

Handläggare: Lars Björklund  
Telefon: 031-368 53 35  
E-post: lars.bjorklund@higab.se

## Utredning av kostnadsökningar i större investeringsprojekt

### Förslag till beslut i styrelsen för Higab AB

1. Att tillstyrka förslag till utredning av kostnadsökningar i större projekt
2. Att ge uppdrag till tf vd Lars Björklund att leda utredningen

### Sammanfattning

Higab har noterat ökade kostnader och förändrade investeringsramar i vissa investeringsprojekt. Detta är ett förslag att undersöka grundorsaken till kostnadsökningarna genom att studera ett antal av de större investeringsprojekten för att kunna öka effektiviteten i investeringsprojekt.

### Ekonomiska konsekvenser

Ökad förutsägbarhet, ökad effektivitet och potentiellt sänkta kostnader har potentiellt betydande ekonomiska positiva konsekvenser för Higab och dess kunder. Genomförande av undersökningen bedöms medföra externa konsultkostnader på 75-100 000 kronor, förutom personalkostnader för anställda i Higab och Göteborgs Stad som blir involverade i utredningen.

### Barnperspektivet

Ärendet bedöms inte ha några konsekvenser gällande barnperspektivet.

### Jämställdhetsperspektivet

Ärendet bedöms inte ha några konsekvenser gällande jämställdhetsperspektivet

### Mångfaldsperspektivet

Ärendet bedöms inte ha några konsekvenser gällande mångfaldsperspektivet.

### Miljöperspektivet

Förbättrad kostnadskontroll, minskade kostnader och därmed minskad resursanvändning ger på sikt minskad belastningen på miljön. Dessutom, om kostnader för resurser kan styras om till investeringar för bättre livscykelkostnader bidrar det positivt till långsiktiga hållbarhetsmål.

### Omvärldsperspektivet

Ökad förutsägbarhet i investeringar och bättre kostnadskontroll ger positiva effekter för hur Higab kan fullfölja sitt uppdrag genom ett ökat förtroende och en förstärkt genomförandeförmåga.

### Expediering

-

## Bakgrund

Higab har i ett antal större och mindre investeringsprojekt märkt ökade kostnader. Dessa kostnadsökningar har uppträtt under olika skeden av projekten. Kostnadsökningarna har inte varit obetydliga. De har dessutom skapat nya och ibland svåra beslutsprocesser, förseningar och i vissa fall försämrad funktion eller kvalitet i leveranserna från Higab. De kan också ha bidragit till en negativ påverkan på Higabs varumärke.

Dessutom finns det ibland en allmän uppfattning om att investeringskostnaderna generellt sett är höga i Higabs projekt.

Higabs styrelse gav den 21 november 2018 tf vd i uppdrag att återkomma med ett förslag på att studera kostnadsökningar i två investeringsprojekt: 1. Omlokalisering Kretslopp och Vatten till Alelyckan och 2. Kv Högvakten. Detta förslag svarar på det uppdraget.

## Ärendet

Syftet med den föreslagna utredningen är att förstärka förmågan att genomföra investeringsprojekt med högre förutsägbarhet, till lägre kostnad och med bibehållen eller högre kvalitet.

Utredningen föreslås att genomföras genom att studera vad som hänt och kartlägga grundorsakerna till kostnadsökningar i tre olika projekt

- Omlokalisering Kretslopp och Vatten
- Kvarteret Högvakten
- Sjöfartsmuseet

De tre projekten är i olika skeden, tillhör de större investeringsprojekten i Higab för närvarande och är både nybyggnads- och ombyggnadsprojekt.

Undersökningen är tänkt att genomföras genom att samla in fakta, intervjuar berörda tjänstemän och politiker, göra externa jämförelser av kostnader och specifikationer. Därefter, genom analys av det insamlade materialet, kan grundorsakerna identifieras, slutsatser dras och rekommendationer göras.

Undersökningen kommer att göras brett och förutom att studera de tekniska och ekonomiska faktorerna för kostnadsökningarna också undersöka hur kultur, kompetens, styrning, beslutsprocesser, kommunikation och den externa marknaden påverkat.

Undersökningen ska resultera i förslag på åtgärder för Higab och andra berörda delar av Göteborgs Stad.

Undersökningen föreslås ledas av Higabs tf vd Lars Björklund under perioden januari-mars 2019 och framförallt utnyttja interna resurser i Higab och berörda delar av Göteborgs Stad. I viss utsträckning ska externa konsultinsatser användas för att bidra till metodik, analys, sammanställning av material och marknadsbedömningar.

Undersökningen ska presentera sina slutsatser i en skriftlig rapport i början av april 2019 till Higabs styrelse.

## Analys

Higabs investeringar i nybyggnads- och ombyggnadsprojekt uppgick till drygt 500 miljoner kronor 2017 och xx miljoner kronor 2018. För 2019 beräknas Higab investera ytterligare xx miljoner kronor.

I framtiden finns, förutom ett konstant flöde av mindre ombyggnads- och investeringsprojekt, ett antal större möjliga investeringsprojekt för Higab. Bland annat nytt evenemangsområde, ombyggnad av Konstmuseet och utbyggnad av Slakthusområdet för att nämna några.

En ökad förutsägbarhet och en möjlighet till sänkta investeringskostnader har stor påverkan på Higabs och dess kunders ekonomi. Det bidrar också till att förstärka förtroendet för Higab.

Det bedöms också att slutsatser från den här undersökningen kommer att kunna användas inom andra delar av Göteborgs Stad och ytterligare bidra till ökad resurseffektivitet.

## Higabs bedömning/ställningstagande

Baserat på de höga investeringsvolymerna, de ökade kostnaderna i vissa projekt och styrelsens uppdrag har detta förslag tagits fram. Det bedöms kunna bidra till positivt till Higab och Göteborgs Stad.

## Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

(KL 3:10)

Ärendet bedöms inte vara av principiell beskaffenhet.