

Bilaga 7.4

2020-02-05

Ärende gällande Statusuppdatering handlingsplan Infrastruktur

Bolaget gör bedömningen att handlingen kan innehålla uppgifter som omfattas av sekretess enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Handlingen publiceras därför inte.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@sparvagen.goteborg.se



Göteborgs Spårvägar AB

Årsbokslut 2019

Agenda

Riskbedömning och fokusområde

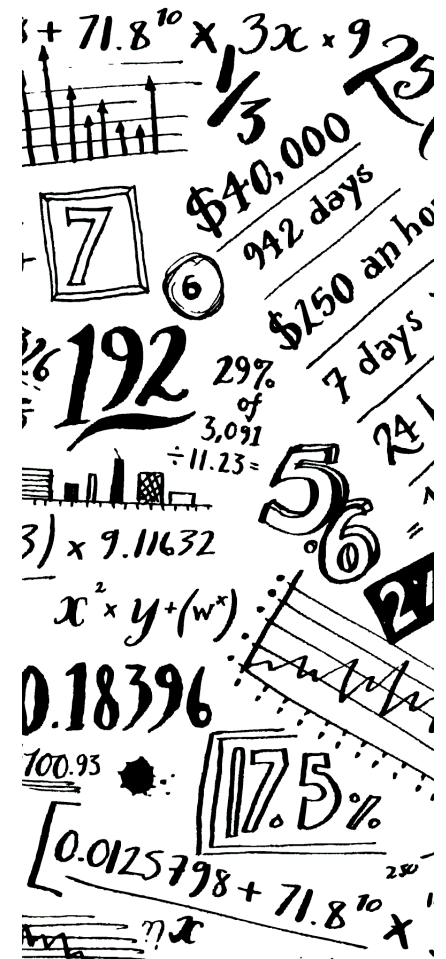
Status och kvarstående åtgärder

EY Dataanalys - introduktion och exempel

Redovisnings- och revisionsfrågor årsbokslutet

Sammanfattning av iakttagelser från granskning av intern styrning och kontroll

Sammanfattande revisionsnoteringar



Riskbedömning och fokusområde

Översikt av 2019 års revision



Uppdrag, status och kvarstående åtgärder

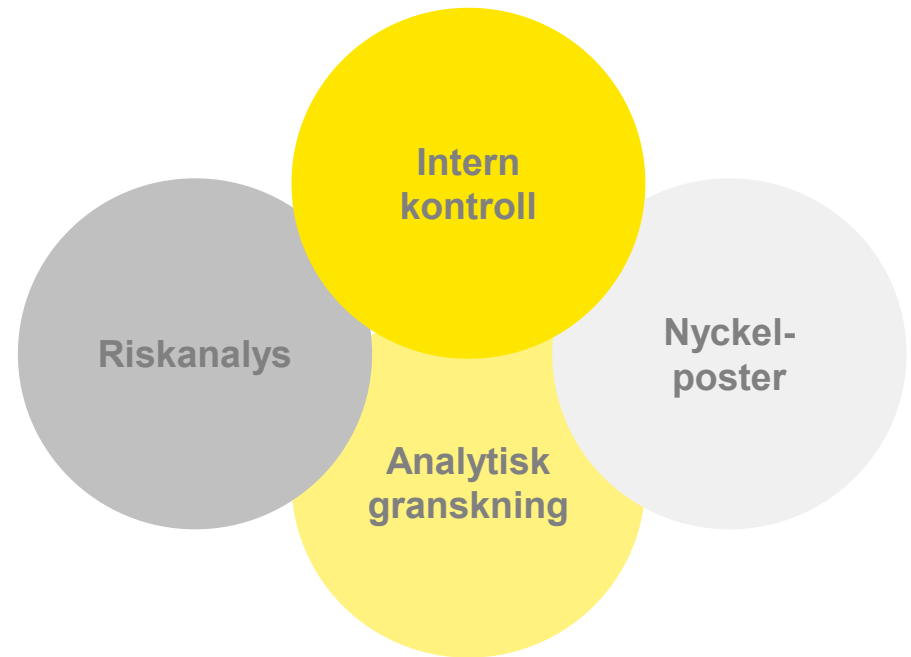
Genomförda och
återstående
aktiviteter

Inga utestående åtgärder kvarstår.

EY Dataanalys för Göteborgs Spårvägar

Integrerat genom hela revisionen

- ▶ Bättre fokus och relevans i revisionen genom fokus på områden med identifierad högre risk.
- ▶ Ökad möjlighet till stöd för att upptäcka och förebygga oegentligheter
- ▶ Ökad möjlighet till att ge er feedback avseende kvalitet i data.
- ▶ Mindre belastning på er personal genom ett bättre fokus.
- ▶ Vi flyttar arbete från årsskifte till tidigare på året.



Redovisnings- och revisionsfrågor årsbokslutet

Område	Iakttagelse och kommentar
Årsredovisning	<p>Vi har granskat att årsredovisningarna stämmer med granskade balans- och resultaträkning samt kontrollerat att tillämpliga redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar finns med. Vi har inte något väsentligt att rapportera från vår granskning.</p> <p>Bolaget har upprättat en hållbarhetsrapport. Vi har granskat denna utifrån ÅRL:s krav utan väsentliga anmärkningar.</p>
Intäkter	<p>Vi har granskat bolagens intäkter mot gällande avtal och tilläggsavtal. Vi har utfört analytisk granskning mot transaktionsfiler och analyserat bland annat svängningar mellan perioder samt ovanliga transaktioner. Vi har vidare testat olika verksamhetsgrenar inom de olika bolagen med stickprov på bokförda intäkter mot avtal, fakturor, faktureringsunderlag samt betalningsunderlag. Granskningen har utförts utan noteringar.</p> <p>Göteborgs Spårvägar har nått en överenskommelse med Västtrafik och Trafikkontoret avseende den budgetavvikelse på 60 Mkr som inträffat under året. Överenskommelsen har inneburit att GSAB gjort en slutavräkning mot Trafikkontoret motsvarande 31,3 Mkr som utgör årets överskott från Trafikavtalet. Västtrafik har därefter tillskjutit den resterande delen (28,7 mkr) mot Trafikkontoret.</p>

Redovisnings- och revisionsfrågor årsbokslutet









Område	Iakttagelse och kommentar
Varulager	<p>Vi har i vår revision medverkat vid kontrollinventering under räkenskapsåret. Vi har vid bokslutet analyserat utgående lager och stämt av mot varulagerlistor samt analyserat och kontrollberäknat varulagrets inkuransbedömning.</p> <p>Under året så har bolaget ändrat sin bedömning kring inkuransreserven. Den nya modellen innebär att bedömning om inkuransbehov görs per spårvagnsmodell. Artikel per artikel går igenom utifrån förbrukningstakt (omsättningshastighet) samt kännedom om hur länge artikeln kommer vara inkurant givet uppskattning beaktat hur länge respektive spårvagnsmodell kommer vara i trafik.</p> <p>Vi har granskat varulager och bedömer att det i allt väsentligt ger en rättvisande bild.</p>

Redovisnings- och revisionsfrågor årsbokslutet

Område	Iakttagelse och kommentar
Leasing spårvagnar	Vi har kartlagt bolagets mellanhavanden gällande leasing av spårvagnar från Göteborgs Stads Leasing AB (GSL) till fakturering av spårvagnstrafik till Trafikkontoret.
Koncern-mellanhavanden	Vi har stämt av bolagens koncernmellanhavanden med övrig koncern per bokslut 2019-12-31. Granskning har utförts utan noteringar.
Särskild löneskatt	Skatteverket har under året brett gåt ut med förfrågningar till bolag huruvida indexeringspremier ingår i underlag för särskild löneskatt. Dessa har historiskt inte tagits upp hos Göteborgs Spårvägar. Bolaget har gjort en frivillig rättelse vilket har bidragit till en ytterligare kostnad om cirka 4 mSEK för särskild löneskatt.

Sammanfattning av iakttagelser från granskning av intern styrning och kontroll

I samband med vår löpande granskning avlämnade vi en lägesrapport avseende intern kontroll. Rapporten innehöll ett antal rekommendationer avseende bl.a. bokslutsprocessen, intäktsredovisning, redovisning av varulager och löneprocessen. Vi kommer att följa upp dessa under 2020. Nedan sammanfattas våra väsentliga iakttagelser.

Process	Bedömning		
	2019	2018	Kommentar
Bokslutsprocessen			Vi bedömer att processen i allt väsentligt fungerar väl.
Intäktsredovisning			Vi bedömer att processen i allt väsentligt fungerar väl.
Investeringsprocessen			Vi bedömer att processen i allt väsentligt fungerar väl.
Löneprocessen			Vi rekommenderar bolaget att införa en kontroll som säkerställer att alla förändringar av fasta data i lönesystemet är korrekta. Under hösten har även dataanalys av löner för perioden januari till november genomförts. Granskningen genomfördes utan att vi identifierade några väsentliga avvikelser i lönehanteringen.

 SIGNIFIKANTA
IAKTTAGELSER



 VIKTIGA
IAKTTAGELSER

 MINDRE
IAKTTAGELSER

 INGA
IAKTTAGELSER

Sammanfattning av iakttagelser från granskning av intern styrning och kontroll

Fortsättning från föregående sida

Process	Bedömning		
	2019	2018	Kommentar
Inköpsprocessen			<p>Vi noterar att bolaget under 2019 har arbetat med att förbättra de identifierade bristerna i inköpsprocessen från 2018, men att avsteg fortfarande förekommer. Föregående år noterade vi avsteg i upphandlings- och inköpsförfarandet. Antalet inlämnade avvikelseblanketter som inkommer till inköpsavdelningen från ekonomiavdelningen i de fall en befintlig leverantör inte finns upplagd i systemet ökade under 2018. Vidare förekom det fler ansökningar till inköpsavdelningen för nyupplägg av leverantörer, där dessa i flertalet fall inte har föregåtts av upphandlingsgenomförande såsom instruktioner föreskriver.</p> <p>Vi rekommenderar bolaget att fortsätta arbetet med att se över bristerna i ovan förfarande.</p>

 SIGNIFIKANTA
IAKTTAGELSER



 VIKTIGA
IAKTTAGELSER

 MINDRE
IAKTTAGELSER

INGA
IAKTTAGELSER

Sammanfattning av iakttagelser från granskning av intern styrning och kontroll

Fortsättning från föregående sida

Process	Bedömning		
	2019	2018	Kommentar
Inköpsprocessen (Varulager)			<p>Vi har tidigare noterat vid genomgång av Göteborgs Spårvägar AB:s rutiner kring varulager och inventering att bolaget vid inventeringar använder sig av utskrivna inventeringslistor där lagersaldo är ifyllda på förhand. Detta har åtgärdats under 2019.</p> <p>Vi har noterat att bolaget, efter en systemuppgradering som skett under året, ej har sett över sin skriftliga inventeringsinstruktion för att efterspegla de förändringar som skett i rutinen.</p> <p>Vi rekommenderar bolaget att så snart som möjligt se över sin processbeskrivning för inventeringar för att säkerställa att den efterspeglar det verkliga förfarandet.</p>

 SIGNIFIKANTA
IAKTTAGELSER

 VIKTIGA
IAKTTAGELSER

 MINDRE
IAKTTAGELSER

 INGA
IAKTTAGELSER

Sammanfattande revisionsnoteringar



- ▶ Revisionen har utförts enligt god revisionsssed. Det är vår uppfattning att bokslut och årsredovisning per 2019-12-31 är upprättade enligt god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagens resultat och ställning.
- ▶ Vi kommer att avge revisionsberättelser utan anmärkningar.

Göteborgs Spårvägar AB

– granskning av verksamhetsåret 2019

2020-01-16

Januari 2020
Göteborgs Spårvägar AB – granskning av verksamhetsåret 2019
Diarienummer: 0159/19
Stadsrevisionen i Göteborgs Stad
Yrkesrevisor: Pär Lindén & Kristoffer Lundqvist
www.goteborg.se/stadsrevisionen

Innehåll

1	Sammanfattning.....	4
2	Granskning av verksamheten.....	5
2.1	Grundläggande granskning	5
2.1.1	Visselblåsarankningar och oegentligheter	5
2.1.2	Bedömning.....	6
2.1.3	Bolagets finansiering.....	6
2.1.4	Bedömning.....	7
2.2	Granskning av direktupphandling i Göteborgs Spårvägar AB.....	7
2.2.1	Iakttagelser.....	8
2.2.2	Bedömning.....	9
2.3	Uppföljning av föregående års granskning	10
2.3.1	Utgångspunkter i granskningen	10
2.3.2	Iakttagelser.....	10
2.3.3	Bedömning.....	11
3	Lekmannarevisorernas uppdrag och rapportering	13
4	Språkbruk och revisionstermer	13

1 Sammanfattning

Styrelse och verkställande direktör ansvarar för att bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med lagar och föreskrifter, bolagsordning samt ägardirektiv.

Lekmannarevisorernas uppdrag är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Årets granskning av bolaget omfattar:

- grundläggande granskning
- granskning av inköp och upphandling
- uppföljning av föregående års rekommendationer

Granskningen visar att delar av bolagets verksamhet har brister eller förbättringsområden som behöver åtgärdas. Därför lämnar vi följande rekommendationer till styrelsen:

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa att direktupphandlingar hanteras enligt lagstiftning samt enligt stadens riktlinjer.

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa att den interna kontrollen av direktupphandlingar stärks.

2 Granskning av verksamheten

Styrelse och verkställande direktör ansvarar för att bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med lagar och föreskrifter, bolagsordning samt ägardirektiv.

Lekmannarevisorernas uppdrag är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen av verksamheten omfattar en grundläggande del, som är en översiktlig granskning av bolagets ledning och styrning samt interna kontroll, en fördjupad granskning samt uppföljning av tidigare års granskning.

2.1 Grundläggande granskning

Den grundläggande granskningen syftar till att översiktligt bedöma bolagets ledning och styrning samt interna kontroll. Det innebär att revisorerna löpande följer styrelsens protokoll och handlingar och informerar sig om verksamheten. Granskningen omfattar följande delar:

- följsamhet mot kommunfullmäktiges ägardirektiv
- följsamhet mot kommunfullmäktiges riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag
- följsamhet mot kommunfullmäktiges budget
- följsamhet mot kommunfullmäktiges riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll
- följsamhet mot kommunfullmäktiges regler för ekonomisk planering, budget och uppföljning
- styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi
- beslutsunderlag
- hantering av särskilda uppdrag från kommunstyrelsen/kommunfullmäktige.

2.1.1 Visselblåsarankningar och oegentligheter

Lekmannarevisorerna konstaterar att oegentligheter av allt att döma förekommer eller har förekommit inom bolaget, liksom andra slags missförhållanden. Under förra året har det inkommit ett flertal visselblåsarankningar till stadens visselblåsarfunktion. Anmälningarna handlar om missförhållanden eller oegentligheter inom bolaget. Under hösten har bolaget också gjort ett flertal polisanmälningar. Ett utredningsarbete har genomförts av KPMG på bolagets uppdrag. Detta utredningsarbete pågår fortfarande vid tidpunkten för färdigställandet av denna redogörelse.

De flesta av visselblåsarankningarna rör affärsområde banteknik och handlar om lön som har betalats ut felaktigt. Avdelningschefer och gruppchefer inom banteknik har enligt uppgifter godkänt oövertids- och TA-rapporter trots att de har varit fullt medvetna om att tidrapporterna inte är korrekta.

Lekmannarevisorerna pekade på oklarheter eller brister som rörde felaktigheter rörande arbetstid och ersättningar i samband med revisionen 2015 och 2016. Bolagets styrelse redovisade då ett antal åtgärder för lekmannarevisorerna som syftade till att komma till rätta med de utpekade bristerna och stärka den interna kontrollen. Lekmannarevisorerna kan konstatera att de åtgärder som redovisades har varit otillräckliga, i den mån de alls har genomförts. Mot den bakgrunden är det lekmannarevisorernas uppfattning att bolaget har uppvisat djupa brister vad gäller värderingar, förhållningssätt, styrning, ledning och intern kontroll. Kort sagt har kontrollmiljön brustit.

Under hösten har dock ett antal åtgärder vidtagits och bolaget har initierat en genomlysning av de oegentligheter och missförhållanden som har framkommit eller förekommit enligt visselblåsaranklaganden.

2.1.2 Bedömning

Trots uppenbara brister i styrningen och ledningen av bolaget under tidigare år, är det lekmannarevisorernas bedömning att bolaget under hösten har vidtagit tillräckliga åtgärder. Vi bedömer också att de nuvarande åtgärderna inte endast utgör begränsade punktinsatser, utan att det ingår i ett långsiktigt arbete i syfte att åstadkomma en bättre ledning och styrning samt intern kontroll i bolaget. Vi bedömer att bolagets nuvarande styrelse och verkställande ledning är trovärdig i sin uttalade målsättning att upprätta en reell nolltolerans ifråga om de missförhållanden eller oegentligheter som har förekommit.

2.1.3 Bolagets finansiering

Spårvagnstrafiken i Göteborgs Stad vilar på ett samarbete mellan Göteborgs Stad och Västtrafik. Detta samarbete har reglerats i ett avtal. Från och med 2019 har detta ändrats. Västtrafik är numera delägare av bolaget tillsammans med Göteborgs Stad. Ett nytt ägaravtal mellan parterna ska framöver reglera ansvar, finansiering med mera. Under 2019 har dock finansieringen av spårvagnstrafiken reglerats enligt det gamla avtalet, vilket innebär att Göteborgs Stad ska ha full kostnadstäckning av Västtrafik för den spårvagnstrafik som Västtrafik beställer och som skall utföras av Göteborgs Spårvägar AB. Till grund för denna ersättning har bolaget varje år tagit fram ett underlag, som via trafikkontoret i Göteborg har gått vidare till Västtrafik, som därefter har budgeterat för den ersättning som skall utgå. Under 2019 har det stått klart att den beräkning som Göteborgs Spårvägar AB har lämnat ifrån sig har innehållit en nerdragning av ersättningsnivån med ursprungligen 100 miljoner kronor. Det är oklart hur och varför denna nerdragning har förts in i underlaget, och det finns inte heller någon dokumentation som redogör för detta. Enligt muntliga uppgifter ska detta vara ett resultat av den tidigare ledningens ambition att effektivisera och minska bolagets kostnader. Det är dock högst oklart hur beslutet har fattats och om den tidigare bolagsledningen alls har genomfört några åtgärder i syfte att också åstadkomma denna effektivisering.

Den nya bolagsstyrelse som tillträdde efter årsskiftet övertog därmed ansvaret för ett i princip underfinansierat bolag, och exponerades till följd av detta för en

ekonomisk risk. Dessutom är risken inte avgränsad till Göteborgs Spårvägar AB. Den medför i sin förlängning även en riskexponering för trafiknämnden och därmed för Göteborgs Stad. Lekmannarevisorerna ser mycket allvarligt på det faktum att den tidigare ledningen för bolaget inte har dokumenterat detta och inte heller på annat sätt har kommunicerat denna omständighet till den nytillträdande ledningen. Från halvårsskiftet 2018 till halvårsskiftet 2019 hade bolaget en tillförordnad verkställande direktör som inte heller klart och tydligt informerade styrelsen om den risk som förelåg i bolaget. Enligt protokoll och muntliga uppgifter från nuvarande styrelsemedlemmar informerades styrelsen först under ett styrelsemöte i juni. Vid det tillfället hade bolaget sedan ungefär en månad tillbaka en ny tillförordnad direktör. Efter en analys av situationen bedömdes att kostnaderna sedan tidigare har minskats med 40 miljoner kronor och att den kvarvarande underfinansieringen uppgick till 60 miljoner kronor. Styrelsen gav den tillförordnade verkställande direktören i uppdrag att söka nå en förhandlingslösning med Västtrafik. Detta lyckades i november 2019. Uppgörelsen innebär att Västtrafik skjuter till ytterligare 30 miljoner kronor och att resterande 30 miljoner kronor hanteras inom bolaget.

2.1.4 Bedömning

Lekmannarevisorerna konstaterar att bolagets nuvarande styrelse och verkställande ledning har lyckats hantera frågan. Samtidigt menar lekmannarevisorerna att det faktum att frågan överhuvudtaget har uppstått visar att det åtminstone tidigare har funnits allvarliga brister i bolagets interna styrning och interna kontroll. Lekmannarevisorerna bedömer att den nuvarande styrelsen och dess verkställande ledning är medvetna om dessa problem, och att ett förändringsarbete har inletts eller kommer att inledas i syfte att stärka inte bara den interna kontrollen, utan överhuvudtaget bolagets ledning och styrning.

2.2 Granskning av direktupphandling i Göteborgs Spårvägar AB

Lekmannarevisorerna har granskat bolagets interna kontroll avseende inköp och upphandling. Granskningen omfattar även en bedömning av risken för avvikelser avseende direktupphandlingar och följsamhet mot ramavtal.

Granskningen har genomförts av PwC¹ på lekmannarevisorernas uppdrag. Lekmannarevisionen har tidigare år konstaterat brister i bolagets inköp och upphandling inom ramen för den grundläggande granskningen. Revisionsrapporten har översänts till den verkställande direktören.

Granskningen besvarar följande revisionsfrågor:

1. Följer bolaget upphandlingslagarna, stadens regelverk och eget regelverk avseende inköp och upphandling?

¹ Intern kontroll avseende inköp och upphandling, PwC, november 2019, dnr 0159/19

2. Förekommer det otillåtna direktupphandlingar hos bolaget?
3. Genomförs direktupphandlingar i enlighet med lag och stadens riktlinjer bland annat avseende hur konkurrens tillvaratas och dokumentation upprättas?
4. Uppvisar bolaget en god följsamhet till gällande ramavtal (stadsgemensamma och verksamhetsspecifika)?
5. Har bolaget ändamålsenliga kontrollaktiviteter för att säkerställa följsamhet till gällande regelverk inom området, samt för att säkerställa ramavtalstrohet?
6. Är inköpsorganisationen utformad på ett ändamålsenligt sätt avseende beställarnas ansvar och befogenheter och ges stöd, utbildning och information för att genomföra och dokumentera upphandlingar, inköp och avrop i enlighet med gällande riktlinjer?

Granskningen har utförts genom kartläggning av bolagets arbete med:

- inköp och upphandling, till exempel antal medarbetare med behörighet att beställa
- vilka kontrollaktiviteter som genomförs – dokumentstudier, registeranalys med ramavtalsmatchning, stickprovskontroller avseende avrop, direktupphandling och kontrollaktiviteter samt intervjuer med ansvariga tjänstemän.

Bedömningen har genomförts med utgångspunkt i kraven i lagstiftningen och Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling samt bolagets egna regler och anvisningar.

Följande revisionskriterier ligger till grund för granskningens analyser, slutsatser och bedömningar:

- kommunallag (2017:725)
- lag om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF 2016:1146)²
- Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling
- regler för attest i Göteborgs Stad
- Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll (KF 2016-09-08 § 17, diarienummer 0110/18 uppdaterad 2018-11-12)
- bolagets attest- och delegationsordning
- bolagets egna styrdokument.

2.2.1 lakttagelser

Revisionsfråga 1: Följer bolaget upphandlingslagarna, stadens regelverk och eget regelverk avseende inköp och upphandling?

² Göteborgs Spårvägar upphandlar enligt lag (2016:1146) om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF).

Utifrån de sammanlagda iakttagelserna som görs för revisionsfråga 2–6 kan vi konstatera att bolaget behöver stärka sin interna kontroll samt säkerställa att verksamheten använder sig av stadens riktlinjer.

Revisionsfråga 2: Förekommer det otillåtna direktupphandlingar hos bolaget?

Med utgångspunkt i genomförd registeranalys kan vi konstatera att det under granskningsperioden har förekommit otillåtna direktupphandlingar vad gäller inköp över direktupphandlingsgränsen.

Revisionsfråga 3: Genomförs direktupphandlingar i enlighet med lag och stadens riktlinjer bland annat avseende hur konkurrens tillvaratas och dokumentation upprättas?

Granskningen visar att direktupphandlingar inte genomförs i enlighet med lagstiftning eller stadens riktlinjer. Det förekommer visserligen att direktupphandlingar konkurrensutsätts och dokumenteras, men i alltför liten utsträckning för att kunna anses som tillfyllest.

Revisionsfråga 4: Uppvisar bolaget en god följsamhet till gällande ramavtal (stadsgemensamma och verksamhetspecifika)?

Bolaget uppvisar relativt god följsamhet till ramavtal då 86 procent av kontrollpunkterna är uppfyllda.

Revisionsfråga 5: Har bolaget ändamålsenliga kontrollaktiviteter för att säkerställa följsamhet till gällande regelverk inom området, samt för att säkerställa ramavtalstrohet?

Granskningen visar att kontrollen av det samlade värdet av inköp av samma slag under räkenskapsåret, samt kontroll av dokumentation i direktupphandlingar, är bristfällig. Vidare bedöms kontrollen för att säkerställa ramavtalstrohet som svag.

Revisionsfråga 6: Är inköpsorganisationen utformad på ett ändamålsenligt sätt avseende beställarnas ansvar och befogenheter och ges stöd, utbildning och information för att genomföra och dokumentera upphandlingar, inköp och avrop i enlighet med gällande riktlinjer?

Granskningen visar att det är ett obligatorium för bolagets inköpsbehöriga att genomföra utbildning för att få göra avrop och beställa, men den hålls inte regelbundet och behöver inte förnyas. Beställare bedöms få tillräckligt stöd och information av inköps- och upphandlingsavdelningen.

2.2.2 Bedömning

Den samlade revisionella bedömningen är att styrelsen delvis säkerställer en tillräcklig intern kontroll avseende inköp och upphandling. Lekmannarevisorerna bedömer dock att det finns brister som behöver åtgärdas. Dokumentationen behöver i vissa fall stärkas, följsamheten mot gällande regelverk behöver skärpas och utbildningsbehovet behöver ses över.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi följande rekommendationer:

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa att direktupphandlingar hanteras enligt lagstiftning samt enligt stadens riktlinjer.

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa att den interna kontrollen av direktupphandlingar stärks.

2.3 Uppföljning av föregående års granskning

2.3.1 Utgångspunkter i granskningen

Lekmannarevisorerna riktade 2018 sex rekommendationer till styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB. Fyra av dessa rörde bolagets arbetsmiljö- och skyddsarbete. En rörde bisysslor och en rörde rutiner mot mutor eller andra oegentligheter. Vi har i år följt upp dessa rekommendationer i årets granskning.

Rekommendationerna var följande:

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa att medarbetare ges möjlighet att delta i framtagandet av arbetsmiljömålen samt har kännedom om desamma.

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa följsamhet mot stadens arbetsmiljö- och medarbetarpolicy avseende beaktande och beräkning av personalekonomiska konsekvenser av sjukfrånvaro, personalomsättning och arbetsskador i arbetsmiljöarbetet.

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att säkerställa att arbetet i skyddskommittén bedrivs i enlighet med lagkrav.

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att etablera strukturer för uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet inom hela koncernen. (Rekommendationen lämnades 2016. Uppföljning har gjorts 2017 och 2018.)

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att komplettera delegationsordningen så att det framgår vem som kan fatta beslut om bisyssla.

Lekmannarevisorerna rekommenderar styrelsen att ta fram en rutin som säkerställer att alla medarbetare känner till och förstår regelverket avseende mutor, bisyssla och jäv samt säkerställer att regelverken efterlevs.

2.3.2 Iakttagelser

2.3.2.1 Arbetsmiljö- och skyddsarbete

Bolaget har under året inlett ett arbete i syfte att utveckla systematiskt och ändamålsenligt arbetsmiljö- och skyddsarbete. Arbetet bedrivs i fyra

skyddskommittéer. Bolaget har tagit fram en ny rutinbeskrivning för arbetet i skyddskommittéerna.

Det finns numera också ett formulär, det vill säga en sammanställning byggd i excel, där relevanta data som rör tillbud, olyckor, sjukfrånvaro etcetera ska samlas och sammanställas för analys.

Under 2019 har arbetet bedrivits på tre olika nivåer och omfattar samtliga bolag, det vill säga utöver Göteborgs Spårvägar AB även bolagen i koncernen Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB:

1. KSG – samverkansforum koncernövergripande (hela koncernen)
2. ASG – samverkansforum på affärsområdesnivå (spårvagn, banteknik, buss, trafikantservice stödområden)
3. LSG – samverkansforum på lokal nivå inom respektive affärsområdet (Majorna, Rantorget och trafik/teknik)

Den 19 december 2019 ska det första övergripande mötet på koncernnivå hållas efter att den nya rutinbeskrivningen har tagits fram. Fram till dess ska alla underliggande grupper ha haft sina möten. Ett underlag ska då finnas för att kunna diskutera frågorna på koncernövergripande nivå. I samband med detta ska också nya mål tas fram för arbetsmiljöarbetet. Tanken är att de nya målen ska relatera tydligare till de risker som identifieras vad gäller arbetsmiljön.

2.3.2.2 Bisysslor

Endast verkställande direktör eller HR-chef får numera godkänna bisysslor. Detta har dock ännu inte beslutats av styrelsen och förts in i delegationsordningen. Men tanken är enligt uppgift att så skall ske i början av 2020.

Därutöver har enligt uppgift alla chefer och ledare fått instruktioner om jäv och bisyssla. Arbetet med dessa frågor bedrivs med utgångspunkt i att det är en ledningsfråga.

2.3.2.3 Rutin mot mutor med mera

Liksom under förra året har under året ett flertal visseblåsaranmälningar inkommit. Dessa berör i flera fall oegentligheter av olika slag. Som konstateras under avsnittet ovan om den grundläggande granskningen, bedömer lekmannarevisorerna att ett trovärdigt förändringsarbete inletts i syfte att komma tillrätta med de problem som har möjliggjort oegentligheter och andra missförhållanden.

2.3.3 Bedömning

Lekmannarevisorerna bedömer att bolaget har inletts ett arbetsmiljö- och skyddsarbete som har förutsättningar att leda till positiva förbättringar. Det är dock avgörande att detta arbete fortsätter att utvecklas under kommande år. Lekmannarevisorerna kommer att följa detta arbete i framtida granskningar.

Granskningsredogörelse

I och med de åtgärder och ändrade arbetssätt som har initierats, genomförts eller införts under 2019 bedömer lekmannarevisorerna att samtliga rekommendationer är omhändertagna.

3 Lekmannarevisorernas uppdrag och rapportering

Den kommunala revisionen är ett lokalt demokratiskt kontrollinstrument med uppdrag att granska den verksamhet som bedrivs i kommunen.

Varje fullmäktige ska enligt kommunallagen 12 kap. 4 § utse förtroendevalda revisorer med uppdrag att granska den kommunala verksamheten. Bland dessa förtroendevalda revisorer ska även lekmannarevisorer i de kommunalt ägda bolagen utses, vilket framgår av kommunallagen 10 kap. 3 §. För delägda bolag kan lekmannarevisorer utses av fler än ett fullmäktige.

Lekmannarevisorernas uppdrag ska utföras självständigt och oberoende.

Resultatet av lekmannarevisorernas granskning redovisas i granskningsrapporter och granskningsredogörelser.

Revisorerna genomför också särskilda granskningar som i regel rör flera bolag och nämnder. Dessa redovisas löpande under året till kommunfullmäktige i revisionsrapporter.

Revisorerna tar även varje år fram en årsredogörelse som sammanfattar den granskning som har gjorts i kommunen under det aktuella året.

Revisorernas rapporter hittar du på www.goteborg.se/stadsrevisionen

4 Språkbruk och revisionstermer

När revisorerna har genomfört en granskning lämnar de ofta rekommendationer till de granskade nämnderna och bolagen. Ibland lämnar de även revisionskritik.

Rekommendationer lämnas när revisorerna ser brister i verksamheten.

Rekommendationerna syftar till att utveckla och förbättra verksamheten.

Revisionskritik lämnas när revisorerna ser brister i verksamheten som är av mer allvarlig karaktär. Revisionskritik graderas genom begreppen erinran eller anmärkning. Anmärkning är allvarligast. När det gäller nämnderna kan en anmärkning lämnas med eller utan tillstyrkan om ansvarsfrihet.

Under kommande år följer revisorerna upp vilka åtgärder som nämnden eller bolaget har gjort för att följa revisorernas rekommendationer.

Stadsrevisionen

Postadress: Box 2141, 403 13 Göteborg

Besöksadress: Stora Badhusgatan 6

Göteborgs Stads kontaktcenter: 031-365 00 00, kansli: 031-368 07 00

stadsrevisionen@stadsrevisionen.goteborg.se

www.goteborg.se/stadsrevisionen

Bilaga 9.3

2020-02-05

Ärende gällande Månadsrapport december 2019 och Investeringsprognos 2020-2030

Bolaget gör bedömningen att handlingen kan innehålla uppgifter som omfattas av sekretess enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Handlingen publiceras därför inte.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@sparvagen.goteborg.se

ÅRSREDOVISNING

2019-01-01--2019-12-31

för

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Rapport över förändring i eget kapital	11
Kassaflödesanalys	12
Noter	13

ÅRSREDOVISNING FÖR GÖTEBORGS SPÅRVÄGAR AB

Styrelsen och verkställande direktören för Göteborgs Spårvägar AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Göteborgs Spårvägar AB (GS), med säte i Göteborgs kommun, bedriver spårvagnstrafik och anläggningsverksamhet inom Göteborgs och Mölndals kommuner. Då bolaget tidigare har varit moderbolag till GS Buss AB och GS Trafikantservice AB har bolaget även under 2019 hanterat GSK koncernens koncerngemensamma funktioner inom exempelvis ekonomi, HR och inköp.

Under slutet av 2018 beslutade kommunfullmäktige om en ny organisation och struktur för kollektivtrafiken i Göteborg att gälla fr o m 2019. Ett nytt bolag, Göteborgs Stads Kollektivtrafikbolag AB har bildats som moderbolag för Göteborgs Spårvägar AB, GS Buss AB och GS Trafikantservice AB. Från och med 2019 ägs GS av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB till 85% och av Västtrafik till 15%

GS erbjuder sina tjänster som trafikentreprenör till Göteborgs Stads Trafikkontor genom ett tilldelat kontrakt.

Vår verksamhet

GS utför all spårvagnstrafik i Göteborg och i Mölndal. GS primära kunder är de som reser med spårvagnstrafiken medan tjänsterna beställs enligt ett tilldelat avtal av Trafikkontoret i Göteborgs Stad. Uppdraget omfattar dessutom trafikledning, underhåll av spårvagnar och av spårvägsanläggningen. Under 2019 genomfördes cirka 141 miljoner kundresor (2018 131 miljoner).

Verksamhetens ändamål

Styrelsen och Verkställande direktören bedömer att verksamheten är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av bolaget och att bolaget har följt de principer som framgår av 3 § i bolagsordningen.

Ägarförhållanden

GS ägs till 85 % av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, org.nr 559161-0190 med säte i Göteborgs kommun, som i sin tur ägs till 100% av Göteborgs Stadshus AB, org.nr. 556537-0888 med säte i Göteborgs kommun. Resterande 15 % av aktierna ägs av Västtrafik AB, org.nr 556558-5873.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ny styrelse tillträdde i GSAB 2019-01-02. Överlåtelse av 15 % av bolagets aktier från GSK till Västtrafik utfördes i februari efter det att konkurrensverket granskat affären. Ytterligare en ny styrelse valdes på ordinarie bolagsstämma 2019-03-07.

I september tillträdde vår nye VD Hans Nilsson.

Nuvarande Spårvagnsavtal går ut 2019-12-31 och ersätts fr o m 2020-01-01 av ett Trafikavtal med Västtrafik och ett avtal med Trafikkontoret avseende Drift och underhåll av spårvägsanläggningen i Göteborg och Mölndal.

Utifrån de nya avtalen krävs en koncernstruktur som syftar till att förhindra insyn mellan tilldelad och upphandlad verksamhet. GS har ett tilldelat avtal där Västtrafik är delägare och nära partner och

Buss/Trafikantservice har upphandlade avtal med Västtrafik

Vid organisering av stödfunktioner ställs krav på åtskillnad och grad av insyn. Inriktningen har varit att säkerställa kompetens och utveckling med kvalificerad styrning och ledning

Organisering och bemanning av stödfunktioner har pågått under hela 2019 och från och med 1/4 2020 kommer staberna inom koncernen att vara uppdelade på en stab för GS och en stab för övriga bolag.

Utifrån den kritik mot den interna styrningen och kontrollen som framförts av Stadsrevisionen 2018 och de missförhållanden som förekommit enligt inkomna visseblåsaranmälningar, så har bolaget genomfört ett gediget utredningsarbete med hjälp av extern part. Under hösten har ett antal åtgärder vidtagits som ingår i ett långsiktigt arbete för att åstadkomma en bättre ledning och styrning samt intern kontroll.

Vår verksamhet

Projekt M33

Kommunstyrelsen i Göteborg uppdrog under 2013 till GS att upphandla nästa generation spårvagn (typ M33). Upphandlingen omfattade 40 spårvagnar, med option att köpa upp till 60 stycken ytterligare. Totalt således 100 vagnar.

I oktober 2016 tecknades avtal med den vinnande anbudsgivaren och arbetet med den nya vagnen påbörjades.

2019 har till stora delar handlat om tillverkning och tillverkningskontroll, och i början av december levererades den första M33- vagnen till Göteborg. Vagn 2 ska levereras i februari 2020, och efter omfattande provkörningar av de två första vagnarna är förhoppningen att serieleveransen av övriga 38 vagnar kommer igång till sensommaren 2020.

I slutet av 2019 överläts avtalet med leverantören till Västra Götalandsregionen (VGR), och GS driver sedan dess M33-projektet på uppdrag av VGR och dess dotterbolag Västtrafik.

Spårvagnstrafiken

Trafikavtal mellan Göteborgs Spårvägar och Västtrafik är tecknat i maj 2019 och kommer att träda ikraft 1 januari 2020. Avtalet har en giltighet om 15 år. Under året har pågått en etableringsprocess vilket bland annat innebär skapandet av de samverkans forum som parterna gemensamt ska bemanna för genomförandet av verksamheten.

Under 2019 har revision av rost samt golv genomförts på 15 vagnar av typen M 32. Revisionen genomförs i Göteborgs Spårvägars regi enligt avtal med Göteborgs Stads Trafikkontor (TK). Tidsplanen för övriga M32-vagnar löper med en planerad revisionstakt på 15 vagnar om året, vilket innebär att åtgärderna är genomförda i början av 2021.

Förberedelserna för att ta emot den nya spårvagnsmodellen M33, har pågått under hela 2019 och har bedrivits i projektform. Projektet har under året haft en egen uppföljning och redovisning av de kostnader som uppstått. De investeringar som planerats för året har genomförts, smärre investeringar återstår och kommer att genomföras under 2020. Under hösten har leverantören av vagnarna etablerat verksamhet i den garantisite som upprättats i Slottsskogens depå. Den första vagnen levererades i början av december och de planerade testerna har påbörjats.

Under 2019 har planering och förberedande arbete genomförts för uppstart av etapp 1 av den nya depån på Ringön. Under våren 2020 kommer det att från depån sättas ut trafik och genomföras lättare underhåll.

Under året har 164 omlopp beställts och levererats, inga större förändringar av trafikeringen har genomförts. Inte heller under 2020 sker några väsentliga förändringar av utbudet. Framkomlighetsproblemen är en stor utmaning för spårvagnstrafiken under tiden stora byggprojekt pågår i staden. Under 2019 har olika insatser genomförts för att mildra effekterna för vår förarkår. Detta arbete kommer att behövas även under de kommande åren.

Trots denna problematik har vi slagit rekord i antal resande som för året uppgår till 141 miljoner vilket är en ökning på 7,6% jämfört med 2018. Även kundnöjdheten ligger på en hög nivå 95 % (f å 93%).

Underhåll av spårvägsanläggningen

Ett nytt avtal har i november tecknats mellan Göteborgs Spårvägar och Trafikkontoret angående drift och underhåll av stadens bananläggning. Avtalet startar 1 januari 2020 och pågår t o m 2034.

Under 2019 har besiktningar, underhållsåtgärder och mindre reparationer utförts på spårvägsanläggningen. Nästan 1 000 meter spår har justerats, lite mer än 27 000 meter spår har slipats och 20 st mätarpunkter har bytts ut. 17 växelomläggningsaggregat har ersatts och 6 stycken växelstyrningar har ersatts. Tillägg- och underhållsprojekt har genomförts och projektet vid Vagnhallen Majorna var ett av de större med projektering och genomförande inom både spår, signal, svets och kontaktledning. Spårprojektering har skett för Depå Ringön Etapp I samt station Korsvägen och station Haga. Kontaktledning har fortsatt sitt arbete med förstärkning av kontaktledningen, det s.k. "förstärkningsprojektet", där all kontaktledning i staden byts till kraftigare modell. Ett utvecklingsarbete har skett med att hitta åtgärder för att minska buller och nya smörjstationer har byggts. Byte av kontaktledning har skett på Godhemsgatan, på Karl Johansgatan samt på Angeredsbanan. Ny växelstyrning på Axel Dahlströms Torg samt nya och ombyggda signalsäkerhetsanläggningar i Hammarkullen. De större spårprojekten som kan nämnas är med spårbyte på Stampgatan, byte av korsningar och mellanräler på spår 2 och 3 på Drottningtorget samt spårbyte och spårjustering på Redbergsplatsen.

Mycket arbete har gjorts under året för det nya avtalet, där kraven på planering och uppföljning är högre. Arbetet med att digitalisera planering har fortsatt och i och med nytt ekonomisystem förändras en hel del arbetssätt.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

(Tkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättnin	1 100 931	1 123 296	1 136 463	1 085 303	1 061 147
Rörelseresultat	8 555	22 493	18 507	1 578	16 256
Resultat e finansiella poster	8 651	22 445	18 459	106 596	16 276
Balansomslutning	452 367	818 366	800 198	805 736	675 969
Soliditet ¹	54,2%%	28,9%	52,5%	63,4%	60,4%
Avkastning på eget kapital ²	6,9%	-2,6%	-0,2%	22,7%	2,5%
Avkastning på totalt kapital ³	1,4%	2,7%	2,4%	14,4%	2,4%
Medelantal anställda	1 165	1 161	1 123	1 182	1 195

¹ Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld. ² Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital. ³ (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning.

Rörelseresultatet 2019 är ca 14 Mkr lägre jämfört med 2018, vilket framför allt beror på slutreglering av Trafikavtalet för Spårvagnsverksamheten som innebär minskade intäkter på 31 Mkr.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella risker

GS-koncernens finans- och riskhantering sköts centralt av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. GSAB:s finans- och riskhantering framgår av "Finansiella anvisningar för koncernen Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB inklusive helägda och majoritetsägda dotterbolag". Dessa anvisningar är beslutade av styrelsen och följer "Finanspolicy och finansiella riktlinjer för Göteborgs Stad".

De finansiella anvisningarna reglerar styrelsens och verkställande direktörens ansvar samt begränsar GSAB:s finansierings-, ränte-, valuta-, motparts- och kreditrisker till en för verksamheten acceptabel nivå. De finansiella anvisningarna reglerar genomsnittlig räntebindning och ränteförfall. GSAB:s framtida möjligheter till refinansiering bedöms som goda. All inlåning och upplåning sker mot Göteborgs Stad.

Operativa och affärsmässiga risker

Mot bakgrund av att det råder ett högt tryck på arbetsmarknaden i Göteborgsregionen, har det under året varit en utmaning att rekrytera medarbetare inom samtliga yrkeskategorier. Med anledning av detta och med syfte att i största mån eliminera problemen, har ledningen i särskild ordning arbetat med ett

nytt och utvidgat program för rekrytering och utveckling av medarbetare samt inte minst för att behålla medarbetare. Det har också inneburit att flera tjänster inte har kunnat tillsättas och brist på resurser funnits under hela året.

I Göteborg pågår mycket stora byggprojekt som i vissa fall leder till stora störningar för vår verksamhet. Detta ger en hård trafikmiljö som belastar oss negativt oavsett om det handlar om trafikutövning eller underhållsarbete på banan. Detta försvårar möjligheten att genomföra trafiken utifrån ett gott arbetsmiljöperspektiv.

Till detta kommer den positiva resandeutvecklingen, vilken även den innebär större tidsåtgång som då påverkar punktligheten på ett negativt sätt.

Den nuvarande sammansättning av vagnparken med ett större antal gamla fordon av modell M28 och M29 innebär en risk avseende reservdelsförsörjningen, detta är även fallet med modell M32 där det är svårigheter att få tillförlitliga och kvalitativa leveranser av material till underhållet.

För att så långt möjligt eliminera riskerna arbetar organisationen löpande med att på olika sätt förbättra planeringen samt med att höja såväl effektiviteten som produktiviteten.

Förväntad framtida utveckling

Vår verksamhet

Spårvagnsverksamheten

Spårvagnstrafiken bedöms också fortsättningsvis vara en prioriterad och viktig del av stadens och regionens utveckling. Bedömningen är att efterfrågan på spårvagnstrafik kommer att fortsätta öka, detta framförallt på grund av den stadsutveckling som Göteborg står inför och det ökande resandet.

Det är av största vikt för den framtida utvecklingen av spårvagnssystemet att leverans av en ny spårvagnstypen M33 genomförs enligt plan, i närtid behövs även längre vagnar med större kapacitet. En förutsättning för ytterligare vagnar och utökad trafik samt eventuella nya bansträckor är också att den planerade depån på Ringön kommer på plats för att kunna ställa upp och underhålla spårvagnsflottan och då specifikt längre vagnmodeller. Arbetet med att bygga etapp 1 av Ringödepån har tagit god fart under 2019 och är nödvändig avlastning av befintliga depåer vid mottagandet av modell M33. För att kunna underhålla vagnsflottan är det av största vikt att en långsiktig lösning för att säkerställa driften i depå Majorna tas fram.

Spårvagnsverksamheten baseras i huvudsak på ett tilldelat avtal med ekonomi i balans. Nuvarande avtal som tecknades 2010 löpte ut 2019-12-31.

Ett nytt trafikavtal har under året tecknats med Västtrafik utifrån de principer som fastställts till följd av avsiktsförklaringen mellan VG-Regionen och Göteborgs Stad. Ytterligare ett antal avtal har tagits fram under 2019 för att reglera alla de delar som krävs. De nya avtalen löper fram till och med 2034.

Oaktat avtalsförhållanden kommer GS fortsatt arbeta med att effektivisera sina processer för att minska kostnader och öka kvalitén i våra leveranser.

Underhåll av spårvägsanläggningen

Underhåll samt investeringar i spårvägsanläggningen bedöms fortsättningsvis vara en prioriterad och viktig del inom Göteborgs Stad. Därav kan vi räkna med en fortsatt utveckling av tilläggs- och underhållsprojekt. Anpassningen av anläggningen till M33, som främst berör kontaktlednings "förstärkningsprojekt", kommer fortsättningsvis vara en stor del inom verksamheten.

Övriga byggprojekt inom staden beräknas att öka vilket kommer innebära störningar på den ordinarie verksamheten. Att ha en väl fungerade samordning och planering inom vår verksamhet samt med vår beställare och övriga intressenter är en förutsättning för att spårvagnstrafiken ska fungera under denna period.

Personal

Sammansättning och rörlighet

Det totala antalet anställda i GS uppgår, vid årsskiftet, till 1 260 (fg.å 1238) varav 1 123 är tillsvidareanställda. Av det totala antalet anställda är andelen kvinnor 26,9 % (fg år 26,6 %). Det är ca 42 % av det totala antalet anställda som är över 50 år, jämfört med 40 % föregående år. Arbetet med personal- och kompetensförsörjning är av stor vikt under kommande år.

Hälsa och Arbetsmiljö

Den ackumulerade sjukfrånvaron har minskat något från 7,2 % till 6,9 %. Det är den långa sjukfrånvaron som överstiger 15 dagar som minskat. Den korta sjukfrånvaron ligger kvar på 2,5 % Under året har medarbetarna erbjudits friskvårdsbidrag, viktväktarna på jobbet, massage mot friskvårdsbidrag, personalstöd via Falck Healthcare och andra tillkommande motionsaktiviteter (såsom stadsvandringar och motionslopp) inom ramen för bolagets hälsoarbete.

Kompetensförsörjning

Under 2019 har de planerade utbildningarna inom Trafik och Teknik fortlöpt enligt plan. Trafikutbildningen har genomfört både grundutbildningar, vidareutbildningar samt repetitionsutbildningar för våra yrkesgrupper som behöver förarkompetens. Inom ramen för teknikutbildningen har arbetet med utbildningsmaterial och genomförande av utbildningsprogram fortlöpt enligt plan.

Engagerat medarbetarskap och ledarskap

Under året har arbete skett för att öka systematiken i bolagets arbetsmiljöarbete. Bolaget har arbetat för ett stärkt ledarskap med en högre grad av efterlevnad av befintliga rutiner och beslutade arbetssätt hos chefer och medarbetare då bland annat revision från 2018 visat på brister. Mycket av arbetet har skett i de ledarträffar som samlat samtliga chefer vid flera tillfällen under året.

Kundorientering

Målet är att vara "bäst i klassen" vad gäller kundupplevd kvalitet. Varje medarbetare oavsett var man befinner sig i organisationen ska ha en så djup förståelse för kundens behov att denne bidrar till att vi upplevs som ett utpräglat tjänsteföretag. Vi ställer därför höga krav på attityd och förhållningssätt vid nyrekryteringar och diskuterar utveckling av kundmötet regelbundet på våra arbetsplatsträffar. Att ha förmåga att etablera förtroendefulla kundrelationer ingår som en viktig del i både medarbetarskap och ledarskap.

Miljö

Vår verksamhet

Göteborgs Stads ändamål med verksamheten är att tillgodose stadens behov av en effektiv, miljö- och kvalitetsmässig kollektivtrafik samt där tillhörande tjänster och produkter inom trafikområdet.

Spårvagnsverksamheten

Göteborgs Spårvägar bedriver spårvagnstrafik inom Göteborgs- och Mölndals kommun med tillhörande drift- och fordonsverkstäder. Vår största negativa miljöpåverkan är kopplad till energianvändning, avfalls- och kemikaliehantering, samt bullerpåverkan. Verksamheten är anmälningspliktig enligt Miljöbalken avseende fordonstvätt och maskinell metallbearbetning.

Vår ambition och målsättning är att drift och underhåll av fordon och anläggningar ska utföras på ett miljöriktigt sätt. Vi följer upp vår energianvändning, vårt avfall och vår kemikalieanvändning. All elanvändning från spårvagnar och depåer är förnyelsebar och märkt med "bra miljöval" och det pågår ett kontinuerligt arbete med att energieffektivisera våra fastigheter.

Under året har vi infört källsortering av hushållsavfall på en av våra anläggningar vilket ska implementeras på samtliga anläggningar under de kommande åren.

Våra spårvagnstvättar har vattenåtervinning och är kopplade till ett reningsverk. Årligen görs provtagning och analys av utgående vatten från spårvagnstvättarna för att säkerställa att vattnet klarar gränsvärdena och får släppas ut.

För att minska miljöpåverkan från kemiska produkter har rutiner och processer uppdaterats för att minimera antalet kemiska produkter som används i verksamheten samt säkerställa att inga produkter med utfasningsämnen köps in. Det finns ett kemikalieråd som arbetar för att kunna substituera befintliga produkter med utfasningsämnen som används i verksamheten.

Vi arbetar aktivt med att begränsa buller och gnissel som uppkommer från spårvagnarna. Det görs främst genom översyn av rutiner kring underhåll samt nya metoder och medel för smörjning. Problemet är komplext utifrån de förutsättningar med vagnar och infrastruktur som vi har att utgå ifrån.

Göteborgs Spårvägar arbetar systematiskt med fokus på ständiga förbättringar. Verksamheten följs årligen upp genom tillsynsbesök från Miljöförvaltningen, miljöronder och egenkontroller.

Underhåll av spårvagnsanläggningen

Göteborgs Spårvägar bedriver också drift, underhåll och byggnation av spår-, kontaktlednings- och signalsäkerhetsanläggningar. Detta utförs i Affärsområde Banteknik, som är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001 och arbetar systematiskt med ständiga förbättringar. Bantekniks betydande miljöaspekter är buller i samband med fordonstrafik och från arbetsmaskiner, kemikalieanvändning samt utsläpp till luft från förbränningsmotorer.

Bullrande arbeten uppkommer framförallt i samband med underhåll på spår. Banteknik arbetar för att minska bullerbelastningen med avseende på arbetsmiljö och omgivning. Mätningar har genomförts och till följd av det har en stor del maskiner och utrustning bytts ut. På Banteknik används flertalet kemiska produkter. Den största mängden kemikalier som används är produkter för att minska friktion och ljud mellan räls och spårvagn samt produkter för smörjning av växlar. Banteknik förfogar också över ett stort antal fordon och arbetsmaskiner. För att minska utsläppen till luft från förbränningsmotorer arbetar Banteknik mot uppsatta mål som att minska antalet fordon och byta ut befintliga fordon till miljöfordon.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har GSAB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.goteborgssparvagar.se.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	16 117 204
Årets resultat	16 747 376
	<u>32 864 580</u>

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	<u>32 864 580</u>
	<u>32 864 580</u>

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

RESULTATRÄKNING (tkr)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	1 100 931	1 123 296
Aktiverat arbete för egen räkning		3 334	7 063
Övriga rörelseintäkter	5	4 679	1 987
		1 108 944	1 132 346
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-313 546	-339 806
Övriga externa kostnader	6,7	-122 375	-131 961
Personalkostnader	8	-641 923	-613 940
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11-15	-22 545	-24 146
		8 555	22 493
Rörelseresultat			
		8 555	22 493
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	19	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		167	0
Räntekostnader och liknande kostnader		-71	-48
		8 651	22 445
Resultat efter finansiella poster			
		8 651	22 445
Bokslutsdispositioner	9		
Lämnat koncernbidrag		0	-31 769
Förändring av periodiseringsfond		0	4 560
Förändring överavskrivningar		10 800	-3 900
		19 451	-8 664
Resultat före skatt			
		19 451	-8 664
Skatt på årets resultat	10	-2 704	0
ÅRETS RESULTAT		16 747	-8 664

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

BALANSRÄKNING	Not	2019-12-31	2018-12-31
(tkr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	1 074	1 591
		1 074	1 591
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 739	1 922
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	16 155	17 429
Transportmedel	14	33 063	44 760
Inventarier, verktyg och installationer	15	61 293	70 012
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	4 271	6 546
		116 521	140 669
Summa anläggningstillgångar		117 595	142 260
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		67 225	54 385
Pågående arbeten för annans räkning	17	469	469
		67 694	54 854
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		115 159	122 429
Fordringar hos koncernföretag	25	72 113	108 283
Aktuella skattefordringar		4 294	6 998
Övriga fordringar		9 153	274 080
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	65 393	108 561
		266 112	620 351
Kassa och bank	23	966	901
Summa omsättningstillgångar		334 772	676 106
SUMMA TILLGÅNGAR		452 367	818 366

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

BALANSRÄKNING	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 500 aktier)		150 000	150 000
Reservfond		5 610	5 610
		155 610	155 610
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		16 117	24 781
Årets resultat		16 747	-8 664
		32 864	16 117
Summa eget kapital		188 474	171 727
Obeskattade reserver	19	71 334	82 134
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	41 527	44 445
Övriga avsättningar	21,25	0	10 779
		41 527	55 224
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		49 197	44 023
Skulder till koncernföretag	24	17 044	379 407
Övriga kortfristiga skulder		17 857	14 495
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	66 934	71 356
		151 032	509 281
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		452 367	818 366

Göteborgs Spårvägar Aktiefbolag
556353-3412

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(tkr)

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2018	150 000	5 610	201 050	-851	355 809
Disposition av föregående års resultat			-851	851	0
Årets resultat				-8 664	-8 664
Transaktioner med ägare:					
Utdelningar			-200 199		-200 199
Aktieägartillskott			24 781		
Utgående balans per 31 december 2018	150 000	5 610	24 781	-8 664	171 727

Aktiekapitalet utgörs av 1 500 aktier med ett kvotvärde motsvarande 100 000 kronor.

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2019	150 000	5 610	24 781	-8 664	171 727
Disposition av föregående års resultat			-8 664	8 664	0
Årets resultat				16 747	16 747
Utgående balans per 31 december 2019	150 000	5 610	16 117	16 747	188 474

Aktiekapitalet utgörs av 1 500 aktier med ett kvotvärde motsvarande 100 000 kronor.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

KASSAFLÖDESANALYS

(tkr)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		8 555	22 493
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	25	8 909	28 545
Erhållen ränta		167	0
Erlagd ränta		-71	-48
Betald inkomstskatt		-2 704	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		14 856	50 990
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-12 841	2 719
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		7 270	58 248
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		322 190	-76 010
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		5 174	4 994
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-331 655	-27 025
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 994	13 916
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15 431	-11 106
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		17 490	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 059	-11 106
Finansieringsverksamheten			
Erhållet aktieägartillskott		24 781	8 814
Lämnat koncernbidrag		-31 769	-11 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 988	-2 486
Årets kassaflöde		65	324
Likvida medel vid årets början		901	577
Likvida medel vid årets slut	23	966	901

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

NOTER

Not 1 Allmän information

Göteborgs Spårvägar AB med organisationsnummer 556353-3412 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Rantorget 4, 401 26 Göteborg. Företagets bedriver spårvagnstrafik och anläggningsverksamhet inom Göteborgs och Mölndals kommuner.

Moderföretaget i den största koncernen som företaget är dotterföretag till är Göteborgs Stadshus AB, org.nr 556537-0888 som i sin tur ägs till 100 % av Göteborgs kommun. Moderföretaget i den minsta koncernen som företaget är dotterföretag till är Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, org.nr 559161-0190, med säte i Göteborg.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 (uppdaterad 2019:2) *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Företagets intäkter består i huvudsak av ersättning för tjänster som trafikentreprenör, till Västtrafik AB samt Göteborgs Stads Trafikkontor, genom ett tilldelat kontrakt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas. Intäkter från försäljning av tjänster utgörs nästan uteslutande av uppdrag på löpande räkning. I de undantagsfall som uppdrag sker till fast pris sker redovisning enligt s.k. successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilken de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Från och med 1 juli 2010 gäller pensionsavtalet PA KFS09 för företagets anställda, vilket är en avgiftsbestämd pensionsplan. Pensionsutfästelser från tidigare pensionsavtal med förmånsbestämd pensionsplan redovisas i enlighet med de förenklingsregler som finns i K3 kap. 28 punkt 18-22. Merparten av tidigare förmånsbestämda pensionsutfästelser är inlösta hos den externa pensionsförvaltaren KPA. Varje årsskifte gör KPA en aktuell beräkning av utestående pensionsåtaganden och i den utsträckning som fonderade medel inte täcker pensionsåtagandet erhåller moderföretaget en årlig pensionspremie från KPA. Eftersom företaget innehar en överskottsfond av betydande värde hos KPA, avräknas för närvarande de årliga pensionspremierna mot denna fond.

Intjänad pensionsrätt från tidigare pensionsavtal med förmånsbestämd pensionsplan som inte lösts in av extern part redovisas som en avsättning. KPA gör varje årsskifte en aktuell beräkning av utestående pensionsåtaganden. Bolaget redovisar utestående pensionsåtaganden enligt alternativregeln. Dessa pensionsåtaganden är tryggade genom kommunal borgen av Göteborgs Stad.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader	20-30 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Transportmedel	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412**Varulager**

Företagets lager utgörs nästan uteslutande av reservdelar till spårvagnar. Reservdelarna har värderats till anskaffningsvärde. I anskaffningsvärdet för egentillverkade och reparerade reservdelar ingår kostnaden för direkt nedlagd tid och direkta materialkostnader inklusive materialomkostnadspålägg. Individuell inkuransbedömning har skett med hänsyn till de olika spårvagnsmodellernas återstående genomsnittliga livslängd och kvarvarande reservdelar i lager. Pågående arbeten för annans räkning utgörs av företagets nedlagda kostnader värderat till anskaffningsvärde.

Likvida medel

Företagets banktillgodohavanden är anslutna till Göteborgs Stads koncernkonto och ingår i balansposten fordringar hos koncernföretag om 68 538 tkr (Swedbank) och övriga kortfristiga fordringar om 934 tkr (Nordea).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

- Nyttjandeperioder materiella anläggningstillgångar
- Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar
- Aktivering eller kostnadsföring av underhållsprojekt, det vill säga värdehöjande förbättring eller ej
- Antaganden avseende ränta och livslängd vid beräkning av pensionsskulderna
- Osäkra fordringar respektive skulder p g a tvister

Viktiga bedömningar vid tillämpning av Göteborgs Spårvägars redovisningsprinciper

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

Inkurans i varulagret har bokats efter en individuell bedömning. Hänsyn har tagits till de olika spårvagnsmodellernas återstående genomsnittliga livslängd och kvarvarande reservdelar i lager. Det sker en regelbunden översyn av nyttjandeperioder för större investeringar under rubriken anläggningstillgångar. Vid behov sker korrigeringar av gällande avskrivningsplaner. Tidigare års nedskrivningar avser omvärdering av nyttjandeperioder för arbetsfordon. Om det inte föreligger ett behov att skriva upp värdet av fordon per balansdagen, sker en reversering av gjorda nedskrivningar i samband med att fordonen avyttras. Företagets pensionsåtaganden har beräknats av pensionsförvaltaren KPA Pension enligt Finansinspektionens alternativregel. Den framtida utvecklingen av pensionsåtagandena är beroende av flera externa faktorer såsom ränteläge, inflation, livslängdsantaganden mm. Pensionsåtagandenas beräknade framtida utveckling följs löpande då företaget beställer pensionsprognoser två gånger per år.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2019	2018
Inköp Göteborgs Stadshus AB koncernen	58,0%	37,3%
Försäljning Göteborgs Stadshus AB koncernen	2,5%	2,6%
Inköp Göteborgs Stad	4,4%	4,5%
Försäljning Göteborgs Stad	94,7%	93,9%

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter om 4 679 tkr (1 987) utgörs främst av skadeersättningar för kollisioner och stillestånd och ersättning för viten.

Not 6 Uppllysning om ersättning till revisorn

	2019	2018
Ernst & Young AB revisionsuppdrag	455	450
Lekmannarevisorer revisionsuppdrag	194	199
Summa	649	649

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Företagets väsentligaste leasingavtal avser fordon från Göteborgs Stads Leasing AB (GSL) och hyres och markavtal. De enskilda avtalen förfaller successivt fram till år 2034. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till Tkr 95 502 kkr (103 168). Minskning i framtida leasingkostnader beror på att spårvagnarn från och med 1 januari 2020 kommer att leasas direkt av Västtrafik. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2019	2018
Inom ett år	48 066	101 967
Senare än ett år men inom fem år	117 715	412 363
Senare än fem år	404 533	4 073 123
Summa	570 314	4 587 453

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2019	Varav antal män	2018	Varav antal män
	Antal anställda		Antal anställda	
	1 165	878	1 161	875
Totalt	1 165	878	1 161	875

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

	2019-12-31	2018-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
styrelseledamöter	3	3
andra personer i företags ledning inkl VD	5	4
Män:		
styrelseledamöter	6	6
andra personer i företags ledning inkl VD	6	6
	2019	2018
	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar
Löner, andra ersättningar m m	446 491	439 337
	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Soc kostn (varav pensionskostnader)
	175 872 (36 520)	163 569 (27 481)

Pensioner

Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 36 520 tkr (27 481).

Ersättning till styrelse och VD uppgår till 1 990 tkr (1 575). Av företagets pensionskostnader avser 0 tkr (168) gruppen styrelse och VD. Vid ofrivillig uppsägning erhåller VD 1,5 årslöner. Bolagsledningen har uppsägningsvillkor enligt kollektivavtal.

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Lämnat koncernbidrag	0	-31769
Förändring av periodiseringsfond	0	4 560
Förändring överavskrivningar	10 800	-3 900
Summa	10 800	-31 109

Not 10 Skatt på årets resultat

	2019	2018
Aktuell skatt	-2 704	0
Skatt på årets resultat	-2 704	0

Avstämning årets skattekostnad

	2019	2018
Redovisat resultat före skatt	19 451	-8 664
Skatt beräknad med skattesats 21,4 %	-4 162	1 906
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-318	-1 906
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 776	0
Årets redovisade skattekostnad	-2 704	0

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 807	12 807
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 807	12 807
Ingående avskrivningar	-11 216	-8 784
Årets avskrivningar enligt plan	-517	-2 432
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 733	-11 216
Utgående planenligt restvärde	1 074	1 591

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Not 12 Byggnader och mark

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 727	4 727
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 727	4 727
Ingående avskrivningar	-2 805	-2 623
Årets avskrivningar enligt plan	-183	-182
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 988	-2 805
Utgående planenligt restvärde	1 739	1 922

Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24 117	24 117
Inköp	98	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 215	24 117
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 688	-5 318
Årets avskrivningar enligt plan	-1 372	-1 370
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-8 060	-6 688
Utgående planenligt restvärde	16 155	17 429

Not 14 Transportmedel

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	119 970	120 205
Försäljningar/utrangeringar	0	-235
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	119 970	119 970
Ingående avskrivningar enligt plan	-69 833	-58 407
Försäljningar/utrangeringar	0	149
Årets avskrivningar enligt plan	-11 697	-11 575
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-81 530	-69 833
Ingående nedskrivningar	-5 377	-5 377
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 377	-5 377
Utgående planenligt restvärde	33 063	44 760

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	132 696	125 583
Inköp	17 608	7 113
Försäljningar/utrangeringar	-27 305	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	122 999	132 696
Ingående avskrivningar enligt plan	-62 684	-54 097
Försäljningar/utrangeringar	9 755	0
Årets avskrivningar enligt plan	-8 777	-8 587
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-61 706	-62 684
Utgående planenligt restvärde	61 293	70 012

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	6 546	2 554
Omklassificeringar	-2 275	3 992
Utgående redovisat värde	4 271	6 546

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Not 17 Pågående arbeten för annans räkning

	2019-12-31	2018-12-31
Nedlagda kostnader	469	469
Summa	469	469

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	683	0
Upplupna intäkter	60 502	103 734
Övriga poster	4 208	4 827
Summa	65 393	108 561

Not 19 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	71 334	82 134
Summa	71 334	82 134

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Företagets pensionsskuld per 2019-12-31 är beräknad enligt Finansinspektionens alternativregel och avser de tidigare pensionsavtalen PFA/PA-KL/PA-KommF. Pensionskulden är beräknad av KPA Pension och uppgår till 41 527 tkr (44 445). Företagets pensionskuld är tryggad genom kommunal borgen från Göteborgs Stad. Värdet i bolagets överskottsfond hos pensionsförvaltaren uppgår per 2019-12-31 till 53 885 tkr (52 925). Överskottet härrör från tidigare pensionskulder som har lösts in hos KPA Pension. Värdet i överskottsfonden beräknas som skillnaden mellan å ena sidan försäkringarnas pensionskapital och å andra sidan kapitalvärdet av garanterade åtaganden, gjorda indexeringar och det solvenskapital som KPA Pension behöver. En överskottsberäkning sker varje år per den 31 december. De insatta medlen på överskottsfonden kan användas till att betala löpande premier hos KPA Pension.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Not 21 Övriga avsättningar

2019-12-31	Omstrukturering	Riskkostnader	Summa
Vid årets början	2 479	8 300	10 779
Tillkommande avsättningar			0
Belopp som tagits i anspråk	-2 479	0	-2 479
Återföring av outnyttjade belopp	0	-8 300	-8 300
Vid årets slut	0	0	0

Avsättningarna avser att täcka omstruktureringskostnader och risk för tillkommande kostnader vid avtalstolkning.

2018-12-31	Omstrukturering	Riskkostnader	Summa
Vid årets början	1 072	0	1 072
Tillkommande avsättningar	3 616	8 300	11 916
Belopp som tagits i anspråk	-2 209	0	-2 209
Vid årets slut	2 479	8 300	10 779

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	6 666	6 463
Upplupna semesterlöner	20 794	21 727
Upplupna sociala avgifter	8 732	8 960
Upplupen löneskatt	10 714	5 796
Upplupna pensionskostnader	3 847	3 310
Förutbetalda intäkter	48	4 644
Övriga upplupna kostnader	16 133	20 456
Summa	66 934	71 356

Not 23 Likvida medel i kassaflödet

	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och Bank	966	901
Summa	966	901

Not 24 Upplysningar om närstående

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder. Några transaktioner med ledande befattningshavare eller nyckelpersoner utöver lön och ersättningar (se not 8) har inte förekommit.

Göteborgs Spårvägar Aktiebolag
556353-3412

Not 25 Poster som inte ingår i kassaflödet

	2019-12-31	2018-12-31
Avskrivningar	22 545	24 146
Realisationsförlust	61	86
Omklassificering	0	39
Förändringar av avsättningar	-13 697	4 274
Summa	8 909	28 545

Göteborg 2020-02-05

Stefan Olinder
Styrelsens ordförande

Soili Brunberg
Första vice styrelseordförande

Peter Hermansson
Andra vice styrelseordförande

Johanna Hector

Patrik Höstmad

Patrik Johansson

Ulf Sjöberg

Christian Larsson

Birgitta Granquist

Hans Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
Ernst & Young AB

Thomas Nilsson
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har avgivits

Vivi-Ann Nilsson
Lekmannarevisor

Gun Alexandersson Malm
Lekmannarevisor

Beslutsunderlag
Styrelsen
Ärendenummer 9.5

Handläggare: Anne-Beate Silverfjäll
Telefon: 031-732 11 30
E-post: anne-beate.silverfjall@sparvagen.goteborg.se

Tillämpning av Lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. (Transparenslagen) för verksamhetsår 2019

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB:

Att anta ovan förslag om tolkning av tillämpning av *Lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser samt* godkänna den av bolaget upprättade separata redovisningen

Sammanfattning

Med hänvisning till bifogade dokument ”Tolkning av Transparensdirektivet – Göteborg Stad”, bilaga 1, samt ”Flödesschema över öppen och separat redovisning enligt transparenslagen”, bilaga 2, är det bolagets förslag till tolkning att Göteborgs Spårvägar AB omfattas av lagen. Det är bolagets förslag att bedömningen om lagens tillämpning skall ske med utgångspunkt från varje enskilt bolag inom koncernen.

Beträffande ”separat redovisning” hänvisas till bifogad redovisning för år 2019, bilaga 3.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Samverkan

Ärendet är inte föremål för samverkan.

Bilagor

- | | |
|-------|--|
| 1 & 2 | Tolkning av Transparensdirektivet – Göteborg Stad”, bilaga 1, samt ”Flödesschema över öppen och separat redovisning enligt transparenslagen”, bilaga 2 |
| 3 | Sep redovisning Transparenslagen_olika_verksamheter_2019 |

Ärendet

Att godkänna förslag om tolkning av tillämpning av *Lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser* samt att godkänna den av bolaget upprättade separata redovisningen

Bolagets bedömning

Bolagets bedömning är att det inte krävs någon ytterligare dokumentation utöver bolagets officiella årsredovisning för att tillgodose kravet på ”öppen redovisning” för finansiella förbindelser.

Bilaga 9.6

2020-02-05

Ärende gällande Årsrapport Intern kontroll 2019

Bolaget gör bedömningen att handlingen kan innehålla uppgifter som omfattas av sekretess enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Handlingen publiceras därför inte.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@sparvagen.goteborg.se

Verksamhetsberättelse med hållbarhetsrapport 2019

Foto M33

Detta är ett korrektur i slutfas av produktionen. Vi väntar fortfarande på en del bilder och slutgiltiga formuleringar.

Har du frågor kontakta Annette Johansson,
annette.johansson@sparvagen.goteborg.se eller telefon
031-732 11 47.



Göteborgs
Spårvägar

I fokus 2019

- Ny VD
- Ny organisation
- M33
- 140 år
- Visselblåsningar
- Kundnöjdhet – kraftigt minskad framkomlighet till följd av stora infrastrukturprojekt påverkar våra leveranser till VT och resenärerna
- Antal resande – all time high, först i maj och därefter i oktober!

Punkter skrivs i slutkorrektur.

FEMÅRSÖVERSIKT	2019	2018	2017	2016	2015
Omsättning och resultat, Mkr					
Nettoomsättning	1 100	1 123	1 136	1 085	1 061
Rörelseresultat	9	22	19	2	16
Årets resultat	17	22	18	107	16
Finansiell ställning, Mkr					
Balansomslutning	452	818	800	806	676
Eget kapital	188	172	356	453	352
Soliditet	54	29	52	63	60
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	51	81	117	53
Lönsamhet, %					
Avkastning på totalt kapital	1	3	2	14	2
Avkastning på eget kapital	7	-3	0	23	2
Investeringar, Mkr					
Bruttoinvesteringar	15	12	21	21	71
Personal					
Medelantal anställda	1 165	1 161	1 123	1 182	1 195
Nyckeltal i verksamheten					
Antal delresor, miljoner	141	131	123	119	113
Genomförda spårvagnsturer i % av utbud	99,7	99,7	99,8	99,9	99,8

INTERVJU MED HANS NILSSON, VD

”Vi måste bli vassa på att skapa bättre framkomlighet i trafiken”

Göteborg är en stad i en expansiv utvecklingsfas. Det byggs mycket och det påverkar framkomligheten för spårvagnstrafiken. Samtidigt ser vi stora ökningar i resandet. Vi levererade det högsta antalet resande någonsin under 2019, 141 miljoner resor. Fler resande innebär högre belastning i vår organisation, trots detta har våra medarbetare fortsatt att leverera hög kvalitet. Nöjdheten hos våra kunder fortsätter att öka, även om fler göteborgare reser och punktligheten sjunker på grund av framkomlighetsproblem i staden.

HUR SER DU PÅ 2019?

Under året har Göteborgs Spårvägar varit en organisation i förändring med tre olika verkställande direktörer. Trots det har organisationen pumpat på och levererat en fantastisk resandeutveckling. Resandet har ökat med 7,6 procent, samtidigt som vi når en total kundnöjdhet på 95 procent. Det visar att organisationen är robust och kapabel att arbeta på även under tuffa förutsättningar. Vanligtvis när resandet ökar så pass kraftigt, så brukar kundbetygen sjunka.

2019 har också tydliggjort var det finns överskott och underskott i ekonomin, vilket är en bra faktabas inför 2020, när vi ska ta nästa steg inom kvalitetsutveckling inom operativ drift.

HUR DELTAR GÖTEBORGS SPÅRVÄGAR I GÖTEBORGS FRAMTIDA UTVECKLING?

Vi samverkar med Västtrafik/Västra Götalandsregionen, trafikkontoret och andra intressenter i Göteborgs Stad. Det är viktigt att vi deltar i dessa forum. Kollektivtrafiken är en faktor för ett attraktivt Göteborg, både som stad och region. Bra kollektivtrafik är avgörande för att få externa aktörer att vilja satsa på Göteborg.

Ett annat exempel är målbild Koll2035 – en långsiktig satsning där Göteborgs Stad, Västra Götalandsregionen och Västtrafik har tagit fram en målbild för utvecklingen av kollektivtrafik fram till 2035. Staden och regionen kommer att växa de kommande 15 åren och kollektivtrafiken måste svara på den utvecklingen.

En av våra viktigaste frågor där samarbetet är avgörande, handlar om att skapa bättre framkomlighet i trafiken. Vi har redan en svår situation i Göteborg med dagens trafikinflöde. Läger vi sedan till alla byggprojekt, så har vi stora utmaningar framför oss som vi måste hantera.



Hans Nilsson, VD

I SLUTET AV 2019 ANLÄNDE DEN FÖRSTA AV DE NYA SPÅRVAGNARNA M33 TILL GÖTEBORG, HUR HAR DET GÅTT?

Jag är väldigt nöjd med hur vi har hanterat hela upphandlingen av M33. Hemtagning och integration i verksamheten fungerar också väldigt bra. Vi har haft en väldigt hård kravställning på vår fordonsleverantör. Jag tror att det har varit bra med tanke på historiken. Än så länge har vi väldigt få driftstörningar i våra tester, vilket är jättebra. Jag är övertygad om att vi har köpt en högkvalitativ vagn som kommer gå bra i många år framöver.

HUR KOMMENTERAR DU RAPPORTERINGARNA OM BRISTER PÅ BANTEKNIK UNDER HÖSTEN?

Det handlar framförallt om missbruk av fordon, arbetstider och felaktig hantering av metaller. För att gå till botten startade vi utredningar i slutet av september och vi har även gjort polis-anmälningar. Parallellt med Göteborgs Spårvägars egen utredning, så gör KPMG en fördjupad utredning som ska resultera i en slutrapport som ska redovisas i början av 2020.

Vi har grundligt analyserat händelserna på Banteknik, men vi har också breddat blicken och gått igenom vårt arbete med styrning och kontroll för hela bolaget för att säkerställa att det inte finns liknande riskområden. Vi säkerställer även att hela ledningsgruppen är medvetna om den styrning som gäller för bolaget. På så vis så försäkras vi oss om att liknande situationer inte kommer hända igen på grund av att det saknas kompetens och kunskap som krävs för att styra och leda organisationen. Vi har även implementerat en ny handlingsplan för Banteknik. Jag tycker att vi är på rätt väg.

NI INLEDER 2020 MED NYA AVTAL FÖR BÅDE SPÅRVAGNSTRAFIKEN OCH UNDERHÅLL AV SPÅRVÄGEN. VAD INNEBÄR DET FÖR ORGANISATIONEN?

Först och främst ombildas koncernen. För spårvagnsverksamheten blir det en renodling genom att Göteborgs Spårvägar blir ett spårvagnsbolag, medan GS Buss och GS Trafikantservice lever sina egna liv i koncernen.

Vi ska möta nya leveranskrav tillsammans med Västtrafik för att få ännu fler resenärer, bättre fyllnadsgrad på våra fordon och på så vis bidra till en ännu bättre hållbarhet. Det innebär också att vi blir en tydligare del i Västtrafiks marknadsplanering. Vi kommer även att samverka med Västtrafiks övriga trafikoperatörer i arbetet att utveckla trafiklösningar i en större helhet. Inte bara spårväg utan spårväg ihop med annan trafik. Det är bra för Göteborg och trafiken i sin helhet.

På uppdrag av trafikkontoret i Göteborgs Stad fortsätter vi att sköta drift och underhåll av spårvägsanläggningen i Göteborg och Mölndal samt hantera trafikledning och trafiksäkerhet fram till 2034.

VAD STÅR I FOKUS 2020?

2020 kommer att bli kvalitetsutvecklingsår, då många delar som ska sättas på plats. Vi sätter en ny organisation under våren tillsammans med nya system för ledning, planering och uppföljning. Vi ska också ta hand om behoven av modernisering och digitalisering för att öka effektivitet och produktivitet. Vi kommer också successivt öka våra leveranser under året, både när det gäller spårvagn och infrastruktur.

I fokus för vår kvalitetsutveckling står naturligtvis våra resenärer och alla medarbetare som gör det möjligt att ta spårvagnen varje dag, året om. Nu handlar det om att förbättra förutsättningarna för våra spårvagnsförare och alla medarbetare inom fordonsunderhåll och infrastruktur.

Jag ser verkligen fram emot att leda och följa utvecklingen.

Detta är Göteborgs Spårvägar

Vi sätter Göteborg i rörelse. Sedan 1879 har vi sett till så att våra resenärer kan ta sig dit de vill. Vårt viktigaste mål är att våra kunder är nöjda med våra leveranser och att de kommer fram till dagis, skola och jobb dygnet runt, året om.

Göteborgs Spårvägar är den största operatören av kollektivtrafik i Göteborgsregionen och den enda som kör spårvagn. Under 2018 levererade vi **XX** procent av all kollektivtrafik i Västra Götalandsregionen.

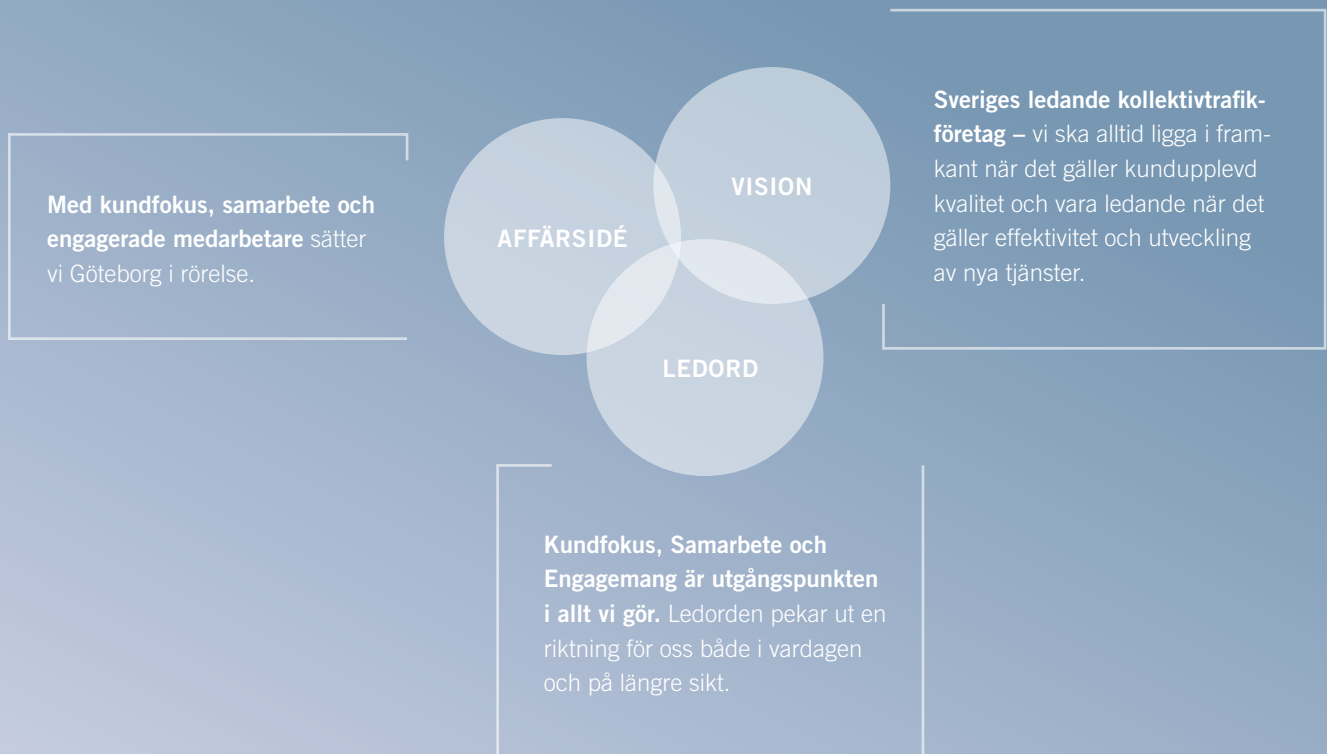
Vi kör samtliga spårvagnslinjer och vi arbetar även med planering och underhåll av spårvägsanläggningen.

Fram till och med 2018 har koncernen Göteborgs Spårvägar bestått av moderbolaget Göteborgs Spårvägar AB samt dotterbolagen GS Buss AB och GS Trafikantservice AB. Från 2019 omstrukturerades koncernen genom att Västtrafik köpte 15 procent i bolaget Göteborgs Spårvägar AB. Samtidigt bildade vår ägare Göteborgs Stadshus ett nytt moderbolag: Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. I koncernen ingår Göteborgs Spårvägar AB, GS Buss AB och GS Trafikantservice AB.

Kollektivtrafiken organiseras genom följande aktörer:

- Västra Götalandsregionen är kollektivtrafikmyndighet och ansvarar för utvecklingen av kollektivtrafiken som sker i nära samarbete med kommunerna i Västra Götaland.
- Västtrafik, som ägs av regionen, planerar och upphandlar kollektivtrafik i Västra Götaland.
- Trafikkontoret i Göteborgs Stad äger spårvägsanläggningen i Göteborg.

Från och med 2020 tilldelas Göteborgs Spårvägar ett nytt avtal för drift och underhåll av spårvagnstrafiken av Västtrafik och trafikkontoret i Göteborgs Stad har tilldelat Göteborgs Spårvägar avtalen för drift och underhåll av spårvägsanläggningen i Göteborg och Mölndal, trafikledning av spårväg samt samarbete trafiksäkerhet. Alla avtal gäller fram till 2034.



Strategiska mål

Kunder: Vi har nöjda kunder och beställare, som upplever hög kvalitet i våra leveranser och prisvärda tjänster.

Ekonomi: Vi har lönsamma, hållbara och konkurrenskraftiga affärer, vilket innebär att vi ska vara kostnads-effektiva och konkurrera om rätt affärer.

Verksamhet och processer: Vi har noll fel i våra leveranser, vilket bygger på effektiva arbetssätt och ett systematiskt arbete inom säkerhet, kvalitet, arbetsmiljö och miljö.

Medarbetare: Vi har engagerade och kompetenta medarbetare som har rätt förutsättningar för sitt arbete. Våra chefer leder med ett kommunikativt och engagerande ledarskap.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

Resenärernas synpunkter gör kollektivtrafiken mer hållbar

Göteborgs Spårvägar är delaktiga i arbetet för ett mer hållbart Göteborg. Vårt uppdrag är att erbjuda en effektiv, miljö- och kvalitetsmässig kollektivtrafik samt tjänster och produkter inom området. Det innebär att vi ger göteborgarna tillgänglighet till hela staden på ett tryggt, effektivt och klimatsmart sätt.

Göteborgs Spårvägar ska bidra till stadens övergripande mål att skapa ett jämlikt och hållbart Göteborg. Stadens mål preciseras inom olika områden som miljö och klimat, mänskliga rättigheter, jämlikhet samt avfall och resurser. För att styra Göteborg för att bli mer hållbart finns program, planer och policys för stadens bolag. Ägaren Göteborg Stadshus har identifierat de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för koncernen, för att få en samlad bild av hur alla bolag tillsammans bidrar till stadens hållbarhetsmål.

Väsentliga frågor

Göteborgs Spårvägar bedriver hållbarhetsarbetet integrerat i den löpande verksamheten. Företagsledningen ansvarar för det övergripande arbetet med hållbarhetsfrågorna. Styrningen av Göteborgs Spårvägar utgår från aktuella lagar, ägardirektiv, riktlinjer, direktiv och styrande dokument i Göteborgs Stad och Göteborgs Spårvägar. I det dagliga arbetet och i relationen med olika intressenter sker styrningen genom bland annat verksamhetsplaner, budget, vision, affärsidé, ledord och affärsplan.

Uppgifter till denna hållbarhetsredovisning har hämtats från våra ekonomi- och ledningssystem, undersökningar samt rapportering från olika verksamheter i bolaget.

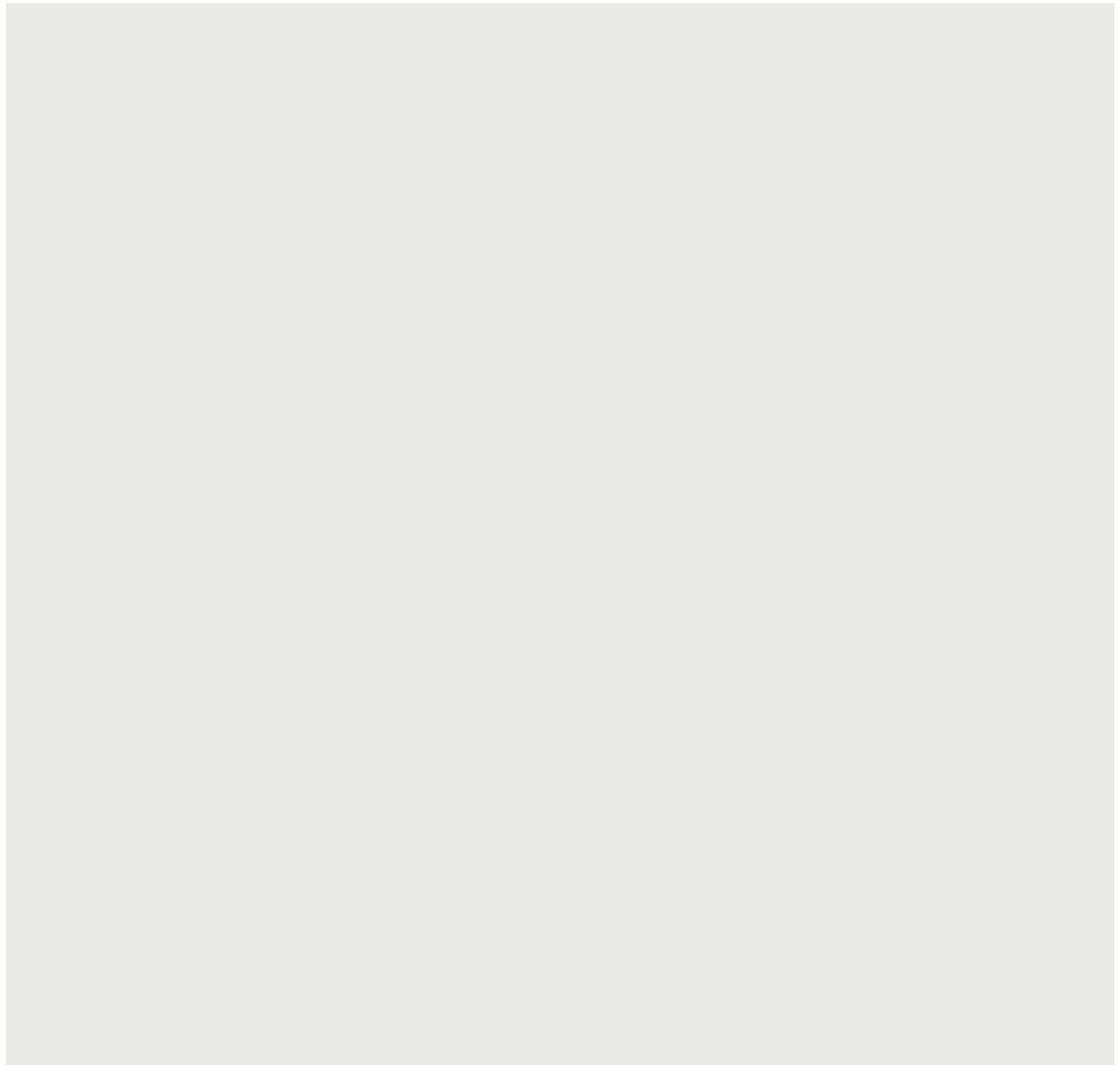
Intressentdialog

Göteborgs Spårvägars viktigaste intressenter är våra resenärer. Kvaliteten på verksamhetens tjänster och vårt bemötande är avgörande faktorer för att fler ska välja att åka kollektivt. En viktig utgångspunkt i vårt arbete är information från de återkommande undersökningar som vår beställare Västtrafik gör om hur resenärerna upplever sina resor i kollektivtrafiken och vad de tycker är viktigt att utveckla.

Andra betydande intressenter identifieras årligen i organisationens affärsplanering. Det är våra medarbetare, kunder, beställare, leverantörer, fackliga organisationer, ägare och partners samt kollektivtrafikmyndigheter. Genom en kontinuerlig dialog med intressenterna i olika forum och får vi en relevant uppfattning om kravbilder och vilja i vår omvärld.

GÖTEBORGS STADSHUS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ	SOCIALT	EKONOMI
Klimatutsläpp	Jämlikt Göteborg	Ekonomiskt resultat
Avfall och resurser	Hållbart arbetsliv	Antikorruption
	Mänskliga rättigheter	Attraktivt Göteborg



Väsentlighetsanalys

Göteborgs Spårvägars verksamhet är bred och i vårt uppdrag berör vi alla tre dimensioner av hållbarhet – social, miljömässig och ekonomisk. Processen med att identifiera väsentliga frågor för företagets hållbarhetsarbete har grundats i att Göteborgs Spårvägar analyserat insikter från dialogen med intressenter, tagit del av den prioritering som Göteborgs Stadshus har gjort samt undersökt branschtypiska indikatorer enligt GRI.

Väsentliga frågor har sammanställts, analyserats och prioriterats för vidare behandling i ledningsgrupp och styrelse.

De väsentliga frågor som prioriterats redovisas på följande sidor samt i GRI-index. Fördjupande information om vår verksamhet inom dessa områden finns på goteborgssparvagar.se/hallbarhet

SOCIALT ANSVAR

Fokus på en trygg och säker arbetsmiljö

Göteborgs Spårvägar är en stor arbetsplats, något som avspeglas i de drygt 100 olika yrken som finns i vår verksamhet – allt från rälsbockare, elektriker och trafikplanerare till förare och ingenjörer. Hos oss behövs medarbetare med många olika typer av bakgrund och kompetens för att sätta Göteborg i rörelse. Under året har vi fortsatt vårt utvecklingsarbete inom arbetsmiljö och säkerhet.

Under 2019 fortsatte vi utvecklingen av nya och effektivare arbetsätt inom arbetsmiljö genom att sätta tydligare mål, öka resurserna och skapa nya utbildningsprogram för att skapa en bättre arbetsplats för våra medarbetare. Bland annat har alla chefer med personalansvar och skyddsombud nu genomfört vår nya obligatoriska arbetsmiljöutbildning. Utbildningen repeteras var tredje år.

Stöd och hälsoinsatser

Vårt arbete handlar alltmer om hur vi kan förebygga och förhindra ohälsa hos våra medarbetare. Vi har tydliga rutiner och väl utarbetade arbetsätt för att ta hand om medarbetare i olika situationer. Ett prioriterat område är att agera proaktivt för att minimera sjukskrivningstal och antalet arbetsmiljörelaterade skador, stora som små. För att fånga upp eventuell ohälsa

genomförs planer för rehabilitering och vi håller hälsosamtal med medarbetare som har varit frånvarande mer än fyra gånger under en tolv månaders period. Vid behov leder samtalen till ytterligare åtgärder beroende på medarbetarens hälsa. Sjukfrånvaron uppgick till **x,x** procent jämfört med 7,4 procent 2018.

Sedan 2015 erbjuder Göteborgs Spårvägar samtalsstöd till alla medarbetare via extern partner som de kan kontakta anonymt vid behov. Det kan handla om juridisk eller ekonomisk rådgivning, alkohol- och spelmissbruk eller andra privata problem. Tjänsten är öppen alla årets dagar.

Inom ramen för våra hälsoinsatser erbjuder vi friskvårdsbidrag med upp till 1 500 kronor per år som kan användas till aktiviteter som godkänns av Skatteverket. I tillägg har vi rabatterade erbjudanden på olika träningsanläggningar och tillhandahåller massage på arbetsplatser runt om i verksamheten. För att ytterligare motivera, stödja och underlätta för våra medarbetare

MÅL FÖR EN BÄTTRE ARBETSMILJÖ

Vi har under året arbetat aktivt med de tre målen kring arbetsmiljö som sattes 2018 och fortsätter kontinuerligt för att utveckla förbättringar på området. Målen utformning ska underlätta uppföljning och åtgärder. De tre målen är:

- Inga medarbetare ska bli utsatta eller bevittna någon annan bli utsatt för kränkande särbehandling.
- Korrekt rapportering av olyckor och tillbud ska säkerställas med syfte att finna grundorsaken och därmed omhänderta riskerna.
- Samtliga chefer och skyddsombud ska ha erforderlig kunskap om arbetsmiljölagstiftningen inklusive kränkande särbehandling.



har vi under 2019 även erbjudit program tillsammans med Viktväktarna, cirkelträning med personlig tränare, hjälp med rökstopp samt deltagande i motionsloppet Blodomloppet och aktiviteten Motionera Mera som arrangeras av Korpen och Idrott & Förening i Göteborgs Stad. För att underlätta för och motivera medarbetarna att välja cykeln istället för bil till jobbet, har vi också sett över cykelparkeringarna på våra enheter

Nya arbetssätt som främjar arbetsmiljön

Under 2019 har vi höjt ambitionsnivån och utvecklat systematiken kring hur vi rapporterar och följer upp tillbud. Vi har också etablerat en ny modell med arbetsmiljökommittéer som ska hålla möten fyra gånger om året i enlighet med arbetsmiljöförordningen. Kommittéerna arbetar utifrån gemensamma checklistor för egenkontroll och genomför ronder inom miljö-, arbetsmiljö- och brandskyddsområdet. Syftet är att arbetsgivare och fackliga organisationer tillsammans ska planera arbetsmiljöarbetet för att kunna följa upp hur det genomförs och utvecklas. Det ger oss också en bättre modell för hur vi arbetar med och följer upp skador, tillbud, sjuktal och rehabilitering.

KRÄNKANDE SÄRBEHANDLING

Vi arbetar återkommande med föreläsningar och workshops för våra medarbetare inom kränkande särbehandling, där vi

identifierar behov. Vi följer upp läget genom olika former av medarbetarundersökningar och området utvärderas även i Göteborgs Stads medarbetarundersökning.

BÄTTRE FÖRARMILJÖ

Till följd av alla infrastrukturprojekt påverkas arbetssituationen för våra förare kraftigt. Den ökade trängseln i gatumiljön när spårvagnarna ska samsas med andra fordon, cyklister och fotgängare ställer extra höga krav på att vara uppmärksam och proaktiv. Trafiksituationen orsakar också förseningar, vilket påverkar förarnas avlösningar och raster. Därför har vi implementerat ett nytt system för avlösningar som innebär att förare som hamnar i tidsnöd kan bli avlösta i centrala stan. Det är avgörande för att kunna utföra sitt jobb på ett arbetsmiljömässigt och trafiksäkert sätt, medan trafiken fortsätter som vanligt utan ytterligare förseningar.

Arbetsmiljön i vissa av våra tidigare spårvagnsmodeller skapar utmaningar för förarna. Därför ser vi fram emot leveranserna av den nya spårvagnen, M33. Serieleveransen startar hösten 2020 och till våren 2022 väntas alla 40 beställda vagnar vara i trafik. Förarhytten i den nya vagnmodellen har arbetats fram i samarbete mellan spårvagnsförare och en ergonom för att skapa bästa möjliga arbetskomfort för förarna.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Under 2019 deltog vi i Göteborgs Stads medarbetarundersökning för att skapa en bättre överblick av nuläget och ett bra underlag för förbättringsåtgärder inför den nya organisationen. Undersökningen fokuserade främst på hållbart medarbetar-engagemang och kränkande särbehandling. Resultatet levereras våren 2020.

Under 2019 har vi för första gången skickat enkäten digitalt till alla medarbetare, vilket har ökat svarsfrekvensen med **xx procent eller alternativ....**

Jämställdhet och mångfald ger styrka till vår verksamhet

Mångfald är en viktig aspekt i Göteborgs Spårvägars verksamhet och för oss är det en styrka att våra medarbetare representerar Göteborgs invånare. Därför är vi måna om att rekrytera personer som bor i olika delar i och utanför Göteborg med olika kön, ålder, utbildning och modersmål. Hos oss arbetar personer från många olika länder som talar många språk. Merparten av våra anställda under 2019 var män (73 procent) och knappt en tredjedel (27 procent) var kvinnor. I styrelsen var fördelningen 65 procent män och 35 procent kvinnor.

Samverkan med facket

Göteborgs Spårvägar har ett samverkansavtal med fackliga parter i form av ett lokalt kollektivavtal. Det anger formerna för hur samarbetet mellan arbetsgivare och arbetstagarorganisationer ska organiseras. Samverkansavtalet reglerar främst hur formerna för MBL och Arbetsmiljölagen ska hanteras i olika forum. Med anledning av att vi ombildat vår koncern under året, behöver vi under 2020 se över och anpassa de lokala avtalen.

Nöjdare kunder trots trafikstörningar

Västtrafik gör årligen flera undersökningar ombord på för att ta reda på vad resenärerna tycker om sin spårvagnsresa. Trots sjunkande punktlighet och resanderekord var 95 (93,3) procent av våra resenärer nöjda med sin resa under 2019. Områden som har sjunkit i kundmätningarna under året är framförallt punktlighet och renlighet ombord. Inom båda områdena arbetar vi med olika insatser, som har höjt nöjdheten i slutet av året.

INFRASTRUKTURPROJEKT PÅVERKAR PUNKTLIGHETEN

Varje månad mäter vi punktligheten i våra leveranser. Området påverkats kraftigt till följd av de många stora infrastrukturprojekt

som pågår i Göteborg. Trots det ger resenärerna 88,5 procent av våra resenärer nöjda med punktligheten enligt tidtabell. Det är en ökning på nästan 3 procentenheter sedan föregående år. En del i resultatet kan vara att förståelsen hos resenärerna ökat i takt med kännedomen om trafiksituationen till följd av alla byggprojekt.

Tillsammans med Västtrafik och trafikkontoret i Göteborgs Stad samverkar vi för att förbättra framkomligheten utifrån de nya förutsättningarna. Ett framgångsrikt samarbete under året har varit att vi oftare haft vår trafikledning ute i trafiken, tillsammans med Västtrafiks övriga operatörer, för att lösa upp trafikknutar som bildats.

För att minska effekterna för resenärerna, vid till exempel ban- och ledningsarbeten, sätter vi in extra trafik och genomför trafikomläggningar vid större planerade händelser där det är möjligt. Vi samarbetar också med trafikkontoret för att trimma trafiksystemet med tydliga signaler och skyltningar för att ytterligare underlätta resandet.

ÖKADE INSATSER FÖR RENA SPÅRVAGNAR

Under hösten såg vi över rutinerna av den ordinarie städningen, där vi bland annat valde att öka bemanningen med ytterligare medarbetare. Dessutom startade vi projektet Skönhetsstyrkan under sommaren, som vi genomför riktade insatser på vagnar ute i trafiken.

Tillgängligheten på våra fordon

Kollektivtrafiken finns till för alla stadens invånare, alla ska kunna komma ut i samhället. Därför är tillgänglighet, inte minst den fysiska tillgängligheten i kollektivtrafiken, ett prioriterat arbete för Göteborgs Spårvägar.

Majoriteten av våra spårvagnar har låggolv. Antalet låggolvsvagnar ökar när den första av Göteborgs nya spårvagnar kör ut i trafik våren 2020. Totalt levereras 40 spårvagnar fram till våren 2022.

Den pågående renoveringen av M32-vagnen bidrar successivt till att antalet låggolvsvagnar ökar fram till och med 2020. Men vi lever fortfarande med spårvagnar från 1960- och 1970-tal som har höga trappor och är svårtillgängliga. För att underlätta att alla resenärer ska kunna åka med våra spårvagnar, arbetar vi kontinuerligt med att blanda äldre pedalvagnar med trappa (M28 och M29) och nyare spårvagnar med låggolv (M31 och M32) i trafiken. I den mån det är möjligt planerar vi för att minst varannan vagn på en linje ska vara tillgänglighetsanpassad eller att motsvarande sträcka täcks av vagn med låggolv från annan linje. Tillgänglighetsfrågor ingår i våra förarutbildningar, både teoretiskt och praktiskt.





Marianne Mörck blev del av spårvägens 140-årsjubileum

Göteborg sin allra första spårvagn den 24 september 1879. Vi bjöd in göteborgarna till att fira 140-årsdagen tillsammans med oss på Drottningtorget. En solig höstlördag i september erbjöds besökarna ett tält fullt med aktiviteter. På torget hade vi medarbetare på plats som berättade hur det är att jobba på Göteborgs Spårvägar och intresserade besökare kunde stiga på en spårvagn som visade spårvägens historia, nutid och även gav en blick in i framtiden. Dessutom fick alla som ville möjlighet att åka gratis med Lisebergslinien.

Samtidigt passade vi på att presentera årets kulturpristagare Marianne Mörck som höll tal, tog emot blommor och fick avtäcka sitt namn på en egen spårvagn till en storpublik. Marianne Mörck är en mångsidig kulturprofil som har sitt ursprung i Göteborg, där hon bland annat gått på Scenskolan och arbetat på Stora Teatern.

Det var 24:e gången som Göteborgs Spårvägar delade ut Kulturpriset och Marianne Mörck sluter sig nu till skaran av kända göteborgsprofiler som alla förärats med en egen spårvagn.

Tryggare spårvagnsresor

Göteborgs Spårvägar är ett av flera trafikbolag som deltar i Västtrafiks projekt med interna trygghetsvårdare. Utöver detta genomför Göteborgs Spårvägar i samarbete med Västtrafik och organisationen Tryggare Sverige ett projekt som går ut på att skapa trygghet under hela resan. Inledningsvis har man genomfört en trygghetsanalys på Järntorget och Drottningtorget som ska mynna ut i ett antal åtgärdsförslag på hur man gör hållplatser som kan upplevas som otrygga mer säkra och trygga.

TRYGGARE LÖSNINGAR KRING HOT OCH VÅLD

Våra förarens säkerhet och trygghet har högsta prioritet och vi arbetar kontinuerligt med förbättringar på området.

Under våren 2020 får alla förare nya larm som även säkerställer tillgång till larm utanför förarhytten. Vi utvecklar också vårt omhändertagande av förare som utsätts för hot eller våld.

Därutöver förtydligar vi processen kring hur vi agerar efter en händelse där en förare blivit utsatt för hot eller våld. Utifrån förarnas egen bedömning ska de alltid ha möjlighet avlösas eller tas ur tjänst. Därefter ska de genomgå ett första avlastande samtal med sin gruppchef eller en driftledare. I samtalet får föraren dels möjlighet att börja bearbeta händelsen, dels erbu-

dande om möjlighet till fortsatt stöd. Gruppchefen ska även stödja föraren vid anmälan av händelsen i vårt tillbuds- och olycksrapporteringssystem LISA.

MÄNNISKAN BAKOM UNIFORMEN

Ett sätt att bidra till en säkrare arbetsplats för våra spårvagnsförare – och att öka kännedomen om Göteborgs Spårvägars verksamhet – är samarbetet med Människan bakom uniformen (MBU). Syftet är att ge ungdomar möjlighet att lära känna människor från olika uniformsyren som Räddningstjänsten, Polisen och Göteborgs Spårvägar. Uniformsbärarna får i sin tur lära känna ungdomarna under kepsen. Vårt samarbete sedan 2016 är mycket givande för båda parter.

Under 2019 har vi varit ute på skolor och tagit emot studiebesök för att möta eleverna och skapa förståelse för vår verksamhet. En viktig fråga har varit att berätta om faran med koppelåknigen som är vanlig bland unga.

Säker på och kring spårvagnen

Transportstyrelsen ger tillstånd för spårvagnstrafiken och följer upp att vi bedriver ett trafiksäkert arbete. De gör återkommande revisioner av vår trafik- och säkerhetsstyrning. Vi styr verksam-

heten med stöd av Säkerhetsordningen (SÄO) som innehåller riktlinjer och rutiner kopplat till trafiksäkerhet. Utöver grundutbildningen deltar alla även spårvagnsförare i minst en dags säkerhetsutbildning varje år.

Tillsammans med trafikkontoret i Göteborgs Stad, som äger spår och ledningar, följer vi upp platser där det sker många tillbud och olyckor för att genomföra förebyggande åtgärder och öka säkerheten.

För att bättre nå ut och ta tillvara på synpunkter kring säkerhet och skapa en tryggare vardag för våra förare, arrangerade vår säkerhetsavdelning fikaträffar med spårvagnsförare under året. Syftet är att öppna upp dialogen kring en tryggare och säkrare vardag för våra förare. Under 2019 har trafiksäkerhetsavdelningen dessutom utrymme för information och frågor.

TRAFIKOMLÄGGNINGAR BIDRAR TILL ÖKADE RISKER

Till följd av en mängd byggnationer i staden, har trafikmönstret under de senaste åren förändrats med allt fler och större arbeten i gatumiljön. **Det har en direkt inverkan på antalet vägolyckor i spårvagnstrafiken som ökat vid Olskroken och Svingeln. Även Polhemsplatsen och Karl Johansgatan är hårt belastade** tillsammans med de platser där Västlänken har större aktiviteter vid olika tidpunkter. Ökningarna av olyckor har framförallt skett mellan spårvagn och buss samt mellan spårvagn och lastbil till följd av att fler bussar, lastbilar och bilar kör i spårvagnsspåren i gatumiljön.

UTVECKLING AV TRAFIKSÄKERHETSMÅL

Inför 2019 omarbetades våra trafiksäkerhetsmål för spårvagnstrafiken. Förändringarna är kopplade till de infrastrukturella förändringarna i Göteborg och ska förenkla möjligheter att genomföra åtgärder kopplade till trafiksäkerhet. Målen kvarstår framöver.

Under 2019 minskade vägtrafikolyckorna något. Vi samarbetar med trafikkontoret i Göteborgs Stad för att ta fram ytterligare åtgärder. Antalet urspårningar minskade med 4 procent, 12 av 18 urspårningar skedde i anslutning till våra depåer.

Antalet kollisioner mellan spårvagnar kvarstår på noll.

SPÅRVAGNSTRAFIK	2019	2018	2017	2016	2015
Tillbud (1–3)	2 379	2 774	3 541	2 868	2 849
Olycka (4–7)	505	485	534	495	622
Lindrigt skadad	72	111	86	94	126
Allvarligt skadad	7	9	11	9	18
Omkomna	0	0	1	1	0

Tillbud definieras i tre kategorier (1–3)

1. Allvarligare regelbrott
2. Tillbud
3. Allvarligt tillbud

Olyckor definieras i fyra kategorier (4–7)

4. Mindre olycka, enbart materiella skador
5. Lindriga personskador och/eller skador på vagnar, spåranläggning och omgivning på upp till 1,5 Mkr
6. Allvarliga personskador eller dödsfall och/eller skador på vagnar, spåranläggningar och omgivning för mer än 1,5 Mkr
7. Omfattande olycka, flera dödsfall, stora materiella skador på vagnar och omgivning

TRAFIKSÄKERHETSMÅL	ÅTGÄRDER	2019	2018	2017
Fall i vagn Mål: Minska antalet fall i vagn med 15 procent jämfört med 2016.	<ul style="list-style-type: none"> • Utbildning i mjukare körsätt. 	39	31	67
Vägtrafikolycka Mål: Minska antalet vägtrafikolyckor med 10 procent.	<ul style="list-style-type: none"> • Översyn av olycksdrabbade platser tillsammans med trafikkontoret, som ansvarar för infrastrukturen. • Riskanalyser tillsammans med trafikkontoret inför åtgärder och förändringar i spåranläggningen. • Extra informationsinsatser till förare om olycksdrabbade platser samt hur de kan agera proaktivt för att förebygga olyckor. 	251	256	243
Vagnfel i ramp	Månatliga uppföljningar tillsammans med översyn av rutiner och kontroller, för att säkerställa att vagnarna är i trafiksäkert skick.	878	857	870
Vagnfel i dörr	Månatliga uppföljningar tillsammans med översyn av rutiner och kontroller, för att säkerställa att vagnarna är i trafiksäkert skick. Kommentar: Under 2018 ändrades mätmetodiken på området och mäts från och med 2019 för helår, därav utelämnas redovisning för tidigare års mätetal.	4 925	–	–
Signalfel	Månatliga uppföljningar, åtgärder av fel samt samordning av det förebyggande och avhjälpande arbetet tillsammans med trafikkontoret.			

Samhällsengagemang för ett bättre Göteborg

Våra medarbetare representerar en mångfald av människor i samhället och majoriteten möter dagligen en brokig samling människor i sin yrkesutövning. Därför engagerar vi oss på olika sätt i evenemang för att skapa och driva delaktighet kring viktiga frågor som påverkar invånare och besökare.

Stöd till klassisk orkester ger medarbetarna möjlighet till musikupplevelser

Sedan 1998 stödjer Göteborgs Spårvägar Göteborg Wind Orchestra (GWO) som har sitt ursprung i Göteborgs Spårvägars Musikkår. Samarbetet gör det möjligt för GWO att hålla en heltidsanställd professionell orkester, utöka sitt konsertprogram och bjuda in gästdirigenter och artister med hög klass. I vårt engagemang ingår en konsert som vi arrangerar för våra medarbetare en gång per år.

Stöd till Stadsmissionen

Julen 2019 bidrog vi med 20 000 kronor till Stadsmissionen, som genom vår gåva hjälpte barnfamiljer till en bättre jul. Summan räcker till exempel för att köpa matkassar till 40 familjer som har det svårt.

Vi är också med och bidrar till att skapa positiva julminnen för barn som har det tufft genom att engagera oss i Stadsmissionens projekt Julklappsvagnen. En av Ringliniens äldsta spårvagnar sköter insamlingen av klappar som delas ut till behövande i staden. I samband med stoppet på Linneplatsen bjöd vi även göteborgare som lämnade julklappar på fika.

Stolta deltagare i WestPride

Göteborg ska vara en stad där alla känner sig välkomna oavsett bakgrund och tillhörighet. Här vill Göteborgs Spårvägar vara med och ta aktivt ansvar för att skapa en bättre stad för både invånare och besökare. Ett led i den verksamheten är att delta i WestPride där vi får möjlighet att synliggöra hbtq-personers erfarenheter och villkor.

Under 2019 års Pridevecka flaggade vi med regnbågsflaggan på våra flaggstänger och vi deltog i Göteborgs Stads gemensamma aktiviteter för att berätta om vår arbetsplats. Här fick besökarna fick svara på frågan "Vad betyder spårvagnen för dig?" Svaren fick de skriva ner på Post-it-lappar som hängdes upp i tältet så att andra besökare kunde ta del av resultatet. Under lördagen deltog vi också i Pridetåget under Göteborgs Stads banderoll.



Ev bildtext

MILJÖANSVAR

Resan mot ett grönare Göteborg

Nästan ett varv runt jorden – så långt kör våra bussar och spårvagnar en vanlig vardag. Den hållbara resan med kollektivtrafik är vårt främsta bidrag till ett grönare Göteborg. Varje vardag reser nästan 400 000 resenärer med oss. Samtidigt minskar vi miljöpåverkan från vår verksamhet, transporter och underhåll av våra fordon.

Göteborgs Stad, Västra Götalandsregionen och Västtrafik har ställt sig bakom måldokumentet Koll2035 som bland annat handlar om att fördubbla kollektivtrafikresandet fram till 2035. Göteborgs Spårvägar bidrar genom att leverera kollektivtrafik som får fler personer att välja spårvagn i resan för en mer hållbar stad. Ju fler som åker kollektivt, desto mindre blir miljöpåverkan av resor i samhället.

Under 2019 ökade spårvagnsresandet med 7,6 procent till nästan 141 miljoner resor. Det är en ökning med nära 10 miljoner resor sedan 2018 och den högsta siffran vi uppnått någonsin. Under maj och oktober noterade vi även de högsta månadsvärdena genom tiderna med 12 665 175 respektive 13 440 602 resande. Det är första gången vi når över 13 miljoner resor på en månad.

Göteborgs Stad har ett miljöprogram, ett klimatstrategiskt program, en energieffektiviseringsstrategi och en kemikalieplan som ska bidra till att staden uppnår sina beslutade miljömål. Göteborgs Spårvägar har identifierat fyra betydande miljöaspekter för verksamheten: energianvändning, avfallshantering, kemi-

kalier och bullerpåverkan. Av dessa fyra har Göteborgs Spårvägar valt att prioritera energianvändning och kemikalier inom ramen för miljömålen Begränsad klimatpåverkan och Giffri miljö. Vi arbetar även med klimatkompensation och ansvarsfullt resande samt kontroll och förbättringar inom våra anmälningspliktiga områden.

Utveckling av styrning och mål inom miljöområdet

Miljölagstiftningen, Göteborgs Stads prioriteringar och vår egen identifierade miljöpåverkan, styr vårt strategiska arbete inom miljö. Genom en bevakningstjänst får vi löpande uppdateringar om de miljölagar vi berörs av och vilken styrning som säkerställer att vi följer lagkraven. Vi går systematiskt igenom uppdateringar av lagar och anpassar verksamheten därefter.

Under 2019 har åtta miljöincidenter rapporterats i vårt system. Ett läckage var så omfattande att sanering krävdes. De övriga miljöincidenterna har vi omhändertagit själva och

MILJÖMÅL 2019

Under 2018 utvecklade vi och tog beslut om nya miljömål som började gälla från 2019 inom våra prioriterade områden:

- Till 2023 ska Göteborgs Spårvägar, depå Rantorget, energieffektivisera 865 MWh jämfört med 2017 års nivå, vilket motsvarar 16 procent av anläggningens totala energianvändning.
- 2020 ska Göteborgs Spårvägar inte använda några utfasningsämnen i vår egen verksamhet eller genom inköpta tjänster och i entreprenadverksamhet. Därefter ska prioriterade riskminskningsämnena fasas ut.

För att kunna sätta realistiska mål för övriga miljöaspekter som avfallshantering och bullerpåverkan har vi genomfört karläggningar under 2019 för att undersöka potentialen och takten för de nödvändiga miljöförbättringarna.

det rörde sig om händelser som mindre läckage av glykol från kylanläggningar, mindre oljeläckage från fordon och läckage av tvättmedel från en av våra detaljtvättar. Göteborgs Spårvägar har inte varit föremål för åtal gällande miljöbrott under 2019.

Genom att arbeta in miljökrav i våra övergripande processerna säkerställer vi att miljö inte blir ett sidospår för verksamheten. Det ska även leda till att miljöfrågor på ett naturligt sätt integreras i verksamhetsplaneringen.

Bättre miljö med färre kemikalier

I Göteborgs Stads kemikalieplan finns målet om Gifffri miljö som innebär att Göteborg ska vara så giffritt att människor och miljö inte påverkas negativt.

SUBSTITUTION AV KEMIKALIER

Under 2019 har vi arbetat vidare mot målet att inte använda några utfasningsämnen varken i vår egen verksamhet eller genom inköpta tjänster och i entreprenadverksamhet år 2020.

I arbetet med att ersätta produkter med utfasningsämnen genom inköpta tjänster och i entreprenadverksamhet har vi inte kommit lika långt. Här har vi under året skapat förutsättningar för att följa upp vilka kemiska produkter entreprenörer använder när de utför arbeten för oss. För att kunna ställa kravet i upphandlingar att produkter med utfasningsämnen inte ska användas vid inköpta tjänster och i entreprenadverksamhet krävs det ett strategiskt beslut på ledningsnivå. Frågan ska tas upp under 2020.

FÄRRE FORDONSTVÄTTAR FÖR MINSKADE UTSLÄPP

Göteborgs Spårvägar är en anmälningspliktig verksamhet. I två av våra depåer har vi fordonstvättar. För att säkerställa att vattnet vi släpper från oss är tillräckligt rent tar vi årligen prov på utgående vatten från fordonstvättarna. För 2019 liksom för tidigare år har provtagningen visat goda resultat utan anmärkning.

Under 2018 inledde depå Majorna ett projekt där vi testar att tvätta vagnarna vid behov istället för att tvätta vagnarna varje dygn. Hittills har de nya arbetssätten bidragit till minskad förbrukning av vatten och kemikalier, samtidigt som energiåtgången minskar, då tvätten inte startar upp lika många gånger. År 2017 förbrukade depå Majorna 4 200 liter tvättmedel och 2019 har förbrukningen minskat till 630 liter.

UTSLÄPP TILL VATTEN

Under året har vi även genomfört provtagningar på andra ställen för att säkerställa att vattnet vi släpper ut till det kommunala avloppsnätet ligger under gällande varningsvärden. Genom provtagning har vi kunnat säkerställa att allt vatten vi släpper ut från depå Rantorget är rent, förutom från en mindre detaljtvätt.

Från 48 produkter till en på ett år

I vissa fall krävs riskbedömningar med tester, analyser och överväganden kring kvalitet och säkerhet när produkter ska ersättas. Används produkten till exempel på spårvagnarna, kan ett byte påverka trafiksäkerheten.

I slutet av 2019 hade Göteborgs Spårvägar en enda produkt i den egna verksamheten som innehåller ett utfasningsämne. Den används för att limma fast ett handtag på förarrutan och just nu testas en ersättare som redan används i verksamheten. Om produkten håller måttet, har vi nått vårt mål om att inte använda några utfasningsämnen i vår verksamhet, samtidigt som vi har fasat ut 48 produkter ur vår verksamhet. Arbetet med att minimera antalet produkter pågår ständigt som en del i vårt miljöarbete.

Rutinerna för vad som tillsätts i detaljtvätten har setts över och vi har förändrat arbetssätten. Bland annat tillfördes golvscurvattnet, vilket visade sig ligga över värdena. Golvscurvattnet passerar numera vår reningsanläggning och vi har även säkerställt att reningsanläggningen klarar av att rena golvscurvattnet. En ny provtagning av detaljtvättens vatten genomförs under kvartal 1 2020.

STÄDNING MED ULTRARENT VATTEN

Från oktober till december 2019 har personalen på våra två depåer i Majorna och på Rantorget utvärderat städning av spårvagnar med ultrarent vatten. Målet är att nå ett bättre resultat samt att använda färre kemiska produkter vid städning. Testerna utfördes i förarhytten, främst på instrumentpanelen och glasade ytor. Efter testperioden gjordes en utvärdering och vi är nöjda med resultatet på mindre ytor, men inte på de större ytorna. Beslutet i nuläget blev därför att inte införa ultrarent vatten för städning utan att fortsätta enligt vår tidigare process.

RISKBEDÖMNING FÖR ATT FÖRHINDRA MILJÖOLYCKOR

För att förhindra miljöolyckor, där läckage från fordon kan nå våra dagvattenbrunnar, har vi under hösten gjort en riskbedömning och inventering av antalet dagvattenbrunnar och befintliga brunnskuddar på våra anläggningar. Då flertalet brunnskuddar var i dåligt skick kommer vi under 2020 att ersätta dessa samt komplettera med nödlägeslådor till våra anläggningar. Vi kommer att tydliggöra placering av brunnskuddar och nödlägeslådor på ett tydligare sätt, då våra depåområden är stora. De dagvattenbrunnar som finns på depåområden som saknar en gul markering kommer målas för att synliggöras. För att det ska vara tydligt hur vi ska agera vid miljöolyckor har det även skapats en rutin för detta.

Effektivare användning av energin

Göteborgs Spårvägar följer Göteborgs Stads delmål Minskad energianvändning och Energieffektiviseringsstrategin. Vi omfattas även av Lagen om energikartläggning och genomför kartläggningar av energianvändning i verksamheten. Den största delen av vår energianvändning kommer från underhåll av fordon samt anläggningsarbete som ska drivas med så effektiv energianvändning som möjligt.

EN HÅLLBAR FORDONSFLOTTA

Våra spårvagnar drivs med förnybar el märkt med Bra miljöval. Arbetsfordon inom Banteknik följer Gemensamma entreprenadkrav i Göteborg, vilket innebär att lättare fordon ska uppfylla Euroklass 5 eller senare Euro-krav och att tyngre arbetsfordon ska ha klassen Euro 6 eller högre. Vi har också en fordonspool för arbetsrelaterade resor som framförallt består av elbilar.

ENERGIEFFEKTIVISERING I ANLÄGGNINGAR OCH LOKALER

Vi arbetar aktivt med insatser för att effektivisera och sänka energianvändningen i våra större anläggningar och fastigheter med stöd av externa leverantörer. Ett av våra miljömål är att till 2023 energieffektivisera 865 MWh i depå Rantorget jämfört med 2017 års nivå, vilket motsvarar 16 procent av anläggningens totala energianvändning. Under 2018 startade vi ett

program där vi ersätter lysrörsarmaturer med LED-armaturer, vilket i första steget sparar vi 128 169 kWh per år. Eftersom våra fastigheter under året sålts till Västfastigheter har programmet ned energioptimering inte fortsatt i vår regi, utan får framöver drivas av den nya ägaren.

MILJÖ- OCH ENERGIKRAV VID INVESTERINGAR

I de delar av verksamheten där vi kan påverka energianvändningen, effektiviserar vi bland annat genom att ställa tydliga teknikkraV vid investeringar i nya fordon. Bedömning är att vår

ENERGIANVÄNDNING I FASTIGHET PER M ² LOKALYTA	2019	2018	2017
Elanvändning (GWh)		8,98	9,16
Fjärrvärme (GWh)		5,13	5,05
Gas (GWh)		1,35	1,89
Energianvändning totalt (GWh)		15,46	16,10
Lokalarea m ²		70 674	70 674
kWh per m ²		219	228

Elanvändningen för spårvagnar, inklusive Ringlinjens trafik (16 spårvagnar) samt för spårgående arbetsfordon. En delresa innebär att en resenär har stigit på en spårvagn. De senaste tre åren har antalet resenärer markant ökat medan trafikproduktionen i stort har varit oförändrad, vilket innebär att elanvändningen per resenär har minskat.

nya spårvagn M33 förbrukar nästan 30 procent mindre energi per passagerare än modellen M32. Leverantören har lagt ner ett stort arbete på att minska energiförbrukningen och återanvända värme från kylningen av traktionsmotorerna för att värma upp kupén. Tack vara de tekniska lösningarna och utformningen av fordonet, genererar M33:an dessutom betydligt lägre bullervärden, än befintliga fordon.

UTBILDNING I MILJÖANPASSAD KÖRNING

Alla våra förare utbildas i ett körsätt som minimerar fordonens negativa miljöpåverkan.

Spårvagnar har ett lågt rullmotstånd och en ganska stor massa – därmed krävs ett lågt energipåslag för att bibehålla en bra hastighet. Om det är plan mark rullar vagnen långa sträckor utan att du behöver ge något fartpådrag. I nedförslut däremot, måste föraren ligga på broms hela tiden för att inte vagnen ska få för hög hastighet.

ELANVÄNDNING SPÅRVAGNSTRAFIK	2019	2018	2017
Elanvändning (MWh)	56 335 904	57 155 135	54 684 884
Delresor (antal)	140 968 552	131 009 944	123 490 199
Elanvändning kWh per delresa	0,40	0,44	0,44
vagnkm	17 126 216	17 265 902	16 804 122
Elanvändning kWh per vagnkm	4,21	3,31	3,25

Elanvändning för spårvagnar, inklusive Ringlinjens trafik (16 spårvagnar) samt för spårgående arbetsfordon.

En delresa innebär att en resenär har stigit på en spårvagn. De senaste tre åren har antalet resenärer ökat, vilket innebär att elanvändningen per resenär har minskat.

Utvecklad avfallssortering

Göteborgs Stads miljöprogram ställer krav på stadens verksamheter och bolag att källsortera. På Göteborgs Spårvägar uppkommer avfall vid arbete i spårvägsanläggningen, i verkstäder, på kontor och i matsalarna.

ENKLARE ATT GÖRA RÄTT MED UTVECKLAD SORTERING

Under året har vi infört källsortering av vårt hushållsavfall på depå Rantorget. Personal matsal och samtliga fikarum har försetts med sorteringsmöbler för att sortera ut pappersförpackningar, plastförpackningar, metall samt ofärgat och färgat glas. Ytterligare sorteringsmöbler har placerats i korridorer och i större konferensrum, så att sorteringen av avfallet ska vara enkelt och tillgängligt för personalen. Vi har även tagit bort samtliga papperskorgar vid arbetsplatser, vilket innebär att vi inte längre förbrukar plastpåsar i papperskorgarna, utan slänger vårt restavfall i en minitunna som sedan sorteras som restavfall i sorteringsmöblen.

För att få en korrekt uppföljning över avfallet som vi källsorterar, håller vi nu på att trimma in tömningsintervaller och kärllstorlekar. Under 2020 fortsätter införandet av källsortering på övriga anläggningar.

FÖREBYGGA OCH MINSKA AVFALL

På våra arbetsplatser har vi genomfört flera insatser för att förebygga och minska avfall de senaste åren. I början av 2018 fick alla medarbetare en termosmugg för varma drycker och en vattenflaska, dels för att minska förbrukningen av engångsmuggar, dels för att underlätta för våra medarbetare i trafiken.

Under hösten 2018 beslutade vi att helt ersätta engångsmuggar av plast med pappersmuggar och tog även beslutet att ta bort pappersmuggar i hela verksamheten. Pappersmuggar finns främst i personalrum runt om i spårvagnsnätet, men också i våra anläggningar. Pappersmuggarna ersätts med porlinsmuggar i fikarum och matsalar. De åtgärder som redan genomförts, har sänkt förbrukningen av pappersmuggar med 43 procent och inköp av nya plastmuggar är helt stoppat.

Våra matsalar är effektiva när det gäller att hålla nere matsvinn. Våra medarbetare förbeställer dagens mat redan på morgonen, därigenom tillagas inte mer mat än den som beställts.

Flera åtgärder för minskat buller

För att kollektivtrafiken ska vara ett bra alternativ till bilen måste den köras nära bostäder och arbetsplatser, vilket leder till ökat buller. I vår verksamhet orsakas buller främst av våra fordon

ICKE FARLIGT OCH FARLIGT AVFALL KONCERNEN GÖTEBORGS SPÅRVÄGAR 2019

	Avfallsfraktion	Kvantitet (ton)	Behandlingsmetod
	Totalt avfall	xxxxx	
Icke farligt avfall	Totalt icke farligt avfall – de fem största fraktionerna	xxx	
	Rena massor (< KM)	xxx	Återanvändning
	Förenade massor (KM > MKM > FA)		Behandling och återanvändning
	Metaller och skrot		Materialåtervinning
	Brännbart verksamhetsavfall		Energiåtervinning
	Avfall till sortering		Behandling och återanvändning
Farligt avfall	Totalt farligt avfall – de fem största fraktionerna	xxxxx	* Farligt avfall behandlas enligt lämplig metod hot mottagaren
	Slam innehållande farliga ämnen		
	Slipers (kreatosotimpregnerad)		
	Batterier		
	Spillolja		
	Elektronik		
Fast oljeavfall			

KM = Känslig markanvändning

MKM = Mindre känslig markanvändning

och underhåll i spår, ledningar och signalsystem. Vi utvecklar ständigt åtgärderna vi gör för att sänka bullernivåerna.

UNDERHÅLL SKA PÅVERKA SÅ LITE SOM MÖJLIGT

Underhållsarbete som vi utför på spår, kontaktledning och signalsystem orsakar buller, framförallt från fordon och arbetsmaskiner i samband med underhåll av spår. För att ha så liten påverkan som möjligt på trafiken sker många arbeten i närheten av bostäder på nattetid. Närboende informeras innan arbetet startar. För att sänka bullernivån ersätter vi löpande maskiner och annan utrustning.

För att minska gnissel och sänka bullernivåerna har vi under 2019 gjort nyinstallationer av smörjstationer i Kungstens vändslinga och i Majorna, vid utfarten från depån, korsningen Karl Johansgatan-Älvsborgsgatan. Den nya Ringödepån har utrustats med smörjstationer både i kurvorna vid infarten och inne på depåområdet. Vi har även moderniserat och byggt ut smörjstationerna vid Axel Dahlströms torg och Ånäsvägen med nya moderna effektiva stationer som ger möjlighet till fler smörjpunkter. I december 2019 finns totalt 40 smörjstationer i drift i spårvägsnätet. Under 2020 planeras installation av ytterligare fyra stationer.

Göteborgs Spårvägar har under hösten installerat Top of Rail på ytterligare fem spårvagnar och idag har sammanlagt 28 vagnar av modell M32 samma system. Top of Rail lägger ut en tunn bullerdämpningsfilm på rälshuvudet för att dämpa de ljudfrekvenser som uppstår mellan hjul och rälshuvud, kopplat till högfrekvent hjulskrik som uppstår i kurvor. Ljudmätningar ombord visar att Top of Rail minskar kurvgnisslet med upp till 80 procent. För närvarande pågår också utveckling av ett lyssningssystem ombord på vagn för att verifiera effekten av genomförda gnisseldämpande åtgärder. Den nya spårvagnen M33 är utrustad med både fläns/farkantsmörjning och Top of Rail.

Insatser för begränsning av koldioxid

Ett av delmålen till Göteborgs Stad mål Begränsad klimatpåverkan är minskade utsläpp av koldioxid. Göteborgs Spårvägars insatser för att begränsa utsläppen av koldioxid omfattar bland annat en ökad andel miljöfordon, fordonspool och riktlinjer för resande.

Göteborgs Spårvägars största post för energiförbrukning är elförsörjning till spårvagnarna. Vi köper all el märkt med Bra miljöval, vilket innebär noll koldioxidekvivalenter i utsläpp. Vi har möjlighet att reducera ytterligare utsläpp om vi går över till att köpa fjärrvärme märkt med Bra miljöval. Den tredje största posten för utsläpp av koldioxidekvivalenter är dieselförbrukning från våra tunga arbetsfordon inom Banteknik. Här finns också potential för minskning av utsläpp om vi ersätter diesel med HVO.

Ansvarsfullt resande

Vi följer Göteborgs Stads resepolicy som vi kompletterar med miljöstyrande riktlinjer för bolagets resor. I första hand ska vi överväga om resan är nödvändig eller om telefon- eller videomöte kan fungera. Om vi reser i tjänsten ska vi välja det minst klimatpåverkande färdmedlet, genomföra resorna på ett kostnadsmedvetet sätt, välja resor och logi som bidrar till att arbetstiden utnyttjas effektivt samt väga in säkerhet och arbetsmiljö.

Återbruk istället för avfall

Under 2019 har Göteborgs Spårvägar integrerat Tage, Göteborg Stads interna återbrukssajt, i verksamheten. På Tage kan vi lämna, söka och boka möbler och inventarier från andra verksamheter i Göteborgs Stad. Därigenom skapas möjligheter till återbruk istället avfall. Det minskar vår påverkan på miljön och kostnaderna för att köpa nytt. Vi har nu sju administratörer av Tage på Göteborgs Spårvägar som hjälper övrig personal med att lägga ut och efterlysa möbler och inventarier på Tage.

KLIMATKOMPENSATION

Inom Göteborgs Stad arbetar vi med klimatkompensation. Utsläppen från stadens resor räknas om till en kostnad som ska investeras i åtgärder som kan minska utsläppen och effektivisera arbetet. Vi klimatkompenserar för utsläpp från alla personresor i tjänst med egna bilar, företagsbilar och flyg, vilket omfattar såväl resor till möten som servicearbeten.

Göteborgs Spårvägar har valt att klimatkompensera genom att erbjuda cykelpoolen Styr & Ställ och Västtrafikkort, som medarbetare kan använda vid resor i tjänst. Vi har även videoutrustning med möjlighet till digitala möten i alla våra större möteslokaler och vi har investerat i väderskydd vid cykelställ vid flera av våra arbetsplatser.

SCOPE	Ska uppdateras!	UTSLÄPP KOLDIOXIDEKVIVALENTER (TON)		
		2019	2018	2017
Scope 1: Egenägda och leasade fordon inklusive bussar i linjetrafik			2 534,7	
Scope 2: Energianvändning (el, fjärrvärme, naturgas) samt spårvagnarnas elanvändning			651,6	
Scope 3: Flygresor, resor med egen bil i tjänst			44,5	
Totala utsläpp			3 186,3	

EKONOMISKT ANSVAR

Satsningar för en mer hållbar kollektivtrafik

Allt fler göteborgare valde spårvagnen under 2019, antalet resor ökade med 10 miljoner. Trots att det blir trångt ombord i rusningstid och att punktligheten sjunker på grund av trafiksituationen i ett Göteborg som växer har våra resenärer varit fortsatt nöjda. Under 2020 stärker vi upp trafiken med den nya spårvagnen M33 – ett modernt tillskott som ökar både tillgänglighet och kapacitet.

Göteborgs Spårvägar levererade 141 miljoner spårvagnsresor under 2019. Västtrafiks återkommande ombordsmätningar ger oss direkt återkoppling från våra kunder, vilket hjälper oss att förbättra kvalitet och upplevelse ombord. Trots många utmaningar i Göteborgs trafikmiljö och sjunkande punktlighet ligger den totala kundnöjdheten i topp under 2019, då 95 (93) procent av resenärerna nöjda eller mycket nöjda.

Nya avtal för spårvagnstrafiken och underhåll av spårvägen i Göteborg

Under hösten 2019 förberedde vi ett nytt avtal tillsammans med Västtrafik som ska löpa på 15 år med start den 1 januari 2020. Genom avtalet har vi uppdraget att leverera spårvagnstrafiken fram till 2034. Vi bygger samarbetet kring den så kallade Västtrafik-modellen, vilket innebär att vi samarbetar i flera forum som ger en tätare och bredare kontakt mellan verksamheterna än tidigare.

Vi har även tecknat nytt avtal med trafikkontoret i Göteborgs Stad som avser drift och underhåll av spårvägsanläggningen i Göteborg och Mölndal samt Trafikledning spårväg och Trafiksäkerhet. Avtalen gäller 2020–2034.

Ny depå och fler vagnar i trafik

Arbetet med etapp 1 av depå Ringön har intensifierats under hösten 2019. I första etappen byggs en mindre hall och uppställningsspår. Planen är att vi ska sätta ut fordon i trafik och genomföra enklare underhåll på plats med start under första halvåret 2020.



Inför starten ska vi bemanna verksamheten med våra medarbetare från våra övriga depåer.

ANPASSNING AV DEPÅER FÖR M33

Under året har vi byggt om och anpassat våra depåer i Slottsskogen och på Rantorget för den nya spårvagnen M33. Vi har även rustat verksamheten för de tester som de nya vagnarna ska genomgå och planerat för utbildningarna som ska genomföras för att integrera vagnarna i våra processer.

FLER M32:OR I TRAFIK

Programmet för rostsanering och reovering av modell M32 pågår enligt plan och vid utgången av 2019 var 40 vagnar klara. Alla vagnar beräknas vara klara för trafik i början av 2021.

Möt Göteborgs senaste nykomling: M33:an

1879 kunde göteborgarna för första gången kliva på en spårvagn för att ta sig igenom staden. På den tiden var det klapprande hovar som tog dig mellan Brunnsparken och Stigbergsliden, men 1902 byttes hästkrafter mot elektricitet och sedan dess har spårvagnsmodellerna avlöst varandra i takt med utvecklingen. Nu, 140 år efter att spårvagnstrafiken startade, sätter vi en helt ny tillgänglighetsanpassad vagn i trafik på Göteborgs gator – M33:an!

Efter veckor av testkörning på en specialbana i Bautzen, Tyskland, mötte den första M33:an svensk räls natten till den 6 december. Vagnen sätts i trafik under våren 2020 men först ska den genomgå en rad kontroller och tester för att bli redo att ta emot passagerare. Parallellt utbildas förare och tekniker i vagnens konstruktion och köregenskaper.

Tester och anpassningar

Egentligen började testerna redan i februari 2019. Då handlade det om kontroller i stillastående läge i Wien, Österrike. Mellan juni och september genomgick vagnen sk dynamiska tester i Bautzen, Tyskland, för att därefter köras 5000 km i provdrift på en testbana för trafikliknande prov.

När den första vagnen levererats till Göteborg, startade de stadsspecifika testerna. Här ingår bland annat utbildning av Räddningstjänsten i hur de snabbt och säkert tömmer en vagn på resenärer och Bärningstjänsten har fått prova att lyfta tillbaka vagnen på spåret för att säkerställa att allt fungerar vid en urspårning. När det var avklarat, inleddes arbetet med att köra igenom spårnätverket för att pröva framkomligheten i hela stan. Vagnen har också genomgått bland annat tester för energiförbrukning och hjulsvarvning, samt broms- och maxhastighetsprover för att bekräfta att det teoretiska fungerar i praktiken.

Sammanlagt väntas 40 nya spårvagnar av modellen levereras fram till och med 2022. Därutöver ger avtalet möjlighet att köpa ytterligare 60 spårvagnar, där vi även kan välja en 45 meter lång modell istället för dagens på 33 meter.

Tillgänglighet och ergonomi

Den nya spårvagnen har låggolv och större funktionsytor för bland annat rullstolar och barnvagnar än tidigare modeller.

Tio av vagnarna är tvåriktningsvagnar, som har förarplatser i bägge ändar och dörrar på båda långsidor av vagnen. Därmed kan spårvagnen enkelt byta färdriktning, utan vändslinga. En stor fördel när trafiken behöver läggas om.

Även förarhytten har anpassats ergonomiskt. En grupp förare har tillsammans med en ergonom från Feelgood arbetat för att skapa en så bekväm arbetsmiljö som möjligt i den nya vagnsmodellen. De knappar som en förare trycker på mest sitter strategiskt placerade för att vara nära till hands och minska fysiskt slitage. Vid förarplatsen finns en höj- och sänkbar fotplatta så att föraren enkelt kan ändra sin sittposition och det finns dessutom värme i fotstödet. Ljudvolymen i hytten är också väldigt låg.

Arbetet med M33 sker i samarbete mellan Göteborgs Spårvägar, Västtrafik, Göteborgs Stad samt Bombardier Transportation och Kiepe.Electric.



Foto M33

Underhåll av spårvägsanläggningen

Under 2019 har vi genomfört den årliga planen för investeringar i spår och kontaktledning tillsammans med trafikkontoret. Vi har bland annat justerat 1 000 meter spår, slipat drygt 27 000 meter spår, bytt 20 mätarpunkter och sju växelomläggningsaggregat och ersatt sex växelstyrningar.

Större uppdrag under året var projektering och genomförande av underhåll inom spår, signal, svets och signal vid depå Majorna samt spårprojektering vid depå Ringön, station Korsvägen och station Haga. vid depå Majorna var ett av de större med projektering och genomförande inom både spår, signal, svets och kontaktledning. Vi har även genomfört spårprojektering depå Ringön, etapp 1, samt station Korsvägen och station Haga.

De större spårprojekten under året har bestått av spårbyte på Stampgatan, byte av korsningar och mellanräler på Drottningtorget samt spårbyte och spårjustering på Redbergsplatsen. Vi fortsätter också utvecklingsarbetet för minska buller och gnissel i spårvagnsspåren.

Styrning, uppföljning och kontroll

Göteborgs Spårvägar följer Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll med syftet att upprätthålla en god intern kontrollstruktur, säkerställa efterlevnad av lagar och regler, eliminera eller upptäcka allvarliga fel och brister, upprätthålla en tillförlitlig finansiell rapportering samt driva verksamheten ändamålsenligt och kostnadseffektivt. Riktlinjerna ska också bidra till att oavsiktliga och avsiktliga fel och brister kan upptäckas i tid samt att säkra tillgångar och förhindra förluster.

I samband med koncernens affärsplanering upprättas en intern kontrollplan som baseras på en koncernövergripande riskanalys med tillhörande åtgärdsplan.

I sin granskning av Göteborgs Spårvägars verksamhet 2018 lämnade Stadsrevisionen allvarlig kritik inom arbetsmiljö samt för bolagets brister i efterlevnad av gällande regelverk. Stadsrevisionen tog även upp brister i bolagets interna styrning och kontroll med anledning av visselblåsanmälningar som rapporterades under 2018.

Styrelsen valde att ta med Stadsrevisionens rekommendationer i bolagets interna kontrollplan. Avrapportering har skett till styrelsen enligt plan. Bolaget tog även beslut att utöka intern kontroll inom bland annat fordons- och materialhantering. Regelbundna ledarträffar har ägt rum för att utveckla företagskultur, ledarskap och medarbetarskap genom utbildning och dialog. Efterlevnad av processer, policies och anvisningar har följts upp i internkontroll.

Under 2019 har ytterligare visselblåsningar anmälts till Göteborgs Stads visselblåsfunktion. Merparten gäller otillåten

användning av tjänstefordon och hantering av skrotmetaller. Både interna och externa utredningar pågår och polisanmälningar har gjorts. Rapportering beräknas ske i början av 2020.

Arbete mot korruption

Göteborgs Spårvägar följer Göteborgs Stads policy och riktlinje mot mutor. De tydliggör vilket förhållningssätt som gäller i staden för att förebygga risk för att dess företrädare gör sig skyldiga till givande eller tagande av muta. Under året har vi inga konstaterade ärenden inom korruption.

Krav och styrning vid inköp ger grund för ekonomiska effekter

Göteborgs Spårvägar arbetar utifrån Göteborgs Stads inköspolicy och använder i första hand stadens ramavtal. Vi upphandlar själva produkter och tjänster som är specifika för vår verksamhet, exempelvis reservdelar till spårvagnar. Vid kravställning är ambitionen att medarbetare som arbetar med det aktuella upphandlingsområdet alltid ska delta i processen. En jurygrupp om minst tre personer bedömer fall där det finns subjektiva kriterier, för att få ett tillförlitligt utfall i linje med verksamheten. Alla medarbetare som har inköps- eller beställningsrätt ska genomgå utbildning i Göteborgs Stads inköspolicy och Lagen om offentlig upphandling.

Vid upphandling av specifika tjänster ställer vi krav på att leverantörerna arbetar med miljö (ISO 14000), kvalitet (ISO 9000) och arbetsmiljöfrågor (OSHAS 18 000) samt att de följer ILOs kärnvärden och inte kränker grundläggande mänskliga rättigheter.

Göteborgs Spårvägar kontrollerar kontinuerligt fakturor och planer för att följa upp att leveranser stämmer med avtalen. På så vis skapar vi spårbarhet i våra processer.

Inköpsavdelningen deltar i stadens utvecklingsarbete med kategoristyrning, att ur ett strategiskt perspektiv identifiera hur man kan upphandla utifrån olika kategorier för att få bättre samordningseffekter på affärsmässiga, ekonomiska, kvalitativa och miljömässiga parametrar i upphandlingar. Vi har identifierat omkring tio olika kategorier, bland annat entreprenad, anläggning, bemanningstjänster, underhållstjänster och fordon, som är intressanta för Göteborgs Spårvägars framtida inköp.

Göteborgs Spårvägars hållbarhetsrapport

Detta är Göteborgs Spårvägars tredje hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§. Rapporten innehåller information om bolagets arbete inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2019.

Styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB avger härmed hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2019. Vi tillämpar Global Reporting Initiative (GRI) Standards nivå Core för hållbarhetsrapporteringen. Rapporten beskriver hur bolaget arbetat med hållbarhetsfrågor under 2019. Vi har definierat hållbarhetsrapportens omfattning till de områden som GRI-index hänvisar till.

På följande sidor finns en sammanfattning av vilka GRI-indikatorer som redovisas samt på vilka sidor i denna rapport ytterligare information om indikatorerna återfinns. Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen och dess innehåll är kommunikationschef Annette Johansson via e-post till info@sparvagen.goteborg.se

Göteborgs Spårvägar har valt att upprätta hållbarhetsrapporten avskild från årsredovisningen. Den legala årsredovisningen för Göteborgs Spårvägar AB är publicerad på goteborgssparvagar.se

Index GRI

Nummer i Standard	Beskrivning	Hänvisning till redovisningen samt kommentarer	Sida
102-1	Organisationens namn.	Göteborgs Spårvägar AB.	
102-2	De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna.	Varumärke är Göteborgs Spårvägar. Bolaget bedriver spårvagnstrafik och underhåll inom spårvägsanläggning.	6-7
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor.	Göteborg.	
102-4	Antal länder som organisationen har verksamhet i, och namnen på de länder där viktig verksamhet bedrivs.	Sverige.	
102-5	Ägarstruktur och företagsform.	Ägs till 85 procent av Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, organisationsnummer 559161-0190, som i sin tur ägs till 100 procent av Göteborgs Stadshus AB, samt till 15 procent av Västtrafik AB, 556558-5873.	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på.	Göteborgs Spårvägar bedriver verksamhet i Göteborg och gränskommunen Mölndal.	
102-7	Organisationens storlek.	Bolaget har 1 100 Mkr i omsättning, 452 Mkr i balansomslutning och 1 260 anställda.	2-3
102-8	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor och region.	Se separat tabell.	27
102-9	Organisationens leverantörskedja.	Göteborgs Spårvägar köper in varor och tjänster för cirka XXX Mkr från XXX leverantörer.	XX
102-10	Förändringar i organisation eller leverantörskedja.	Inga förändringar har skett.	
102-11	Försiktighetsprincipens användning inom organisationen.		17
102-12	Medlemskap i hållbarhetsinitiativ.	Inga medlemskap under 2019.	
102-13	Engagemang i organisationer.	Inga engagemang under 2019.	
102-14	Uttalande från VD om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och dess strategi.		4-5
102-16	Organisationens värdegrund och uppförandekod.	Bolaget följer Göteborgs Stads riktlinjer. Uppförandekod finns inte.	7
102-18	Redogörelse för organisationens styrning.		4-9, 22
102-40	Intressentgrupper som involverats av företaget.		8-9
102-41	Andel anställda med kollektivavtal.	100 procent av de anställda.	
102-42	Princip för identifiering och urval av intressenter.		8-9
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenterna.		8-9
102-44	Viktiga områden som har lyfts via kommunikationen och hur organisationen hanterat dessa områden.		8-11
102-45	Organisationsstruktur.	Såvida inte annat anges omfattar samtliga väsentlighetsaspekter Göteborgs Spårvägar AB.	
102-46	Process för väsentlighetsanalys.		8-9
102-47	Identifierade väsentliga aspekter.		9-24
102-48	Förklaring av effekten av förändringar av information i tidigare redovisningar och skälen för dessa.	Inga väsentliga förändringar har gjorts.	
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning och omfattning.	Inga väsentliga förändringar har gjorts.	
102-50	Redovisningsperiod.	Redovisningsperioden avser 1 januari – 31 december 2019.	
102-51	Senaste utgivna rapport.	2018.	
102-52	Redovisningscykel .	Hållbarhetsrapporten uppdateras årligen.	
102-53	Kontaktperson för redovisningen.	Annette Johansson, kommunikationschef, info@sparvagen.goteborg.se.	
102-54	Redovisningen är upprättad enligt GRI Standard, nivå Core.		25
102-55	GRI innehållsförteckning.		25-27
102-56	Policy för externt bestyrkande av redovisningen.	GRI-Index huvudet.	25
103-1	Avgränsning för identifierade områden inom organisationen.	Såvida inte annat anges omfattas samtliga väsentlighetsaspekter.	
103-1	Avgränsning för identifierade områden utanför organisationen.	Valda aspekter är inte väsentliga utanför organisationen.	

Väsentliga hållbarhetsfrågor och verksamhetsspecifika områden

EKONOMI

Nummer i Standard	Beskrivning	Hänvisning till redovisningen samt kommentarer	Sida
103-2	Styrning, ledning och vägledande dokument.	Bolagets styrelse har haft nio ordinarie styrelsemöten under 2019 och väsentliga frågor som behandlats är affärsplan, budget, verksamhetsplaner, arbetsmiljö, säkerhet, intern kontrollplan samt bokslut och uppföljningsrapporter till Göteborgs Stadshus AB och stadsledningskontoret i Göteborgs Stad.	
201-1	Skapat och levererat värde.	Se tabell nedan.	27
205-2	Dialog och träning i anti-korruptionsarbete.		22-23
205-3	Anti-korruptionshändelse och åtgärder genomförda.		22-23

MILJÖ

Nummer i Standard	Beskrivning	Hänvisning till redovisningen samt kommentarer	Sida
103-2	Styrning, ledning och vägledande dokument.	Bolagets styrelse har haft nio ordinarie styrelsemöten under 2019 och väsentliga frågor som behandlats är affärsplan, budget, verksamhetsplaner, arbetsmiljö, säkerhet, intern kontrollplan samt bokslut och uppföljningsrapporter till Göteborgs Stadshus AB och stadsledningskontoret i Göteborgs Stad.	16- 21
302-1	Energianvändning i våra fastigheter.		18
302-4	Minskad energianvändning i organisationen.		18-19
305-1	Direkta GHG utsläpp (scope 1).		17
305-2	Indirekta GHG utsläpp (scope 2).		17
305-3	Andra GHG utsläpp (scope 3).		17
305-5	Minskning av GHG utsläpp.		17
306-2	Avfall och hantering.		19
307-1	Efterlevnad av lagstiftning.		16- 21

SOCIALT

Nummer i Standard	Beskrivning	Hänvisning till redovisningen samt kommentarer	Sida
103-2	Styrning, ledning och vägledande dokument.	Bolagets styrelse har haft nio ordinarie styrelsemöten under 2019 och väsentliga frågor som behandlats är affärsplan, budget, verksamhetsplaner, arbetsmiljö, säkerhet, intern kontrollplan samt bokslut och uppföljningsrapporter till Göteborgs Stadshus AB och stadsledningskontoret i Göteborgs Stad.	10-12 och 22
403-2	Anställdas trygghet och säkerhet.	Sjukfrånvaro 6,9 procent, varav korttidsfrånvaro X,X procent.	
406-1	Icke diskrimineringsarbete.		10-12
419-1	Efterlevnad av lagar och regler, kopplat till sociala och ekonomiska områden.		22

201-1 SKAPAT OCH LEVERERAT VÄRDE GSAB

Värde	Intressent	Mkr
Intäkter	Från kunder	
Löner och andra ersättningar	Till medarbetare	
Inköp varor och tjänster	Till leverantörer och partners	
Betalning av skatter och avgifter	Till svenska staten	
Räntekostnader	Till kreditgivare	

102-8 ANTAL ANSTÄLLDA GSAB

Antal anställda	1 260
Medelantal anställda	1 142
Anställningsform	Tillsvidareanställda: 1 123 Tidsbegränsade: 31 Timanställda: 106
Kön	73 % män, 27 % kvinnor



Vi sätter Göteborg i rörelse

Göteborgs Spårvägar AB, Box 424, SE-401 26 Göteborg, Telefon +46 (0)31 732 10 00,
www.goteborgssparvagar.se. En del av Göteborgs Stad.

Beslutsunderlag

Styrelsen
Ärendenummer 10.1

Handläggare: Stefan Olinder

Telefon:

E-post:

Styrelsens inriktningsdokument för verksamheten, VD samt Affärsplan 2020**Förslag till beslut**

I styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB:

Att anta styrelsens inriktningsdokument för verksamheten 2020, VD samt Affärsplan.

Sammanfattning

GSAB styrelse- och ledningsarbete präglas inför 2020 av ett ”nollställningsarbete” i förhållande till den tidigare gällande organisationsstrukturen samt ett kvalitetsutvecklingsarbete riktat mot leveranser av de nya trafik- och entreprenadavtalen som börjar att gälla 2020-01-01. I och med detta har nytt anpassat inriktningsdokument från styrelsen arbetats fram.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Samverkan

Ärendet är ej föremål för samverkan.

Bilagor

1. Styrelsens inriktningsdokument för verksamheten, VD samt Affärsplan 2020

Ärendet

Nytt inriktningsdokument från styrelsen för verksamheten, VD samt Affärsplan 2020.

Bolagets bedömning

Styrelsens presidie och VD gör bedömningen att styrelsens inriktningsdokument skapar tydlighet och rätt förutsättning för att bedriva verksamheten inom ramen för avtal och ny organisering för 2020.

		Dokumenttyp Styrande Dokument	Beteckning GSAB	1/3
Handläggare Stefan Olinder	Process L1	Datum fastställd 2020-02-05	Datum, senast reviderad 2020-01-28	
Dokumentnamn Styrelsens inriktningsdokument 2020	Version 1	Granskad av Presidiet/Styrelsen	Godkänd av Styrelsen	

Göteborgs Spårvägar 2020

Göteborgs spårvägars styrelse: Inriktningsdokument för verksamheten 2020, VD samt Affärsplan:

GSAB styrelse- och ledningsarbete präglas inför 2020 av ett "nollställningsarbete" i förhållande till den tidigare gällande organisationsstrukturen samt ett kvalitetsutvecklingsarbete riktat mot leveranser av de nya trafik- och entreprenadavtalen som börjar att gälla 2020-01-01.

Därför skall Göteborgs spårvägar AB succesivt leverera enligt Huvud- och Principavtal mellan Västra Götalandsregionen och Göteborgs Stad, Västtrafik trafikavtal, Trafikkontorets avtal för utförandeentreprenad, trafikutövning, särskild trafikledning och trafiksäkerhet med följande huvudbeståndsdelar:

1. Arbeta för kontinuerlig resandeutveckling
 - Att öka resandet och medborgarnas mobilitet minskar negativ miljöpåverkan samt förbättrar medborgarnas livskvalitet i staden och regionen. Att öka resandet möjliggör dessutom en förbättrad intäktsbas och ekonomi.
2. Arbeta för trafiksäker- och internsäker verksamhet
 - Bolaget ska inte ha någon negativ påverkan på resenärer, medarbetare eller miljö. Bolaget ska inte brista i lag- eller regelefterlevnad och ska hushålla med samt respektera skattebetalarnas pengar.
3. Arbeta för att integrera fordon M33 samt ersätta fordon M28/29
 - Resenärsprodukten, spårvägsförarnas arbetsmiljö och underhållsmetoderna, både för fordon och bana måste utvecklas. Produkten som en helhet måste moderniseras.
4. Arbeta för nöjda samarbetspartners Västtrafik och Trafikkontoret
 - Bolaget ingår i en trafikhelhet och kan inte lösa samtliga utvecklingsbehov själv. Bolaget ska därför utveckla samarbetsmetoder främst med de partners där "tillsammansarbete" är nödvändigt för en modern trafikhelhet för staden och regionen.
5. Arbeta för nöjda medarbetare

		Dokumenttyp Styrande Dokument	Beteckning GSAB	2/3
Handläggare Stefan Olinder	Process L1	Datum fastställt 2020-02-05	Datum, senast reviderad 2020-01-28	
Dokumentnamn Styrelsens inriktningsdokument 2020	Version 1	Granskad av Presidiet/Styrelsen	Godkänd av Styrelsen	

- Det är av största vikt att bolaget uppfattas som en attraktiv arbetsgivare. Genom goda anställningsvillkor, goda arbetsförhållanden, bra ledarskap, bra rekrytering, ”employer branding”, tillsammans med kompetenshöjande åtgärder, skapas förutsättningar för goda medarbetarprestationer samt trivsel.
6. Arbeta för nöjda samarbetspartners gällande Arbetstagarorganisationerna
 - Det är av största vikt att bolaget tar tillvara på medarbetarnas synpunkter för utveckling av anställningsvillkor, samarbete, trivsel, chefskap- och ledarskap på samtliga arbetsplatser. Genom god dialog skapas delaktighet.
 7. Arbeta för en effektiv produktion
 - Bolaget finansieras av skattemedel. Regionens-, Göteborgs- och Mölndals ekonomier kommer att vara ansträngda de kommande åren. Bolaget måste därför säkerställa produktivitet och effektivitet för en god ekonomisk hushållning.
 8. Arbeta för en hållbar verksamhet
 - Bolaget är en del av samhället och är dessutom styrd av medborgarna i enlighet med representation och kravställning från Kommunfullmäktige. Bolaget styrs även av krav trafik- och entreprenadavtalen ställer. Bolaget måste därför säkerställa en hållbar balans mellan ekonomi, - miljö samt social verksamhet.
 9. Arbeta för en kvalitativ verksamhet
 - Bolaget har under de senaste åren, bland annat 2018 revisions kritik samt 2019 fått revisions rekommendationer samt haft ett antal visseblåsningsärenden främst gällande 2018 och 2019. Orsakerna kan främst härledas till bristande styrning och ledning av bolaget. Bolaget måste därför säkerställa kvalitativa arbetsmetoder samt IT-stöd som underlag för kvalitativt beslutsfattande. Genom goda direkta förutsättningar för kvalitativt arbete, och dess leveranser för bolaget, säkerställs även Göteborgs stads- och Västtrafiks varumärken.
 10. Arbeta för ett formellt samt utvecklande styrelsesamarbete

		Dokumenttyp Styrande Dokument	Beteckning GSAB	3/3
Handläggare Stefan Olinder	Process L1	Datum fastställt 2020-02-05	Datum, senast reviderad 2020-01-28	
Dokumentnamn Styrelsens inriktningsdokument 2020	Version 1	Granskad av Presidiet/Styrelsen	Godkänd av Styrelsen	

- Styrelsen, Bolagsledningen, GSAB som en helhet, har under 2019 genomfört styrelsearbetet i enlighet med Bolagsordning och VD instruktion. En god gemensam grundkompetens för både Styrelsen och Bolagsledningen har således erhållits inför 2020. Bolaget ska därför, även fortsättningsvis redovisa verksamhetsåret 2020, men även tillsammans med styrelsen möjliggöra strategiska diskussioner för bolagets utveckling gentemot åren 2021 - 2024.

Göteborg, 2020-01-28

Stefan Olinder, Styrelseordförande

Soili Brunberg, Förste vice ordförande

Peter Hermansson, Andre vice ordförande

Bilaga 10.2

2020-02-05

Ärende gällande Affärsplan 2020

Bolaget gör bedömningen att handlingen kan innehålla uppgifter som omfattas av sekretess enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Handlingen publiceras därför inte.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@sparvagen.goteborg.se

Bilaga 10.3

2020-02-05

Ärende gällande Intern kontrollplan 2020

Bolaget gör bedömningen att handlingen kan innehålla uppgifter som omfattas av sekretess enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Handlingen publiceras därför inte.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@sparvagen.goteborg.se

Bilaga 10.4

2020-02-05

Ärende Säkerhetskontrollplan 2020

Bolaget gör bedömningen att handlingen kan innehålla uppgifter som omfattas av sekretess enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Handlingen publiceras därför inte.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@sparvagen.goteborg.se

Beslutsunderlag

Styrelsen

Ärendenummer 10.5

Handläggare: Hans Nilsson

Telefon: 070-916 78 60

E-post: hans.nilsson@sparvagen.goteborg.se

Entledigande av vice verkställande direktör**Förslag till beslut**

I styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB.

Entlediga Hugo Lepik från uppdraget som vice verkställande direktör i Göteborgs Spårvägar AB från och med 1 mars 2020.

Sammanfattning

GSAB har sedan maj 2018 haft en vice verkställande direktör, Hugo Lepik. Då GSAB nu infört en ny organisation med nytt beredskapsarbete och struktur konstateras att befattningen vice verkställande direktör inte har en funktion i den organisationen. Styrelsen föreslås att entlediga Hugo Lepik från uppdraget som vice verkställande direktör. Hugo Lepik kvarstår i tjänst, dock ej som vice verkställande direktör.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Samverkan

Ärendet är samverkat.

Ärendet

Entledigande av vice verkställande direktör med anledning av ny organisation.

Beskrivning av ärendet

Göteborg Spårvägars dåvarande VD, Lars-Börje Björffjäll, avgick från sin befattning 2018-06-30. Processen med att finna hans ersättare försenades med anledning av avsiktsförklaringen mellan Göteborgs Stad och Västra Götalandsregionen och att GS-koncernens framtida organisation inte fanns fastställd. Mot denna bakgrund tillsattes Hugo Lepik som vice verkställande direktör i GSAB 31 maj 2018. Då GSAB nu står inför en omfattande organisationsförändring konstateras att befattningen vice verkställande direktör inte har en funktion i den organisationen.

Bolagets bedömning

VD gör bedömningen att bolaget i och med den nya organisationen ej har behov av befattningen vice verkställande direktör, därav föreslås Hugo Lepik att entledigas från sitt uppdrag. Hugo Lepik kvarstår i tjänst, dock ej som vice verkställande direktör.

Beslutsunderlag
Styrelsen
Ärendenummer 10.6

Handläggare: Susanne Hultgren
Telefon: 031 – 732 11 44
E-post: susanne.hultgren@sparvagen.goteborg.se

Mätsystem för besiktning av kontaktledning

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB:

Att godkänna investering i ny utrustning för kontaktledningsmätning

Sammanfattning

Göteborgs Spårvägar har tecknat ett Utförandeentreprenadavtal för drift- och underhåll at trafikkontorets bananläggning. Avtalet har en löptid från och med 2020-01-01 till och med 2034-12-31 (15 år). Ett av avtalets arbetsmoment innebär att besiktiga/mäta och vid behov åtgärda kontaktledningen. Nuvarande utrustning som används för detta arbetsmoment är monterad i vår besiktningsspårvagn installerades 2002 har tjänat ut då inte korrekta mätvärden kan garanteras. Av denna anledning föreslås att en nyanskaffning av modern mätutrustning görs.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Den estimerade investeringskostnaden bedöms till ca 8 mkr. Upphandling kommer att genomföras.

I det nytecknade Utförandeentreprenadavtalet utgår en årlig ersättning för besiktning av kontaktledning om ca 1,3 mkr exklusive eventuella reparationer.

Bedömning ur ekologisk dimension

Utrustningen kommer att monteras i/på en spårvagn vilket innebär att miljöbelastningen vid utförande av kontaktledningsmätningen blir mycket begränsad.

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet är ej föremål för samverkan.

Bilagor

Inga.

Ärendet

Göteborgs Stad och Västra Götalandsregionen har tecknat en avsiktsförklaring och därefter även ett principavtal rörande kollektivtrafiken i Göteborg. I huvudsak behandlar avtalet spårvagnsverksamheten och med den anknutna övriga verksamheter. Därefter har

det upprättats ett antal avtal mellan GSAB, Västtrafik och Trafikkontoret som reglerar parternas respektive ansvar och uppdrag. Inom GSAB har affärsområde Infrastruktur från och med 1 januari 2020 ett Utförandeentreprenadavtal för drift- och underhåll at trafikkontorets bananläggning. Detta innefattar arbete och åtgärder på spår, signaler, kontaktledning och övrig utrustning tillhörande spårvägsbanan.

Ett av avtalets arbetsmoment innebär att besiktiga/mäta och vid behov åtgärda kontaktledningen. Nuvarande utrustning som används för detta arbetsmoment är monterad i vår besiktningsspårvagn installerades 2002 har tjänat ut då inte korrekta mätvärden kan garanteras. Av denna anledning föreslås att en nyanskaffning av modern mätutrustning görs.

Bolagets bedömning

Affärsområdesledningen på Infrastruktur gör bedömningen att föreslagen investering är nödvändig för att uppfylla det som överenskommits i Utförandeentreprenadavtalet.

Beslutsunderlag

Styrelsen
Ärendenummer 10.7

Handläggare: Hans Nilsson

Telefon: 070-916 78 60

E-post: hans.nilsson@sparvagen.goteborg.se

Göteborg Wind Orchestra sponsoravtal 2020

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Spårvägar AB:

Då GSAB inte kan se att det föreligger något behov av föreslaget sponsoravtal föreslås såldes att GSAB inte ingår sponsoravtal för 2020

Sammanfattning

Ärendet behandlar frågan huruvida Göteborgs Spårvägar AB ska ingå sponsoravtal med GWO 2020 med ett belopp om 600 000 kr.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Då behov inte föreligger av föreslagen sponsorverksamhet och krav ställs på effektiviseringar av bolaget är således ett nej besked det rimliga beslutet.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Samverkan

Ärendet är inte föremål för samverkan.

Bilagor

1. Underlag för beslut
2. Sponsoravtal 2020 Göteborgs Spårvägar AB
3. Brev ställt till GS angående lägesbild januari 2020

Ärendet

Sponsoravtal 2020

Beskrivning av ärendet

Göteborgs Spårvägar var en av tre stiftare när Stiftelsen Göteborgsmusiken bildades år 1992. Bakgrunden till vårt engagemang är de rötter och den historia som finns för

verksamheten. Redan år 1905 startades den fritidsverksamhet som så småningom blev en semiprofessionell orkester – Spårvägens Musikkår. När denna verksamhet, med musiker som även körde buss eller spårvagn på del av sin fritid, avvecklades togs beslut att en helprofessionell blåsorkester skulle etableras i Göteborg och stiftelse bildades. Vårt engagemang som stiftare och på styrelsenivå har historiska skäl.

Göteborgs Spårvägar utser i enlighet med stiftelsens stadgar årligen en ordinarie ledamot och en suppleant i stiftelsens styrelse. Vårt ansvar för verksamheten sträcker sig inte längre än detta.

Vårt uppdrag framgår av bolagsordning och de övriga styrdokument som kommunfullmäktige fastställt. Något uppdrag att delfinansiera och ta ansvar för en professionell blåsorkester finns inte. Däremot har vi ett värdefullt samarbete med GWO och är verksamhetens huvudsponsor. Detta kan dock ifrågasättas då Västtrafik och därmed VGR numer är delägare i Göteborgs Spårvägar, om en dubbel sponsring då VGR är sponsor som framgår av bilaga 1 och även Kulturnämnden som ligger under Göteborgs Stad.

Bolagets bedömning

VD ger bedömningen att sponsring av GWO inte ingår i GSABs uppdrag.

GÖTEBORG WIND ORCHESTRA

UNDERLAG INFÖR BESLUT OM FRAMTIDA SAMARBETE MELLAN GÖTEBORGS SPÅRVÄGA & GÖTEBORG WIND ORCHESTRA

Sammanfattning av GWO, vår gemensamma historia och tankar kring sponsorskapet 2020 och framåt.

Historik

Året var 1905 och musikintresset hos några anställda vid Göteborgs Spårvägar var så stort så att de bestämde sig att starta en musikkår. Namnet fick bli Göteborgs Spårvägspersonalens Musikkår. Man fick snabbt speluppdrag runt om i staden och musikkåren växte i numerär och kvalitet. I många år var orkestern ett mycket uppskattat inslag i Göteborgs stadsbild och i början av 1960-talet hade man så många konserter att arbetsgivaren fick lägga in musikverksamhet två dagar i veckan i tjänsten. Utöver detta körde musikerna alltså spårvagn eller buss.

1992 togs steget att bli en musikkår på heltid då stiftelsen Göteborgsmusiken bildades. Man flyttade in i det anrika Kronhuset i Göteborg och erhöll även titeln som Flygvapnets Musikkår. Här inleddes också en era av kreativa och nydanande konsertproduktioner och ett antal mycket uppskattade skivinspelningar som sålts i över 320 000 exemplar världen över. Genom åren har även 10 000-tals skolbarn fått lyssna till en livs levande orkester i de mycket uppskattade skolkonserterna som spelas i Kronhuset.

1998 upphörde anställningen vid Göteborgs Spårvägar eftersom musikverksamheten upptog all tid. Göteborg Wind Orchestra flyttade även detta året in i det anrika Kronhuset och huset väcktes till liv efter några års dvala. Nu vilade GWO:s finansiering på Göteborgs Stad, Västra Götalandsregionen, Försvarsmusiken samt att Göteborgs Spårvägar sponsrade GWO med 600 000 kr per år.

2007 bytte orkestern namn till Göteborg Wind Orchestra och orkestern fortsatte att utveckla ett nära samarbete med till exempel det ideella musiklivet, inspiration till barn och ungdomar samt att hitta nya och kreativa samarbeten inom både traditionell klassisk blåsmusik men även inom populärmusik, folkmusik och jazz. Göteborg Wind Orchestra har idag stöd från Västra Götalandsregionen och Göteborgs Stad samt har sedan 1998 ett mycket uppskattat samarbets- och sponsoravtal med Göteborgs Spårvägar.

Postadress:

Box 11295

404 26 Göteborg

Besöksadress:

Kronhuset

Kronhusgatan 1D

Tel: 031-757 09 90

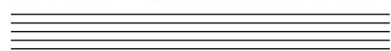
Org.nr: 857206 - 7133

E-post och hemsida:

mail@gwo.se,

www.gwo.se

GÖTEBORG WIND ORCHESTRA



Sponsoravtalet 2019 i sammanfattning

Göteborgs Spårvägar presenteras alltid som huvudsponsor för Göteborg Wind Orchestra. Göteborgs Spårvägar är med sitt namn och/eller sin logotype med i extern kommunikation från GWO; dvs i tidningsannonser, utskick, hemsida och i övrigt vad GWO finner lämplig exponering. Göteborgs Spårvägars logotype finns väl synlig för besökare vid konserter i Kronhusets rikssal under hela kontraktperioden. Vid logotypen anges att Göteborgs Spårvägar är huvudsponsor för GWO.

Göteborgs Spårvägar har rätt till 10 fribiljetter till varje konsert med Göteborg Wind Orchestra. Bokning sker via utsedd kontaktperson hos GS.

Göteborgs Spårvägar erhåller 20 CD-skivor årligen.

Göteborgs Spårvägar får efter överenskommelse disponera Kronhuset vid fyra tillfällen under året. I Kronhuset finns möjlighet att förlägga möten och andra typer av evenemang. Stora som små lokaler finns att tillgå. Servering (mot ett kostnadstillägg) går att anordna med GWOs samarbetspartner Kronhuscaféet

Göteborgs Spårvägar disponerar hela GWO för en konsert (sponsorkonserten) årligen som planeras i samverkan mellan parterna. I år går denna konsert av stapeln den 7:e november i Kronhuset.

Vid utdelningen av Göteborgs Spårvägars Kulturpris spelar GWO musik och fanfarer.

GWO spelar efter överenskommelse mellan parterna musik vid särskilda arrangemang som anordnas av Göteborgs Spårvägar.

Göteborgs Spårvägar bidrar till:

Sponsorbidraget möjliggör en levande verksamhet av hög kvalitet och ett konsertprogram som riktar sig till alla stadens invånare. GWO får med detta också möjlighet att exempelvis engagera dirigenter och artister av högsta kvalitet men också att fortsatt utveckla verksamheten för barn och unga.

Stödet historiskt:

År 1998 inleddes sponsringen och har sedan 2003 legat på 600 000 kr per år.

Postadress:

Box 11295

404 26 Göteborg

Besöksadress:

Kronhuset

Kronhusgatan 1D

Tel: 031-757 09 90

Org.nr: 857206 - 7133

E-post och hemsida:

mail@gwo.se,

www.gwo.se

GÖTEBORG WIND ORCHESTRA

GWO's förhoppning om ett fortsatt stöd och ett fördjupat samarbete: För GWO, vars finansiering förutom egna medel (biljettintäkter, lokaluthyrning och sponsorintäkter) består av verksamhetsstöd från Göteborgs Stads Kulturnämnd och Västra Götalands dito är GS sponsorskap en oerhört viktig del och har hittills bidragit till att kvaliteten bibehållits och verksamheten fungerat trots flera år av neddragningar i de offentliga medlen.

Tankar om 2020 och framtiden:

Hur kan vi skapa ännu mer nytta och värde för Göteborgs Spårvägar vid sidan av nuvarande avtalsinnehåll?

Kulturpriset: Kan vi bidra till att höja inramningen av Kulturpriset ytterligare och tillsammans skapa ett program där hela orkestern kan medverka och förgylla utdelningen? Under senare år har vi spelat i mindre ensemble under ceremonin. Kan vi arrangera lunch/pressträff etc i Kronhuset för att fortsätta ceremonin efter Drottningtorget?

Musikalisk friskvård. Vi vill att alla anställda vid Göteborgs Spårvägar ska få musikalisk friskvård i form av konsertupplevelser med GWO. Det är i forskning bevisat att musik har en mycket positiv inverkan på den som lyssnar. Kan vi göra ett enkelt och positivt upplägg med personalhälsovården?

Öronmärkt sponsorbidrag

Vill vi gemensamt använda sponsorskapet för riktade insatser som redovisas årligen i samband med utvärdering av samarbetet;

-Möjliggörandet av konserter/program som är riktade till barn och unga? Under 2020 planerar vi bl.a för en skolkonserteratsning med Astrid Lindgren tema, ett deltagande på vetenskapsfestivalen och det nationella evenemanget Blåsmusikens Dag. Ovan nämnda är exempel på positiva aktiviteter som både är viktiga och uppskattade men som av natur inte ger något intäktsöverskott.

-Göteborgs Spårvägar möjliggör att GWO kan finansiera nyskriven eller specialarrangerad musik för orkestern. Idagsläget är det en utmaning att finna medel för samarbeten kring nya kompositörer och arrangörer som *tar blåsmusiken in i framtiden* vilket är en viktig ingrediens i GWO's vision.

GÖTEBORG WIND ORCHESTRA

Sammanfattningsvis. Vi har en lång och imponerande historia ihop. Vi har en orkester och en verksamhet som är i stort behov av och tacksamma för det stöd vi hittills erhållit. Vi hoppas kunna fortsätta med ett utvecklat partnerskap på samma ekonomiska nivå (600.000:- under 2020) men som ger Göteborgs Spårvägar ett ännu större upplevt värde av samarbetet.

Med vänlig hälsning
Kristian Jörgensen
VD

Mellan Göteborg Wind Orchestra, org nr 857206-7133, nedan kallad GWO och Göteborgs Spårvägar AB, org nr 556772-3902, nedan kallad GS har träffats följande:

SPONSORAVTAL

§ 1 Avtalsperiod

Detta sponsoravtal gäller år 2020.

§ 2 Parternas åtaganden

GS presenteras alltid som huvudsponsor för GWO. GS är med sitt namn och/eller sin logotype med i extern kommunikation från GWO; dvs i annonsering, utskick, hemsida och i övrigt vad GWO finner lämplig exponering. GS logotype ska finnas väl synlig för besökare vid konserter i Kronhusets rikssal under hela kontraktperioden. Vid logotypen ska anges att GS är huvudsponsor för GWO.

GS har rätt till 10 fribiljetter till varje konsert GWO genomför i egen regi (ordinarie program i Kronhuset) enligt särskilt avrop. Beställning av biljetter görs av GS till biljettansvarig GWO.

GS erhåller 20 CD-skivor med GWO enligt överenskommelse när det gäller fördelning mellan olika inspelningar.

GS får disponera Kronhuset vid fyra tillfällen under året efter överenskommelse. I Kronhuset finns möjlighet att förlägga möten, presskonferens, personalmöte och andra typer av evenemang. Stora som små lokaler finns att tillgå.

GS disponerar hela GWO för en konsert (sponsorkonserten) under året som planeras i samverkan mellan parterna.

Vid utdelningen av Göteborgs Spårvägars Kulturpris spelar hela GWO musik och fanfarer.

GWO spelar efter överenskommelse mellan parterna musik vid särskilda arrangemang som anordnas av GS.

Göteborg Wind Orchestra erhåller ett sponsorbidrag för avtalsperioden på 600 000 kronor (exkl. moms) från Göteborgs Spårvägar AB. Bidraget utbetalas vid ett tillfälle mot faktura.

§ 3 Ändringar och tillägg

Ändringar och tillägg till detta avtal ska för att vara bindande för parterna ske i skriftlig form och undertecknas av båda parterna.

Detta avtal har upprättats i två exemplar varav parterna tagit var sitt.

Göteborg 2019-

Göteborgs Spårvägar AB

Göteborg 2019-

Göteborg Wind Orchestra

Kristian Jörgensen

VD

Lägesbild Stiftelsen Göteborgsmusiken januari 2020

Stiftelsen Göteborgsmusiken bildades år 1992 med Göteborg & Co, Göteborgs Spårvägar och orkesterns vänförening som stiftare och kommunstyrelsen i Göteborgs Stad som initiativtagare. Det är sedan starten stiftarna som utser ledamöterna i styrelsen men stiftarna har i övrigt ingen formell roll som till exempel grundfinansiärer av orkesterverksamheten. Sedan länge är dock Göteborgs Spårvägar huvudsponsor för Göteborg Wind Orchestra och vänföreningen spelar en aktiv roll för att främja verksamheten genom ekonomiskt stöd till specifika aktiviteter eller investeringar, utdelning av Västsvenska Blåsmusikstipendiet mm.

Orkesterverksamheten kräver en grundfinansiering av samhällsmedel. Sedan stiftelsens start har landstinget/Västra Götalandsregionen samt Göteborgs Stad svarat för grundfinansieringen och även under en period Försvarmusiken när orkestern hade ett fast deltidsuppdrag som Flygvapnets Musikkår. När flygvapenuppdraget upphörde år 2008 inleddes en period av förändringar i flera steg som även innefattade en nedläggning av verksamheten under andra halvåret 2009. Orkestern återstartades 2010 med en minskning av antalet musiker från 27 till 22 och tjänstgöringsgraden sänkt från 100 % till 75 %. Kulturnämnden i Göteborgs Stad sänkte sin grundfinansiering med 0,5 mnkr per år under 2012–2014 till nivån 4 mnkr vilket medfört att tjänstgöringsgraden för musikerna har sänkts till 50 % från halvårsskiftet 2012.

Stadens grundfinansiering har från 2014 varit oförändrad på ca 4 mnkr medan Västra Götalandsregionens verksamhetsstöd ökat från 7,1 mnkr år 2014 till 7,7 mnkr år 2019. Under samma femårsperiod har de egengenererade intäkterna i verksamheten ökat från ca 3 mnkr år 2014 till ca 4,2 mnkr år 2019. Den största delposten bland dessa är biljettintäkter men de egengenererade intäkterna innefattar även till exempel sponsorstödet och intäkter från uthyrning av Kronhuset.

I juni 2019 lämnade stiftelsen in ansökan om treårigt verksamhetsstöd 2020–2022 på nivån 5,4 mnkr till stadens kulturnämnd. Den 11 december 2019 publicerades kulturförvaltningens beslutsunderlag inför kulturnämndens budgetmöte med förslag om halvering av verksamhetsstödet till Göteborg Wind Orchestra från 4 mnkr till 2 mnkr. Den 19 december 2019 tog Kulturnämnden beslut i enlighet med förvaltningens förslag. Stödet på 2 mnkr är enbart ettårigt och stiftelsen står därmed i en mycket akut ekonomisk situation när det nya verksamhetsåret nu påbörjats.

Stiftelsens styrelse har agerat med ett antal åtgärder. Direkt när beslutsförslaget blev känt tillskrevs Kulturnämnden inför budgetmötet och i en ny skrivelse har stiftelsens styrelse nu begärt att Kulturnämnden med prioritet ska behandla begäran om kompletterande verksamhetsstöd på 2 mnkr för 2020.

Göteborg Wind Orchestra har tillsvidareanställd personal, hyreskontrakt för Kronhuset och ett antal andra åtaganden samt driver en verksamhet vars karaktär kräver lång framförhållning. Sammantaget har det ekonomiska läget blivit allt mera pressat, enbart avtalsenliga löneökningar ligger i nivån 250 kkr per år, och ett antal åtgärder har genomförts de senaste åren för att klara verksamheten. Orkesterverksamheten drivs på en hög professionell nivå men med en mycket slimmad organisation och med en särskilt pressad budget för produktion; d v s för nya konsertproduktioner, gästdirigenter och solister, turnéer och utvecklingsprojekt.

GÖTEBORG WIND ORCHESTRA

Stiftelsen Göteborgsmusiken konstaterar nu att det inte finns tillräckliga medel för att klara fasta kostnader och givna åtaganden under det nyss inleda verksamhetsåret. Det finns en akut brist i nivån 2 mnkr för att kunna möjliggöra verksamhet under hela 2020. Beslutet den 19 december 2019 i stadens kulturnämnd har satt stiftelsen i en situation där verksamhetens existens är akut hotad och stiftelsen riskerar obestånd. Styrelsen söker nu alla möjligheter att säkra både årets verksamhet och en långsiktig lösning som kan ge en rimligt stabil grund att stå på. En långsiktig lösning är dock inte möjlig att söka om inte den akuta ekonomiska bristen kan lösas.

Samtidigt som stiftelsens ekonomiska läge är akut utsatt finns det ett antal positiva signaler om verksamheten. Göteborg Wind Orchestra är i konstnärlig och publikmässig utveckling och en mycket efterfrågad samarbetspart med en välförankrad verksamhetsidé som grund. Orkestern är sedan november 2018 återigen utsedd till Flygvapnets Musikkår; dock utan att detta ännu kunnat leda till ett långsiktigt uppdrag med viss fastställd verksamhetsvolym. Den regionala kulturnämnden har fattat beslut om ett långsiktigt uppdrag och om verksamhetsstöd på i huvudsak sökt nivå. Orkesterns förankring och roll i musiksverige är stark.

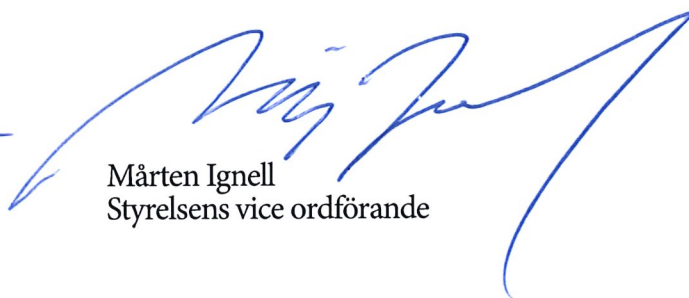
Styrelsen ser stiftelsens stadgar som grunden för både sitt och orkesterns uppdrag och lägger därför all kraft på att söka lösningar som kan innebära att orkesterverksamheten räddas. En utgångspunkt och förutsättning för detta är att nuvarande ensemblestorlek och tjänstgöringsnivå inte kan sänkas ytterligare. Det måste också skapas rimliga möjligheter till framförhållning i en verksamhet med många fasta åtaganden och med en institutions kännetecken. Den akuta förutsättningen är dock att stiftelsen kan nå en grundfinansiering för 2020 som gör mera långsiktiga processer möjliga.

Styrelsen för Stiftelsen Göteborgsmusiken vill med detta brev informera stiftarna om verksamhetens mycket utsatta läge. De processer som nu pågår kan innebära att av stiftarna insatt stiftelsekapital äventyras men också att stiftelsen som huvudman för verksamheten kan behöva omprövas. Processerna kan därmed kräva stiftarnas aktiva medverkan. Stiftarna är givetvis välkomna att kontakta av respektive stiftare utsedda ledamöter liksom stiftelsens VD för mera information. Stiftelsen kommer även att uppdatera om läget när ny avgörande information finns tillgänglig.

Stiftelsen Göteborgsmusiken



Stig Fredriksson
Styrelsens ordförande



Märten Ignell
Styrelsens vice ordförande

ADRESS
Göteborg Wind Orchestra
Kronhusgatan 1 D
404 26 Göteborg

KONTAKT
mail@gwo.se
www.gwo.se
031-757 09 90

ORG NR
857206-7133

SOCIALA MEDIER
@goteborgwindorchestra
#goteborgwindorchestra