



Diarienummer: 0088/17

Handläggare: Peter Berggren
Tel: 031 368 54 56
E-post: peter.berggren@gshab.goteborg.se

Hemställan från Business Region Göteborg AB till kommunfullmäktige avseende finansiering av Sahlgrenska Science Parks samverkansarena

Förslag till beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB

1. Göteborgs Stadshus AB föreslår att kommunstyrelsen tillstyrker Business Region Göteborg AB:s hemställan till kommunfullmäktige, avseende finansiering av Sahlgrenska Science Parks samverkansarena.
2. Business Region Göteborg AB:s hemställan överlämnas till kommunstyrelsen för ärendets vidare beredning.

Ärende

Sahlgrenska Science Park [nedan SSP] har inkommit till sina ägare om breddad ägarfinansiering gällande utveckling och drift av en samverkansarena. Den breddade finansieringen gäller 760 tkr per år för Göteborgs Stad, i form av ett årligt aktieägartillskott.

Finansieringen är proportionell utifrån ägarandel.

Styrelsen för Business Region Göteborg AB [nedan BRG] ställer sig bakom etableringen av samverkanarenan och hemställer till kommunfullmäktige om ökat driftsbidrag till den extra finansieringen av SSP.

Övriga delägare ställer sig positiva till etableringen och finansieringen.

SSP är den senaste av tre gemensamma Science Parks etablerade i Göteborg.

I både Lindholmen Science Park och Johanneberg Science Park har verksamheterna utvecklats mycket starkt genom att etablera en "Open Arena" – samverkansarena, som en del av sin kärnverksamhet.

SSP har sedan start fokuserat sin verksamhet på att agera inkubator och företagspark, de senaste åren har det kompletterats med en verksamhetsutvecklande roll.



Bilaga F
Styrelsen 2018-10-01

Det är nu dags att även SSP tar nästa steg och etablerar en samverkansarena med följande fokus och förstärkt kapacitet att:

- Kartlägga näringslivets behov av samverkan inom de prioriterade transnationella klustren
- Utvärdera behov av gemensamma ytor för samverkan mellan näringsliv, vård och akademi
- Utveckla möjligheter till testbäddar

Som bilaga till hemställan ligger den beskrivning SSP utarbetat kring hur samverkansarenan skall etableras, driftas och utvecklas, samt BRG:s analys och bedömning.

Ekonomiska konsekvenser

Från 2019 och framåt förväntas genomförandet samt drift av samverkansarenan belasta Göteborgs Stad med 768 tkr per år i ökat aktieägartillskott.

Finansieringen är proportionell utifrån Göteborgs Stads ägarandel.

Dessa 768 tkr finansieras enligt hemställan som utökat driftsbidrag från Göteborgs Stad till BRG.

Olika perspektiv

Ärendet bedöms inte få några ytterligare effekter inom barnperspektivet, jämställdhetsperspektivet, mångfaldsperspektivet, miljöperspektivet respektive omvärldsperspektivet.

Stadshus synpunkter

Stadshus gör bedömningen att SSP:s hemställan till BRG är väl grundad i verksamhetens ägardirektiv och styrelsebeslut och stödjer BRG:s slutsats att tillstyrka hemställan.

Det ökade driftsbidraget kan, om Staden så beslutar, finansieras för 2019 genom att använda BRG:s Egna Kapital. BRG:s Egna Kapital är för närvarande betydande, och under en period där BRG:s långsiktiga och samlade driftsbidrag beslutas, kan det vara en möjlig lösning.

Bilagor

1. Protokollsutdrag och styrelsehandling från Business Region Göteborg AB 27 augusti 2018

Expedieras

1. Kommunstyrelsen
2. Business Region Göteborg AB



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

**Utdrag ur protokoll från styrelsemöte i Business Region Göteborg AB
måndagen den 27 augusti kl. 13.00-17.00**

... 5 **Hemställan Sahlgrenska Science Park**


Patrik Andersson redogjorde för en i förväg utsänd handling avseende breddad ägarfinansiering till Sahlgrenska Science Park.

Styrelsen diskuterade frågan.

Styrelsen beslutade att

- Ställa sig bakom etableringen av samverkansarenan i Sahlgrenska Science Park AB.
- Hemställa till Göteborgs Stad om breddad ägarfinansiering med 760 tkr årligen från och med verksamhetsåret 2019.
- Beslutet justeras omgående och översänds till Göteborgs Stadshus och Göteborgs Stad för vidare hantering.

Rätt utdraget intygas


Annelie Wignell

Ekonomichef
Business Region Göteborg AB

Expedieras
Göteborgs Stadshus AB



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

2018-08-20

Till
Styrelsen i
Business Region Göteborg AB

Ärende: Hemställan om breddad ägarfinansiering till Sahlgrenska Science Park AB (SSP)

Sammanfattning

Life Science är ett viktigt område i Göteborgsregionen och ett utav de fem identifierade styrkeområdena för Västsverige. BRG har varit med och drivit på utvecklingen under många år och står bakom flertal strategiska satsningar som gjorts inom området och som delägare i SSP.

Life Science klustret i Göteborg genomgår sedan några år en stark utveckling och en ny organisatorisk struktur har skapats. BRGs eget arbete är koncentrerat på strategisk utveckling och arbete med att främja direktinvesteringar inom branschen. Då området är av största vikt och högprofilerat är det viktigt att vi är med och driver utvecklingen av klusterarbetet och aktivt kommer delta i samverkansarenan.

SSP har inkommit till sina ägare om breddad ägarfinansiering med start 2019 rörande utveckling och drift av samverkansarena. Som bilaga till denna handling ligger den beskrivning från SSP av hur man ser på sin utveckling under perioden fram till Sahlgrenska Life finns på plats och hur utvecklingen av samverkansarenan planeras.

Övriga delägare ställer sig positiva till etableringen av samverkansarenan och finansieringen är proportionell utifrån ägarandel. BRGs styrelse ställer sig bakom SSPs etablering av samverkansarenan och hemställer till sin ägare, Göteborgs Stad, att besluta om ett årligt aktieägartillskott med 760 tkr.

Bakgrund

2010 beslöt AstraZeneca att omorganisera sin forskning och utveckling för att effektivisera arbetet med att ta fram nya läkemedel. Detta innebar nedläggningar i Lund och England och betydande satsningar på anläggningen i Mölndal, som blev en av tre kompletta forskningsanläggningar inom koncernen. 2011 ledde det beslutet till att Västra Götalandsregionen, Göteborgs stad/BRG, Göteborgs Universitet, Chalmers gjorde ett arbete och en analys av hur Göteborg/Västsverige skulle kunna utveckla life science. Detta arbete resulterade i den så kallade "Ingvar Carlsson rapporten" med förslag på ett antal strategier och förslag på åtgärder.

En av åtgärderna var att använda sig av och satsa på en arena för samverkan. En förutsättning för att bygga en livskraftig Life Science-region är öppenhet och samverkan, både nationellt och med andra regioner i Sverige och utomlands. Den strategiska idén i redan dåvarande projektsatsning Göteborg Bio 2.0 var att utveckla verktyg, plattformar och processer för att föra forskningsresultat till innovationer i näringslivet och tillämpning i sjukvården. Målsättningen var att öka den nationella och internationella kännedomen om klustrets och regionens Life Science-forskning och -företag och därmed attrahera kapital, kompetens och företag till regionen i ökad omfattning. Målet var också att effektivisera innovationssystemet för att leverera fler innovationer och nya företag som bidrar till både bättre vård, ökad konkurrenskraft och tillväxt i regionen.

Det resulterade i ett arbete där slutligen Sahlgrenska Science Park AB blev plattformen i enlighet med nuvarande aktieägaravtal och ägardirektiv. Detta ledde vidare till ett flertal konsekvenser, bl.a. avvecklandet av Göteborg BIO 2.0 och överföring av olika verksamheter till andra delar av klustret eller lades ner. Samtidigt påbörjades en organisationsutveckling och verksamhetsutveckling av Sahlgrenska Science Park AB. Under våren 2014 inleddes ett arbete för att avveckla den ideella



BUSINESS REGION GÖTEBORG

föreningen Sahlgreńska Biomedicinska InnovationsCentrum, som då ägde samtliga aktier i Sahlgreńska Science Park AB, och att överföra aktieägandet direkt till föreningsmedlemmarna Göteborgs Stad (genom BRG), VGR, Chalmers och Göteborgs universitet. Medlemmarna tog då i samråd fram en promemoria som beskrev genomförandet samt förslag till aktieöverlåtelseavtal, aktieägaravtal och ny bolagsordning för SSP AB.

SSP har fram till 2015 fokuserat på uppdraget att vara en inkubator och en företagspark, vilket speglats i såväl finansiering som bemanning av verksamheten. Vi kan konstatera att utvecklingen av SSP följt plan eller t.o.m. överträffat målen, bl.a. i form av att antalet företag i parken ökat från 40 – 90 och i dagsläget finns inga tillgängliga ytor för ytterligare företag.

BRGs arbete är koncentrerat på strategisk utveckling företräddelsevis genom ägande i Sahlgreńska Science Park AB och eget arbete med att främja direktinvesteringar inom branschen genom etableringsrådgivare med särskilt fokus på life science. Parallellt arbetade BRG med Sveanor, numera Vitartes AB som 2013/2014 ingick i ett flertal avsiktsförklaringar med bl a Göteborgs stad och Sahlgreńska universitetssjukhuset. Betydande investeringskapital är avsatt av företaget för fysiska investeringar för bl.a. en samverkansarena emellan "Sahlgreńska Life". Sahlgreńska Life ska binda samman forskningen och utbildningen på Medicinareberget med den kliniska vården på sjukhuset

I den strategiska satsningen av utvecklingen inom life science bör Astra Zeneca BioVentureHub nämnas. Projektet BioVentureHub startade 2014 och idag ingår 24 företag (2017) och har rönt stor uppmärksamhet och visar goda resultat. Det huvudsakliga syftet med satsningen är att bidra med infrastruktur och kompetens till små och medelstora företag som närmar sig eller befinner sig i klinisk utvecklingsfas inom AstraZenecas lokalisering. Satsningen samfinansieras förutom av AstraZeneca av Göteborgs Stad/BRG, VGR, Carl Bennet AB och Vinnova och projektperioden (2014-2016) är förlängd till 2019.

Samverkansarena

SSP har enligt ägardirektiv och styrelsebeslut uppdraget att skapa en Open Arena (Samverkansarena) men en långsiktig finansiering för uppdraget saknas. I december 2017 och april 2018 har ägarna i SSP tillsammans med styrelseordföranden träffats och formulerat ett breddat uppdrag. SSP fick i uppdrag att ta fram en handlingsplan och budget för genomförandet. Framtaget förslag godkändes på styrelsemötet i februari 2018 och behandlades på ägarmötet i april 2018.

SSP har som mål att i likhet med Lindholmen Science Park och Johanneberg Science Park utveckla sin Open Arena (Samverkansarena) till att bli kärnan i verksamheten. Ett breddat uppdrag för SSP omfattar att:

- kartlägga näringslivets behov av samverkan inom de prioriterade translationella klustren.
- se över behov av gemensamma ytor för samverkan mellan näringsliv, vård och akademi
- utveckla möjligheter till testbäddar och Open Arena
- utforma näringslivserbjödandet

Vi ser det som ett viktigt steg i att stödja näringslivsutvecklingen inom styrkeområdet och att ge SSP utökade möjligheter att etablera samverkansarenan och därmed ta vara på de nationella och internationella satsningar som kan stärka klustret på samma sätt som för övriga science parks.

De resultat och värden som beskrivs i rapporten bedöms relevanta, rättvisande och lyfter fram nyttorna. En fungerande samverkansarena bedöms ge en neutral och öppen arena för aktörerna i det västsvenska life science klustret och stärker samverkan mellan industri, akademi, samhälle och hälso- och sjukvård för att bl.a. ge ökad kunskap och stödja innovativa miljöer.

Frågan om att etablera samverkansarenan har accentuerats det senaste halvåret då förstudien för projektet Sahlgreńska Life presenterades i dec 2017. Sahlgreńska Life är ett stort och komplext projekt



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

som innefattar nybyggnation av fyra hus på Sahlgrenskaområdet. Husen möjliggör samlokalisering av klinisk verksamhet och nyetablering av näringslivsverksamhet samt tillhörande stödfunktioner.

Breddad ägarfinansiering

SSP har inkommit till sina ägare om breddad ägarfinansiering med start 2019 rörande utveckling och drift av samverkansarena. Som bilaga till denna handling ligger den beskrivning från SSP av hur man ser på sin utveckling under perioden fram till Sahlgrenska Life finns på plats och hur utvecklingen av samverkansarenan planeras. Givet att ägarna ställer sig bakom kan etableringsarbetet påbörjas av SSPs styrelse och ledning. Under 2018 har Västra Götalandsregionen och SSP stått för bryggfinansieringen.

Vi ser att det uppstår ett behov av grundfinansiering för att kunna bedriva verksamheten i denna riktning. Att etablera och driva samverkansarenan kräver en breddad ägarfinansiering, proportionellt i förhållande till ägarens andel aktier vilket för Göteborgs Stad innebär 760 tkr per år.

BRGs styrelse föreslås ställa sig bakom SSPs etablering av samverkansarenan och hemställer till sin ägare, Göteborgs Stad, att besluta om ett årligt aktieägartillskott med 760 tkr. Även SSPs övriga ägare – Västra Götalandsregionen, Chalmers, Göteborgs universitet och Mölndals stad – ställer sig bakom etableringen. Det samlade aktieägartillskottet ökar med 3 310 tkr per år till totalt 7 810 tkr per år.

Nuvarande aktieägartillskott som lämnas i enlighet med aktieägaravtalet hanteras inom BRG ordinarie ram (1 mkr). BRG hemställer till sin ägare om det utökade behovet om 760 tkr per år. Lämnade aktieägartillskott till SSP kommer i så fall att uppgå till 1 760 tkr varav 760 tkr från Göteborgs Stad från och med 2019. Göteborgs Stad lämnar årligen aktieägartillskott för Johanneberg Science Park AB (2 mkr) och Lindholmen Science Park AB (3 mkr).

Styrelsen föreslås besluta att:

1. Ställa sig bakom etableringen av samverkansarenan i Sahlgrenska Science Park AB.
2. Hemställa till Göteborgs Stad om breddad ägarfinansiering med 760 tkr årligen från och med verksamhetsåret 2019.
3. Beslutet justeras omgående och översänds till Göteborgs Stadshus och Göteborgs Stad för vidare hantering.

Business Region Göteborg AB

Patrik Andersson
VD

Bilaga:

1 - Utveckling och drift av Samverkansarena (exklusive bilagorna 1-4) – underlag för beslut om breddad ägarfinansiering till Sahlgrenska Science Park i enlighet med ägarmötet 20180405.

Utveckling och drift av Samverkansarena

– underlag för beslut om breddad ägarfinansiering till Sahlgrenska Science Park i enlighet med ägarmötet 20180405

SAMMANFATTNING

Sahlgrenska SP har enligt ägardirektiv och styrelsebeslut uppdraget att skapa en Open Arena (Samverkansarena) men en långsiktig finansiering för uppdraget saknas.

Verksamheten inom Samverkansarenan är idag helt projektfinansierad (Catalyser) genom medel från Västra Götalandsregionen och Europeiska Regionala Utvecklingsfonden. Projektet avslutas 2018-12-31.

I linje med aktieägaravtalet och inom ramen för den planerade utvecklingen av Samverkansarenan formulerade ägarna vid ett möte 2017-12-12 ett breddat uppdrag avseende Sahlgrenska SP:s roll inom Sahlgrenska Life som skulle omfatta att:

- kartlägga näringslivets behov av samverkan inom de prioriterade translationella klustren
- se över behov av gemensamma ytor för samverkan mellan näringsliv, vård och akademi
- utveckla möjligheter till Testbed och Open arena
- utforma näringslivserbjudandet

En långsiktig finansiering ger möjligheter att rekrytera rätt kompetens för fortsatt uppbyggnad och drift av Samverkansarenan samt att genomföra Sahlgrenska Life uppdraget.

Vid ägarmötet 2018-04-05 godkände ägarna Sahlgrenska SP:s förslag på hur Sahlgrenska Life uppdraget skall genomföras men efterfrågade ” en beskrivning från Sahlgrenska SP av hur man ser på sin utveckling under perioden fram till att Sahlgrenska Life finns på plats innan man kan ta slutgiltig ställning till ökat ägarbidrag”.

I enlighet med ovanstående bifogas härmed underlag för ägarnas beslut om långsiktig finansiering till Sahlgrenska SP för utveckling och drift av Samverkansarenan inklusive genomförande av uppdraget avseende Sahlgrenska Life.

Göteborg 2018-05-16

Charlotta Gummeson
VD

2018-05-16

Innehållsförteckning

Ägarnas riktlinjer för science parks	3
Sahlgrenska Science Parks uppdrag.....	3
<i>Enligt aktieägaravtal</i>	3
<i>Breddat uppdrag – Sahlgrenska Life</i>	4
Historik och långsiktig utveckling för Sahlgrenska Science Park	4
Sahlgrenska Science Parks verksamhet	5
Samverkansarenan.....	6
<i>Nuläge</i>	7
<i>SWOT.....</i>	8
Handlingsplan för utveckling av Samverkansarenan 2018-2025	9
<i>Samverkansarenan 2018-2019.....</i>	9
Mötesplatser	9
Samverkan	9
Samutveckling.....	11
Kommunikation	12
<i>Samverkansarenan 2020-2025.....</i>	12
Mötesplatser	12
Samverkan	12
Samutveckling av innovationer	13
Kommunikationsplattform	13
<i>Långsiktigt behov av organisationsförändringar</i>	14
<i>Kostnader och finansiering 2018 -2025.....</i>	15

Bilagor:

1. Aktieägaravtal 2016-02-14
2. Ägardialog – Parkernas roll 2018-03-05
3. Ägardialog - Sahlgrenska Life 2017-12-12
4. Ägardialog - Sahlgrenska Life 2018-04-05

2018-05-16

Ägarnas riktlinjer för science parks

De offentliga ägarna till science parks i Göteborg enades 2018-03-05 om gemensamma riktlinjer för de tre parkerna enligt nedan:

Parkernas övergripande roll skall vara:

- att bidra till nya arbetstillfällen och hållbar tillväxt lokalt och regionalt,
- att vara ett verktyg för näringslivsutveckling för staden,
- att skapa möjligheter till världsledande forskning och kunskapsutveckling.
- Därtill ska parkerna vara nationellt relevanta samt attraktiva för globala aktörer. Parkerna skall samarbeta kring gemensamma teman som exempelvis internationalisering, digitalisering och finansiering.

Strategiska kriterier för parkerna:

- Parkerna skall vara öppna och neutrala mötesplatser där samarbeten mellan aktörer aktivt initieras och faciliteras.
- Samarbetena skall ge effekter och bidrag i aktörernas verksamhet.
- Initiativ i parkerna skall nyttja resurser både från forsknings- och innovationssystemet – inklusive forskningsinstitut, lärosäten, inkubatorer och övriga parker – samt näringslivet, Göteborgs stad och Västra Götalandsregionen.
- Parkernas verksamhet skall leda till lokala och regionala effekter och bidrag som uppfyller rollen.

Sahlgrenska Science Parks uppdrag

Enligt aktieägaravtal

Enligt aktieägaravtal tecknat 2016-02-14 skall verksamhetens syfte vara att:

- verka för förnyelse och ökad konkurrenskraft inom life science sektorn i Göteborg och Västsverige
- främja Göteborgs universitet, Chalmers och Sahlgrenska universitetssjukhusets möjligheter att etablera nära samverkan med näringslivet och andra aktörer inom life science-sektorn
- bidra till att det startas nya företag
- bidra till utveckling av befintliga företag i Västra Götaland

Verksamheten skall omfatta:

A. **Mötesplatsfunktion** (s.k. Open Arena) som skall erbjuda

- seminarier
- utveckling och koordinering av samverkansprojekt
- kontakter med andra kluster – nationellt och internationellt
- en kommunikationsplattform för aktörerna i klustret

B. **Inkubator** som ska stödja

- befintliga och blivande entreprenörer och innovatörer genom att erbjuda affärs- och finansieringsrådgivning
- hälso- och sjukvårdens innovationsarbete med företagskontakter och förhandling

C. **Företagspark** som skall erbjuda

2018-05-16

- Attraktiva kontors, konferens- och laboratorielokaler till aktörer inom life science sektorn
- Strategin för utveckling skall inkludera följande:
- **Vara ett skyltfönster** mot omvärlden genom att kommunicera och synliggöra life science sektorn i Västra Götaland och skapa tydliga ingångar för sektorns aktörer.
 - Skapa samverkansplattformar där företag, akademi, hälso- och sjukvården, myndigheter, institut m.fl. aktörer kan mötas utbyta idéer och inleda konkreta samarbeten.
 - Fördjupa **samverkan med andra kluster i Sverige och internationellt**
 - Främja utveckling av ett mer effektivt **innovationssystem** anpassat till förändringar inom branschen och hälso- och sjukvårdens behov av innovation.
 - Nära **samverkan med övriga teknik- och företagsparker**

Breddat uppdrag – Sahlgrenska Life

I linje med aktieägaravtalet och planerad utveckling av en Open arena/Samverkansarena formulerade ägarna vid ett möte 2017-12-12 ett breddat uppdrag avseende Sahlgrenska SP:s roll inom Sahlgrenska Life som skulle omfatta att:

- kartlägga näringslivets behov av samverkan inom de prioriterade translationella klustren
- se över behov av gemensamma ytor för samverkan mellan näringsliv, vård och akademi
- utveckla möjligheter till Testbed och Open arena
- utforma näringslivserbjudandet

Sahlgrenska SP fick i uppdrag att ta fram en handlingsplan och budget för att genomföra uppdraget. Framtaget förslag godkändes på styrelsemötet i februari 2018 och behandlades på ägarmötet 2018-04-05.

Ägarna efterfrågade en beskrivning från Sahlgrenska SP av hur man ser på sin utveckling under perioden fram till Sahlgrenska Life finns på plats innan man kan ta slutgiltig ställning till ökat ägarbidrag.

Historik och långsiktig utveckling för Sahlgrenska Science Park

Sahlgrenska Science Park har fram till 2015 fokuserat på uppdraget att vara en inkubator och en företagspark, vilket också speglats i såväl finansiering som bemanning av verksamheten.



2018-05-16

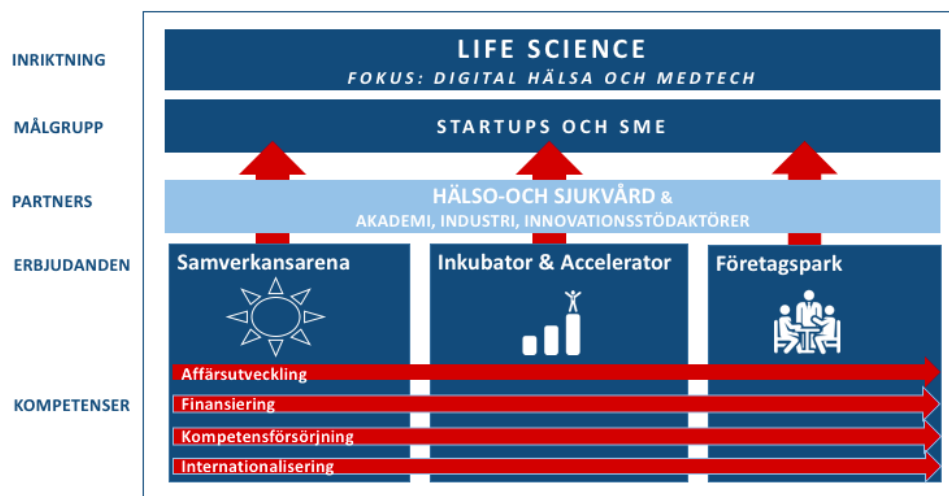
Sahlgrenska Science Park har som mål att i likhet med Lindholmen Science Park och Johannebergs Science utveckla sin Open Arena (Samverkansarena) till att bli kärnan i verksamheten. I kombination med övriga verksamhetsområden ges förutsättningar att skapa en mycket attraktiv innovationshub för såväl life science aktörer i regionen som nationellt som internationellt. Målbilden är att:

- **2021** vara en nationellt erkänd innovationshub för utveckling av life science företag och ses av företag, hälso-och sjukvård, akademi och innovationsstöddaktörer i Västsverige som en naturlig mötesplats för erfarenhetsöverföring och samverkan.
- **2030** vara en internationellt erkänd innovationshub för life science som erbjuder en unik arena för utmaningsdriven samutveckling av hållbara innovationer och konkurrenskraftiga företag som attraherar internationella företag, forskare, kliniker och investerare till Västsverige.

Sahlgrenska Science Parks verksamhet

Sahlgrenska SP har idag fokus på Digital hälsa och Medtech och erbjuder sin primära målgrupp, startups och SME, stöd inom ramen för tre verksamhetsområden:

- **Samverkansarena**
- **Inkubator & Accelerator**
- **Företagspark**



Kärnkompetenserna inom Affärsutveckling, Finansiering, Kompetensförsörjning och Internationalisering nyttjas inom samtliga verksamhetsområden men har idag sin tyngdpunkt i Inkubatorns & Acceleratorns programverksamhet.

Sahlgrenska SP:s målsättning som innovationshub för life science är också att tillgängliggöra sina erbjudanden för life science företag i hela regionen och därigenom komplettera/stödja andra science parks och universitetsbaserade inkubatorer med branschspecifika kompetenser och nätverk.

Samverkansarenan

Det finns idag ingen annan aktör i Västsverige som har uppdraget att skapa en neutral och öppen arena för aktörerna i det västsvenska life science klustret och som tar vara på såväl nationella och internationella satsningar som kan stärka klustret. Genom samverkansarenan möjliggörs en kraftsamling för att möta samhällets och vårdens utmaningar inom hälsa samtidigt som både nya och befintliga företag får möjligheter att utvecklas.

Samverkansarenan skall underlätta samverkan mellan industri, akademi, samhälle och hälso- och sjukvård för att skapa hållbara och internationellt konkurrenskraftiga produkter och tjänster som baseras på patientens/individens och hälso- och sjukvårdens behov.



Samverkansarenan skall bidra genom att

- **Identifiera möjligheter** genom omvärldsbevakning, dialog med finansärer, hälso-och sjukvården, akademien, industrin och olika samhället.
- **Inspirera till utveckling** genom att arrangera intressanta seminarier, ta fram rapporter om trender och branschens utveckling och spegla framgångsexempel när det gäller samverkan i artiklar på hemsida och i nyhetsbrev.
- **Katalysera till samutveckling** genom att lotsa till rätt aktörer, samla relevanta aktörer för att möta utmaningar och behov, arrangera workshops och vara ett stöd vid ansökningar om projektmedel.
- **Facilitera genomförande** av utvecklingsprojekt genom att hjälpa till med kompetensförsörjning, underlätta samarbete med olika testbäddar, projektledning och erbjuda lokaler och service och rådgivning i egen regi eller via partners.

Samverkansarenans verksamhet inriktas på att:

- Skapa **mötesplatser** som erbjuder kunskapshöjande seminarier och matchmaking för att hitta rätt kompetens.
- Stärka **samverkan** mellan och med life scienceaktörer – regionalt, nationellt och internationellt
- Främja **samutveckling** av innovationer som stärker företagets konkurrenskraft och gör nytta för hälso-och sjukvård, patienter och individer
- Skapa en **gemensam plattform för kommunikation** för life science klustret i Västsverige

2018-05-16

Samverkansarenan

("Open Arena")



* Kommunikationsplattformen kommer att hanteras inom ramen för enheten för kommunikation.

Nuläge

Projektet Catalyser som avslutas 2018-12-31 har lagt en bra grund för fortsatt utveckling av Samverkansarenan. Projektet är finansierat av VGR och Europeiska Regionala Utvecklingsfonden och har som mål att bidra till ett ökat samarbetet mellan små och medelstora företag, hälso- och sjukvården samt akademi och forskningsinstitut.

Projektets verksamhet har framförallt fokuserats på:

1. Erbjuder kunskapshöjande seminarier

- Baserat på identifierade behov hos företagen har ett stort antal seminarier och workshops arrangerats samt företagsnätverk har startat och drivs med Medtechindustrin, Kvinnliga entreprenörer samt VDar.

2. Samverka med innovationsstödande aktörer och klustermiljöer:

- Startat "Samverkansgruppen" med innovationsstödaktörer inom life science; Innovationsplattformen, MedTechWest, AZ BioVentureHub, VGR och BRG.
- Utvecklat samverkan med Lindholmen SP och Johannebergs SP inom digital hälsa och hållbara affärsmodeller.
- Stärkt dialogen med hälso- och sjukvården avseende behov och inköp/innovationsupphandling.
- Deltagit i diskussioner om Sahlgrenska Life och GoCo
- Förstärkt samarbetet med SwedenBio
- Inlett diskussioner med Norway Health Tech och Oslo Cancerkluster om samverkan

3. Främja samutveckling av innovationer

- Projektet har aktivt medverkat i olika initiativ för samutveckling. Bl.a.. Crowd Ideas, Black Dot samt påbörjat diskussioner om konkreta projekt; e-Nursing (Chalmers/LSP)

4. Vara en kommunikationsplattform för life science klustret i Västsverige

- Genom Samverkansgruppen har samarbetet mellan aktörerna stärkts och underlag för gemensam kommunikation tagits fram.

2018-05-16

- *Rapporter med kartläggningar av life science klustret respektive AI företagen i Västsverige har tagits fram, presenterats och publicerats.*

Catalyser har också resulterat i konkreta planer på att utveckla en strukturerad process för samutveckling – ”Inn2Health”. Projektmedel för utveckling av Inn2Health planeras sökas från VGR och ERUF (Europeiska Regionala Utvecklingsfonden) under 2018.

Processen bygger på att synliggöra vårdens och patienters behov samt underlätta matchning mellan parter som kan bidra till utveckling av innovationer som leder till ökad effektivitet och kvalitet inom vården.

Genom Catalyser har också kännedomen om Sahlgrenska SP ökat hos life science-företagen och förutsättningarna för samverkan mellan innovationsstödaktörerna och hälso- och sjukvården avsevärt förbättrats.

SWOT

Nedanstående SWOT ger en överblick över Samverkansarenans nuläge med avseende på styrkor (S), svagheter (W), möjligheter (O) och hot (T).

<p>S</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bredden i styrelsen (akademi, samhälle, hälso- och sjukvård) • Tydligt uppdrag att skapa en ”Open Arena” • Projektet Catalyser har resulterat i: • <i>Ökad kännedomen om Sahlgrenska SP hos SME och industrin</i> • <i>Stärkt samverkan med hälso-och sjukvården</i> • <i>Samverkansgruppen har etablerats</i> 	<p>W</p> <ul style="list-style-type: none"> • Långsiktig finansiering saknas (endast projektfinansiering som avslutas 2018-12-31) • Resursbrist avseende verksamhetsutveckling och drift (1 person som är projektfinansierad) • Begränsad Fol erfarenhet (akademi/industri)
<p>O</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sjukvårdens intresse för att samverka med Sahlgrenska SP • Sahlgrenska Life • GoCo • Industrins växande intresse för Fol i samverkan med hälso-och sjukvård, akademi samt innovativa småbolag vilket kan leda till större projekt motsvarande de på Lindholmen och Johanneberg SP. 	<p>T</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finansiering beviljas ej • Sahlgrenska Life blir inte verklighet • GoCo konkurrent istället för partner

2018-05-16

Handlingsplan för utveckling av Samverkansarenan 2018-2025

Under perioden 2018-2025 kommer Samverkansarenans verksamhet att utvecklas inom de områden som tidigare definierats. De största förändringarna planeras inom delområdena; Samverka, Samutveckla och Kommunikation.

För att genomföra dessa krävs en förstärkning av de personella resurserna.

2015	Prioriterade åtgärder	2020-2025	
		2018-2019	2020-2025
SAMUTVECKLA	Inn2Health	• Inn2Health start	• Inn2Health etablering • Del i Fol ansökningar/projekt • Koppla Inn2Health till Fol i kommande SL
	Sahlgrenska Life	• Kartlägga industrins behov • Utforma näringslivserbjudande	• Starta samverkan med planerade Fol miljöer via Inn2Health och Event
	Testbäddar	• Inventera och synliggöra befintliga testbäddar • Dialog med RISE m.fl.	• Medverka till etablering av ny testbädd för AI
SAMVERKA	Kluster & Innovationsstöddaktörer	• Fördjupat samarbete SU/VGR • Dialog GoCo • Dialog GU och Chalmers • Samverkansavtal – industri	• Samverkansavtal GoCo • Samverkansavtal med: nationella och internationella kluster, hälso- och sjukvårds-organisationer och företag
	Kommunikation	• Ökat fokus på samverkan inom regionen	• Agera som skylfönster mot omvärlden (internationellt)
	Bygga organisation	• Rekrytering	• Rekrytering

2021 GoCo/CoValley
2025 Sahlgrenska Life
Sahlgrenska SP - internationellt erkänd innovationshub
2030

Startups Parkbolag Hälso- & Sjukvården SME Investerares Industrin Internationella aktörer

Samverkansarenan 2018-2019

Mötesplatser

Ambitionen är att skapa mötesplatser som gör skillnad och stärker samverkan mellan näringsliv, hälso- sjukvård och akademi.

Seminarieerna skall främst baseras på företagets behov av information, inspiration och kompetensutveckling men också på olika aktörers intresse av att samverka med eller investera i innovativa life science företag.

Flaggskeppet skall vara Park Annual som årligen har som målsättning att attrahera ca 500 deltagare. Sahlgrenska SP skall också vara medarrangör i event som ligger i linje med Sahlgrenska SP:s verksamhet och fokusområden och event som ger life science företagen möjligheter att synas, nätverka och bygga kompetens. Till dessa event hör t.ex. den årliga konferensen Vitalis och samarrangemang med aktörerna i samverkansgruppen, Connect Väst m.fl. Ett fördjupat samarbete med Svenska Mässans kongressverksamhet inom life science.

För att möta behovet av kompetensförsörjning planerar Sahlgrenska SP att skapa matchmaking-events där kompetensbärande individer matchas med företagets kompetensbehov.

Samverkan

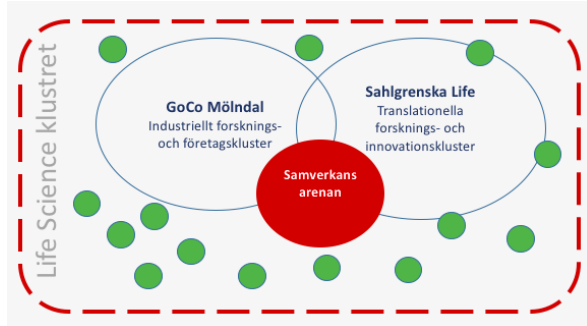
Strategiska industrikontakter

De globala industriföretagen som är etablerade i Västsverige utgör en viktig del i regionens innovationsekosystem. Dels kan de vara draglok i större satsningar och projekt men de kan även vara strategiska partners till nya och befintliga företag. Intresset är ömsesidigt eftersom de stora företagen i ökande grad söker samverkan med små innovativa företag. Under perioden avser Sahlgrenska SP att utveckla strategiska kontakter med industrin med syfte att stärka Samverkansarenans erbjudande. Inledande kontakter har redan tagits med Ericsson och Getinge.

2018-05-16

Samverkan med klustermiljöer i Västsverige

Fokus 2018-2019 kommer att vara på de framväxande klustermiljöerna i Västsverige där Sahlgrenska SP vill vara en aktiv samverkanspart.



- Sahlgrenska Life – en forsknings- och innovationssatsning från Västra Götalandsregionen och Göteborgs universitet på translationella klustermiljöer i anslutning till Sahlgrenska sjukhuset och Sahlgrenska akademien
- GoCo - en ny industriell arena för Life Science och Innovation som planeras i Möndal i samverkan med AstraZeneca i Möndal.

Sahlgrenska Life

Sahlgrenska SP skall vara involverad i den pågående planeringen av Sahlgrenska Life som kommer att innebära nya möjligheter för företag att både integreras i forsknings- och innovationsprocesser inom Sahlgrenska Life och att få tillgång till utökade ytor för kontor och laboratorier i nära anslutning till SA och SU.

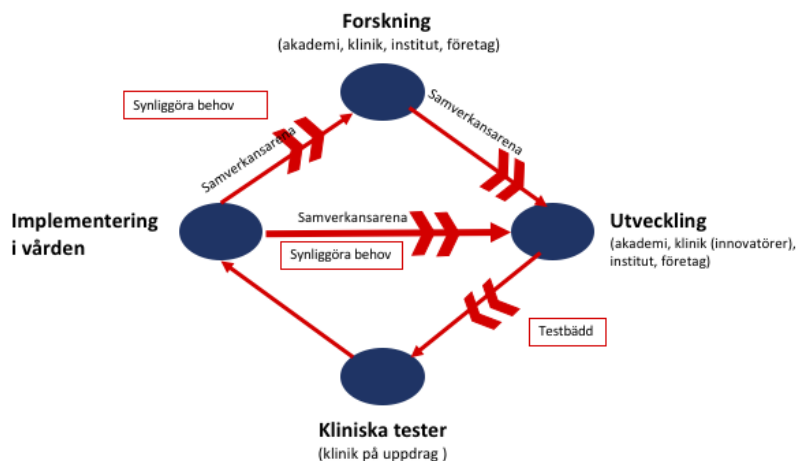
Under 2018-2019 skall Sahlgrenska SP genomföra uppdraget från ägarna som inkluderar att

- Kartlägga näringslivets behov av samverkan med Sahlgrenska Life:s prioriterade translationella klustermiljöer.
- Se över behov på gemensamma ytor för samverkan mellan näringsliv, hälso-och sjukvård och akademi
- Utveckla möjligheter att koppla de translationella klustermiljöerna till Sahlgrenska SP:s "Samverkansarena" samt till framtida eventuell testbed inom AI.
- Utforma näringslivserbjudande avseende Sahlgrenska Life

Tillsammans med aktörer i innovationsstödjande ekosystemet skall Sahlgrenska SP bidra till att katalysera och stödja innovationsprocesserna inom Sahlgrenska Life.

Sahlgrenska SP:s befintliga erbjudanden skall också anpassas och tillgängliggöras för de translationella klustermiljöerna

2018-05-16



Testbäddar

Under perioden skall befintliga och relevanta testbäddar, regionalt och nationellt, kartläggas och synliggöras för att underlätta företagens produktutvecklingsprocess.

Vidare skall behov och möjligheter utredas - att i samverkan med andra parter skapa en ny testbädd inom AI i Västra Götaland. Inledande diskussioner om potentiella nya testbäddar har förts med RISE och Sahlgrenska Universitetssjukhuset.

Samverkan med innovationsstödande aktörer i Västsverige

Sahlgrenska SP har i uppdrag att bidra till utveckling av innovationsstödsystemet.

Samverkansgruppen som initierats av Sahlgrenska SP inom ramen för projektet Catalyser samordnar aktörerna som fokuserar på life science d.v.s. Innovationsplattformen, Gothia Forum, MedTechWest och Astra Zeneca BioVentureHub samt Västra Götalandsregionen (Regional utveckling) och Business Region Göteborg. Gruppens funktion är att utveckla och effektivisera innovationsstöd och kommunikation avseende life science i Västsverige och därmed stärka verksamheten inom Samverkansarena. Samverkansgruppen är en unik konstellation i Sverige som kan kopplas till den nationella samordningsgruppen som leds av det svenska life science kontoret inom Regeringskansliet

Samverkansgruppen ska utgöra en plattform för bl.a.

- strategiska diskussioner och information mellan aktörerna
- gemensamma uppdrag och initiativ
- gemensam kommunikation
- nationell samverkan

Sahlgrenska SP skall även samverka med science parks i regionen framför allt när det gäller att tillföra kompetens och nätverk inom life science men också när det gäller att stärka möjligheterna för regionens näringsliv med avseende på digitalisering, finansiering och internationalisering. Samverkan med Lindholmen SP och Johanneberg SP har initierats inom e-Nursing och hållbara affärsmodeller och planeras att fördjupas under perioden.

Samutveckling

Inn2Health

Planen är att Inn2Health skall utvecklas till en kärnprocess för Samverkansarenan som förväntas bidra till följande effekter hos företagen:

- Tidig dialog med behövsägare och potentiell kund **effektiviserar** utvecklingen av nya produkter, tjänster och processer.

2018-05-16

- Samarbete med hälso- och sjukvård och akademien öppnar möjligheter för **projektfinansiering** som stärker utvecklingsprocessen.
- Produkter, tjänster och processer som är anpassade till vårdens behov är **mer konkurrenskraftiga** vilket också gör företagen mer attraktiva för investerare.

Kommunikation

Sahlgrenska SP skall vara ett skyltfönster mot omvärlden för life science klustret i Västsverige och därigenom bidra till att attrahera kapital, kompetens och företag till regionen. Klustrets styrkor och utveckling skall löpande kartläggas, analyseras och kommuniceras via rapporter och artiklar.

Målsättningen är att aktörerna inom life science klustret (innovationsstödaktörer, företag, akademien och hälso- och sjukvården) ser en tydlig nytta med att använda Sahlgrenska SP som en gemensam kommunikationsplattform och tidigt vidarebefordrar relevanta nyheter för spridning via Sahlgrenska SP:s kanaler.

Sahlgrenska SP skall även delta i Almedalen med syfte att lyfta Västsveriges styrkor inom life science. En långsiktig kommunikationsstrategi som positionerar Västsverige som en ledande region i den stora globala omställningen av life science sektorn är under utveckling.

Samverkansarenan 2020-2030

Mötesplatser

Samverkansarenan kommer fortsatt att erbjuda seminarier och workshops baserade på företagens behov, trender m.m. samt katalysera och facilitera nätverk som stärker möjligheterna till erfarenhetsutbyte och samarbeten. Eventen skall även spegla forskning och innovation samt företag inom de planerade translationella klustermiljöerna och pågående utvecklingsprojekt inom Samverkansarenan.

Samverkan

Planen är att etablera samverkan/samarbeten (avtal, projekt) med internationella klustermiljöer och hälso- och sjukvårdsorganisationer som kan bidra till att stärka utvecklingen inom life science Västsverige. Genom att arbeta via/tillsammans med nationella organisationer som t.ex. SwedenBio och Business Sweden samt globala företag skall arbetet effektiviseras.

Primärt skall konkreta samarbeten inledas med parter där dialog påbörjats under 2018-2019:

- Norge (Norway Health Tech, Oslo Cancerkluster)
- Danmark (COBIS))
- Storbritannien (NHS)

Målsättningen är också kartlägga relevanta klusterorganisationer och prioritera några för inledande dialog inom:

- EU (Tyskland/Holland)
- Asien (Kina/Indien/Japan)
- USA/Kanada

2018-05-16

Samutveckling av innovationer

Inn2Health

- Etablera Inn2Health som en kärnprocess inom Samverkansarenan med målsättningen att attrahera ökad finansiering från nationella och internationella källor till FoU projekt i Västsverige.

Sahlgrenska Life

- Koppla Inn2Health till Sahlgrenska Life
 - Identifiera behov av nya lösningar inom de vårdområden som skall fokuseras i **Sahlgrenska Life** och koppla dem till Inn2Healthprocessen för dialog med industrin och akademien om potentiella lösningar
 - Katalysera nya samutvecklingsprojekt med koppling till **Sahlgrenska Life:s** fokusområden.

Testbäddar

- Om behov och förutsättningar finns skall Sahlgrenska SP i nära dialog med Göteborgs universitet, Chalmers, RISE, industrin samt Hälso-och sjukvården medverka till etablering av en ny testbed inom AI i Göteborg.

Kommunikationsplattform

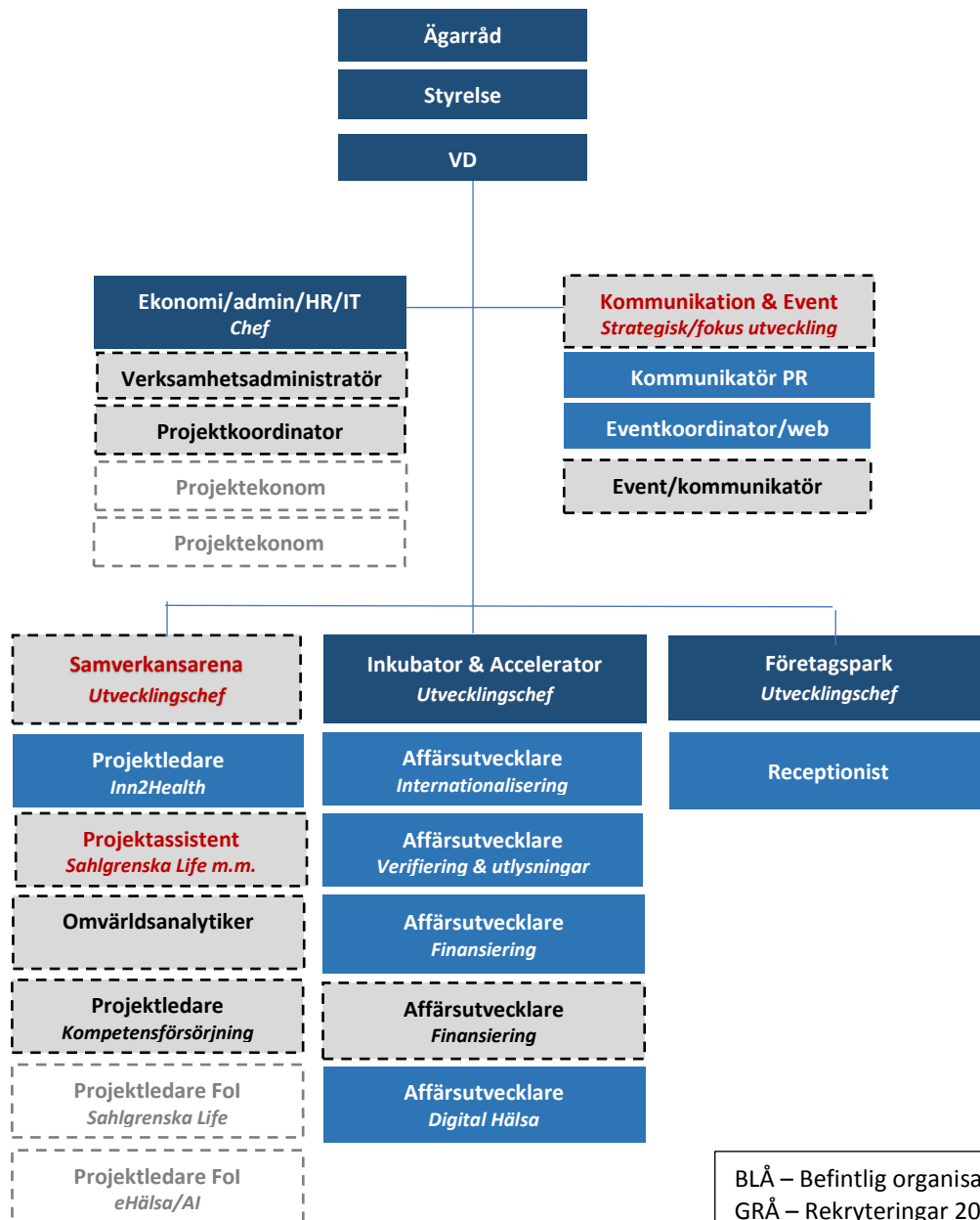
Visionen är att positionera Västsverige som en ledande region i den stora globala omställningen av life science sektorn.

Det övergripande målet är att alla inom Västsveriges life science ska vilja dela med sig och vara en del av kommunikationsplattformen.

Det kommer att kräva nära samverkan med såväl offentliga som privata aktörer och en strukturerad process och regelverk för hur nyheter skall kanaliseras och publiceras men också en professionell organisation som arbetar strategiskt och i linje med gemensamma handlingsplaner nationella strategier.

Långsiktigt behov av organisationsförändringar

Nedanstående sammanställning av organisationens utveckling visar på de förändringar som är nödvändiga för att kunna utföra uppdraget från ägarna att skapa en Open Arena/Samverkansarena och genomföra uppdraget Sahlgrenska Life (enligt ägarmötet 20171212, bilaga 3). Stödfunktionerna ligger i staben för att effektivisera och samordna hela organisationen.



BLÅ – Befintlig organisation
GRÅ – Rekryteringar 2018-2025
RÖD TEXT – Prio 2018/2019
VIT– Rekryteringar 2025-2030

Kostnader och ägarfinansiering 2018 -2030

Sahlgrenska SP har enligt ägardirektiv och styrelsebeslut uppdraget att skapa en Open Arena (Samverkansarena) men en långsiktig finansiering för uppdraget saknas. Verksamheten inom Samverkansarenan är idag helt projektfinansierad genom medel från Västra Götalandsregionen och Europeiska Regionala Utvecklingsfonden som tar slut 2018-12-31.

För att uppnå målbilden krävs en långsiktig grundfinansiering. När Samverkansarenan är etablerad och bemannad med rätt kompetens finns också förutsättningar att tillsammans med andra life science aktörer attrahera projektmedel för FoI projekt från regionala, nationella och internationella finansörer. Det stöd som Sahlgrenska SP ger projekten i form av t.ex. projektledning, ekonomi och kommunikation kommer att bekostas genom projektfinansiering.

Önskemålet har varit att ta fram kostnaderna för det breddade uppdraget vilket synliggörs nedan.

	2018	2019	2020	2021	2025	2030
Kostnader	6 månader	Hel år	Hel år	Hel år	Hel år	Hel år
Lönekostnader total (lön inkl soc avgifter o tjänstepension)	703 575	2 779 770	4 470 365	4 703 792	7 749 556	11 291 315
Utvecklingschef	304 882	1 204 567	1 281 268	1 313 300	1 449 637	1 640 131
Kommunikation & Event Strategisk fokus utveckling	257 977	1 019 249	1 084 150	1 111 254	1 226 616	1 387 803
Projektassistent Sahlgrenska Life m.m.	140 715	555 954	591 354	606 138	669 063	756 984
Kompetensförsörjning	0	0	956 869	1 057 707	1 167 511	1 320 931
Verksamhetsadministratör	0	0	556 724	615 393	679 279	768 542
Affärsutvecklare finansiering	0	0	0	0	695 905	849 099
Projektkoordinator	0	0	0	0	695 905	849 099
Kommunikatör	0	0	0	0	608 917	742 961
Omvärldsanalytiker	0	0	0	0	556 724	679 279
Projektkonom	0	0	0	0	0	521 928
Projektkonom	0	0	0	0	0	521 928
Projektledare FOI Sahlgrenska Life	0	0	0	0	0	626 314
Projektledare eHälsa/AI	0	0	0	0	0	626 314
Externa tjänster	540 000	0	150 000	0	200 000	200 000
Rekryteringskostnader Transearch Elinor Hartung	240 000	0	0	0	0	0
Rekryteringskostnader Kommunikation	50 000	0	0	0	0	0
Rekryteringskostnader Projektassistent	50 000	0	0	0	0	0
Rekryteringskostnader Kompetensförsörjning	0	0	100 000	0	0	0
Rekryteringskostnader Verksamhetsadministratör	0	0	50 000	0	0	0
Rekryteringskostnader Affärsutvecklare finansiering	0	0	0	0	50 000	0
Rekryteringskostnader Projektkoordinator	0	0	0	0	50 000	0
Rekryteringskostnader Kommunikatör	0	0	0	0	50 000	0
Rekryteringskostnader Omvärldsanalytiker	0	0	0	0	50 000	0
Rekryteringskostnader Projektkonom	0	0	0	0	0	50 000
Rekryteringskostnader Projektkonom	0	0	0	0	0	50 000
Rekryteringskostnader Projektledare FOI Sahlgrenska Life	0	0	0	0	0	50 000
Rekryteringskostnader Projektledare eHälsa/AI	0	0	0	0	0	50 000
Kommunikation	200 000	0	0	0	0	0
Utveckling	0	0	0	0	0	0

2018-05-16

Övriga kostnader total	246 500	530 400	716 200	716 200	1 019 200	1 202 200
Almedalen (resor & logi)	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Resor & logi (övrigt)	25 000	50 000	80 000	80 000	100 000	100 000
Möteskostnader, material och externa event	150 000	300 000	400 000	400 000	500 000	500 000
Hyra kontorsplats 3 personer (18kvm)	13 500	54 000	54 000	54 000	108 000	162 000
Serviceavgift kontorsplats 3 personer (städ mm)	4 500	18 000	18 000	18 000	36 000	54 000
IT programvara (Lime, Office mm)	5 400	21 600	36 000	36 000	64 800	93 600
Mobilabonnemang	5 400	21 600	36 000	36 000	64 800	93 600
Administration och ekonomi	14 400	28 800	48 000	48 000	86 400	124 800
Försäkring (EuroAccident, IF, Fora)	3 300	11 400	19 200	19 200	34 200	49 200
Uppstartskostnader totalt	87 000	0	58 000	0	116 000	116 000
IT (dator, skärm, dockningsstation mm)	57 000	0	38 000	0	76 000	76 000
Möbler & inventarier till kontorsplats	30 000	0	20 000	0	40 000	40 000
Total	1 577 075	3 310 170	5 394 565	5 419 992	9 084 756	12 809 515

*Bryggfinansiering VGR
Tillsammans med egenfinansiering

		2019	2020	2021	2025	2030
Finansiering	Ägarandel	Hel år	Hel år	Hel år	Hel år	Hel år
"BRG" Business Region Göteborg AB	22,94%	759 213	759 213	759 213	759 213	759 213
"VGR" Västra Götalands läns landsting	22,94%	759 213	759 213	759 213	759 213	759 213
Chalmers tekniska högskola AB	22,94%	759 213	759 213	759 213	759 213	759 213
GU Ventures AB / GU	22,94%	759 213	759 213	759 213	759 213	759 213
Mölnåls Stad	8,26%	273 317	273 317	273 317	273 317	273 317
Total ägarfinansiering	100%	3 310 170	3 310 170	3 310 170	3 310 170	3 310 170
Extern finansiering			2 084 395	2 109 822	5 774 586	9 499 345
Total finansiering			5 394 565	5 419 992	9 084 756	12 809 515

2018-05-16