

## **Bilaga 11 vid styrelsemöte 2014-04-03**

### **Inriktningsdokument för Göteborgs stads bostadsaktiebolag 2014**

”Vi bygger det hållbara samhället för Framtiden” – så lyder Framtidenkoncernens gemensamma vision. Tillsammans med Göteborgs Stads ägarkrav och mål samt moderbolagets affärsidé ligger visionen till grund för Bostadsbolagets verksamhet. Bostadsbolaget ska erbjuda hyresrätter och lokaler i ett attraktivt fastighetsbestånd med marknadsmässig och konkurrenskraftig hyressättning. Målet är att vara Göteborgs ledande hyresvärd, den som utvecklar framtidens boende och moderniserar allmännyttan i Sverige. Detta uppnås genom professionell förvaltning och hög kundnöjdhet.

Vart femte år formulerar Bostadsbolagets styrelse tillsammans med företagsledning ett måldokument innehållande fyra övergripande verksamhetsstrategier. Strategierna utgår från områden vilka har identifierats som framgångsfaktorer. Dessa områden tydliggör ramarna för verksamhetsplaneringen. I januari 2013 trädde de kommande årens mål och strategier i kraft:

- Vi ska ständigt öka vår affärsmässighet
- Vi ska vara den mest attraktiva arbetsgivaren inom vår bransch
- Vi ska modernisera allmännyttan
- Vi ska verka för en långsiktigt hållbar fastighetsutveckling

Kommunfullmäktige styr genom fastställd budget och prioriterade mål. De prioriterade målen delas in i tre dimensioner, social, ekologisk och ekonomisk. Inför 2014 har Bostadsbolagets styrelsen beslutat att Bostadsbolaget skall fokusera på följande mål:

- Nybyggnation (Staden ska bättre möta göteborgarnas bostadsbehov)
- Hållbar fastighetsförvaltning (Göteborg ska minska sin klimatpåverkan för att bli en klimatneutral stad)
- Utveckla områden (Göteborgarnas livschanser ska utjämnas)

I budgeten och affärsplanen sätts mätbara mål för nästkommande år. Målen bygger på fyra perspektiv: hyresgäster, medarbetare, verksamhet och ekonomi. Tillsammans utgör de verksamhetens hörnstenar och bolagets balanserade styrkort. Samtliga mål inom de fyra perspektiven måste uppfyllas för att verksamhetens övergripande mål ska anses uppnått.

Tillsammans utgör ovan beskrivna drivkrafter och ledstjärnor riktlinjer för hur verksamheten ska bedrivas 2014.

### **Förslag till beslut:**

*Styrelsen föreslås att fastställa detta inriktningsdokument*