



**Beslutsunderlag H**  
Styrelsen 2019-09-30  
Diarienummer 0091/19

Handläggare: Andreja Sarcevic, bolagsansvarig  
Telefon: 031-368 54 61  
E-post: andreja.sarcevic@gshab.goteborg.se

## Handlingsplan från ägardialog 2019 med Boplats Göteborg AB

### Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

1. Styrelsen fastställer handlingsplan för Boplats Göteborg AB i enlighet med bilaga 1 samt förklarar 2019 års ägardialog som slutförd.
2. Styrelsen överlämnar handlingsplanen till kommunstyrelsen som en del i fullgörandet av skyldigheten att återföra väsentlig och strategisk information från ägardialogerna till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

### Sammanfattning

I Göteborgs Stadshus AB:s (Stadshus) ägardirektiv anges att syftet med bolaget är att i dialog med de underställda bolagen främja en aktiv ägarstyrning av stadens bolag. Ägardialogerna är det enskilt viktigaste instrumentet för aktiv ägarstyrning och utgör ett strategiskt forum för framtids- och utvecklingsfrågor i relationen mellan koncernmoder och respektive dotterbolag. Ägardialogen mellan styrelserna i Stadshus och Boplats Göteborg AB (Boplats) hölls den 26 augusti 2019. Resultatet av ägardialogen ställs samman i en handlingsplan som beskriver aktiviteterna, ansvar och tidplan. 2019 års handlingsplan för Boplats innehåller aktiviteter kopplade till samverkan med andra bostadsförmedlingar kring IT och omvärldsbevakning/benchmark.

### Ekonomiska konsekvenser

Stadshus AB har inte funnit några aspekter på detta perspektiv i föreliggande ärende.

### Barn-, jämställdhets-, mångfalds-, miljö- och omvärldsperspektivet

Stadshus AB har inte funnit några aspekter på dessa perspektiv i föreliggande ärende.

### Bilaga

1. Handlingsplan 2019 Boplats Göteborg AB

## **Beskrivning av ärendet**

I Stadshus ägardirektiv anges att syftet med bolaget är att i dialog med de underställda bolagen främja en aktiv ägarstyrning av stadens bolag. Stadshus ska genomföra årliga ägardialoger på såväl styrelse- som tjänstepersonsnivå med de direktunderställda helägda bolagen. Ägardialogerna ska ha en tydlig struktur och bland annat utgå från bolagens affärsplaner, investeringsplaner, budget och andra strategiska styrdokument.

Ägardialogerna är det enskilt viktigaste instrumentet för aktiv ägarstyrning och utgör ett strategiskt forum för framtids- och utvecklingsfrågor i relationen mellan koncernmoder och respektive dotterbolag. Dialogerna genomförs enligt en utarbetad metod och struktur med ett innehåll som anpassas till det specifika bolagets utmaningar. Respektive ägardialog avslutas med en summering av vad som framkommit och sammanställning över de aktiviteter som bör genomföras för att öka den affärsmässiga samhällsnyttan med ägandet. Resultatet av ägardialogen ställs samman i en handlingsplan som beskriver aktiviteterna, ansvar och tidplan. 2019 års handlingsplan för Boplats innehåller aktiviteter kopplade till samverkan med andra bostadsförmedlingar kring IT och omvärldsbevakning/benchmark.

Handlingsplanen överlämnas till styrelsen i Boplats samt till kommunstyrelsen som en del i uppfyllandet av skyldigheten att återföra väsentlig information.

## **Bedömning av Stadshus vd**

Handlingsplanen behandlar strategiskt viktiga frågor för Boplats utveckling och förutsättningar att fullgöra sitt uppdrag.

Stefan Söderlund  
Vd, Göteborgs Stadshus AB



Datum 2019-09-30

Diarienummer 0091/19

Handläggare: Andreja Sarcevic

## Handlingsplan från ägardialog med Boplats Göteborg AB

Genomfört den 26 augusti 2019

Aktivitet	Ansvar	Tidplan
<p><b>Samarbete med andra bostadsförmedlingar kring IT-systemet</b></p> <p>Vid ägardialogen lyftes frågan om samverkan med andra kommunala bostadsförmedlingar i landet kring IT-systemet. Boplats har ett egenutvecklat IT-system för lägenhetsförmedling, vars årliga kostnader för underhåll, support och utveckling uppgår till ca 5 mnkr. I syfte att få långsiktigt hållbar finansiering av förvaltning och utveckling av systemet önskar bolaget ingå samarbete med andra bostadsförmedlingar för att kunna dela på kostnaderna.</p> <p>Stadshus ger Boplats i uppdrag att utreda möjliga samarbetsformer med andra bostadsförmedlingar kring IT-systemet. Utredningen ska bland annat belysa ekonomiska och juridiska konsekvenser för bolaget.</p> <p>Utredningen ska underställas Stadshus styrelse för ett inriktningsbeslut innan slutligt beslut tas av Boplats styrelse.</p>	Styrelsen i Boplats AB	<b>Att behandlas</b> Stadshus AB, den 28 oktober 2019
<p><b>Omvärldsbevakning/Benchmark</b></p> <p>Boplats har under året arbetat med att ställa om sin verksamhet från att vara en marknadsplats för annonsering av lediga lägenheter till att bli en kommunal bostadsförmedling. Omställningsarbetet kommer att fortgå även under en tid framöver.</p>	Styrelsen i Boplats AB	<b>Att behandlas</b> Stadshus AB, februari/mars 2020



<p>Jämfört med tidigare år är bolagets konkurrenssituation på Göteborgs bostadsmarknad väsentligt annorlunda idag - från att i stort sett ha haft en monopolsituation till att konkurrera med minst fem andra aktörer.</p> <p>Samtidigt som bolaget behöver hålla fokus internt på att få den nya verksamheten på plats är det viktigt att ha kunskap om omvärlden och bolagets konkurrensposition. Jämförelser med andra relevanta aktörer är viktiga för att få riktmärke/måttstock om verksamhetens effektivitet och kvalitet. En systematiserad omvärldsbevakning och benchmarking ger en fingervisning om man ligger på rätt nivå, vilket är särskilt viktigt i en omställningsperiod då antalet betalande medlemmar riskerar att sjunka och verksamhetens kostnader öka.</p> <p>Bolaget ges i uppdrag att utarbeta en modell för kontinuerlig benchmark med relevanta aktörer på marknaden kring sina tjänster. Som utgångspunkt i arbetet behöver en första nulägesanalys genomföras.</p> <p>Uppdraget ska återrapporteras till Stadshus.</p>		
--	--	--

Styrelsen i Göteborgs Stadshus AB