



Beslutsunderlag

Styrelsen 2020-08-31

Diarienummer: 0039/20

Handläggare

Håkan Spjuth, redovisningschef

Telefon: 031-368 54 60

E-post: hakan.spjuth@gshab.goteborg.se

Återrapportering av uppdrag i handlingsplan 2018 och 2019 från ägardialog med Göteborg Stads Leasing AB avseende samordning av verkstad och fordon med Renova

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

Uppdragen i handlingsplan från ägardialog 2018 och 2019 med Göteborgs Stads Leasing AB avseende samordning av verkstad och fordon med Renova förklaras avslutade.

Sammanfattning

Ägardialogerna är det enskilt viktigaste instrumentet för aktiv ägarstyrning och utgör ett strategiskt forum för framtids- och utvecklingsfrågor i relationen mellan Göteborgs Stadshus AB [nedan Stadshus] och direktrapporterande dotterbolag.

Beträffande samverkan / samordning mellan Göteborgs Stads Leasing AB [nedan GSL] och Renova har ett flertal områden för utökat samarbete identifierats och dialog påbörjats. Bolagen bedöms idag ha en god dialog, men den kan utvecklas ytterligare genom att styrelserna bör upprätta ett löpande och systematiskt arbete för att identifiera synergier och uppnå ytterligare effektivitet.

När det gäller ett särskilt regelverk för användande av verkstäder bedöms inte detta vara nödvändigt, då detta regleras inom befintliga riktlinjer.

Stadshus gör bedömningen att det arbete som pågår kring samverkan och samordning fungerar väl, men kan utvecklas ytterligare. Uppföljning kommer att ske inom ordinarie process.

Bedömning ur ekonomisk, ekologisk samt social dimension

Göteborgs Stadshus AB har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Ärendet

Föreliggande ärende är en återrapportering av aktiviteter, från ägardialog och handlingsplan 2018 och 2019, att utarbeta ett gemensamt regelverk för Stadshuskoncernen kring användande av verkstäder samt samverkan / samordning gällande fordon och verkstäder mellan GSL och Renova. Vid ägardialog 2018 fick Stadshuset i uppdrag att ta fram ett gemensamt regelverk kring användande av verkstäder, inklusive hobbykvällar. Vid ägardialogen 2019 utökades uppdraget med att omfatta även samverkan / samordning av verkstäder och fordon mellan GSL och Renova.

Beskrivning av ärendet

Ägardialogerna är det enskilt viktigaste instrumentet för aktiv ägarstyrning och utgör ett strategiskt forum för framtids- och utvecklingsfrågor i relationen mellan Stadshuset och direktrapporterande dotterbolag.

Dialogerna genomförs enligt en utarbetad metod och struktur med ett innehåll som anpassas till det specifika dotterbolagets utmaningar. Respektive ägardialog avslutas med en summering av vad som framkommit och sammanställning över de aktiviteter som behöver genomföras för att öka den affärsmässiga samhällsnyttan med ägandet.

Resultatet av ägardialogen ställs samman i en handlingsplan som beskriver aktiviteter, ansvar och tidplan. Föreliggande ärende innehåller återrapportering av uppdrag i 2019 års handlingsplan.

Som ett resultat av 2019 års ägardialog mellan Stadshuset och GSL, fick Stadshuset i uppdrag att, i samverkan med berörda bolag, utarbeta ett gemensamt regelverk för Stadshuskoncernen kring användande av verkstäder. Uppdraget berör primärt samverkan / samordning gällande fordon och inbegriper en genomlysning kring samordning gällande fordon. Stadshuset fick även uppdrag att samordna hantering av verkstäder och fordon mellan Renova och GSL, beskriva nuvarande arbetssätt samt föreslå eventuella behov av förändringar.

Beträffande samarbete och samverkan har ett flertal områden identifierats. Inom vissa områden såsom utbildningar, personbilar och inköp av tunga fordon finns möjligheter till utökat samarbete och utökad samverkan, medan inom andra områden finns för stora olikheter och förutsättningar för att en effektiv samverkan ska uppnås.

GSL och Renova bedöms idag ha en god dialog kring olika områden för samverkan och samarbete, men denna kan utvecklas ytterligare. I GSL:s ägardirektiv framgår att bolaget ska stödja det strategiska utvecklingsarbetet som staden bedriver, vilket kräver fortlöpande samråd och samverkan med berörda kommunala organ och övriga strategiska intressenter. Bolaget ska även, i nära samverkan med Stadens övriga bolag och förvaltningar, sträva efter en intern effektivitet där samordning och resursdelning är naturliga insatser för att uppnå synergier och effektivitet. Renovas ägardirektiv är för närvarande under översyn, men med största sannolikhet kommer även där skrivas in krav på ökad samordning och samverkan för att uppnå ytterligare synergier och effektivitet.

Stadshuset fick, som ovan nämnts, även uppdrag att samordna hantering av verkstäder och fordon mellan Renova och GSL, beskriva nuvarande arbetssätt samt föreslå eventuella behov av förändringar.

En diskussion kring utökad samarbete påbörjades under 2018. Under 2019 har emellertid Renova tagit beslut om att bygga en ny verkstad anpassad för sina behov. En samlokalisering mellan Renova och GSL skulle vara möjlig, men då måste ny detaljplan beslutas, vilket skulle fördröja processen och försena Renovas flytt av verksamhet. Vissa möjligheter till samordning av verksamheter i Renovas nya verkstad finns dock, vilket får utredas vidare inom bolagens ordinarie verksamhet.

För att ytterligare förstärka samarbetet bör styrelserna upprätta ett löpande och systematiskt samarbete för att identifiera synergier och uppnå ytterligare effektivitet.

När det gäller privat användande av bolagens lokaler för så kallade hobbykvällar eller hobbyverksamhet med möjlighet att nyttja bolagets verkstäder och utrustning bör detta betraktas som en personalförmån. I Göteborgs Stads riktlinje för personalförmåner framgår att utbudet av personalförmåner ska vara lika oavsett förvaltning eller bolag. I riktlinjen framgår även vilka personalförmåner Göteborgs Stads nämnder och styrelser ska erbjuda, varav privat användande av verkstäder och utrustning inte är en av dessa.

Lokala kollektivavtal kopplade till centrala villkorsavtal omfattas dock inte av riktlinjen. I den Nulägesanalys över personalförmåner i förvaltningar och bolag inför avveckling av icke stadengemensamma personalförmåner, dnr 1396/17, som Stadsledningskontoret tagit fram framgår, att det inte finns några övriga förmåner i lokal överenskommelse som avser privat nyttjande av verkstäder.

Ett särskilt regelverk för användande av verkstäder bedöms inte vara nödvändigt, då detta regleras inom befintliga riktlinjer.

Sammanfattande bedömning

Stadshus gör bedömningen att det arbete som pågår kring samverkan och samordning fungerar väl, men kan utvecklas ytterligare.

Stadshus kommer att följa utvecklingen i ordinarie uppföljning samt, vid behov, lyfta frågeställningen i framtida ägardialoger.

Eva Hessman

VD, Göteborgs Stadshus AB