

Omvärldsanalys 2020-2021

1. Syftet med dokumentet

Syftet med omvärldsanalysen är att beskriva de externa processer och händelser som påverkar Gryaabs verksamhet. Omvärldsanalysen utgör en riskbedömning av dessa frågor där de röda (icke tolerabla) riskerna lyfts upp och beskrivs tillsammans med de åtgärder Gryaab behöver vidta för att kontrollera riskerna. Dokumentet utgör en av de riskanalyser som ingår i Gryaabs samlade riskbild.

2. Omfattning

Omvärldsanalysen omfattar de externa processer och händelser som påverkar verksamheten på både kort (mindre än fem år) och lång sikt (mer än fem men mindre än hundra år).

3. Ansvar

Vd ansvarar för att dokumentet uppdateras årligen inför styrelsens policydagar. Uppdateringen leds av en avdelningschef varje år.

År	Ansvarig för uppdatering
till och med 2015	UKM (Ann Mattsson)
2016	Projekt och planering (Karin van der Salm)
2017	Teknisk Försörjning (Sven-Ove Pettersson)
2018	Drift (Douglas Lumley)
2019	UKM (Ann Mattsson)
2020	Projekt och planering (Malin Olsson)
2021	Stab (Christina Nilsson)
2022	

4. Gryaabs roll i samhället

I huvudrubrikerna i texten nedan definieras Gryaabs roll i samhället. Under varje huvudrubrik anges de externa processer och händelser som påverkar Gryaab nu och på längre sikt. Till grund för bedömningen har Gryaab gjort en riskanalys som har utgått ifrån rubrikerna nedan. Riskerna är bedömda i enlighet med Gryaabs metod för riskanalys. I dokumentet är de röda (icke tolerabla) riskerna belysta samt åtgärder för att kontrollera riskerna beskrivna. Riskanalysen i sin helhet finns som bilaga.



Figuren visar Gryaabs huvuduppdrag samt de övriga påverkansfaktorer som analyseras i detta dokument

1. Avleda och rena avloppsvatten

Gryaabs huvuduppdrag är att äga och driva anläggningar för att avleda och behandla avloppsvatten och annan därmed förenlig verksamhet. Gryaabs verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken och styrs av gällande miljötillstånd men också av ägarnas och styrelsens beslut när det gäller Gryaabs uppdrag och ambitioner. Reningsresultatet mäts för närvarande som halten av ämnena kväve, fosfor och BOD (organiskt material) i utgående avloppsvatten.

De externa processer och händelser som påverkar Gryaab inom huvuduppdraget är följande:

1. Krav på rening med avseende på kväve
2. Krav på rening med avseende på BOD
3. Krav på rening med avseende på fosfor
4. Antal anslutna personer och dess utveckling
5. Mängden vatten till Gryaab och dess utveckling
6. Extern påverkan på transportsystem/tunnlar
7. Krav på nya parametrar i framtiden
8. Nya krav efter 2036 i samband med nytt miljötillstånd

Riskanalysen har påvisat att nedanstående externa processer och händelser fortsatt behöver åtgärdas för att minska risknivån:

Från första januari 2021 har Gryaab ett nytt miljötillstånd där nya villkor är mängdkrav på fosfor, BOD och kväve på ett rullande treårsmedelvärde. På kort sikt klarar Gryaab dessa villkor. Gryaab behöver dock utreda om nuvarande anläggning klarar villkoren ända fram till 2036 då villkoren är starkt beroende av väder och flödesförhållanden.

Efter 2036 kommer Gryaab gå in i ett nytt miljötilstånd. Redan nu har Länsstyrelsen uttalat en förväntan för att skärpa kraven efter 2036. Riskanalysen visar dessa förväntade skärpta krav inte kan uppnås med nuvarande anläggning. Därför har utredningen Nya Rya startat. Utredningen har som mål att säkerställa att Gryaab kan utföra sitt uppdrag från 2036 och framåt. Utredningen omfattar bland annat prognos för antal anslutna och mängd vatten, teknikval och lokalisering, finansiering samt tillstånds- och beslutsprocess. Här ingår även utredning om hur läkemedelsrening skulle kunna implementeras i Gryaabs reningsprocess.

Analysen visar också att kapaciteten för transport av avloppsvatten till Gryaab på lång sikt kan vara begränsande. Lokala åtgärder för att minska topparna alternativt att öka transportkapacitet är olika åtgärder som finns. För att kontrollera risken behövs ytterligare fokus på tunnelsystemet.

2. Biprodukter

I och med avloppsvattenreningen skapas ett antal biprodukter och som i och med det blir en del av Gryaabs verksamhet. De största biprodukterna är slam och biogas.

De externa processer och händelser som påverkar biprodukter till följd av huvuduppdraget är följande:

1. Biogasens roll i framtiden
2. Förändrade förutsättningar för slamhantering och disponering
3. Marknadsutveckling för övriga produkter/tjänster som exempelvis värme och mottagning av organiskt avfall.
4. Marknadsutveckling för nya produkter som exempelvis tekniskt vatten

Riskanalysen har påvisat att nedanstående externa processer och händelser fortsatt behöver åtgärdas för att minska risknivån:

Förutsättningar för slamhantering påverkas i första hand av ett eventuellt förändrat regelverk baserat på förslag från betänkandet Hållbar slamhantering (SOU 2020:3) och i andra hand av opinionen. Konsekvensen av ett totalt förbud för spridning av slam skulle ge mycket negativa konsekvenser för den ekonomiska och ekologiska hållbarheten för Gryaabs verksamhet. Gryaab följer utvecklingen i slamfrågan.

3. Miljöpåverkan

Gryaabs verksamhet inverkar på klimatet även inom andra områden än de som nämns ovan. Reningsverket avger bland annat de starkt klimatpåverkande gaserna metan och lustgas vid vissa av de biologiska vatten- och slambehandlingsprocesserna. Övrig miljöpåverkan styrs främst av gällande miljötilstånd men också av ägarkommunernas och styrelsens inriktning.

De externa processer och händelser som påverkar övrig miljöpåverkan är följande:

1. Ägarnas krav på Gryaabs klimatpåverkan
2. Effektiv resursanvändning
3. Framtida krav på klimatutsläpp som exempelvis klimatbudget
4. Förändrade förutsättning för utsläpp till mark och luft

Riskanalysen har inte påvisat några externa processer och händelser som bedöms leda till röda (icke tolerabla). Däremot finns det två risker som fortsatt behöver bevakas:

Idag har Gryaab inga kvantifierade krav på framtida klimatpåverkan, däremot finns det ett antal program från olika intressenter som exempelvis att vara klimatneutral år 2030. För att möta och bedöma konsekvenserna av intressenters krav ska Gryaab ta fram en klimatstrategi och handlingsplan.

Även kvantifierade krav på lukt från Gryaab kan vara aktuellt i framtiden. För att möta eventuella krav ska Gryaab följa utvecklingen kring krav på luktreducering.

4. Organisatorisk och ekonomisk påverkan

Gryaab är ett kommunalt bolag. Eftersom den största ägarkommunen är Göteborgs stad, påverkas Gryaab av de beslut som fattas av staden. Gryaab har för närvarande 104 anställda. I och med utbyggnationen av verket kommer personalstyrkan att behöva utökas.

De externa processer och händelser som påverkar Gryaab som bolag är följande:

1. Ägarstyrning
2. Arbetsmiljö och säkerhet
3. Ekonomiska förutsättningar
4. Kompetensförsörjning

Riskanalysen har påvisat att nedanstående externa processer och händelser fortsatt behöver åtgärdas eller utvecklas för att minska risknivån:

Gryaab behöver säkerställa finansiering för att kunna uppfylla förväntad utveckling av regionen och förväntade villkor i miljötillstånd efter 2036. För att kunna möta förväntade krav i ett framtida miljötillstånd förväntas att stora investeringar behövs göras.

En risk som har identifierats är att ambitionsnivån hos ägarna för avloppsreningen skulle kunna vara lägre än vad Länsstyrelsen förväntar sig. Konsekvensen kommer i första hand att vara att det är svårt att få ett miljötillstånd i tid för att kunna bygga nya anläggningar. Konsekvensen kommer också att vara att få ett investeringsbeslut samt medel från Gryaab's ägare. Därför behövs en kontinuerlig dialog med ägarna och dess tjänstepersoner. Gryaab's prognos för kostnadsutveckling efter 2025 behöver vara stabil och säker.

Finansieringsmodellen för investeringar på Gryaab har varit att låna. Då investeringarna förväntas vara så pass stora att denna modellen skulle påverka Gryaab's ekonomiska stabilitet. Gryaab ska inom ramen av projektet Nya Rya ta fram förslag till investeringsmodell. Investeringsmodellen och finansieringen behöver aktivt kommuniceras och samverkas med Gryaab's ägare.

5. Övrig extern påverkan

Det finns fler externa faktorer som skulle kunna påverka Gryaab's möjlighet att genomföra sitt uppdrag.

De övriga externa processer och händelser som påverkar Gryaab är följande:

1. Klimatförändringar
2. Pandemier
3. Gryaabs roll i totalförsvaret

Risakanalysen har inte påvisat några externa processer och händelser som bedöms leda till oacceptabla risknivåer (röda). Däremot finns det två risker som fortsatt behöver bevakas:

Eftersom Gryaab är en elintensiv verksamhet är elförsörjningen ett prioriterat område. För att säkerställa att det finns kapacitet i systemet till Gryaab behövs en aktiv bevakning och kommunikation med Göteborg Energi där Gryaabs framtida elbehov ska kommuniceras.

Sverige har identifierat att säkerhetsläget är i ständig förändring. Totalförsvaret håller på att byggas upp och moderniseras för att möta de aktuella riskerna och hoten. Gryaab bedriver en samhällsviktig funktion men för nuvarande är Gryaabs anläggningar inte säkerhetsklassade. I och med det förändrade säkerhetsläget behöver Gryaab omvärdera behovet av säkerhetsklassning av anläggningen. Säkerhetsskyddsanalysen ska uppdateras under 2020.

Bilaga: Riskanalys omvärldspåverkan på Gryaab

Mars 2020

Utförd av: Gryaabs ledningsgrupp

Vem påverkar	Vad påverkas	Vad händer	Konsekvens om det händer	Sannolikhet	Konsekvens	Risk	Åtgärder	Ansvarig	Planerad färdig
Länsstyrelsen	Vattenrening	Mängdkrav	Svårare att klara tillstånd. Trimma befintlig anläggning och eventuellt bygga om före 2036	4	4		Utredning om och när mängdvillkor blir problem	UKM/Drift	dec 2020
Länsstyrelsen	Vattenrening	Tertialkrav	Svårare att klara tillstånd. Trimma befintlig anläggning och eventuellt bygga om före 2036	2	4		Redovisa	Drift	Löpande
Naturvårdsverket eller liknande	Vattenrening	Händelser i recipienten. Nya mätningar eller annan påverkan	Skärpta krav under befintligt tillstånd? Annat?	2	3		-		
Ägarkommunerna	Vattenrening	Finansiella situationen i omvärlden skapar ekonomisk resursbrist	Ägarna begränsar budget samtidigt som vi behöver uppfylla krav. Driftkostnader och personalbehov begränsas. Resursbrist i förhållande till kravställning	3	3		Bevakas	Stab	Löpande

Ägarkommunerna	Vattenrening	Politisk inriktning ändras	Ägarna vill mer -> stressar oss till en högre prestation än vi klarar. Suboptimering av projekt och program	2	3		-		
Ägarkommunerna	Vattenrening	Politisk inriktning ändras	Ägarna vill mindre -> Spara pengar. Resursbrist i förhållande till kravställning	2	4		Bevakas	Stab	Löpande
Ägarkommunerna	Vattenrening	Nytt uppdrag inom staden (Slurry, MO, etc.)	Högre belastning i förhållande till kravställning. Klara uppdraget blir svårare	2	4		Bevakas	UKM	Löpande
Ägarkommunerna	Vattenrening	Snabbt ökande ytor som ansluts (ombyggnad i ägarnas avloppsledningsnät)	Mer vatten men samma belastning. Förhållande mellan tillskottsvatten påverkar om det ger mer utspätt vatten och högre flöden. Svårare att uppfylla mängdkrav	2	4		Bevakas genom samarbete	UKM	Löpande
EU	Vattenrening	Lagstiftning - skärpta krav under tillståndsperioden	Anläggningen räcker inte till	2	3		-		
Befolkning	Vattenrening	Fler kommuner anslutna	Högre belastning, större mängder, svårare att klara krav	2	3		-		

Befolkning	Vattenrening	Ändrade matvanor	Ökning eller minskning kväve och BOD	3	2		-		
Andra liknande verksamheter (stora ARV i Sverige)	Vattenrening	Teknisk utveckling som utvecklar BAT	Ökad kravställning (sämst i klassen)	3	2		-		
Leverantörer	Vattenrening	Brist på kemikalier eller annan processteknisk utrustning	Anläggningen klarar inte att uppfylla kraven	2	4		Bevakas	Drift	Löpande
Anslutna verksamheter	Vattenrening	Belastningen ökar eller minskar	Föroreningar, svårare att klara kraven	3	2		-		
Verksamheter	Vattenrening	Brottslig verksamhet	Föroreningar, processpåverkan, svårare klara kraven	2	2		-		
Ägarkommuner och regn	Vattenrening	Flödestoppar och högre flöden	Svårare att klara kraven	3	3		Utredning	UKM, inom ramen ny flödesprognos	Höst/vinter 20/21
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Ökat antal anslutna personer	Större reningskapacitet behövs	5	3		Utredning förväntad befolkningsökning	Nya Rya	Höst/vinter 20/21
Ägarkommuner/region	Huvuduppdrag i framtiden	Fler ägarkommuner, fler antal anslutna, större ytor anslutna	Större reningskapacitet behövs	2	4		Se utredning om möjliga framtida ägare 2019	vd	Klar
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Ökad mängd vatten till Gryaab för att skydda lokal recipient	Större renings- och tunnelkapacitet behövs	3	4		Ny tillskottsvattenprognos görs i Nya Rya	Nya Rya	Höst/vinter 20/21

Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Minskad mängd vatten till Gryaab	Mindre reningskapacitet behövs, lukt/metanbildning i tunnlarna	3	3		Ny tillskottsvattenprognos görs i Nya Rya	Nya Rya	Höst/vinter 20/21
Ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden	Förändrat belastning per person, t.ex. pga köksavfallskvarnar	Större reningskapacitet behövs	2	3		Bevaka	UKM	Löpande
Regionen	Huvuduppdrag i framtiden, transport	Påverkan transportsystem pga bebyggelse etc. Rasrisk under byggnation. Ändrat inläckage och luktproblematik vid förvaltning	Specialåtgärder i tunnelsystem för att möta nya krav	3	3		Tunnelsystemet behöver en mer krävande förvaltning -> högre förvaltningskostnader	TF	Löpande
Klimatförändringar och ägarkommuner	Huvuduppdrag i framtiden, transport	Ökade/oftare flödestoppar	Transportsystem räcker inte till på trånga sektorer	4	3		Lokala åtgärder för att minska topparna alternativt öka transportkapacitet	TF/UKM	Löpande
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Krav på mikroplastrening	Nuvarande processen renar redan 99 % av inkommande mikroplaster	2	4		Utredning finns	UKM	Klar
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Krav på läkemedelsrening	Nytt reningssteg behövs, markant högre driftkostnader	4	4		Utredning pågår	UKM/Nya Rya	dec-2020
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Krav på PFOS rening	Nytt reningssteg behövs?	3	3		Utredning omfattas av Nya Rya	UKM/Nya Rya	2024

Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Skärpta krav på kväve i halt och mängd	Markant ökad reningskapacitet efter 2036	5	5		Utredas	Nya Rya	2025
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Skärpta krav på BOD i halt och mängd	Markant ökad reningskapacitet efter 2036	5	5		Utredas	Nya Rya	2025
Länsstyrelsen	Huvuduppdrag i framtiden	Skärpta krav på fosfor i halt och mängd	Markant ökad reningskapacitet efter 2036	5	5		Utredas	Nya Rya	2025
Elnät/elproduktion omvärld	Biprodukter	Elsäkerheten försämrats	Behovet av egen produktion av energi ökar	2	4		Bevakas	TF	Löpande
Biogasmarknaden	Biprodukter	Biogas som produkt blir mer intressant	Viktigt att bibehålla en hög produktion och öka den	3	3		Bevakas	Drift	Löpande
Biogasmarknaden	Biprodukter	Biogas som produkt blir mindre intressant	Lönsamheten i nuvarande biogasaffär minskar - >mer lönsamt att producera egen (el/värme)	2	3		-		
Riksdagen	Biprodukter	Biogasutredningens konsekvenser	Produktionsbidrag	4	3		Söks 2021	Drift/UKM	2021
Göteborgs stad	Biprodukter	Elektrifiering av fordonsflottan	Minskad efterfrågan och mindre lönsamt att producera biogas	3	2		-		
Riksdagen	Biprodukter	Slam till jordbruksmark förbjuds	Monoförbränning med fosforåtervinning	3	4		Bevakas	UKM	2020/2021
Riksdagen	Biprodukter	Slam till jordbruksmark tillåts	Vi fortsätter med Revaq	3	3		Bevakas	UKM	2020/2021

Riksdagen	Biprodukter	Annan användning än Revaqslam förbjuds	Delmängd av slam förbränns, fokus på hög andel Revaq	3	3		Bevakas	UKM	2020/2021
Jordbruket	Biprodukter	Svag ekonomisk utveckling	Jordbruket vill använda mer slam till jordbruk	2	3		-		
Opinionsbildare	Biprodukter	Slam är dåligt -> förbjuds	Förbränning	3	4		Bevakas	UKM	Löpande
Spillvärmeproducent, Petrokemiindustrin	Biprodukter	Tillgång till mindre värme på Hisingen -> Större behov av värme från avloppsvatten	Bättre möjlighet att sälja värme till energiproducent. Risk att begränsa kapaciteten på reningen	3	2		-		
Annan biogasproducent	Biprodukter	Tar över MO-hantering	Minskad biogasproduktion, lägre intäkt	2	2		-		
Kommunen	Biprodukter	Utökad MO-hantering	Påverkar reningen negativt. Ryms inte i befintligt tillstånd	3	3		Bevakas	Drift	Löpande
Ägarkommunerna	Biprodukter	Externslam minskar på grund av ökad anslutningsgrad	Mer fosfor i förhållande till föroreningarna	3	2		Bevakas	TUG	Löpande
Kvävemarknaden	Biprodukter	Marknaden värderar kväve högre	Det blir lönsamt att utvinna kväve. Lokal återvinning ökar	2	3		Bevakas	TUG	Löpande
Marknadskrafter	Biprodukter	Efterfrågan på tekniskt vatten ökar	Driftsättet kräver rening till viss kvalitet. Vi kan minska utsläppen till recipienten	3	2		-		

Ägarkommunerna	Biprodukter	Vill att vi utökar driftansvaret till fler anläggningar	Möjlighet att organisera arbetet på ett annat sätt	3	3		Bevakas	vd	Löpande
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på kolfotsavtryck	Investeringar. Hinder mot investeringar. Driftkostnader	4	3		Klimatstrategi tas fram	UKM	2020
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på fossilfria tillsatsmedel	Ökade avgifter. Mer sårbara, känsligare pga litet utbud	3	2		-		
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Effektivare energiförbrukning	Lägre marginaler till utsläppskraven. Ökade investeringar	3	2		-		
Myndigheterna, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på självförsörjning avseende energi	Ökade investeringar. Mindre sårbara. Långsiktig kostnadseffektivitet	2	3		-		
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på att inte använda miljöpåverkande kemikalier	Svårare att uppnå tillräcklig rening. Ökade driftkostnader. Mer sårbara	3	2		-		
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på emissioner (nox, växthusgaser, organiska föreningar etc.)	Investeringar. Ökade driftkostnader	2	3		-		
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Krav på kväveåtervinning	Investeringar. Ökade driftkostnader	2	2		-		

Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Ökade krav på lukt, kvantifierade krav	Investeringar. Ökade driftkostnader	3	3		Bevakas	TF	Löpande
Myndigheter, samhället, ägarkommunerna	Miljöpåverkan	Ökade krav på buller	Investeringar. Ökade driftkostnader	3	2		-		
Göteborg stad	Miljöpåverkan	Krav på gestaltning	Investeringar	3	2		-		
Göteborg stad	Miljöpåverkan	Krav på badvattenkvalitet	Investeringar. Ökade driftkostnader	2	3		-		
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Förändrad organisatorisk tillhörighet, regionalisering	Bättre helhetssyn, rätt investering på rätt plats. Kortsiktig social påverkan på medarbetarna	2	4		Bevakas	vd	Löpande
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Ambitionsnivån hos ägarna i förhållande till miljötilstånd är högre	Större kompletterande Nya Rya	1	4		-		
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Ambitionsnivån hos ägarna i förhållande till miljötilstånd är lägre	Svårigheter att få investeringsmedel. Svårigheter att uppfylla myndighetens krav	3	5		Gryaab ska inom ramen av projektet Nya Rya ta fram förslag till investeringsmodell. Investeringsmodell och finansiering behövs aktiv kommuniceras med Gryaabs ägare.	Nya Rya/vd/stab	Löpande 2020-2028

Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Förändrad politisk inriktning/prioritering	Minskade avgifter/medel till verksamhet. Övereffektivisering, minskat underhåll	2	4		Bevakas	VD	Löpande
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Större regional syn på vattensystem och avloppsrening	Större ekologisk och ekonomisk hållbarhet	3	3		Se utredning incitament för att minska	VD	Höst 2020
Arbetsmiljöverket	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Nya krav på t.ex. mikrobiologiska risker	Mer omständliga arbetsprocesser och investeringar ger ökade kostnader	3	2		-		
MSB	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Gryaabs anläggningar blir skyddsobjekt	Investeringar samt mer omständliga arbetsprocesser ger ökade kostnader	4	2		Säkerhetsskyddsanalys genomförs	Säkerhetsansvarig	2020
EU	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Stor olycka ger nytt direktiv kring säkerhet (såsom Seveso)	Investeringar samt mer omständliga arbetsprocesser ger ökade kostnader	2	2		-		
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Allmän besparing pga ekonomiskt läge hos ägarna	Kortsiktig minskning av underhåll etc	3	2		-		
Ägarkommuner	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Lågkonjunktur påverkar möjligheten till finansiering av Nya Rya	Försening av Nya Rya	2	4		Bevakas	Nya Rya / stab	Löpande 2020-2028
Sverige	Organisatorisk och ekonomisk påverkan	Brist på branschspecifik kompetens	Svårigheter att på ett effektivt sätt driva anläggningen, ökade driftkostnader	2	3		Fortsätt bidra till yrkesutbildningar	Stab	Löpande

Klimat	Övrig extern påverkan	Klimatförändring, havsnivåförändring	Investeringar för att säkra Ryaverket mot höga havsnivåer	2	2		Utredning pågår	Pop	2021
Pandemier/epidemier	Övrig extern påverkan	Vattenburen virus/smitta finns	Mer omständliga arbetsprocesser och investeringar ger ökade kostnader	2	2		Specifik riskanalys behövs	Säkerhetsansvarig	2021
Världen	Övrig extern påverkan	Mindre stabilt läge i världen ställer högre krav på totalförsvaret	Elförsörjning, prioritering. Medarbetarna och krigsplacering. Sårbarhet av transportsystemet	2	4		Kommunikation med Göteborg Energi om säkerställande av framtida elbehov. Specifik riskanalys behövs. Risk- och sårbarhetsanalys ska uppdateras	TF	2020-2028