



**Tjänsteutlåtande**  
Utfärdat 2019-10-22  
Diarienummer

Handläggare  
Jan Melin  
Telefon:  
E-post: jan.melin@gsl.goteborg.se

## Affärsplan 2020–2023

### Förslag till beslut

Styrelsen beslutade att fastställa bolagets affärsplan för perioden 2020–2023 i enlighet med föreslaget.

### Ärendet

Kommunfullmäktiges budget, ägardirektiv samt ägardialogen med Göteborgs Stadshus utgör basen för hur bolaget upprättar mål och planer. Utöver ägarens krav analyseras bolagets interna möjligheter och omvärldens förutsättningar. Omvärldsbevakning görs löpande och sammanställs i en årlig rapport med en tillhörande omvärldsanalys. Detta görs för att kunna identifiera förändringar som bolaget måste förhålla sig till. Affärsplanen är upprättad för en fyraårsperiod, som kommer att revideras varje år. Syftet är att ha tydliga, långsiktiga mål och peka ut riktningen för bolaget, för att tydliggöra fokus för medarbetarna och skapa förutsättningar att uppfylla ägarens långsiktiga målsättningar. Bifogat till affärsplanen finns även en aktivitetsplan och en ekonomisk plan vilka också har en fyraårshorisont.

### Ekonomiska konsekvenser

Affärsplanen är ett strategiskt dokument som ligger till grund för bolagets verksamhetsmål och planerade utveckling. För detta behövs en stabil ekonomisk grund vilken redovisas i bilagd ekonomisk översikt.

### Barnperspektivet

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån detta perspektiv.

### Mångfaldsperspektivet

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån detta perspektiv.

### Jämställdhetsperspektivet

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån detta perspektiv.

### Miljöperspektivet

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån detta perspektiv.

### Omvärldsperspektivet

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån detta perspektiv.

## **Bilagor**

1. Affärsplan 2020–2023
2. Ekonomisk översikt 2020–2023
3. Aktivitetsplan 2020–2023