

## Styrelsesammanträde 2019-09-30, ärende 17

Yrkande

Förslag till beslut i styrelsen för Stadshus AB:

1. Styrelsen tillstyrker motionens förslag om ett kommunalt byggbolag.
2. Styrelsen avslår bolagsledningens förslag till beslut.
3. Styrelsen överlämnar yttrandet nedan för vidare hantering i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Motionärerna föreslår ett kommunalt byggbolag för att med innovativa modeller kunna pressa priser och därmed hålla hyrorna nere.

Enligt vår bedömning skulle ett kommunalt byggbolag ge flera affärsmässiga fördelar för koncernen Stadshus AB och uppdraget att driva på en kraftig ökning av bostadsbyggandet.

Fullmäktiges ambitioner i produktionstakten av bostäder ligger i paritet med miljonprogrammet. Flera skillnader föreligger: då skedde en stor del av produktionen på jungfrulig mark – nu är huvudinriktningen förtätning – och det fanns stora statliga subventioner. En annan viktig skillnad är att då fanns en stor kapacitet i de egna bolagen. Att ge sig in i en större utmaning än då och självvalt ge koncernen sämre förutsättningar ter sig dumdrigt.

Det är lätt att vara efterklok och se det oekonomiska i att runt millennieskiftet riva bostäder i Göteborg och nu försöka hantera en skenande bostadsbrist. Ett slående exempel är att Egnahemsbolaget nu bygger likadana hus, på exakt samma plats, i Rannebergen som Poseidon tidigare rev. Syftet med denna tillbakablick är inte att håna tidigare beslutsfattare utan att hedra dem genom att faktiskt dra relevanta slutsatser av deras misstag.

En egen produktionskapacitet gör koncernen mindre konjunkturkänslig och minskar risken för förseningar vid konkurser eller att underleverantörer inte håller vad de lovat enligt avtal. Ett exempel på riskbeteende hos en entreprenör var när ett betonggjuteri sade upp all sin personal som en konfliktåtgärd mitt under ett pågående arbete hos Poseidon. Flytten av Kretslopp- och vattens flytt till samlokaliseringsanläggningen i Alelyckan har blivit försenat på grund av brister i entreprenaden vilket leder till hyresbortfall för Higab. Detta hade kunnat undvikas med ett eget byggbolag.

Genom att kapa vinstmarginalerna kan ett eget bolag bygga billigare än de kommersiella aktörerna till minst lika bra kvalitet och miljöprestanda.

Motionärerna föreslår att Framtiden Byggutveckling AB blir totalentreprenör för de byggen bolaget utför samt att Stadshus AB får i uppdrag att utreda en plan för hur bolaget ska bli ett byggbolag. Även om motionärerna pekar specifikt på byggnation inom AB Framtiden vill vi framhålla ett byggande bolags möjligheter att skapa affärsnytta för fler av dotterbolagen inom Stadshus AB: Higab, Parkeringsbolaget, Göteborgslokaler Göteborg Energi samt Älvstranden AB.

Daniel Bernmar  
Grith Fjeldmose