

Beslutsunderlag

Datum: 2020-06-22

Diarienummer: 10-2020-0856

Handläggare: David Hellström

Telefon: 031-62 61 85

E-post: david.hellström@goteborgenergi.se

Förändrad organisation och styrningsmodell

Förslag till beslut

Jag föreslår att Styrelsen beslutar att

1. ställa sig bakom föreslagen inriktning för ökad affärsmässighet, digital transformation, hållbarhet och fossilfrihet
2. ge VD i uppdrag att genomföra föreslagen organisationsförändring.

Sammanfattning

Beslutet innebär att vi inför förändrad organisation och styrningsmodell för att stärka affärsfokus, process- och effektivitet samt digital transformation. Modellen innebär ett införande av funktionsorganisation med förändrade ansvarsområden där verksamhetsområde Distribution och verksamhetsområde Produktion integreras till två funktionsorienterade verksamhetsområden samt att vi bildar ett nytt verksamhetsområde för utveckling och digitalisering. Ändringen innebär vidare att vi tillsätter affärschefer som får ansvar för affärspportföljer. Beslutet rör en obemannad organisation. Förändringarna förutsätter förstärkt processorientering och styrning på flöden.

Beslutet fattas efter att samverkan har skett med fackliga organisationer i gängse ordning. Genomförandet kommer att planeras utifrån vad som framkommit i särskild samverkansgrupp (SSG) samt de principer som arbetsgrupper tagit fram kopplat till detta förslag om organisation och styrmodell. Principerna för fortsatt arbete finns med som bilaga till detta beslut och ska gälla för fortsatt utveckling av organisation på underliggande nivåer.

Samverkan

Samverkan av förslaget gjordes 2020-05-25.

Bilagor

1. Organisationsbeskrivning nivå 1
2. Principer för fortsatt arbete

Ärendet

Förändrad styrmodell med syfte att stärka affärsfokus, process- och samarbete samt digital transformation.

Göteborg som ovan

Alf Engqvist