



Beslutsunderlag

Styrelsen 2020-06-09

Diarienummer 0088/19

Handläggare: Mats Boogh, bolagsansvarig

Telefon: 031 368 54 55

E-post: mats.boogh@gshab.goteborg.se

Delprojekt med inriktning avseende regionala bolag

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

1. Delprojekt regionala bolag inom ramen för uppdraget i kommunfullmäktiges budget 2019 avseende försäljning av tillgångar i Stadshuskoncernen startas ej.

Sammanfattning

I budget 2019 Göteborgs Stad gavs Göteborgs Stadshus AB (nedan Stadshus) i uppdrag att förbereda försäljning av hela, eller delar av bolag samt mark och fastighetsinnehav inom koncernen.

De regionala bolagen, Renova AB, Renova Miljö AB, Gryaab AB och Göteborgsregionens Fritidshamnar AB (Grefab) ska enligt det övergripande direktivet utgöra ett delprojekt och enligt tidplanen anges tidpunkt för beslut om delprojektet till våren 2020. De olika delprojekten ska enligt huvuddirektivet startas alternativt ges annan inriktning genom löpande beslut i Stadshus styrelse.

De ”kriterier” som ställts upp i budget 2019 Göteborgs Stad för att utreda försäljning av bolag/verksamhet bedöms inte vara tillämpliga på **Renova AB** och **Gryaab AB** då dessa bolag bedriver verksamhet som direkttilldelats från kommunala huvudmän.

Stadshus bedömer mot bakgrund av ovanstående att inte heller **Renova Miljö AB** eller **Grefab** i nuläget ska utredas vidare utifrån uppdraget i kommunfullmäktiges budget 2019 gällande att förbereda försäljning av hela, eller delar av bolag samt mark och fastighetsinnehav. Gällande Renova Miljö AB finns samband och beroenden med moderbolaget genom det ägardirektiv som styr verksamheten samt att granskningar av vikt för verksamhetens framtida struktur och organisation pågår. Gällande Grefab har ägarstrukturen under 2016 prövats av delägarna utan att förändringar har vidtagits.

Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension

Stadshus AB har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån dessa dimensioner.

Ärendet

Delprojekt med inriktning regionala bolag utgör ett av flera delprojekt inom ramen för uppdraget i kommunfullmäktiges budget 2019 som avser försäljning av tillgångar i Stadshuskoncernen. Göteborgs Stadshus AB föreslår att delprojektet inte ska genomföras.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

I budget 2019 Göteborgs Stad gavs Göteborgs Stadshus AB (nedan Stadshus) i uppdrag att förbereda försäljning av hela, eller delar av bolag samt mark och fastighetsinnehav inom koncernen.

Av budgeten framgår, under rubriken antalet kommunala bolag ska minska, att:

”Göteborgs Stad äger idag ett stort antal bolag. Ägandet innebär i slutändan ett risktagande för göteborgarna och flyttar fokus från kommunens välfärdsverksamheter. Vår grundinställning är att kommunen ska undvika att agera på konkurrensutsatta marknader om inte särskilda skäl finns.

Under mandatperioden ska antalet kommunala bolag minska, antingen genom omvandling till förvaltning, avveckling eller försäljning. Flera av de kommunala bolagen agerar idag på marknaden. Det gäller bland annat Kommunleasing AB, GS Buss AB och Göteborg Energi. Staden har också via bolag ett omfattande mark- och fastighetsbestånd som inte är av kommunalt strategiskt intresse att äga. De resurser som frigörs ska investeras i stadens framtid i form av nya förskolor, skolor, äldreboenden, kollektivtrafik- och infrastruktursatsningar.”

Styrelsen i Stadshus beslutade 18 juni 2019 om ett projektdirektiv med en övergripande inriktning för genomförande, indelning i delprojekt och tidplan. De regionala bolagen, Renova AB, Renova Miljö AB, Gryaab AB och Göteborgsregionens Fritidshamnar AB (Grefab) ska enligt det övergripande direktivet utgöra ett delprojekt och enligt tidplanen anges tidpunkt för beslut om delprojektet till våren 2020. De olika delprojekten ska enligt huvuddirektivet startas alternativt ges annan inriktning genom löpande beslut i Stadshus styrelse.

Om koncernen Renova

Koncernen Renova består av moderföretaget Renova AB och det helägda dotterföretaget Renova Miljö AB.

Det kommunala ändamålet för Renovakoncernen är att främja en långsiktigt hållbar utveckling i ägarkommunerna, framförallt genom en miljöriktig behandling av avfall som kommer från hushåll och verksamheter i ägarkommunerna. Såväl Renova AB som Renova Miljö AB arbetar utifrån ägardirektivet mot att nå de politiska mål som leder mot en hållbar utveckling i ägarkommunerna och omställningen till ett kretsloppssamhälle.

Renovakoncernen ägs av tio kommuner i regionen, Ale (1,8 procent), Göteborg (85 procent), Härryda (0,9 procent), Kungälv (2,4 procent), Lerum (1,3 procent), Mölndal (3,7 procent), Partille (1,9 procent), Tjörn (1,1 procent), Stenungsund (1,5 procent) och Öckerö (0,4 procent).

Verksamheten har strukturerats i ett moder- och ett dotterföretag för att uppfylla de krav som gäller enligt EU-rätten och den svenska konkurrens- och upphandlingslagstiftningen.

Avsikten med omstruktureringen är att skilja den direkttilldelade verksamheten gällande omhändertagande av hushållsavfall från verksamhet som är utsatt för konkurrens. Genom ombildningen har bland annat de ekonomiska förutsättningarna för respektive bolags verksamhet gjorts tydliga och transparanta.

Det pågår för närvarande prövningar av stort intresse för Renova och dess ägare gällande de upphandlingsrättsliga reglerna och avser ägarkommunernas tilldelning av tjänstekontrakt inom avfallsområdet till det kommunala bolaget Sydskanes Avfallsaktiebolag (Sysav). Konkurrensverket har inte meddelat något beslut i nuläget.

Syftet med verksamheten gällande såväl moder- som dotterföretag, enligt aktieägaravtalet, är att främja en långsiktig hållbar utveckling i ägarkommunerna, framförallt genom en miljöriktig behandling av avfall som uppstår inom ägarkommunerna. Långsiktiga gemensamma mål som ägarkommunerna skall uppnå finns beslutade i den regionala avfallsplanen och utgör en gemensam plattform för samverkan. Bolagens ändamål är specificerat i bolagsordningar och ägardirektiv. Såväl moderbolag som dotterbolag i Renovakoncernen driver utifrån utförrollen, i samverkan med ägarkommuner och samarbetspartners utvecklingsfrågor för såväl verksamheten som för branschen exempelvis avseende teknikutveckling och arbetsmiljö.

I dialog med ägarkommunerna och övriga kommuner i regionen bedrivs ett långsiktigt arbete mot att skapa bättre överensstämmelse mellan det gemensamma arbetet i Göteborgsregionen (GR), med bland annat regionala avfallsplaner, och ägarkretsen. I dagsläget är tio av de tretton medlemmarna i GR delägare.

Behov finns av fortsatt utveckling med en ökad del av avfallet som återvinns och återförs i kretsloppet. Detta gäller inte minst hantering av plast. EU:s reviderade avfallsdirektiv som införs i svensk lagstiftning 2020 antas innebära succesivt betydande höjningar av nivåer av produkt- och materialåtervinning. Förordningen om producentansvarsmaterial innebär också ökad materialåtervinning genom förbättrade sorteringsmöjligheter för brukaren. Förordningen syftar också till att säkerställa att kostnaderna för materialåtervinning belastar produkterna snarare än avfallskollektivet.

För Renovas del innebär utvecklingen sannolikt att olika insamlingstyper och behandlingstyper måste förfinas och utvecklas ytterligare för att möta kraven. Det innebär att Renova tillsammans med ägarkommuner och kunder måste utveckla bland annat sorteringslösningar och logistiksystemen.

Konsolideringen på marknaden har de senaste åren varit hög med stor prispress. Detta har särskilt gällt insamlings- och logistikverksamheten. Internationella aktörer har etablerat sig på den skandinaviska marknaden. Exempel på företag som utgör konkurrerande alternativ främst vad gäller insamling utgörs av Ragnsells, SUEZ, Veolia, Sortera, Stena, Nordisk Återvinning, Urbaser (tidigare Reno Norden) m fl. Dessa verksamheter fokuserar främst på insamling av verksamhetsavfall. Flera har minskat sin aktivitet avseende insamling av hushållsavfall. När det gäller omhändertagande av avfall i förbränningsanläggningar så finns anläggningar i närområdet bland annat Lidköping, Uddevalla, Borås och Halmstad och då i kommunal regi. Även deponier finns företrädesvis i kommunal regi, dock drivs vissa deponier för mindre farliga massor (inertdeponier) av privata ägare. På behandlingssidan har nyttjandegraden ökat i de

existerande anläggningarna vilket medfört att marknadspriser för olika behandlingar ökat på senare tid.

Särskilt om Renova AB (moderbolag)

Renova AB:s uppdrag enligt ägardirektivet är att behandla avfall på direkttilldelade uppdrag av ägarkommunerna. Bolaget ska vara ett avfallsföretag för dess ägarkommuner och aktivt medverka i en långsiktigt hållbar utveckling genom att utföra prisvärda, miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster inom avfallsområdet.

Verksamheten ska bedrivas i enlighet med de beställningar som är kopplade till direkttilldelade uppdrag och i enlighet med ägarkommunernas lokala och regionala avfallsplaner. Uppdragen ska innebära en miljöriktig omlastning, avfallsbehandling, en effektiv energiåtervinning genom produktion av värme och el samt restprodukthantering. Bolaget ska även tillhandahålla behandlingskapacitet för rötning av biologiskt avfall.

I nedanstående flerårsöversikt redovisas utvecklingen 2015 - 2019 i sammandrag för Renova AB.

	2019	2018	2017	2016	2015
Omsättning (mkr)	632	525	389	349	358
Resultat efter finansiella poster (mkr)	45	4	34	12	-10
Balansomslutning (mkr)	752	1 444	1 310	1 333	959
Antal anställda	297	283	156	139	132
Bruttomarginal (%)	16	11	24	22	17
Rörelsemarginal (%)	7	1	9	5	0
Soliditet (%)	60	29	31	29	39

Omsättningen i Renova AB har ökat de senaste åren som ett resultat av att flera av ägarkommunerna valt att direkttilldela uppdrag rörande insamling av hushållsavfall. Kretslopp och Vatten i Göteborg direkttilldelar drygt hälften av volymerna i Göteborg samt att Ale, Lerum, Partille, Härryda och Stenungssunds kommuner direkttilldelar dessa entreprenader i sin helhet. Vissa kommuner direkttilldelar även andra kommunspecifika uppdrag såsom behandling av farligt avfall och drift av återvinningscentraler m m.

I dialog med ägarrådet för Renova har kravet på vinstmarginal succesivt sänkts och uppgår i dagsläget till +/- 0 procent. En soliditet på > 25 procent bedöms som tillfredställande för att möta de risker som identifierats. Resultatet 2019 härrör från avyttring av fastighet på Ringön och utgör realisationsvinst vid försäljningen.

Anläggningstillgångarna uppgår per 2019-12-31 till 628 mkr och knappt hälften av detta belopp utgörs av andelar i dotterbolaget. Resterande utgörs i huvudsak av avfallsbehandlingsanläggningar, fastigheter och byggnader samt fordon. Renova AB äger en av totalt 4 förbränningslinjer i koncernen.

Antal anställda i moderbolaget har ökat de senaste åren och förklaras av att flera insamlingsuppdrag avseende hushållsavfall har direkttilldelats. Flera av dessa utfördes tidigare i dotterbolaget Renova Miljö AB.

Särskilt om Renova Miljö AB (dotterbolag)

Renova Miljö AB ska, enligt ägardirektivet, behandla avfall från verksamheter som bedrivs i ägarkommunerna eller annat avfall som av andra överlämnas till bolaget för återvinning eller bortscaffande. Bolaget får lämna anbud till ägarkommunerna på icke

direkttilldelade uppdrag inom avfallsområdet. Bolaget ska aktivt medverka i en långsiktigt hållbar utveckling genom att erbjuda konkurrenskraftiga, miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfallsområdet.

Renova Miljö AB ska vidare bedriva insamling och övriga logistikjänster för avfall från hushåll och verksamheter inom delägarregionen. Bolaget ska vara ett logistikföretag för dess ägarkommuner och aktivt medverka i en långsiktigt hållbar utveckling genom att i konkurrens erbjuda miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom insamlingsområdet.

Bolaget har som långsiktig målsättning att vara ett utpräglat premiumalternativ där kvalitet, service och miljömässig hantering avfall är viktiga faktorer.

I nedanstående flerårsöversikt ur årsredovisning för 2019 redovisas utvecklingen 2015 - 2019 i sammandrag.

	2019	2018	2017	2016	2015
Omsättning (mkr)	1026	1002	1037	978	922
Resultat efter finansiella poster (mkr)	63	50	64	47	33
Balansomslutning (mkr)	1565	1413	1287	1312	1452
Antal anställda	470	467	589	638	646
Bruttomarginal (%)	18	16	17	16	15
Rörelsemarginal (%)	7	6	7	6	5
Soliditet (%)	29	29	28	24	19

Verksamheten är uppdelad i två affärsområden, AO Återvinning och AO Logistik.

AO Återvinning äger och driver tre av koncernens totalt fyra förbränningslinjer. I dagsläget uppgår importerat avfall till mindre än tio procent, en andel som på senare år succesivt har minskat. Bolaget har erhållit flera nya miljötillstånd för deponier och anläggningar. Under 2019 togs beslut om att uppföra en ny underhållsverkstad vilket innefattar markförvärv, byggnation av ny verkstad samt flytt och samlokalisering av plåt-/maskinverkstaden och fordonsverkstaden. Lönsamheten bedöms som marknadsmässig.

AO Logistik arbetar med konkurrensutsatta insamlingsuppdrag gällande verksamhetsavfall och hushållsavfall. Affärsområdet redovisar sedan ett par år positivt resultat efter att i flera år redovisat förluster. Vinstmarginalerna i logistikbranschen är generellt låga. Lönsamheten i bolagets logistikverksamhet bedöms i dagsläget som marknadsmässig. Antalet anställda har minskat som en följd av att flera av delägarna under 2017 - 2019 valt att direkttilldela insamlingsuppdrag till moderbolaget Renova AB.

Anläggningstillgångarna uppgår till ca 1,2 miljarder kronor och utgörs av avfallsbehandlingsanläggningar, fastigheter och byggnader samt fordon.

Att bedöma hur Renova Miljö AB:s verksamhet utvecklas framåt i en orolig och föränderlig omvärld bedöms som svårt. En stark konjunktur i regionen har försvagats något även innan pandemin konstaterades. Dock bedöms av bolaget att det under de närmaste åren kommer att finnas en god efterfrågan på Renova Miljö AB:s tjänster. Nya miljötillstånd gör det möjligt att utöka och bredda verksamhet och erbjudanden.

Om Gryaab AB

Det kommunala ändamålet med verksamheten är att medverka i en långsiktigt hållbar samhällsutveckling genom att införa och driva system som kostnadseffektivt samlar in och behandlar avloppsvatten inom ägarkommunerna.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och driva anläggningar för avloppsrening och behandla avloppsvatten och annan därmed förenlig verksamhet. Syftet med verksamheten är att verkställa den rening som delägarna i egenskap av huvudmän enligt va-lagstiftningen är skyldiga att vidtaga.

Utöver att avleda och behandla avloppsvatten från anslutna kommuner behandlas det slam som avskiljs. Efter att avloppsvatten har renats utvinns även värme som sedan används i Göteborgs fjärrvärmesystem. Gryaab AB producerar även biogas.

Gryaab AB ägs av åtta delägare, Ale (3,3 procent), Bollebygd (1,1 procent) Göteborg (70,7 procent), Härryda (2,8 procent), Kungälv (5,4 procent), Lerum (4,7 procent), Mölndal (7,8 procent) och Partille (4,2 procent).

I nedanstående flerårsöversikt redovisas utvecklingen 2015 - 2019 i sammandrag för Gryaab AB.

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettomsättning (mkr)	367	360	359	342	336
Rörelseresultat (mkr)	19	28	32	43	29
Balansomslutning (mkr)	1 437	1 508	1 584	1 605	1 440
Eget kapital (mkr)	14	13	14	14	14
Soliditet (%)	6,0	5,8	5,3	4,9	4,7
Antal tillsvidareanställda	104	98	94	95	94

Verksamheten bedrivs baserat på direkttilldelade avtal och finansieras med avgifter från ägarkommunerna. En mindre andel intäkter kommer från externa kunder. Soliditeten i bolaget är låg och nivån begränsas av VA-lagstiftningen. Extern långfristig lånefinansiering uppgick 2019-12-31 till 1,3 miljarder kronor.

Gryaab AB:s framtida utveckling påverkas till stor del av de miljökrav som ställs på verksamheten. I början av 2020 erhöles ett nytt miljötillstånd för Ryaverket för tiden fram till 2036. Inom ramen för detta tillstånd kommer planering att ske för tiden efter 2036 och nybyggnation av reningssteg kommer att krävas för att uppfylla skärpta krav. Detta kommer på sikt att medföra höjda avgifter för ägarkommunerna.

Om Grefab

Det kommunala ändamålet med bolaget är att tillgodose behovet av fritidsbåtsplatser och därtill hörande service för boende i kommunerna samt genom att medverka i att skapa mervärden för invånarna med förutsättningar för ett upplevelserikt båtliv bidra till att stärka regionens attraktionskraft för bosättning och etablering.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att anskaffa mark, anlägga, äga, driva och utveckla fritidsbåtshamn/marinor för båtägare i ägarkommunerna samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Grefab ägs av fyra delägare, Ale (4 procent), Göteborg (80 procent), Mölndal (8 procent) och Partille (8 procent).

Bolaget administrerar drygt 7 000 båtplatser i sjön och drygt 4 000 uppläggningsplatser på land. Båtplatser i sjön är fördelade på 11 hamnar varav de sex största är bemannade. Köen till båtplats har de senaste åren legat runt 5 000 sökande och har under de senaste åren minskat något.

Antalet hamnanläggningar i bolagets regi har sedan lång tid varit konstant och i samtliga fall så bedrivs verksamhet på arrenderad mark från fastighetskontoret i Göteborgs kommun.

Under 2016 genomfördes och återredovisades kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen att initiera en dialog med övriga ägare av Grefab i syfte att utreda förutsättningarna för att helt avveckla de övriga kommunernas ägande i bolaget. Syftet med att förvärva de övriga delägarnas ägande var vid denna tidpunkt att möjliggöra en överföring till nämnd i Göteborgs kommun samt att strukturera om verksamheten och möjliggöra för hamnföreningar att ta över vissa ansvar som ingår i Grefabs åtagande.

Av den dialog som fördes med övriga delägande kommuner inom ramen för ägarrådet i Grefab framgick att man inte var villig att överlåta ägarandelar till Göteborgs kommun med mindre än att deras kommuninvånare även framledes kunde garanteras båtplatser. Mot bakgrund av kommunallagens kompetensregler bedömdes att något sådan garanti inte kunde lämnas och att det därmed inte var möjligt för Göteborgs kommun att förvärva samtliga aktier i bolaget.

I utredningsarbetet 2016 framgick att prisnivån i Grefab och de avgifter som gällde i övrigt bedömdes som låga i jämförelse med privata hamnar i området. I jämförelse med kommunala hamnar gjordes bedömningen att Grefabs priser låg på en högre nivå och att detta ska ses mot bakgrund av att den tjänst som Grefab totalt sett erbjuder omfattar högre servicegrad och ett större åtagande än för de kommunala hamnar som jämförelser gjordes med.

I nedanstående flerårsöversikt ur årsredovisningen 2019 redovisas utvecklingen 2015 - 2019 i sammandrag för Grefab.

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettomsättning (mkr)	63	60	58	55	53
Rörelseresultat (mkr)	0	0	0	0	-3
Eget kapital (mkr)	14	14	14	14	14
Soliditet (%)	17	17	17	16	17

Medelantal anställda uppgick 2019-12-31 till 28 personer. Balansomslutningen har de senaste åren uppgått till ca 100 miljoner kronor.

Sammanfattande bedömning

De regionala bolagen består av fyra verksamhetsdrivande aktiebolag.

Moderbolaget i koncernen Renova, **Renova AB**, samt **Gryaab AB** bedriver verksamhet med utgångspunkt i aktieägaravtal mellan tio respektive åtta delägare. Verksamhet i dessa bolag bedrivs baserat på avtal som direkttilldelats respektive bolag med stöd i upphandlingslagstiftningens Teckal-undantag. Överenskommelser mellan delägarna gällande dessa verksamheter syftar till att gemensamt hantera kommunala ansvar.

Verksamheten i koncernen Renova bedrivs utifrån ett för bolagen gemensamt ägardirektiv och är uppdelad i ett moderbolag, Renova AB och ett dotterbolag, **Renova Miljö AB**. Åtskillnad skapades i syfte att skapa förutsättningar för fortsatt verksamhet i såväl moder- som dotterbolag och samtidigt möta upphandlingsrättsliga krav.

Det pågår två prövningar av stort intresse för ägarna och Renovabolagen och båda processerna gäller de upphandlingsrättsliga reglerna och avser ägarkommunernas tilldelning av tjänstekontrakt inom avfallsområdet till det kommunala bolaget Sydsånes Avfallsaktiebolag (Sysav). Konkurrensverket prövar i denna granskning om verksamhetskriteriet i lagen om offentlig upphandling är uppfyllt. Kriteriet ska, tillsammans med kontrollkriteriet, vara uppfyllt för att ägarna ska kunna direkttilldela uppdrag utan föregående konkurrensutsättning.

Sverige har tidigare mottagit, i februari 2015, en formell underrättelse från Europeiska Kommissionen med uppgifter om att ett antal kommuner (bland annat Sysavs ägarkommuner) har tilldelat tjänstekontrakt på avfallsområdet till hel- och delägda bolag i strid med EUF-fördraget och upphandlingsdirektivet. Näringsdepartementet har tidigare meddelat att Europeiska Kommissionen förklarat sitt ärende vilande i avvaktan på utfallet i den nationella prövningen.

I dialogen mellan Göteborgs kommun och övriga delägare i **Grefab** under 2016 angående att förvärva aktier från Ale, Mölndal och Partille kommuner framgick att dessa inte var villiga att avyttra ägarandelar till Göteborgs kommun. Detta då kommuninvånare i Ale, Mölndal och Partille inte framledes kunde garanteras båtplatser vid en avyttring av aktier till Göteborgs kommun. Mot bakgrund av kommunallagens kompetensregler bedömdes att någon sådan garanti inte kunde lämnas och det finns inget som tyder på att delägarna skulle göra en annan bedömning idag.

De ”kriterier” som ställts upp i budget 2019 Göteborgs Stad för att utreda försäljning av bolag/verksamhet bedöms inte vara tillämpliga på **Renova AB** och **Gryaab AB** då dessa bolag bedriver verksamhet som direkttilldelats från kommunala huvudmän.

Stadshuset bedömer mot bakgrund av ovanstående att inte heller **Renova Miljö AB** eller **Grefab** i nuläget ska utredas vidare utifrån uppdraget i kommunfullmäktiges budget 2019 gällande att förbereda försäljning av hela, eller delar av bolag samt mark och fastighetsinnehav. Gällande Renova Miljö AB finns samband och beroenden med moderbolaget genom det ägardirektiv som styr verksamheten samt att granskningar av vikt för verksamhetens struktur pågår. Gällande Grefab har ägarstrukturen under 2016 prövats av ägarna utan att förändringar vidtogs. Av den dialog som fördes med övriga delägande kommuner inom ramen för ägarrådet i Grefab framgick att man inte var villig att överlåta ägarandelar till Göteborgs kommun med mindre än att deras kommuninvånare även framledes kunde garanteras båtplatser. Mot bakgrund av kommunallagens kompetensregler bedömdes att något sådan garanti inte kunde lämnas och att det därmed inte var möjligt att göra förändringar i ägarstrukturen vid denna tidpunkt.

Stadshus bedömer vidare att det inför eventuella utredningar om framtida omstruktureringar i de regionala bolagen bör genomföras ägarsamråd avseende inriktning på utredningsuppdrag i detta syfte.

Eva Hessman
Vd, Göteborgs Stadshus AB