



Beslutsunderlag F
Styrelsen 2019-10-28
Diarienummer 0087/19

Handläggare: Peter Berggren, bolagsansvarig
Telefon: 031 368 54 56
E-post: peter.berggren@gshab.goteborg.se

Delprojektdirektiv med inriktning avseende Interna bolag

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

1. Interna bolag kommer inte att genomlysas med inriktning att avyttra, alternativt avveckla eller överföra till förvaltning.

Sammanfattning

Delprojektet utgör ett av flera delprojekt inom ramen för uppdraget, i kommunfullmäktiges budget för 2019, som avser försäljning av tillgångar i Stadshuskoncernen.

På övergripande nivå bedriver Interna bolag, Försäkrings AB Göta Lejon samt Göteborgs Stads Leasing AB, uppdragsbaserade interna tjänster till Göteborgs Stads förvaltningar och bolag.

Inom Interna bolag föreslås att inte starta upp enskilt delprojekt att utreda förutsättningar för eventuell avyttring, eller avveckling, alternativt överflyttning till förvaltning.

Ekonomiska konsekvenser

Stadshus AB har inte funnit några aspekter på detta perspektiv i föreliggande ärende.

Barn-, jämställdhets-, mångfalds-, miljö- och omvärldsperspektivet

Stadshus AB har inte funnit några aspekter på dessa perspektiv i föreliggande ärende.

Ärendet

Delprojektet utgör ett av flera delprojekt inom ramen för uppdraget, i kommunfullmäktiges budget för 2019, som avser försäljning av tillgångar i Stadshuskoncernen.

Beskrivning av ärendet

Inom Interna bolag föreslås att inte starta upp enskilt delprojekt att utreda förutsättningar för eventuell avyttring, eller avveckling, alternativt överflyttning till förvaltning.

På övergripande nivå bedriver Interna bolag uppdragsbaserade interna tjänster till Göteborgs Stads förvaltningar och bolag.

Verksamheterna blev grundligt genomlysta i bolagsutredningen, sammantaget beslut i kommunfullmäktige 5 juni 2014 §94.

Sedan 2015 har ett antal utredningsuppdrag och förändringsinsatser genomförts, så som:

- Utredningsuppdrag från bolagsutredningen att överföra Göteborgs Gatu AB till nämnd (2015)
 - o Beslut att inte överföra, kvarstå i bolagsform
- Utredningsuppdrag från bolagsutredningen att fusionera Kommunleasing AB och Försäkrings AB Göta Lejon alt överföring av Kommunleasing AB till nämnd (2015)
 - o Beslut att inte fusionera eller överföra till nämnd
 - o Beslut att i stället fusionera Kommunleasing AB och Göteborgs Gatu AB till Göteborgs Stads Leasing AB (genomfört 2016)
- Utredningsuppdrag från bolagsutredningen att överföra Göteborgs Stads Upphandlings AB till nämnd
 - o Beslutat och genomfört (2016)
- Särskilt uppdrag att belysa att avyttra alt. överföra Stadens Bud till nämnd
 - o Beslut att inte avyttra eller överföra till nämnd (2016)
- Särskilt uppdrag att fusionera Gothenburg European Office AB med Göteborgs Stadshus AB
 - o Beslutat och genomfört (2017)

Kvar efter dessa förändringar, inom Interna bolag, kvarstår två verksamheter:

- Försäkrings AB Göta Lejon
 - o Göteborgs Stads återförsäkringsbolag med ett samlat försäkringsvärde, i Stadens tillgångar, på mer än 260 miljarder kronor
- Göteborgs Stads Leasing AB
 - o Göteborgs Stads interna serviceverksamhet, relaterat till finansiell och operationell leasing, inklusive Stadens fordonsflotta

Inom båda verksamheterna har genomförts ett antal fokuserade genomlysningar, med stort fokus på omvärldsbevakning, effektivitet/produktivitet samt scenarioanalyser inför framtiden.

Slutsatserna, gällande båda bolagen, är att Göteborgs Stad har stora behov inom respektive verksamhetsområde, både volymmässigt och med krav på kvalitet, samt att bolagen är väsentliga i Stadens utvecklingsarbete kring riskhantering och att utveckla en fossilfri fordonsflotta – samt att kontinuerligt säkerställa effektivitet inom respektive verksamhetsområde.

Utöver ovanstående, beskrivs nedan några särskilda perspektiv att beakta, i enlighet med förslaget:

Försäkrings AB Göta Lejon (Göta Lejon):

De senaste åren har verksamheten genomfört ett antal aktiviteter relaterat till omvärldsbevakning kring olika captive återförsäkringsbolag i Sverige och Norden.

Slutsatsen är att större offentliga organisationer har egna bolag inom området, till exempel Stockholm och Oslo, och att Göta Lejon är ett av de sammantaget största.

De kommuner som inte uppnår en egen kritisk massa gällande volym, har då i många fall valt att samverka i gemensamma kommuncaptives. Sammantaget har 83 svenska kommuner egna, eller deltagande i delägda, captive.

Även inom den privata sektor är det vanligt med ett captive återförsäkringsbolag inom stora bolag. De två största i Sverige, alla kategorier, är AB Volvo och Vattenfall. Sammanlagt bedöms det finnas ca 40 captivebolag i Sverige.

Genomförda analyser visar att en verksamhet i Göteborgs Stads storlek har en volym, och en verksamhet, där ett eget captive är lämpligt för att hantera risk på ett adekvat sätt. Omvärldsanalyser/benchmark visar även att bolaget drivs effektivt och väl i paritet med motsvarande aktörer.

Försäkringsverksamhet är under tillsyn av Finansinspektionen, och får endast drivas som aktiebolag.

Sammantaget förslås att verksamheten kvarstår som bolag inom Stadshus AB, och att det inte finns skäl att djupare belysa avyttring, alternativt avveckling eller överföring till förvaltning.

Göteborgs Stads Leasing AB (GSL):

Även här har det under de senaste åren, utöver de genomförda utredningar och förändringsuppdrag som beskrevs ovan, genomförts ett antal omvärldsanalyser och benchmarks för att säkerställa att verksamheten levereras med god kvalitet och effektivitet.

Särskilt belystes även den finansiella leasingen, för att beakta dess långsiktiga utveckling, samt på vilket sätt den tillför ett värde till Göteborgs Stad, och eventuell överföring till nämnd. Ärendet i sin helhet kan ses från Stadshus styrelsemöte 6 juni 2019, där rekommendationen var att verksamheten bör behållas då den tillför nytta för Göteborgs Stad genom en effektiv leasinghantering, låga marginalpåslag samt att verksamheten har en skatteutjämnande funktion.

Gällande den operationella leasing som hanterar Stadens ca 2300 fordon, så är den bedömd vara av en så pass stor volym att den är lämplig att hantera samlat inom Staden.

I de dialoger som sker med andra kommuner, och andra större offentliga organisationer i Sverige med relevanta volymer, hanterar de flesta av dessa idag fordon i egen regi.

GSL arbetar kontinuerligt med att optimera livscykelhanteringen av fordonsflottan, och detta i nära samverkan med upphandlade externa aktörer. Det område som gradvis förändras snabbast är leveransen av de verkstadstjänster som krävs för att underhålla fordonen. Kontinuerligt flyttas mer och mer verkstadstjänster ut till externa aktörer, och över tid kommer GSLs verkstad fortsatt minimeras. Det är även en av de väsentliga parametrar verksamheten beaktar i val av nya lokaler, befintliga lokaler kommer att försvinna när nya Hisingsbron är färdig.

GSL har även en väsentlig roll i att Göteborgs Stad når målet med en fossilfri fordonsflotta senast 2023.

I tidiga analyser är det bedömt olämpligt att flytta leasingverksamheterna till förvaltning.

Sammantaget föreslås verksamheten kvarstå i bolagsform, där styrelsen har ett kontinuerligt uppdrag att effektivisera leveransen, och att inte djupare belysa avyttring, alternativt avveckling eller överföring till förvaltning.

Eva Hessman
Vd, Göteborgs Stadshus AB