapande aktiviteter på organisatorisk nivå (se bilaga - Handlingsplan 2021).

### 2.3. STADENS ÖVERGRIPANDE MÅL

De övergripande målen inom staden är att:

- Hela Göteborg Stads egen fordonsflotta är fossilfri senast 2023
- Göteborgs Stad ska ha lokala transporter som är fossilfria 2030
- Utförda och inköpta transporter inom stadens verksamheter är fossilfria 2030
- Koldioxidutsläpp från vägtransporter inom Göteborgs geografiska område ska minska med minst 80% till 2030, jämfört med år 2010

De två första målen antogs av Göteborgs kommunfullmäktige 2019-03-28 som del av handlingsplanen för ett fossil-oberoende lokalt transportsystem till 2030. Det tredje målet utgår från Fossilfritt Sveriges transportutmaning som antogs av Miljö- och klimatanmnden 2019-01-22 för Göteborgs Stads räkning. Det fjärde målet ingår i Klimatstrategiskt program för Göteborg, 2014.

Som fossilfritt definieras drivmedel som ger en utsläppsminskning på 70% jämfört med fossila alternativ, enligt Fossilfritt Sveriges definition och i enlighet med förslaget till EU:s förnybarhetsdefinition. De drivmedel som idag lever upp till det kravet är el, vätgas, biogas, HVO100, FAME och ED95.

För de verksamhetsområden där delmål och indikatorer har beslutats har dessa sammanfattats i (se bilaga - Mål och indikatorer för Handlingsplan 2021).

Till elektrifieringsplanen har även knutits en gap-analys; (se bilaga - Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner). Denna innefattar även förslag på lösningar och kompletterande aktiviteter för att täcka det identifierade gapet för att nå de övergripande målen. Dessa förslag ingår som diskussionsunderlag inför årlig revidering av planerade och beslutade aktiviteter enligt ordinarie budgetprocess.

### 2.4. STRATEGISKA INSATSOMRÅDEN

Behovet av en tät koppling till näringslivet för måluppfyllnad skapas genom en logisk koppling till det inom Göteborgs Stad antagna Näringslivsstrategiska Programmet. Elektrifieringsplanens sex strategiska insatsområden är desamma som Näringslivsstrategiska programmets sex strategiska områden och täcker väl in identifierade utmaningar med elektrifieringsomställningen såsom stadsplanering, marktillgång, laddinfrastruktur, fordonstillgång, kravställning vid upphandlingar, liksom kompetensutveckling och en öppen innovationsmiljö.

De strategiska insatsområdena representerar på övergripande nivå områden inom vilka grundförutsättningar till omställningen till ett effektivt elektrifierat transportsystem skapas, och innefattar:

- Kompetensförsörjning
- Attraktionskraft
- Infrastruktur och tillgänglighet
- Markberedskap och fysisk planering
- Företagsklimat
- Innovationskraft

## 2.5. FUNKTIONELLA DELOMRÅDEN

Utifrån de utmaningar som Göteborg och regionen står inför, samt de prioriteringar som framkommit i dialogen med stadens bolag och förvaltningar, har ett antal funktionella delområden identifierats. Dessa delområden representerar nyckelområden att fokusera aktiviteter inom, för att skapa förutsättningar för och lösningar på respektive funktionsområdes utmaningar. Nedbrytningen i funktionsområdena förenklar framtagning av konkreta och specifika mål och tillhörande aktiviteter, vilka också möjliggör uppföljning av progress. Två av delområdena fokuserar på näringslivssamverkan respektive organisation och styrning av omställningen. De valda funktionsområdena är:

1. Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (<3,5 ton)
2. Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)
3. Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter
4. Taxi och stadens inköpta persontransporter
5. Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter
6. Elbilsladdning för boende och verksamheter
7. Besökare och besöksnäringen
8. Fritidsbåtar
9. Kollektivtrafik – buss- och färjetrafik
10. Näringslivssamverkan och -utveckling
11. Digitalisering som verktyg
12. Energiförsörjning – kapacitet, markanvändning, energilager
13. Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter
14. Förutsättningar, organisation och styrning
15. Laddning för tunga fordon

För varje funktionellt delområde beskrivs verksamheten inom det tematiska området liksom berörda verksamheter och nuläget i (*se bilaga - Fördjupning funktionella delområden*)

## 2.6. OPERATIONALISERING

Arbetet med att operationalisera innevarande års handlingsplan samt att ta fram en handlingsplan för nästkommande år förhåller sig till stadens budgetprocess och beskrivs i (*se bilaga – Arbetsprocess*)

## 2.7. FÖRKORTNINGAR OCH BEGREPPSFÖRKLARINGAR

För förtydliganden om förkortningar och begreppsförklaringar, (*se bilaga – Förkortningar och begreppsförklaringar*).



Nedan följer ett urval av rekommenderade aktiviteter ur Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner (se bilaga - Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner) med relativ värdering inför Handlingsplan 2022. Dessa aktiviteter möter på ett bra sätt upp mot redan pågående och planerade aktiviteter för 2021, som återfinns i (se bilaga- Handlingsplan 2021).

| Aktivitetsförslag  | Funktionsområde/<br>n  | Strategiskt<br>insatsområde      | Klimatnytta | Besparingspotenti<br>al | Näringslivseffekt | Social hållbarhet | Rådighet | Tid | Kostnad |
|--|--|----------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------|-----|---------|
| Definiera och förankra delmål och indikatorer för elektrifiering för respektive funktionellt delområde   | Förutsättningar, organisation och styrning   | Infrastruktur och tillgänglighet | ***         | ?                       | **                | ***               | ***      | *   | *       |
| Kontinuerligt utveckla och förankra nya aktiviteter för elektrifiering, för 2022 och framåt  | Förutsättningar, organisation och styrning   | Infrastruktur och tillgänglighet | ***         | ?                       | **                | ***               | ***      | *   | *       |
| Kontinuerligt utreda omställningskostnader och finansieringsförutsättningar för olika förvaltningar och bolag  | Förutsättningar, organisation och styrning   | Infrastruktur och tillgänglighet | **          | ?                       | **                | ***               | ***      | *   | *       |
| Utveckla ett enhetligt erbjudande samt stödverktyg för verksamheter att dela laddinfrastruktur   | Stadens egen fordonspark – bilar och lätta lastbilar (<3,5 ton)  | Infrastruktur och tillgänglighet | ***         | ***                     | **                | **                | **       | **  | **      |
| Förberedande insatser för kommande större upphandling inom Stadens tyngre transportflotta utifrån elektrifieringsperspektivet (sopbilar, verksamhetsfordon, och liknande)                                    | Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)  | Infrastruktur och tillgänglighet | ***         | **                      | ***               | ***               | **       | **  | *       |
| Utbyggnad av laddinfrastruktur för tunga transporter och samnyttjandekoncept mellan stadens aktörer och kommersiella aktörer   | Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)<br>Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter<br>Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter<br>Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter<br>Näringslivssamverkan och -utveckling | Infrastruktur och tillgänglighet | ***         | ***                     | ***               | ***               | **       | **  | ***     |
| Ta fram förslag på pilotprojekt på bränslecells- och vätgasområdet med koppling mot vårt industriella kluster  | Stadens egen fordonspark – tunga lastfordon och arbetsmaskiner (>3,5 ton)  | Innovationskraft                 | ***         | *                       | ***               | **                | *        | **  | ***     |
| Genomför pilotprojekt på entreprenadarbeten med förstärkt kravställning på utsläppsfria arbetsmaskiner och tillhörande transporter   | Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter<br>Hamnen – sjöfarten och sjöfartens transporter  | Innovationskraft                 | ***         | **                      | ***               | ***               | **       | **  | **      |
| Utvärdera och skala upp pilotprojektet för kvartersladdning för boende och verkande i staden   | Elbilsaddning för boende och företag   | Infrastruktur och tillgänglighet | ***         | ***                     | ***               | **                | **       | *   | **      |
| Samordning mellan stadens samtliga verksamheter för kravställning, incitament, uppföljning och sanktioner kring elektrifiering för alla upphandlade transporter, liksom separation mellan vara och transport | Stadens inköpta varu- och tjänstetransporter<br>Stadens inköpta entreprenadarbeten och tillhörande transporter   | Företagsklimat                   | ***         | *                       | ***               | **                | **       | **  | ***     |

|   |                                      |                                  |     |    |     |     |     |    |    |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|-----|----|-----|-----|-----|----|----|
| Fortsatta insatser för att kunskaphöja stadens berörda medarbetare kring teknikskiftet elektrifiering, omvärlds- och marknadsutveckling och näringslivets behov och möjligheter | Näringslivssamverkan och -utveckling | Attraktionskraft                 | **  | ** | *** | *** | *** | *  | *  |
| Utredning kring stadens informationsplattform samt digitaliseringsmöjligheter, datatillgång och virtuella verktyg för användning i elektrifieringsomställningen                 | Digitalisering som verktyg           | Infrastruktur och tillgänglighet | *** | ** | *** | **  | **  | ** | ** |

## 2.8. ÄRENDE AV PRINCIPIELL BESKAFFENHET

Ärendet är av principiell beskaffenhet då uppdraget från Kommunfullmäktige handlar dels om att samordna stadens samlade insatser för omställningen till ett elektrifierat transportsystem, dels att ta fram en gemensam elektrifieringsplan för Göteborg stad, vilken visat sig beröra merparten av stadens förvaltningar och bolag. Stadenövergripande planer fastställs av Kommunfullmäktige.

Pågående och planerade aktiviteter för 2021 skall verkställas inom respektive förvaltning och bolag i enlighet med förslaget till Handlingsplan 2021 som ingår i Elektrifieringsplanen och i enlighet med beslutad budget.

Utöver det finns ett omfattande behov att beakta nya insatser i budget för 2022, samt kommande budgetar mot 2030, att anta tydliga delmål per funktionsområde och att formulera enskilda och förvaltnings- och bolagsgemensamma uppdrag som stödjer de förslag som lyfts fram sett till effekt per investerad krona. Bifogad gap analys (*se bilaga - Gap-analys med förslag på aktiviteter inför kommande revisioner*) ger en bild av vad som behöver göras för att nå de övergripande målen om en fossilfri fordonsflotta till 2023 och ett fossilfritt transportsystem till 2030 samt de övergripande tillväxtmålen för regionen.