









verkar även i våra utvecklingsområden. Satsningen bedöms också bidra till en tydlig samhällsnytta och stärker stadens utveckling i stort.

## **Samverkan**

Ärendet har varit föremål för samverkan enligt MBL 2020-05-19.

## **Bilagor**

1. Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden





tillsammans - bildar de förutsättningar som krävs för att vi ska kunna åstadkomma den omfattande förflyttning som strategin innebär. De tre förutsättningarna är en **kultur** som möjliggör och plockar fram det bästa av ledare och medarbetare, en **organisation** som ger förutsättningar för att styra, fokusera och kraftsamla och en **ekonomisk satsning** som ger oss verktyg att kunna åstadkomma resultat på riktigt.

## Ekonomi

Genomförande av strategi för utvecklingsområden kräver omfattande resurser för att lyckas. Satsningen innehåller både utökade driftskostnader för superförvaltning och investeringar inom ramen för Framtidens stadsutveckling. Resurser tilldelas genom koncernövergripande prioritering samt genom prioritering inom dotterbolagen.

Koncernen har beredskap för ca 3,5 miljarder kr i ökad drift och underhåll och för ca 7,5 miljarder kr för investering i befintligt bestånd och nyproduktion i våra utvecklingsområden. Merkostnaden för superförvaltning och Framtidens stadsutveckling kommer att redovisas. Befintligt kapitalbehov finansieras med eget kassaflöde. Tillkommande nyproduktion täcks till 70% av lånat kapital. Resterande 6,6 mdkr finansieras av prioritering i befintligt bestånd genom ökat kassaflöde. Merkostnaden kommer att sätta en negativ press på resultatet. Negativ resultatpåverkan på driften bedöms dock rymmas inom målträsklarna i vår finansiella strategi avseende soliditet och belåningsgrad samt mål i ägardirektivet avseende direktavkastning under förutsättning att räntan är inom förväntade nivåer.

Beslut om utökad budget för drift och underhåll samt beslut om investering i befintligt bestånd och nyproduktion fattas enligt gällande ordning.







# Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020-2030

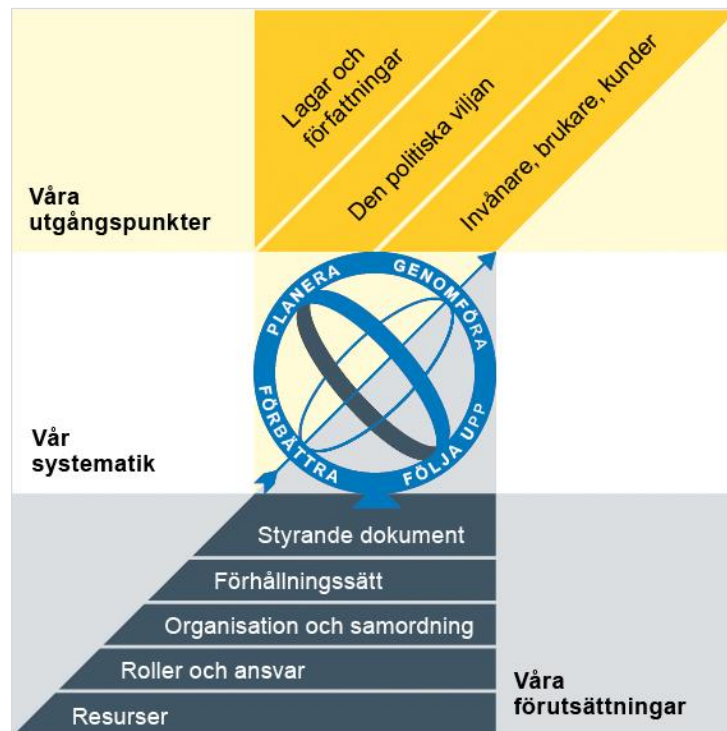


Planerande styrande dokument

Vision  
► Program  
Plan

## Göteborgs Stads styrsystem

Utgångspunkterna för styrningen av Göteborgs Stad är lagar och författningar, den politiska viljan och stadens invånare, brukare och kunder. För att förverkliga utgångspunkterna behövs förutsättningar av olika slag. Stadens politiker har möjlighet att genom styrande dokument beskriva hur de vill realisera den politiska viljan. Inom Göteborgs Stad gäller de styrande dokument som antas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Därutöver fastställer nämnder och bolagsstyrelser egna styrande dokument för sin egen verksamhet. Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.

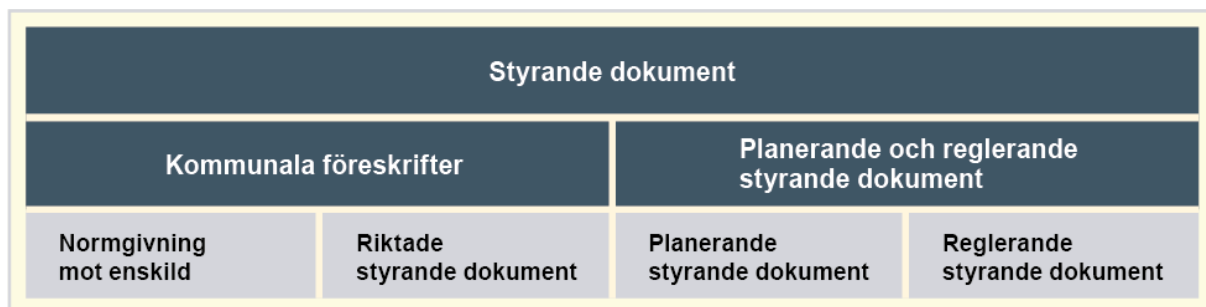


## Om Göteborgs Stads styrande dokument

Göteborgs Stads styrande dokument är våra förutsättningar för att vi ska göra rätt saker på rätt sätt. De anger vad nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag ska göra, vem som ska göra det och hur det ska göras. Styrande dokument är samlingsbegreppet för dessa dokument.

Stadens grundläggande principer såsom demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och icke-diskriminering omsätts i praktisk verksamhet genom att de integreras i stadens ordinarie beslutsprocesser. Beredning av och beslut om styrande dokument har en stor betydelse för förverkligandet av dessa principer i stadens verksamheter.

De styrande dokumenten ska göra det tydligt både för organisationen och för invånare, brukare, kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter vad som förväntas av förvaltningar och bolag. De styrande dokumenten ligger till grund för att utkräva ansvar när vi inte arbetar i enlighet med vad som är beslutat.













## **Framtidens affärsplan 2020-2022**

Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges budget, ägardirektiv och bolagsordning beslutar styrelsen årligen om en koncerngemensam affärsplan. Framtidens affärsplan för 2020-2022 fastställer att målet för koncernens utvecklingsområden (särskilt utsatta områden enligt polisens definition) är att vi ska verka för en mer integrerad och trygg stad och bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden år 2025.

Vi ska ta tillvara de goda exemplen från Gårdstensbostäders arbete med att lyfta området och ha det som utgångspunkt för strategiska satsningar i andra utvecklingsområden. Som en del av stadens satsning på att inget område ska finnas med på polisens lista för särskilt utsatta områden ska vi under 2020 påbörja arbetet med att stärka och utveckla Biskopsgården.

I affärsplanen finns också ett antal strategier som bedömts vara viktiga för att vi ska nå målet. De handlar om att vi ska implementera delar av Gårdstensmodellen i andra utvecklingsområden, använda oss av innovativa modeller och samverka med andra såsom akademi och näringsliv, bidra till att skapa sysselsättning områdena, utveckla arbetet med trygghetsvärdar och öka antalet ombildningar. Vi ska också ta fram styrkort för att kunna följa förflyttningen av områdena över tid.

I affärsplanen beslutades också att Framtidens styrelse under 2020 ska besluta om en övergripande strategi för hur arbetet ska bedrivas med att bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden år 2025.

Föreliggande strategi omfattar och konkretiserar samtliga dessa delar av affärsplanen.

## **Koppling till andra styrande dokument**

Strategin har en koppling till affärsplan, modell för ombildning, strategi för investeringar i nyproduktion, riktlinje för varsam renovering och till lokala strategier för respektive utvecklingsområde.

## **Stödande dokument**

Styrkort för utvecklingsområden.

## **Uppföljning av denna strategi**

Uppföljning av strategi för utvecklingsområden görs till koncernstyrelsen tre gånger per år.



allmännyttan på plats. Det innebär att Framtidenkoncernens agerande kan ha stor påverkan på utvecklingen. Hos koncernen finns även i utvecklingsområdena nöjda hyresgäster och vi kan se en ökad upplevd trygghet över tid utifrån svaren i de årliga hyresgästenkäterna.

Det är också Framtidens bedömning att koncernens utvecklingsområden rymmer en stor utvecklingspotential – både för våra hyresgäster och för oss som fastighetsägare.

### Polisens definitioner och lista

Polisens definitioner återges i nedanstående figurer<sup>2</sup>.

Definition av utsatt område	Läget anses vara allvarligt
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geografiskt avgränsat område som karaktäriseras av en låg socioekonomisk status där kriminella har inverkan på lokalsamhället.</li> <li>• Inverkan är snarare knuten till den sociala kontexten i området än de kriminellas utstuderade vilja att ta makten och kontrollera lokalsamhället.</li> <li>• Påverkan kan utgöras av direkta påtryckningar, exempelvis genom hot och utpressning, eller indirekta, som <ul style="list-style-type: none"> <li>• Offentliga våldshandlingar som riskerar att skada tredje man</li> <li>• Narkotikahandel som bedrivs öppet</li> <li>• Ett utåtagerande missnöje mot samhället</li> </ul> </li> <li>• Effekten blir att de boende i området upplever otrygghet, vilket i sin tur leder till en minskad benägenhet att anmäla brott och att medverka i rättsprocessen.</li> </ul>	

Definition av riskområde	Läget anses vara alarmerande
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppfyller samtliga kriterier för ett utsatt område.</li> <li>• När inte riktigt upp till de kriterier som kännetecknar ett särskilt utsatt område.</li> <li>• Läget är dock så alarmerande att det finns en överhängande risk att området riskerar att bli särskilt utsatt om inte adekvata åtgärder sätts in.</li> </ul>	

Definition av särskilt utsatt område	Läget anses vara akut
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kännetecknas av en allmän obenägenhet att delta i rättsprocessen. Det kan även förekomma systematiska hot och våldshandlingar mot vittnen, målsägare och anmälare i området.</li> <li>• Situationen i området innebär att det är svårt eller nästintill omöjligt för polisen att fullfölja sitt uppdrag vilket kräver regelmässig anpassning av arbetssätt eller utrustning.</li> <li>• Många gånger har det skett en normalisering vilket lett till att varken polisen eller de boende reflekterar över det avvikande läget i området.</li> <li>• Ett särskilt utsatt område inbegriper även i viss mån: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parallella samhällsstrukturer</li> <li>• Extremism, såsom systematiska kränkningar av religionsfriheten eller starkt fundamentalistiskt inflytande som begränsar människors fri- och rättigheter</li> <li>• Personer som reser iväg för att delta i strid i konfliktområden</li> <li>• En hög koncentration av kriminella</li> </ul> </li> </ul> <p>En ytterligare försvårande uppgift är om det ligger andra utsatta områden i nära anslutning till ett särskilt utsatt område. Då finns det risk för samverkan mellan kriminella personer eller nätverk inom områdena.</p>	

<sup>2</sup>Kriminell påverkan i lokalsamhället – En lägesbild för utvecklingen i utsatta områden, Nationella operativa avdelningen (NOA), 2019





# Utgångspunkter

Framtidens bedömning är att de insatser som koncernen kan göra under kommande år inte kommer att möjliggöra en jämlik stad utan segregation. Däremot bedömer Framtiden att det är möjligt att nå stadens ambition att Göteborg inte ska ha några särskilt utsatta områden 2025. De insatser som koncernen har rådighet över kan bidra väsentligt och är sannolikt en förutsättning för att ambitionen uppnås. De insatser som genomförs kommer också ha stor betydelse för att minska segregationen och minska ojämlikheten.

Nedanstående forskning och rapporter styrker att koncernens insatser är viktiga för att staden ska nå målet och att det inte är möjligt utan oss. Den erfarenhet koncernen har av god förvaltning, i Gårdsten och i övriga områden, pekar också på att vi har förutsättningar för att lyckas.

## Områdesutveckling från 1960-talet och framåt

För att förstå uppdragets utmaning är det värdefullt att värdera de försök som hittills gjorts för att vända utvecklingen i våra särskilt utsatta områden. I Malmö universitets studie<sup>5</sup> beskrivs hur dessa miljonprogramsområden på många sätt varit utsatta sedan de byggdes på 1960- och 70-talen. Områdena har under hela sin livslängd haft låg socioekonomisk status och är också utsatta genom att de påverkas särskilt negativt av stora samhällsförändringar som finanskriser, lågkonjunkturer, flyktingkriser och förändringar på bostadsmarknaden. Miljonprogramsområdena har över tid halkat efter snarare än kommit ikapp, trots att stora insatser för att åstadkomma en positiv förändring har gjorts både lokalt och nationellt.

Kim Roelofs och Tapio Salonens rapport<sup>6</sup> är en kunskapsöversikt som diskuterar svenska studier av områdesutveckling gjorda under 2000-talet. Syftet är att sammanfatta lärdomar från det som redan gjorts och i rapporten diskuteras olika skäl för områdesutvecklingens begränsade möjligheter att påverka ojämlik resursfördelning i staden på ett strukturellt sätt.

Riktade områdesinsatser har skett i miljonprogramsområden med företrädesvis hyresrätter sedan de byggdes på 1960- och 1970-talen. I arbetet med att motverka boendesegregation har ofta områdesutveckling varit en uttalad strategi och i debatten kring lösningar för boendesegregation har ofta förorten framställts som en problemfylld plats att rikta åtgärder mot. I rapporten pekar man också på att de reella sakförhållandena i förorterna idag är likartade de som fanns i slutet av 1900-talet. Områdena präglas fortfarande av höga nivåer av arbetslöshet, ekonomiskt biståndsmottagande och låg genomströmning i utbildning. Även om målet med alla områdesinsatser har varit att bryta segregationen har det målet inte uppnåtts. Utvecklingen har snarare gått i motsatt riktning och genomförda insatser har präglats av otydliga mål och mål som varit omöjliga att uppnå med de resurser som funnits tillgängliga. Närmare beskrivning finns i nedanstående bild.

---

<sup>5</sup> Att vända utvecklingen – från utsatta områden till trygghet och delaktighet, Malmö universitet, 2020

<sup>6</sup> Insatser i ”utsatta” områden - En analys av 20 års områdesutveckling och lärdomar inför framtiden, Bostad 2030, 2019











































# Stadsnära odling i Gårdsten



# Solhusen i Gårdsten

Samarbetsprojekt med:

 Göteborg Energi

  
BALCO

**CHALMERS**

Solhus 1  
solfångare 255 lgh

Solhus 2  
solfångare 243 lgh

Solhus 5, norra Gårdsten  
solceller 734 lgh, 8 tak



Solhus 4  
Totalt 17 tak solceller,  
hela västra Gårdsten

Solhus 3  
solceller på balkongfronter  
Ett loftgångshus

Solhus 3  
solfjärrvärme på tak  
Ett loftgångshus

Solhus 3  
solceller på tak  
Tre loftgångs- o ett lamellhus

  
GÅRDSTENS  
BOSTÄDER

# Växthus interiör med tillhörande gemensamhetslokal



# Bakgrund Växthus

- Solhus 1 klart 2000, 3 växthus
- Solhus 2 klart 2004, 1 växthus klart 2018
- Ökat intresse för odling, se rapport om "Stadsnära odling 2020" (bifogas)

# Spjutspetsatsning

- Solhus 2, ytterligare 2 växthus, 162 lgh
- Solhus 3 (endast Peppargatan), ytterligare 5 växthus, 492 lgh
- Ca 5 Mkr/växthus x 7 = 35 Mkr

Utvecklingsområde Gårdsten		Genomförande (ge exempel)	Bedömt tillkommande resursbehov
Spjutspetsatsning	Vi lockar fram innovation i och till våra utvecklingsområden genom att finansiera spjutspetsatsningar inom social och ekologisk hållbarhet och hälsa.	<p>Hälsostugan med dess arbete syftar till att främja hälsan i Gårdsten genom diverse aktiviteter och föreläsningar.</p> <p>Gårdsten har anställt en folkhälsovetare för att förbättra hälsan i Nordost (Gårdstens hyresgäster).</p> <p>Bolaget satsar stort på solceller sedan många år tillbaka, och även i år 2020. Många sociala aktiviteter med områdets hyresgäster – anställda avsätter tid för detta. Odlingslotter för ekologisk hållbarhet – genomfördes för några år sedan och har utökats under våren 2020.</p>	<p>För att ytterligare utveckla den sociala och ekologiska hållbarheten i Gårdsten finns behov av resurser för att kunna utveckla stadsnära odling med fler växthus och odlingslotter i området.</p> <p>Behov finns att förstärka med solceller både på befintlig bebyggelse och för nyproduktion.</p>

# Redovisning Gårdstensbostäder KL-möten lokala strategier 2020

2020-08-13

# Temamöten hösten 2020

Datum	Tema	Upplägg
17/8	Superförvaltning	<ul style="list-style-type: none"><li>Förvaltande bolag presenterar planerade insatser/resurser och risker per utvecklingsområde. Inklusive planerade insatser för att inga andra områden ska bli särskilt utsatta. (1 bild per område)</li><li>Stj och GbgLok presenterar planerade insatser per utvecklingsområde (1 bild per insats där ev. områdesprioritering också framgår)</li><li>Summering utifrån inskickade underlag, presentationer och diskussion.</li></ul>
24/8	Framtidens stadsutveckling	<ul style="list-style-type: none"><li>FBU presenterar planerad nyproduktion 2020-2030 i antal lgh+investering per utvecklingsområde (ca 3 bilder)</li><li>EHAB presenterar planerad nyproduktion 2020-2030 i antal bostäder + investering per utvecklingsområde (ca 3 bilder)</li><li>Förvaltande bolag presenterar investeringar i renovering i befintligt bestånd per område</li><li>Genomgång övriga insatser inom Framtidens stadsutveckling utifrån material som dotterbolagen skickat in i förväg.</li></ul>
26/8	Områdes-prioriteringar	<ul style="list-style-type: none"><li>Moderbolaget förbereder underlag till mötet utifrån presentationer/diskussioner på tidigare möten</li><li>Presentationen utgör grund för diskussion och förslag på kommande områdesprioritering. Hur synkar planerade investeringar och volymer? Vad krockar? Hur synkar det med nyproduktionsstrategins förhållningssätt kring för ökad social hållbarhet?</li></ul>

# Agenda 17/8 – Temamöte Superförvaltning

Agenda	Tidsåtgång (ca)	Kommentar
1. Presentation av insatser, resursbehov och risker för superförvaltning per bolag	1,5 h	Till presentationen förbereder varje berört bolag en bild per område som sammanfattar insatser, resursbehov och risker. Utgå från tabellen i mallen.
2. Presentation av insatser, resursbehov och risker för områden som riskerar att bli särskilt utsatta	0,5 h	Gäller Gårdstensbostäder och övriga förvaltande bolag där det finns områden med risk för negativ utveckling mot att bli särskilt utsatta
3. Summering insatser inom superförvaltning utifrån inskickat material, presentationer och diskussioner	1 h	Samtliga bolag skickar in underlag för presentationer till moderbolaget <b>senast torsdag 13 aug.</b>



# Presentationsunderlag förvaltande bolag

Utvecklingsområde Gårdsten		Genomförande	Bedömt tillkommande resursbehov
Trygghetssäkrade fastigheter	Vi inventerar våra fastigheter utifrån trygghetsperspektiv och vidtar åtgärder för att uppnå trygghetssäkrade fastigheter. Åtgärder kan innefatta belysning, lås, utformning av källarutrymmen med mera.	Utöver regelbunden närvaro i området genomförs trygghetsvandring gemensamt med hyresgäster, samarbetspartners och polis där trygghetsskapande åtgärder uppmärksammas.	Komplettera med belysning på vissa platser, komplettera med grindar ner till källare. Byte låssystem till bommar pga försäljning av spärrade nycklar.
Lokal närvaro 7 dagar/vecka	Vi har ett kontor i området och finns på plats med egen personal sju dagar i veckan.	Vi har kontor i området och närvaro sju dagar i veckan, 365 dagar om året.	Behövs ej, redan genomfört.
Trygghetsdialoger	Vi genomför löpande trygghetsdialoger med hyresgäster för att gemensamt identifiera var och när otrygghet upplevs. Vi följer upp trygghetsdialogerna genom att vidta lämpliga åtgärder och återkoppla resultat till hyresgästerna.	Vi genomför regelbundet trygghetsmässor, trygghetsvandringar och hyresgästdialoger. Vi har startat hyresgästgrupper på Salvia- och Muskotgatan. De har veckovisa möten med huscheferna och gör veckovisa kvällsvandringar i området. Det blev ingen Trygghetsmessa 2020 pga Covid-19. Trygghetsvandring planeras under hösten 2020.	Behövs ej, redan genomfört.
Trygghetsvårdar	Vi har trygghetsvårdar på plats under kvällar och helger.	Genomfört	Behövs ej, redan genomfört.
Nolltolerans mot kriminell verksamhet	Vi ser med nolltolerans på kriminell verksamhet på våra torg och i våra lokaler, trappuppgångar, källare, garage och parkeringar. Vi vidtar åtgärder för att förebygga kriminell verksamhet och agerar när vi ser att något inte står rätt till.	Vid varje misskötsamhet agerar bolaget med anmodan om rättelse eller vid allvarigare misskötsamhet samtal med bolaget och /eller polisanmälan. Bolaget är noga med vem vi hyr ut lokaler till – hellre tom lokal längre än fel hyresgäst (GB äger sina egna lokaler och torg). Nolltolerans och närvaro sedan flera år tillbaka. Bra samarbete med polisen.	Behövs ej, redan genomfört.
Riktiga hyresförhållanden i alla våra lägenheter	Vi arbetar systematiskt med riktiga hyresförhållanden så att vi uppnår det i alla våra lägenheter.	Gårdstensbostäder arbetar med att följa upp alla misstänkta oriktiga hyresförhållanden och i de fall det är bekräftat sägs hyresavtalet upp. Arbetet bedrivs inom egna bolaget gemensamt mellan olika avdelningar.	Behövs ej, redan genomfört.
24h-åtgärd av skadegörelse och klotter	Vi åtgärdar skadegörelse och klotter inom 24 timmar.	Göteborgs Stads grundavtal är 48 timmar men går att beställa inom 24 timmar för ett extra tillägg.	Bättre avtal bör framförhandlas.
Soppantering utan nedskräpning	Vi arbetar tillsammans med våra hyresgäster för att uppnå en soppantering utan nedskräpning.	I dialog med hyresgästgrupperna bidrar de till mindre nedskräpning i området. Vid nedskräpning som kan härledas till en specifik hyresgäst – skickas rättelsebrev och vid upprepning debiteras 800 kr. Till grannfastigheter som skräpar ner påtalas detta via brev. Fastighetsskötselavtalen är kvalitetssäkrade gällande nedskräpning.	Engagera fler hyresgästgrupper som kan ta större ansvar för sitt bostadsområde och bidra till mindre nedskräpning, genom att utveckla en ny modell för självförvaltning.

# Agenda 24/8 – Temamöte Framtidens stadsutveckling

Agenda	Tidsåtgång (ca)	Kommentar
1. Egnahemsbolaget och Framtiden Byggutveckling presenterar planerad nyproduktion och beräknad projektprognos per utvecklingsområde område 2020-2030	1 h	<p>Presentationen ska innehålla:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planerad produktion per utvecklingsområde 2020-2030 (antal bostäder och prognos för investering).</li> <li>- Planerad produktion av antal bostäder per år, uppdelat på boendeform, från år 2020-2030.</li> </ul> <p>Presentationen ska utgå från utskickat underlag i excel och underlag ska vara moderbolaget tillhanda <b>senast torsdag 20 aug.</b></p>
2. Förvaltande bolag och GöteborgsLokaler presenterar investeringar i befintligt bestånd per område.	0,5 h	Förvaltande dotterbolag och GöteborgsLokaler skickar in underlag till moderbolaget <b>senast torsdag 20 aug.</b>
3. Genomgång övriga insatser inom Framtidens stadsutveckling.	0,5 h	Underlag skickas in till moderbolaget <b>senast torsdag 20 aug.</b>
4. Summering insatser inom Framtidens superförvaltning utifrån inskickat material, presentationer och diskussioner	1 h	Presentationen ska synliggöra vad som är synkat och om det finns risk för obalans i insatser och nyproduktion mellan år, bolag och områden.....

# Presentationsunderlag förvaltande bolag

Utvecklingsområde Gårdsten		Genomförande (ge exempel)	Bedömt tillkommande resursbehov
7,5 miljarder i beredskap för investeringar i nyproduktion och renovering	Vi gör omfattande investeringar i nyproduktion av hyresrätter och bostadsrätter/äganderätter och renovering.	Generationsboende 45 lägenheter Saffransgatan 42 nya seniorlägenheter Saffransgatan 12 – lokal blir 4 lägenheter. Timjansgatan 50 trygghetsbostäder + 9 BmSS.  Renoverar varsamt i befintligt bestånd enligt konceptet Hel & Ren. Alla ska ha råd att bo kvar.	
Social investeringsfond för framtidsgenerationen	Vi förbättrar förutsättningar för barn och ungdomar som bor hos oss genom aktiviteter före och efter skolan, sommarjobb och föräldrastöd.	Via Gårdstensbyrån sysselsätter vi både feriearbetare (ca 150 sommarjobbare) och extraarbetare under hela året.  Gårdstensbyrån arbetar aktivt på flera områden, GAIS fotboll, seglarskola, hopp & spring mm. Läxhjälpen + andra fritidsaktiviteter (filmvisning, träning mm).  Aktiviteter genom Hälsostugan och i samarbete med Angereds närsjukhus, skola och fritidsverksamheten i området. Bolagets folkhälsovetare arbetar dagligen med Gårdstens barn och ungdomar.	
Jobblyft	Vi erbjuder anställning till fler som bor hos oss och öppnar upp för småföretagande i vår lokaluthyrning och våra upphandlingar.	Gårdsten har tidsbegränsade anställningar för både ungdomar och vuxna – allt genom Gårdstensbyrån. Skallkrav vid upphandlingar att anställning av boende i Gårdsten tillämpas.  Vi stimulerar nyföretagande genom uthyrning av mindre lokaler att växa i.	

# Forts. Presentationsunderlag förvaltande bolag

<b>Spjutspetssatsning</b>	Vi lockar fram innovation i och till våra utvecklingsområden genom att finansiera spjutspetssatsningar inom social och ekologisk hållbarhet och hälsa.	<p>Hälsostugan med dess arbete syftar till att främja hälsan i Gårdsten genom diverse aktiviteter och föreläsningar.</p> <p>Gårdsten har anställt en folkhälsovetare för att förbättra hälsan i Nordost (Gårdstens hyresgäster).</p> <p>Bolaget satsar stort på solceller sedan många år tillbaka, och även i år 2020. Många sociala aktiviteter med områdets hyresgäster – anställda avsätter tid för detta. Odlingslotter för ekologisk hållbarhet – genomfördes för några år sedan och har utökats under våren 2020.</p>	<p>För att ytterligare utveckla den sociala och ekologiska hållbarheten i Gårdsten finns behov av resurser för att kunna utveckla stadsnära odling med fler växthus och odlingslotter i området.</p> <p>Behov finns att förstärka med solceller både på befintlig bebyggelse och för nyproduktion.</p>
---------------------------	--	---	--

# Agenda 26/8 – Temamöte områdesprioriteringar

Agenda	Tidsåtgång (ca)	Kommentar
1. Summering planerad superförvaltning och stadsutveckling per utvecklingsområde och totalt	1 h	<ul style="list-style-type: none"><li>• Planerad nyproduktion 2020-2030 (jmf/relaterat till nyproduktionsstrategi)</li><li>• Övriga planerade insatser inom superförvaltning och stadsutveckling</li><li>• Bedömt resursbehov</li></ul>
2. Områdesprioritering	1,5 h	<ul style="list-style-type: none"><li>• Förslag på områdesprioritering utifrån tidigare temamöten, inskickat material och diskussioner.....</li></ul>
3. Nästa steg	0,5 h	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vad händer nu?</li><li>• Nuläge lokala strategiska planer</li><li>• .....</li></ul>