

PM till styrelsen

Utfärdat 2020-09-16

Diarienummer 0028/20

Handläggare: Ann-Christine Alkner-Dahl

Telefon:031-3685801

E-post: ann-christine.alkner-dahl@grefab.se

Handlingsplan utifrån ägarrådets beslut 2020-02-27

Förslag till beslut

1. Styrelsen beslutar att utifrån handlingsplan som beslutades i ägarrådet 2020-02-27 lämna följande rapport

Sammanfattning

Handlingsplanen för Grefab beslutades i ägarrådet 2020-02-27.

Grefabs gavs i uppdrag att i en skriftlig rapport uppdatera och aktualisera en samlad omvärldsanalys med en översikt över vilka trender som finns för fritidsbåtsanvändande och hamnars hantering av fritidsbåtar.

Rapporteringen ska inriktas på Grefabs möjligheter att effektivisera och optimera markanvändningen kopplat till fritidsbåtshamnarna.

Rapporten ska behandlas i styrelsen och sedan lämnas till Göteborgs Stadshus AB för fortsatt dialog i ägarrådet och styrelsen i Grefab.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Grefab har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur ekologisk dimension

Grefab har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Grefab har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Beskrivning av ärendet

Grefabs styrelse genomför omvärldsanalys på olika sätt. Sweboat som är bolagets branschorganisation inbjuds vartannat år till styrelsens strategidagar i augusti och redovisar nuläget inom branschen samt reflekterar också utifrån olika framtidsscenario.

För tre år sedan var det en nedåtgående trend och reflektioner gjordes utifrån om den yngre generationen skulle ha samma benägenhet att äga båt som den äldre generationen. Förra året var det ett helt annat läge där Sweboat redovisade en annan bild som visade på en stor ökning av intresset av fritidsbåtar på två år.

I år, sommaren 2020 har fritidsbåtsinköpen och användandet ökat mycket, säkert på grund av Covid 19 då många endast har haft möjlighet att tillbringa semestern hemma.

Grefab har märkt detta i hög utsträckning och även fått en betydligt längre säsong. Kunder har normalt sin båtplats i sjön bokad under vintern/våren. I år har båtplatser bokats i princip under hela sommaren och till och med så sent som i början av augusti. Detta är mycket positivt, då Grefab fått flera nya kunder. Grefab har samtidigt "tappat" en del kunder, ofta äldre som inte längre upplever att det är möjligt att vara ute på havet, men totalt räknar bolaget med samma beläggningsgrad som föregående år.

Beläggningsgraden är det mest strategiska för Grefab och bolaget har arbetat med att öka den under flera år, dels genom att anpassa båtplatsstorlekarna efter kundernas behov. Detta har gjorts på olika sätt, bl.a. genom konvertering av platser samt utbyte av bryggor i ett par hamnar från gamla betongbryggor till moderna pontonbryggor med Y-bommar. Detta ger också en bättre flexibilitet att anpassa båtplatsstorleken vid behov. I Fiskebäck har till exempel två gamla betongbryggor ersatts med tre nya pontonbryggor med Y-bommar, samtidigt är de nya bryggorna längre vilket innebär att det tillskapats ca 60 nya platser inom befintlig anläggning.

Grefab har systematiskt gått igenom samtlig mark som bolaget arrenderar, bolaget äger inte någon egen mark. En stor yta i Björlanda Kile arrenderades för ett antal år sedan inför eventuellt framtida bruk. Avtalet löpte till 2036.

Efter flera konstruktiva diskussioner med Fastighetskontoret har avtalet som inte nyttjas i Björlanda, sagts upp i för tid, så Grefab kommer inte att ha kostnaden för den ytan som inte används.

I dagsläget har Grefab två avtal i Björlanda Kile, konstruktionen kommer från och med 2020-01-01 bli ett avtal där samtlig mark nyttjas av Grefab

Elektrifiering

Bilbranschen har utvecklats med ökad elektrifiering och därtill stärkt infrastruktur med laddplatser längs vägarna. Båtbranschen börjar se samma utveckling och Grefab tillsammans med BRG och Göteborg Energi har inlett ett arbete där behovet av laddstolpar och matning ses över i hela göteborgsregionen så att vi kan vara steget före när båtar med eldrift ökar i antal.

Miljö

Bottenfärg är den konstaterat stora miljöboven kopplat till fritidsbåtar. I hela landet pågår utfasning av dessa i olika takt. Behovet av bottenfärg med gift är större på västkusten och därför går utfasningen långsammare här. Alternativ prövas och nya metoder utvecklas som skall kunna ersätta bottenfärgsanvändning med biocider.

Grefab har köpt en XRF-mätare som kan på relativt enkelt sätt mäta halten av tungmetaller på båtskrov. Tidiga mätningar har visat att problemet är något mindre än befarat.

Hur dessa färger skall tas bort från skroven på ett för miljön säkert sätt skall också provas ut. Vad är en säker metod för blåstring och hur tätt kan man bygga så att spridning inte sker? Det är även viktigt att kostnaden för åtgärden blir rimlig. Annars riskerar vi att övergivna äldre båtar återfinns längs kusten.

Om man skall helt undvika bottenmålning återstår för den enskilde att inte ha båten i vattnet längre än nödvändigt. Det uppnås bäst genom att ägaren har sin båt på land och trailrar själv varje gång båten skall användas. Grefab har skapat förutsättning för detta i tre av sina hamnar.

Ann-Christine Alkner-Dahl
VD, Göteborgsregionens Fritidshamnar AB

Christina Backman
Ordförande



Datum 2020-02-27

Diarienummer 0091/19

Handläggare: Mats Boogh

Redovisning av ägardialog och handlingsplan från ägardialog med Grefab

Ägardialog genomförd den 5 december 2019

Vid möte 2015-10-29 godkände ägarråden i Renova, Gryaab och Grefab Principer för ägarstyrning av regionala bolag (dnr 0015/16).

Ägarråden beslutade bland annat om en arbetsmodell som innebär att ägarråden genomför strukturerade ägardialoger med respektive styrelse en gång per år med fokus på strategiska styrdokument, omvärldsanalyser, verksamhetsplaner och investeringsplaner. Resultat av ägardialoger dokumenteras i handlingsplaner för respektive bolag.

2019 års dialog mellan Grefabs ägarråd och styrelsen i Grefab genomfördes 2019-12-05 och handlingsplan för Grefab beslutades i ägarrådet 2020-02-27.

Väsentliga frågor/dialogområden

Det kommunala ändamålet med bolaget är att tillgodose behovet av fritidsbåtplatser och därtill hörande service för boende i kommunerna samt genom att medverka i att skapa mervärden för invånarna med förutsättningar för ett upplevelserikt båtliv bidra till att stärka regionens attraktionskraft för bosättning och etablering.

Bolagets bedömning är att verksamheten bedrivs och utvecklas i överensstämmelse med det kommunala ändamålet. Bolaget bedriver ett kontinuerligt arbete med att öka tillgänglighet i hamnarna.

Bolaget informerar under ägardialogen om miljöarbetet och miljöutmaningar i verksamheten. Diskussion förs i anslutning till miljöarbetet om bolagets möjligheter att påverka beteenden och sprida kunskap inom området.

Under ägardialogen informerar bolaget om hur arbete bedrivs i syfte att effektivisera markanvändning och avsluta arrenden där fastighet inte bedöms komma till användning i verksamheten.

Bolaget har fått i uppdrag av kommunfullmäktige i Göteborg att tillsammans med bland andra Göteborgs Stads Parkerings AB utreda möjligheter till fler parkeringsplatser vid Saltholmen. För 2020 planeras att i ökad omfattning, då båtar ligger i havet, erbjuda möjlighet till säsongsparkering inne på Grefabs vinteruppställningsområde i anslutning till färjeläget på Saltholmen. Andra permanenta lösningar har i nuläget inte bedömts som genomförbara.

Under dialogen berörs Grefabs investeringsbehov och möjligheter till att välja nya och flexibla lösningar. I tidigare ägardialoger har bolaget informerat om trender i småbåtshantering, uppställning etc. Se vidare nedan angående aktivitet Omvärldsanalys.



Handlingsplan

Aktivitet	Ansvar	Tidplan
Omvärldsanalys Bolaget får i uppdrag att i en skriftlig rapport uppdatera och aktualisera en samlad omvärldsanalys med en översikt över vilka trender som finns för fritidsbåtsanvändande och hamnars hantering av fritidsbåtar. Rapporteringen ska inriktas på Grefabs möjligheter att ytterligare effektivisera och optimera markanvändningen kopplat till fritidsbåtshamnarna.	Styrelsen i Grefab	September 2020 Rapporten utgör underlag för fortsatt dialog mellan ägarrådet och styrelsen i Grefab

Ägarråd Grefab