

Stab
HR
Andreas Bodin

Ledarskapet

Bakgrund

En medarbetarenkätundersökning och en hälsoprofilsundersökning genomfördes på Gryaab under vintern 2019. Utifrån resultatet ser vi på Gryaab ett behov av insatser för att stärka bland annat till ledarskapet. Detta har resulterat i att handlingsplaner tagits fram på gruppnivå samt på Gryaabnivå. Handlingsplanerna innehåller konkreta förslag på åtgärder/aktiviteter med tidplan och ansvarsfördelning.

Utöver insatserna i handlingsplanerna har även Gryaab planerat för en rad andra insatser som direkt eller indirekt är kopplade till ledarskapet. Nedan specificeras dessa.

Digitala utbildningar

Planerade vidareutbildningar för chefer lanseras under februari månad via iknow. Dessa korta utbildningar syftar till att stärka chefernas kompetens i frågor kopplade till ledarskapet, bland annat arbetsmiljöansvar och arbetsrätt.

Komplement till medarbetarenkäten

HR har påbörjat en omvärldsbevakning i syfte att finna ett komplement till medarbetarenkäten. Detta för att kunna följa upp sin personal, kunna jobba proaktivt och erhålla insikter för att kunna vidareutvecklas i sitt ledarskap.

Samverkansutbildning

HR planera för en utbildningsinsats i samverkan under 2021. Dels har det varit personalomsättning samt att arbetsgivaren vill fortsätta att ge förutsättningar för en god dialog med arbetstagarorganisationerna.

Rutin för avgång

HR har tagit fram en ny rutin för när en medarbetare avslutar sin tjänst på Gryaab. Detta för att tillvara ta synpunkter som syftar till att förbättra och utveckla Gryaabs verksamhet, där ledarskapet är en stor del.

Coachning

Chefscoaching, löpande med HR-specialist samt chefer emellan.

Deltagande av HR i ledningsgrupp

HR deltar i utökad ledningsgrupp för att kunna vara mer proaktiva och stötta organisationen i att belysa frågor utifrån ett HR-perspektiv. Vid behov genomföra mindre utbildningsinsatser och case kopplat till personalfrågor.

Chefshandbok

HR håller på att ta fram en chefshandbok i verksamhetshandboken som är mer anpassad utifrån chefs funktion.

Organisering

Arbeta har påbörjats med att se över organisationen av driften, bland annat utifrån skapa bättre förutsättningar för ett gott ledarskap.