



Diarienummer: 0058/15

Handläggare: Mats Boogh
Tel: 031 368 54 55
E-post: mats.boogh@gshab.goteborg.se

Rapport från Göteborg Energi AB - Biogasverksamheten

Förslag till beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB

1. Anteckna rapporten från Göteborg Energi AB som information i enlighet med beslutad handlingsplan.
2. Överlämna ärendet till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Sammanfattning

Styrelserna i Göteborgs Stadshus AB (nedan Stadshus AB) och Göteborg Energi AB genomförde i augusti 2015 en ägardialog. En av aktiviteterna i handlingsplanen utgjordes av att styrelsen i Göteborg Energi fick i uppdrag att redovisa alternativa scenarion för den fortsatta biogasverksamheten samt dess konsekvenser med avseende på stadens miljömål, ekonomi m m.

Kommunfullmäktige beslutade den 3 december 2015, efter beslut om handlingsplan för Göteborg Energi AB, efter yrkande från M, L och KD angående ägardirektiv till Göteborg Energi AB.

Kommunfullmäktiges beslut består av tre uppdrag avseende bolagets biogasverksamhet:

1. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att omgående avbryta planering och förberedelser för uppförande av en andra etapp av GoBiGas.
2. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att undersöka och vidta åtgärder som syftar till att minska de totala kostnaderna för bolagets samlade åtaganden inom området biogasproduktion.
3. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att för kommunstyrelsen redovisa förslag till åtgärdsplan med konsekvensbeskrivning av ett avslutande av bolagets åtaganden och ägande inom biogasområdet.

Styrelsen i Göteborg Energi AB beslutade i mars 2016 om en återrapportering av Göteborg Energis biogasverksamhet vilken gäller som redovisning i båda ovanstående uppdrag.

Rapporten från Göteborg Energi redovisar alternativen avyttring och avveckling där en avveckling av verksamheten bedöms medföra väsentligt högre kostnader än en avyttring. Avyttring har också fördelen att biogasproduktionen fortgår.



Stadshus AB gör bedömningen att rapporten utgör ett bra underlag för den fortsatta beredningen. Styrelsen i Stadshus AB och Göteborg Energi AB har också möjlighet att återkomma till utvecklingen inom detta område vid kommande ägardialoger.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet bedöms inte få några ekonomiska konsekvenser.

Olika Perspektiv

Barnperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom barnperspektivet.

Jämställdhetsperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom jämställdhetsperspektivet.

Mångfaldsperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom mångfaldsperspektivet.

Miljöperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom miljöperspektivet.

Omvärldsperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom omvärldsperspektivet.



Bakgrund

Av ”Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag” framgår att Stadshus AB ska genomföra ägardialog med moderbolagen och de interna bolagen minst en gång per år. Stadshus AB ska också genomföra ägardialog med BoPlats Göteborg AB och de regionala bolagen, i nära samverkan med övriga ägare.

Ägardialogen ska ta sin utgångspunkt i möten där styrelse möter styrelse i syfte att stärka och tydliggöra den politiska styrningen av bolagen. I uppdraget att företräda ägaren ligger också att vid behov tydliggöra ägarens mål med verksamheten och att stödja bolagen i genomförandet.

Efter genomförd ägardialog fastställer Stadshus AB en handlingsplan utifrån vad som framkommit under dialogen. Av handlingsplanen framgår vilka aktiviteter som ägardialogen givit upphov till och vilken återrapportering som förväntas ske.

Ärendet

Styrelsen i Stadshus AB genomförde den 24 augusti 2015 en ägardialog med styrelsen för Göteborg Energi AB. Under dialogen diskuterades bolagets biogasverksamhet.

Med anledning av diskussionen beslutade Stadshus AB att i handlingsplanen efter ägardialogen uppdra åt Göteborg Energi AB att återkomma till Stadshus AB med en redovisning av alternativa scenarion för den fortsatta biogasverksamheten samt dess konsekvenser med avseende på stadens miljömål, ekonomi m m.

Kommunfullmäktige beslutade den 3 december 2015, efter beslut om handlingsplan för Göteborg Energi AB, efter yrkande från M, L och KD angående ägardirektiv till Göteborg Energi AB.

Kommunfullmäktiges beslut består av tre uppdrag avseende bolagets biogasverksamhet:

1. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att omgående avbryta planering och förberedelser för uppförande av en andra etapp av GoBiGas.
2. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att undersöka och vidta åtgärder som syftar till att minska de totala kostnaderna för bolagets samlade åtaganden inom området biogasproduktion.
3. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att för kommunstyrelsen redovisa förslag till åtgärdsplan med konsekvensbeskrivning av ett avslutande av bolagets åtaganden och ågande inom biogasområdet.

Styrelsen i Göteborg Energi beslutade på styrelsemöte den 23 mars 2016 om en återrapportering av Göteborg Energis biogasverksamheten vilken gäller som återrapportering avseende såväl aktivitet i handlingsplanen som i uppdragen som beslutats i kommunfullmäktige.

Göteborg Energi har under tio år uppfört sju biogasanläggningar och har därmed utvecklats till en av Sveriges största biogasproducenter. Den enskilt största biogassatsningen utgörs av demonstrationsanläggningen GoBiGas etapp ett, vilken står för huvuddelen av biogasverksamhetens negativa resultatpåverkan. Biogasanläggningarna har efter ett par år i drift genomgått uppstarts- och utvecklingsfaser och är nu i ett läge med stabilare drift. Marknadpriserna



för biogas är idag pressade av låga fossilbränslepriser och import av subventionerad biogas vilket medfört att lönsamheten inte har utvecklats i den riktning som bedömdes vid beslutstillfällena.

Vid beslut om ett avslutande av Göteborg Energis biogasverksamhet redovisas i rapporten alternativen avyttring och avveckling. Båda alternativen innebär att risken för framtida förluster elimineras. Avyttring har fördelen att biogasproduktionen fortgår jämfört med att avveckla verksamheten. En avveckling bedöms innebära väsentligt högre kostnader jämfört med att avyttra verksamheterna. Kostnaderna är också svårbedömda vid en avveckling beroende på utfall av tvister som uppstår i samband med att avtal hävs i förtid. Vid en avveckling av GoBiGas etapp ett innan 2019 kan även återbetalning krävas av investeringsbidraget på 222 miljoner kronor.

Göteborg Energi har vidtagit kostnadsbesparande åtgärder de senaste åren men resultatet kommer att vara fortsatt negativt.

Av rapporten framgår vidare att utöver de ekonomiska konsekvenserna för Göteborg Energi så bedöms, vid en avveckling av biogasverksamheten, uppstå konsekvenser avseende avtalsförhållanden, konsekvenser för miljö och samhällsnytta, konsekvenser för forskning samt konsekvenser för sysselsättning och näringsliv.

Stadshus ABs bedömning

Stadshus AB gör bedömningen att rapporten utgör ett bra underlag för den fortsatta beredningen. Styrelsen i Stadshus AB och Göteborg Energi AB har också möjlighet att återkomma till utvecklingen inom detta område vid kommande ägardialoger.

Expedieras

1. Kommunstyrelsen
2. Göteborg Energi AB

Bilagor

1. Rapport från Göteborg Energi AB – Återrapportering av Göteborg Energis biogasverksamhet

Diariern
10-2014-1102

Göteborgs Stadshus AB

Vårt datum/Our date
2016-04-01

404 82 Göteborg

Vår referens/Our reference
Lotta Brändström/ajp

Ert datum/Your date

Er referens/Your reference

Återrapportering av Göteborg Energis biogasverksamhet

Den 24 augusti 2015 genomfördes en ägardialog mellan Stadshus AB och Göteborg Energi som resulterade i fyra uppdrag. Ett av uppdragen bestod i att återrapportera Göteborg Energis biogasverksamhet.

Styrelsen för Göteborg Energi AB har vid sammanträde den 23 mars 2016 beslutat att återrapportera biogasverksamheten i Göteborg Energi AB enligt bilaga.

Med vänlig hälsning

GÖTEBORG ENERGI AB



Lotta Brändström

Bilaga

Beslutshandling från styrelsemöte den 23 mars 2016

GÖTEBORG ENERGI AB

Postadress/Address	Huvudkontor/Headoffice	Kundservice	Telefax	Bankgiro	Orgnr
Box 53	Johan Willins Gata 3	020 62 62 62	031-15 25 01	505-0505	556362-6794
SE-401 20 GÖTEBORG	Göteborg	+46 31-62 62 62	+46 31-15 25 01	Plusgiro	Vat Nr.
Sweden	Hemsida www.goteborgenergi.se	Telefon/Phone 031 62 60 00 +46 31-62 60 00		1 22 00-2	SE556362679401

2016-03-23

Diari nr
10-2014-1102

Återrapportering av Göteborg Energis biogasverksamhet

Bakgrund

Den 24 augusti 2015 genomfördes en ägardialog mellan Stadshus AB och Göteborg Energi som resulterade i fyra uppdrag. Ett av uppdragen bestod i att återrapportera Göteborg Energis biogasverksamhet. Uppdraget lyder:

"Bolaget får i uppdrag att redovisa alternativa scenarios för den fortsatta biogasverksamheten samt dess konsekvenser med avseende på stadens miljömål, ekonomi, m m"

Kommunfullmäktige biföll den 3 december ett yrkande från Moderaterna, Folkpartiet och Kristdemokraterna angående Ägardirektiv till Göteborg Energi AB. Kommunfullmäktiges beslut består av tre uppdrag avseende bolagets biogasverksamhet:

1. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att omgående avbryta planering och förberedelser för uppförande av en andra etapp av GoBiGas.
2. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att undersöka och vidta åtgärder som syftar till att minska de totala kostnaderna för bolagets samlade åtaganden inom området biogasproduktion.
3. Styrelsen för Göteborg Energi AB får i uppdrag att för kommunstyrelsen redovisa förslag till åtgärdsplan med konsekvensbeskrivning av ett avslutande av bolagets åtaganden och ägande inom biogasområdet.

Denna handling utgör tillika Göteborg Energis redovisning över uppdragen i ovanstående beslut.

Konsekvenser vid beslut

Uppdragen från ägardialogen med Stadshus AB kring Göteborg Energis biogasverksamhet återrapporteras. Kommunfullmäktiges beslut från den 3 december 2015 återrapporteras likaledes.

Barnperspektivet

Ingen särskild påverkan

Jämställdhetsperspektivet

Ingen särskild påverkan

Mångfaldsperspektivet

Ingen särskild påverkan

Miljöperspektivet

Ingen särskild påverkan

Omvärldsperspektivet

Ingen särskild påverkan

2016-03-23

Diariernr
10-2014-1102

Konsekvenser om inte beslut tas

Återrapportering till Stadshus AB och Kommunfullmäktige uteblir.

Kommunikationsplan

Ingen ytterligare kommunikation sker externt. Dialogen med ägare fortsätter på ägardialogen den 13 juni och ett tillfälle ges för presidiet och VD att svara på frågor i samband med Stadshus ABs styrelsemöte den 2 maj.

Förslag till beslut

Jag föreslår att styrelsen beslutar

att återrapportera biogasverksamheten i Göteborg Energi enligt förslag.

Göteborg som ovan



Lotta Brändström

UTREDNINGRAPPORT

1 (10)

Projekt

Utgåva nr

Biogasutredning till Stadshus AB

1

Upprättat datum

Ändrat datum

2016-03-14

Dokument id

Upprättad av (namn/enhet)

Christofer Åslund

Uppdragsgivare (namn/enhet)

David Hellström

KONFIDENTIELLT

**Uppdrag rörande Göteborg Energis
biogasverksamhet med anledning av
kommunfullmäktiges beslut den 3 december 2015**

Sammanfattning

Kommunfullmäktige gav den 3 december 2015 Göteborg Energi i uppdrag att avbryta planering för GoBiGas etapp två, att se över hur kostnaderna för biogasverksamheten kan minskas samt att utreda konsekvenserna av att avsluta bolagets åtaganden på biogasområdet. Följande text utgör en kortfattad återskopiering av uppdraget

Göteborg Energi har under tio år uppfört sju biogasanläggningar och har därmed utvecklats till en av Sveriges största biogasproducenter. Den enskilt största biogas-satsningen utgörs av demonstrationsanläggningen GoBiGas etapp ett, vilken står för huvuddelen av biogasverksamhetens resultatpåverkan.

Biogasanläggningarna har efter ett par år i drift genomgått uppstarts- och utvecklingsfaser och är nu i ett läge med stabilare drift. Marknadpriserna för biogas är idag pressade av låga fossilbränslepriser och import av subventionerad biogas vilket har inneburit att anläggningarnas lönsamhet inte har utvecklats i den riktning som förutsågs vid investeringstillfällena. Göteborg Energis biogasverksamhet redovisar totalt sett ett negativt resultat.

Av bolagets ursprungliga sju biogasanläggningar har den i Lidköping nyligen sålts, den i Skövde har kommunfullmäktige den 28 januari tillstyrkt att sälja och en mindre demonstrationsanläggning i Falköping stängdes 2014.

Vid beslut om ett avslutande av Göteborg Energis biogasverksamhet redovisas alternativen avyttring och avveckling. Åtgärderna medför att risken för eventuella framtida förluster elimineras. Avyttring har fördelen att biogasproduktionen fortgår. Kostnader kopplande till försäljning bedöms till cirka 50 mkr. Kostnader för avveckling bedöms till cirka 400 mkr men kan bli högre beroende på utfall i de tvister som uppstår i samband med att avtal hävs i förtid. Återbetalning av hela eller delar av investeringsbidraget till GoBiGas etapp ett på 222 mkr kan komma att krävas om anläggningen avvecklas innan 2019. Intäkter från försäljning av kompletta anläggningar eller maskinutrustning är svårbedömd.

1. Bakgrund

1.1 Göteborg Energis biogasverksamhet

Göteborg Energi har under tio års uppbyggnad utvecklats till en av Sveriges största biogasproducenter. Sammanlagt har bolaget uppfört sju stycken biogasanläggningar (se Tabell 1). Anläggningarna erhöll statliga investeringsbidrag. Två av anläggningarna, Viken och GoBiGas etapp 1, är uttalade demonstrationsanläggningar och har inte motiverats av ekonomiska återbäringskrav. Biogasanläggningarna har efter ett par år i drift genomgått uppstarts- och utvecklingsfaser och är nu i ett läge med stabilare drift.

Tabell 1 Översikt över Göteborg Energis biogasanläggningar.

	Skövde	Sävsjö	Falköping Hulesjö	Falköping Viken	Gasendal	GoBiGas etapp 1
Produktion ¹ , GWh	40	20	10	2	70	160
Drifttagning år	2012	2012	2008	2011	2007	2014
Ägarandel	51%	90,5 %	100%	100%	100%	100%
Investering GE, mkr	113	68	6	12	44	1295

Viken stängdes 2014 och kommer att avvecklas under 2016. Skövde Biogas AB är nu (mars 2016) i en avyttringsprocess.

Investeringsbesluten för biogasanläggningarna togs i en tid då energirelaterade råvaror steg kraftigt och enligt rådande prisprognoser väntades prisökningarna fortsätta. Negativa omvärldsfaktorer i kombination med tekniska utmaningar har dock inneburit ett negativt resultat för Göteborg Energis biogasverksamhet.

1.2 Marknad och styrmedel

Politiska mål och styrmedel

Politiska beslut ligger till grund för användandet av biogas som fordonsbränsle. Sverige arbetar bland annat för att ha en fossiloberoende fordonsflotta år 2030. Inom EU är infrastrukturdirektivet beslutat vilket ålägger Sverige att under 2016 ta fram en handlingsplan för energiinfrastruktur för biogas, vätgas och el för fordon. Vidare finns såväl regionala som lokala mål för biogas.

Det viktigaste stödet för biogas är att den är skattebefriad vid användning som drivmedel. Andra stöd är gödselgasstödet, som ger extra ersättning vid biogasproduktion från gödsel, samt att investeringsstöd kan erhållas från bland annat Naturvårdsverket via Klimatklivet.

¹ Produktionskapacitet med rådande förutsättningar.

Marknad

Den uppgraderade biogasen i Sverige används idag främst till fordonssektorn och i mindre mängder används den också för uppvärmning. Transportsektorn har högst betalningsvilja och här gör biogasen också störst miljönytta.

Tillgången till biogas på marknaden är i dagsläget god. Det beror dels på att den svenska produktionen ökar samtidigt som biogas kan importeras till låga priser från andra länder där den erhållit produktionsstöd. Efterfrågan ökar inte i samma takt som volymerna ökar, vilket i kombination med mycket lågt oljepris leder till att priserna pressas.

Marknadsanalys över biogaspriser

Marknadspriset för biogas har pressats nedåt sedan 2011. Detta beror främst på minskande dieselpriiser samt konkurrensutsättning från importerad biogas. Sedan importen av biogas via gasnätet började för några år sedan har priset minskat med cirka 25 % för fordonssektorn och 40 % för värmesektorn.

1.3 Utmaningar för biogasaffären

Det är ett samspel mellan många olika faktorer som gjort att biogasproduktion inte har utvecklats till en lönsam affär. En sammanställning över dessa redovisas i nedan.

Utmaning	Beskrivning
Omvärlds-förutsättningar	Biogasbranschen för producenter är pressad och styrmedel saknas för att säkerställa lönsam produktion. Osäkerhet kring biogas som transportbränsle sänder negativa signaler till konsumenter. Biogas tenderar att tappa sin ställning som långsiktigt förnybart transportbränsle i takt med ökat fokus på elfordon och vätgas.
Efterfrågan och pris	Minskad efterfrågan för biogas i regionen och sjunkande priser påverkar affären negativt.
Teknisk tillgänglighet	Tekniska utmaningar har historiskt lett till produktionsförluster och ökade kostnader.
Råvaror och substrat	Priset på substrat (råmaterialet för rötning) har övergått från att vara en intäktskälla till en handelsvara där konkurrens har lett till en betydande kostnad för biogasproduktionen. Substratbrist leder till att anläggningar inte producerar till sin fulla kapacitet.

Fackling	Den biogas som inte kommer till användning vid produktionen facklas bort (eldas upp). Fackling kan bli nödvändig vid störningar i produktionen eller då avsättning saknas. Fackling innebär uteblivna intäkter.
Transporter	Anläggningar som inte är anslutna till gasnätet är känsliga för störningar i produktions- eller logistikledet. En avvikelse skapar direkt kostnader då inga lager eller redundans finns i något led.

2. GoBiGas etapp 2

Göteborg Energi planerar i dagsläget inte för GoBiGas etapp 2. Tidigare beslut står fast att tre kriterier ska gälla för ett eventuellt investeringsbeslut:

1. Tekniken ska fungera (testas i etapp 1)
2. Acceptabel lönsamhet för etapp 2
3. Finansiering av etapp 2 kan lösas (ev. med samarbetspartners)

Den teknik som GoBiGas bygger på verifieras i demonstrationsanläggningen GoBiGas etapp 1. Betydande genombrott för produktionen har uppnåtts under fjärde kvartalet 2015. Uppstartsperioden är avslutad och anläggningen är nu i kontinuerlig drift. Fokus under 2016 är att uppnå positivt driftnetto genom hög tillgänglighet, minskade omkostnader och byte till billigare råvara.

2012 erhöll Göteborg Energi positivt beslut för sin ansökan om ekonomiskt stöd till GoBiGas etapp 2 inom NER300 - EU:s fond för innovativa förnybara energitekniker. Beslutet beviljar ett driftstöd på maximalt 59 MEUR för utbetalning av cirka 100 mkr per år under de första fem driftåren. Trots driftstödet saknas ekonomiska förutsättningar för GoBiGas etapp 2 för tillfället.

Göteborg Energi har krav att årligen rapportera status för planeringen av GoBiGas etapp 2 till EU via Energimyndigheten. I den senaste rapporteringen som gjordes i december 2015 har Göteborg Energi informerat om att projektarbetet inte genomförs enligt plan. Kommunfullmäktiges beslut innebär en dialog förs med Energimyndigheten angående de aktuella förutsättningarna för GoBiGas etapp 2.

3. Minskning av kostnader

3.1 Resultat per anläggning

I nedstående tabell framgår uppskattad producerad volym samt det totala resultatet för biogasområdet.

Biogasanläggningar		2015	2016	2017	2018
TOTALT	Volym	150	200	250	280
	Resultat		-60	-40	-35

Orsaken till det negativa resultatet är att produktionskostnaderna överstiger försäljningspriset för alla anläggningar utom Gasendal.

3.2 Kostnadsbesparande åtgärder

Då biogasprodukten inte nått det resultat som förutspått har det funnits fokus på att driva verksamheten effektivare. Därigenom har kostnadsbesparande åtgärder redan vidtagits de senaste åren. Nedan följer några åtgärder som har genomförts:

2013-05-31	Biogasstrategi beslutas av styrelsen - Strategiska aktiviteter för att säkra långsiktig lönsamhet beslutas
2014-12-01	Stängning av Falköping Viken
2014-12-11	Försäljning av Fordonsgas
2015-01-15	Beslut om att ej ingå nya långsiktiga avtal för Sävsjö Biogas
2015-12-10 2015	Försäljning av Lidköping Biogas AB Avtal som lämnar ersättning för mottagande av biogödsel i Skövde har sagts upp
2016-01-28	Kommunfullmäktige tillstyrker Göteborg Energis hemställan om en framtida inriktning att avyttra ägarandelen i Skövde Biogas
2016-02-01	Jourverksamhet för biogaslogistik har övergått till Kundtjänst

Sammanfattningsvis har aktiviteter och åtgärder identifierats för att förbättra resultatet för Göteborg Energis biogasverksamhet. Även efter föreslagna åtgärder kommer dock resultatet fortsatt vara negativt. Den huvudsakliga anledningen till detta är GoBiGas. Produktionskostnaden där är dyr i förhållande med annan biogasproduktion. Anläggningens särskilt goda miljönytta prissätts i nuläget inte på marknaden.

Även anläggningarna i Sävsjö och Falköping har höga produktionskostnader i förhållande till försäljningspris varvid de fortsättningsvis väntas redovisa negativt resultat. Gasendal – uppgraderingsanläggningen för den biogas som produceras vid Gryaab (avloppsreningsverket) redovisar stabil vinst. Även Skövde bedöms kunna redovisa ett positivt resultat från 2017 framförallt beroende på den nedskrivning av anläggningen som gjordes 2015.

4. Avslutande av biogasverksamheten

4.1 Avyttring och avveckling

I första hand förordas avyttring då denna inriktning bedömas medföra lägre kostnader biogasproduktionen med dess samhällsnytta fortgår. Förutsättningarna för varje anläggning är unik och därmed förutsättningarna för försäljning. Förfrågningar har inkommit från olika aktörer om att köpa Göteborg Energis biogasanläggningar varvid avyttring kan vara ett realistiskt alternativ vid beslut om denna inriktning.

För- och nackdelar för alternativen avyttring och avveckling redovisas nedan.

AVYTTRING

Fördelar

Biogasproduktionen består

Kan påverka vem framtida ägaren är

Potentiell intäkt samt risk för eventuell framtida förlust elimineras

Nackdelar

Risk för att anläggningarna inte går att sälja alt säljs till mycket lågt pris

AVVECKLING

Fördelar

Risk för eventuell framtida förlust elimineras

Nackdelar

Risk för negativ PR avseende miljö och ekonomi

Avvecklingskostnader uppstår

Risk för tvister med avtalsparter

Nedskrivning av fordran till dotterbolag

Ett förslag till åtgärdsplan för avslutande av bolagets åtaganden inom biogasområdet är enligt nedanstående. Det bör dock påpekas att Skövde redan befinner sig i denna process och avgörande beräknas komma under 2016.

1. Process påbörjas för att avgöra om avyttring är möjlig för varje anläggning:
 - a. Identifiera tänkbara intressenter
 - b. Kontakta för att utröna intresse om förvärv
 - c. Utvärdera informationen.
Finns en realistisk möjlighet att hitta en seriös köpare?
 - d. Beslutsunkt: Avyttra eller avveckla
Vid avyttring påbörjas en strukturerad försäljningsprocess
Annars en avvecklingsprocess.
2. Erforderliga leveransavtal och andra förpliktelser upphävs
3. Forskningsarbeten upphävs med inriktning att minimera negativa konsekvenser för pågående forskning
4. Arbetsuppgifter för biogaspersonal ses över
5. Erfarenhetsåterföring genomförs och dokumenteras

4.2 Konsekvenser

4.2.1 Ekonomiska konsekvenser

Avslutande av bolagets åtaganden och ägande inom biogasområdet är förknippat med kostnader och kan även ge intäkter från försäljning. Se tabell för en översikt över de ekonomiska konsekvenserna.

Avveckling	Avyttring
Omkostnader ca 200-400 mkr	Omkostnader ca 35-45 mkr
Skadestånd i samband med förtida hävande av avtal	Försäljningsintäkt
Risk för återbetalning av investeringsbidrag till GoBiGas under förutsättning att avveckling sker innan 2019.	Eventuellt ekonomiskt bidrag till köpare

Kommentarer till ekonomiska konsekvenser

- I redovisade omkostnader för avveckling ingår en översiktlig bedömning över direkta kostnader för avlägsnande av anläggningarna, återställning av mark samt personalkostnader.
- I redovisade omkostnader för avyttring ingår externa kostnader för finansiell och juridisk rådgivning, projektledning för separation samt personalkostnader för Göteborg Energi.

- Kostnaderna för skadestånd i samband med förtida hävande av avtal är ej värderade. Möjligheten att begränsa skadan för avtalsparterna är beroende på flera okända faktorer. Se avsnitt 4.2.2 för en beskrivning över avtalsituationen

Kostnaderna förknippade med avslutande av biogasverksamheten kan delvis kompenseras från försäljningsintäkter. Värdet på anläggningarna vid komplett avyttring är svårt att bedöma, särskilt med tanke på att de flesta visar ett negativt ekonomiskt resultat. Likaså är värdet vid försäljning av utrustning, mark och byggnader i samband med avveckling svårbedömd. Bokfört restvärde för biogasanläggningarna uppgår till 92 mkr och avser framför allt värdet för mark och kontorsfastigheter.

4.2.2 Konsekvens för ingångna avtal

Biogasverksamheten omfattar ett stort antal avtal. Vid en dotterbolagsstruktur ligger befintliga avtal kvar i bolaget vid försäljningen. För de anläggningar som ligger i Göteborg Energi för verksamheten nödvändiga avtal överlåtas till en ny ägare.

Vid en eventuell avveckling av anläggningar kommer flertalet av avtalen behöva sägas upp i förtid. Att säga upp avtal i förtid kan innebära avtalsbrott, vilket i sin tur kan leda till skadestånd.

För de bägge alternativen avyttring eller avveckling kommer ett omfattande arbete att krävas för att hantera alla de avtal som är kopplade till anläggningarna.

4.2.3 Konsekvens för miljö och samhällsnytta

Göteborgs Energis vision om ett hållbart samhälle är förenlig med att bedriva biogasverksamhet. Att hushålla med resurser och skapa ett uthålligt energisystem i regionen är viktiga grundstenar för Göteborgs Energis verksamhet.

Det biogödsel som bildas vid biogasproduktion kan användas som gödselmedel och på så sätt sluta kretsloppet genom återföringen av växtnäring. Detta minskar behovet av mineralgödsel i jordbruket, vilket är önskvärt eftersom framställningen av mineralgödsel är energikrävande, orsakar stora växthusgasutsläpp och baseras på den ändliga resursen fosfor. Biogödsel från biogasanläggningar är ett av få tillåtna gödningsmedel inom ekologisk odling.

Användning av biogas som ersättning för fossila bränslen medför att utsläppen av växthusgaser minskar betydligt. Denna nytta är den enskilt mest betydelsefulla ur ett samhällsperspektiv. En bil som går på genomsnittlig biogas har 50-80 % lägre koldioxid-utsläpp jämfört med en dieselbil.

4.2.4 Konsekvens för forskning

I Göteborg bedriver Chalmers forskningsverksamhet inom biogasområdet vid Svenskt Gastekniskt Center (SGC), Svensk Förgasningscentrum (SFC) samt f3 - Svenskt kunskapscentrum för förnybara drivmedel. Göteborg Energi är engagerad i alla tre center.

Om forskningen tvingas avbrytas i förtid genom att GoBiGas läggs ned bedömer Chalmers att nedlagda forskningsmedel till ett värde av 150-200 miljoner kronor blir oanvändbar. Chalmers bedömer att en förtida avveckling av anläggningen skulle innebära cirka 100 miljoner kronor i uteblivna framtida forskningsanslag.

4.2.5 Konsekvens för sysselsättning och näringsliv

På Göteborg Energi arbetar idag cirka 45 personer direkt med biogasverksamheten och därutöver anlitas cirka 15 konsulter. Merparten av dessa resurser arbetar med GoBiGas. Vid ett avslutande inom biogasområdet behöver arbetssituationen för berörda ses över. I första hand undersöks alternativa arbetsuppgifter inom Göteborg Energi, eller om det i samband med eventuell avyttring av GoBiGas finns behov att låta personal övergå till en ny ägare. Risk för övertalighet föreligger.