

## **Beslutsärende – Uppföljningsrapport 1, 2019 för Älvstranden Utveckling AB**

### **Förslag till beslut**

- Styrelsen godkänner Uppföljningsrapport 1, 2019 för Älvstranden Utveckling AB.

### **Sammanfattning**

Uppföljningsrapport 1 för Älvstranden Utveckling är en del av den rapport Higab lämnar till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

### **Bakgrund**

Higab rapporterar om lokalkoncernens verksamhet med utgångspunkt från bolagens olika uppdrag och budgetar. Bolagen rapporterar via systemet Stratsys till Higab som i sin tur rapporterar till kommunstyrelse och kommunfullmäktige.

Bolagen i lokalkoncernen rapporterar tre gånger per år (april, september och februari).

### **Bilagor**

Bilaga 1. Uppföljningsrapport 1 för Älvstranden Utveckling AB.

# **Uppföljningsrapport 1, 2019**

---

Älvstranden Utveckling AB

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Sammanfattning .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Resultatredovisning och verksamhetsanalys .....</b>	<b>4</b>
2.1	Väsentliga händelser och verksamhetens utveckling.....	4
2.2	Resultatanalys till och med perioden och helår .....	5
2.3	Investeringar .....	7
2.3.1	<i>Investeringar i materiella, immateriella samt finansiella anläggningstillgångar .....</i>	<i>7</i>
2.4	Utveckling inom personalområdet.....	10
2.5	Uppföljning av särskilda beslut och uppdrag .....	10
2.6	Nyckeltalsredovisning .....	11
2.7	Uppföljning till Stadshus AB av bolagsstyrelsens utvärdering av eget arbete 2018 .....	11

# 1 Sammanfattning

## Älvstranden Utveckling AB

I februari tecknades mark- och exploateringsavtal med konsortiet för Masthuggskajen, en helt ny stadsdel: 1 300 nya bostäder och 5–6 000 nya arbetsplatser. Detaljplanen vann laga kraft i mars och byggstart beräknas ske i vår.

Skeppsbroprojektet har varit bordlagt sedan början av 2018. För bolaget innebär det att projektet är bemannat men inte kommer igång. Projektets intäkter kan påverkas beroende på tid till start. Ytterligare förseningar för Skeppsbron äventyrar också ekonomi och genomförandetid för detaljplan Järnvågsgatan (Masthuggskajen) som har haft Skeppsbrons antagna detaljplan som en förutsättning. T ex utgör Skeppsbropiren påseglingsskydd för fastigheter på den nya halvö som ska byggas inom detaljplan Järnvågsgatan.

Jubileumsparken i Frihamnen vann, i konkurrens med fyra andra nominerade, det prestigefyllda Sienapriset 2018. Sveriges Arkitekter delar ut priset till landets bästa landskapsarkitektur.

Älvstranden Utveckling var en av tre finalister till utmärkelsen Årets arkiv 2019. I motiveringen skriver man att Älvstranden Utveckling har "gjort en omfattande resa sedan 2013 då bolaget fick en ny vd och en ny arkivorganisation tillsattes."

## 2 Resultatredovisning och verksamhetsanalys

### 2.1 Väsentliga händelser och verksamhetens utveckling

I februari tecknade Älvstranden Utveckling och konsortiet för Masthuggskajen mark- och exploateringsavtal. Det innebär att en helt ny stadsdel nu möjliggörs som fullt utbyggd kommer att omfatta 1 300 nya bostäder och 5 000–6 000 nya arbetsplatser. Masthuggskajen ingår i detaljplanen för Järnvågsgatan som är den första stora detaljplanen i Nordens största stadsutvecklingsprojekt Älvstaden. Detaljplanen vann laga kraft i mars och byggstart beräknas ske i vår.

Inga politiska beslut är fattade om kostnaderna för allmän plats i Skeppsbron. Frågan har varit bordlagd sedan början av 2018. För bolaget innebär detta att projektet är bemannat men inte kommer igång. Projektets intäkter kan också påverkas beroende på hur lång tid det går innan man kan starta. Beroende på hur frågan tas upp till beslut framöver kan bolaget behöva se över bemanningen av projektet.

Delar av taket till Kajskjul 111 i Frihamnen rasade den 15 februari. Vad som orsakade takraset är oklart men ingen person kom till skada. Ett förstärkningsarbete av taket pågick inom ramen för renovering och hyresgästanpassning av byggnaden. I byggnaden finns verksamhet i form av försäljning av båtar och där kommer också att finnas ett padelcenter.

Älvstranden Utveckling bekostar en kompletterande riskbedömning av miljögiften TBT på Götaverkens gamla varvsområde. Botten är förorenad efter varvsverksamheten och frågan om vem som ska bekosta saneringen är ännu inte utredd. För att komma vidare tar vi nu initiativet och bekostar den riskutredning som krävs i den juridiska processen. Våra kostnader för undersökningen kommer att krävas tillbaka av den eller de parter som slutgiltigt anses vara ansvariga för miljögifterna i bottenlammet. Ansvaret för saneringen avgörs i en juridisk process där den kompletterande risk- och konsekvensutredningen behövs.

Jubileumsparken i Frihamnen vann, i konkurrens med fyra andra nominerade, det prestigefyllda Sienapriset för 2018. Priset delas ut av Sveriges Arkitekter till landets bästa landskapsarkitektur.

Älvstranden Utveckling var en av tre finalister som nominerades till utmärkelsen Årets arkiv 2019. I motiveringen till nomineringen skriver fackförbundet DIK, som delar ut priset, att Älvstranden Utveckling "gjort en omfattande resa sedan 2013 då bolaget fick en ny VD och en ny arkivorganisation tillsattes. Tidigare var handlingarna osorterade och arkivlokalen hade stora brister i säkerhet."

## 2.2 Resultatanalys till och med perioden och helår

### Resultaträkning funktionsindelad

tkr	Period				Helår		
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg år	Prognos mars	Budget	Bokslut fg år
Intäkter	98 372	97 454	918	96 666	376 636	380 072	375 236
Driftskostnader	-37 236	-35 507	-1 729	-35 221	-132 516	-127 638	-148 952
<b>Driftsnetto</b>	<b>61 136</b>	<b>61 947</b>	<b>-811</b>	<b>61 445</b>	<b>244 120</b>	<b>252 434</b>	<b>226 284</b>
Av- och nedskrivningar	-30 983	-30 125	-858	-27 305	-117 550	-120 503	-131 363
<b>Bruttoresultat</b>	<b>30 153</b>	<b>31 822</b>	<b>-1 669</b>	<b>34 140</b>	<b>126 570</b>	<b>131 931</b>	<b>94 921</b>
Realisationsresultat sålda fastigheter	-784	-	-784	205 629	-784	-	236 904
Centraladministration	-29 624	-39 331	9 707	-29 833	-153 973	-157 329	-127 033
Övriga rörelseintäkter	329	-	329	213	4 400	-	1 805
Övriga rörelsekostnader	-6 261	-533	-5 728	-164	-7 934	-2 131	-9 575
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6 187</b>	<b>-8 042</b>	<b>1 855</b>	<b>209 985</b>	<b>-31 721</b>	<b>-27 529</b>	<b>197 022</b>
Finansnetto	-9 967	-10 500	533	-10 816	-42 000	-42 000	-40 370
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-16 154</b>	<b>-18 542</b>	<b>2 388</b>	<b>199 169</b>	<b>-73 721</b>	<b>-69 529</b>	<b>156 652</b>

### Utfall till och med perioden

#### Utfall mars mot periodens budget

**Driftskostnaderna** överstiger budget med 1,7 mnkr vilket främst förklaras av tillkommande kostnader för vattenskadorna, en post som inte budgeteras. Det pågår försäkringsärenden för skadorna så en försäkringsersättning, med avdrag för självrisk, förväntas erhållas när ärendena är klara. Prognosen på helåret är justerad för att ta hänsyn till de totala förväntade kostnaderna för dessa skador.

**Centraladministration** är 9,7 mnkr lägre än budget vilket har flera orsaker. Dels har budgeterad rekrytering inte genomförts ännu och kommunikationsåtgärder som evenemang, annonsering och arbete med hemsida har inte kommit igång. Utöver detta är konsultkostnaderna lägre på grund av att budgeterade aktiviteter för bl a e-learning och utveckling av intranätet ännu ej utförts. FoU-projekten och resultatförda projektkostnader har dessutom inte arbetat upp utfall som budgeterat.

**Övriga rörelsekostnader** överstiger budget med 5,7 mnkr vilket förklaras av projektet Områdesgemensamma kostnader för Lindholmen som avslutats och klassificerats som resultatpåverkande.

## Utfall mars mot periodens utfall 2018

Den största avvikelser mot föregående år avser **realisationsresultat sålda fastigheter** där försäljningen av Pumpgatan till Geely ledde till ett högre positivt resultat 2018 jämfört med samma period 2019.

Hysesintäkterna är 1,7 mnkr högre än utfall föregående år. Den främsta förklaringen är att tilläggsavtal och hyra för idrottshallarna i Santos fått full effekt under 2019.

Kostnaderna för **av- och nedskrivningar** är 3,7 mnkr högre än föregående år vilket främst förklaras av högre avskrivningar då idrottshallarna i Santos färdigställts och aktiverats.

**Övriga rörelsekostnader** är 6,1 mnkr högre än föregående år vilket förklaras av projektet Områdesgemensamma kostnader för Lindholmen som avslutats och klassificerats som resultatpåverkande.

## Prognos

### Prognos mars mot budget

Prognosen för hyresintäkter är sänkt med 3,4 mnkr vilket främst förklaras av att avtalet med lokalnämnden angående idrottshallarna i Santos har förlängts från fem till nio år. Detta minskar hyresintäkterna per år.

Prognosen för **driftskostnader** har höjts med 4,9 mnkr vilket främst förklaras av totalt förväntade kostnader för väderskador.

Prognosen för **avskrivningar** har sänkts med 3,0 mnkr vilket i huvudsak förklaras av det förlängda avtalet med för idrottshallarna i Santos. Eftersom avskrivningarna ska följa kontraktets löptid har också avskrivningstiden förlängts till nio år vilket minskar avskrivningskostnaden per år.

Prognosen för **centraladministration** har sänkts med 3,4 mnkr för att justera för den rekrytering som ännu ej skett.

Prognosen för **övriga rörelseintäkter** har höjts med 4,4 mnkr för att ta hänsyn till väntade försäkringsersättningar för de väderskador/skadegörelse som skett och som höjt prognosen för driftskostnaderna.

Det som kan påverka prognosen är följande:

- Vi lämnar ingen prognos för transaktioner innan de är genomförda eftersom tillträdesdagen är så osäker.
- Inför årsbokslutet görs en grundlig genomgång av våra avsättningar. Om det finns indikationer på eventuell höjning av avsättningarna kommer detta att påverka resultatet.
- Fastighetsvärderingen i årsbokslutet och eventuella nedskrivningar i samband med detta påverkar också resultatet.

## 2.3 Investeringar

### 2.3.1 Investeringar i materiella, immateriella samt finansiella anläggningstillgångar

Nettoutgifter, i mnkr	Utfall t o m mars	Prognos helår	Budget helår
Nyinvesteringar	23	380	684
Reinvesteringar	0	20	20
<b>Summa investeringar</b>	<b>23</b>	<b>400</b>	<b>704</b>

I budget under nyinvesteringar ingår en större post för markförvärv som justerats ner i prognosen. Dessutom ingår i budget en större satsning på en hyresgäst Anpassning som inte kommer att genomföras under året. Delar av budgetposter gällande Jubileumsparken utgår också då dessa ingår i åtagande för park- och naturförvaltningen. I Skeppsbron utgår delar av budget på grund av fördröjning av genomförandebeslut.

### Projektredovisning investeringsobjekt, pågående och kommande projekt enligt investeringsplaner

Benämning projekt enligt investeringsplan, i mnkr	Budget per projekt	Ack utfall tom perioden	Aktuell prognos för hela projektet	Beräknas färdigt (år, kv)
Portfölj Utveckla hållbar stad				
Projekt mot avsättning, affärer avräknade				
Västra Eriksberg				
Infrastruktur	476,0	470,9	499,1 *	2 020 Q2
Inre Sannegården				
Infrastruktur	89,0	92,2	92,3 **	2 019 Q1
Örgryte Torp				
Infrastruktur och sanering	125,0	96,4	125,0	2 019 Q4
Lindholmen				
Lindholmshamnen	204,2	91,9	204,2	2 022 Q4
Projekt, affärer ej avräknade				
Lindholmen				
Pumpgatan skola	9,2	9,4	14,2 ***	2 021 Q4
Sannegården				
Celsiusgatan/Säterigatan	87,1	40,3	87,1	2 025 Q4
Frihamnen				
Detaljplan etapp 1 och program	128,3	63,2	128,3	2 019 Q4
Genomförande etapp 1	21,8	6,8	21,8	2 027 Q4
Detaljplan vid Hjalmar Brantingsgatan	15,0	3,5	15,0	2 021 Q4
Temporära bostäder	70,0	48,7	70,0	2 019 Q4
Tryckbankar och sandtäckning Lundbyhamnen	22,5	14,8	22,5	2019 Q4
Södra Älvstranden				



Benämning projekt enligt investeringsplan, i mnkr	Budget per projekt	Ack utfall tom perioden	Aktuell prognos för hela projektet	Beräknas färdigt (år, kv)
Skeppsbron, genomförande del 1	47,0	34,1	47,0	2019 Q4
Masthuggskajen, detaljplan	47,1	41,8	47,1	2019 Q2
Masthuggskajen, genomförandestudie & projektering samt utredningar överdäckning Götatunneln	50,0	1,0	50,0	2020-2022
Gullbergsvass				
Programarbete	34,5	17,0	34,5	2019 Q4
Portfölj Utveckla värde och förvalta fastigheter				
Ombyggnad Fastigheter				
Lindholmen				
Idrott i Santos	97,0	89,6	97,0	2019 Q2
Flytt av mediaförsörjning, Lindholmens tekniska gymnasium	18,0	6,2	6,7	2020 Q4

*\*Prognosen för infrastrukturkostnader i Västra Eriksberg är högre än beslutad budget men totala exploateringsresultatet håller sig inom ramen i styrelsebeslutet.*

*\*\*Prognosen för infrastrukturkostnader i Inre Sannegården är högre än beslutad budget men totala exploateringsresultatet håller sig inom ramen i styrelsebeslutet.*

*\*\*\*Åskande om medel för fortsatt arbete med skolplanen förbereds inför styrelsemötet 2019-04-26*

## Kommentarer till projekten

### Portfölj Utveckla hållbar stad mot avsättning, genomförda försäljningar

#### Västra Eriksberg och Inre Sannegården

På Västra Eriksberg pågår beslutad utbyggnad allmän plats fram till 2020 parallellt med konsortiets byggnation av kvarter. I Inre Sannegården är utbyggnad allmän plats färdigställd. Exploateringen av dessa områden håller sig inom beslutade ekonomiska ramar.

#### Örgryte Torp

Senaste beslut fattades i februari 2017 av Älvstrandens styrelse och avsåg tilläggsäskande för området. Området beräknas färdigställas helt under år 2019. Trafikkontoret kommer att utföra de sista större arbetena i området som avser infartsrundell och ytskikt gator. Upphandling av de sista arbetena har nu gjorts. Baserat på kända fakta i dagsläget beräknas prognosen hållas.

#### Lindholmen

I projekt Lindholmshamnen pågår utbyggnaden av allmän plats där första etappen, gator och ledningar, är slutförd och andra etappen är upphandlad och pågår. Inflyttning i området pågår i de kvarter som är klara och parallellt med detta fortskrider kvartersbyggnation.

### Portfölj Utveckla hållbar stad, kommande försäljningar

#### Lindholmen

På området pågår arbete med framtagande av detaljplan för verksamheter och skola vid Pumpgatan på fastigheten Lundbyvassen 4:6 enligt styrelsebeslut i april 2018.

#### Sannegården

Exploatering av området kring Säterigatan/Celsiusgatan pågår enligt styrelsebeslut i

februari 2017 för Säterigatan och i oktober 2017 för Celsiusgatan. Detaljplanen Celsiusgatan möjliggör att Hamnbanan förläggs i en tunnel och att en sammanhängande bebyggelse kan skapas från Säterigatan i norr till östra Eriksbergsgatan i söder. Planen medger bostäder, verksamhetsytor, förskola, parkområden och nya gator.

### **Frihamnen**

I Frihamnen arbetar man med att kvalitetssäkra genomförandet och projektekonomi för att kunna återuppta det tidigare detaljplanearbetet under 2019. Parallellt har arbetet med detaljplanen för Hjalmar Brantingstråket påbörjats där styrelsen tagit beslut om denna investering. Området håller sig inom budget enligt styrelsens beslut.

### **Temporära bostäder, tryckbankar och sandtäckning Lundbyhamnen**

På Kvillepiren färdigställs enligt tidigare styrelsebeslut infrastrukturen för placering av temporära bostäder och arrendeavtal är tecknat med beräknad påbörjad inflyttning under 2019.

I arbetet med temporära bostäder upptäcktes i sent skede att tryckbankar som skulle varit utförda av Älvstranden Utveckling för att klara befintliga förhållanden inte var utförda. Tryckbankar skulle ha utförts längs Lundbykajen och längs Kvillepiren, men har visat sig bara blivit utförda utanför SVT-huset och Semcon. Styrelsebeslut finns för genomförande av dessa kompletterande åtgärder.

### **Södra Älvstranden**

#### **Skeppsbron**

KF beslutade i februari 2018 att SLK skulle se över totalekonomi i Skeppsbron. I juni 2018 beslutade KS att återremittera ärendet till SLK. Skeppsbron har varit uppe för beslut i KS i november och december 2018 samt i januari 2019, men bordlagts vid samtliga tillfällen. I februari 2019 återremitterade KS återigen ärendet till SLK. I mars 2019 var Skeppsbron på nytt uppe för beslut, med bordlades. När KS fattat beslut om Skeppsbron går ärendet vidare till KF. Efter beslutet i KF kommer ett nytt äskande att göras till Älvstrandens styrelse för Älvstrandens del i genomförandet av Program Skeppsbron.

#### **Masthuggskajen**

Efter beslut i byggnadsnämnden godkände KF detaljplanen i juni 2018. I april 2018 fattade styrelsen beslut om budget för genomförandestudie allmän plats samt för utredningar och projektering inför överdäckning av Götatunneln. I maj 2018 undertecknades genomförandeavtalet mellan Älvstranden och fastighetsnämnden. I maj 2018 fattade styrgrupp Älvstaden beslut om att tillsätta en för staden gemensam genomförandeorganisation. Älvstranden utsågs till programägare och ansvarar för att tillsätta programledare. I mars 2019 vann detaljplanen laga kraft och arbete pågår nu med att sätta struktur och roller i genomförandeorganisationen inom staden. Budget för program Masthuggskajen antogs i samband med undertecknande av genomförandeavtalet mellan Älvstranden och fastighetsnämnden. Budget för Älvstrandens interna kostnader inom delprogram Kvarter äskas för på styrelsens aprilmöte.

#### **Gullbergsvass**

I Gullbergsvass pågår sedan ett antal år stora infrastrukturprojekt som påverkar Älvstranden som fastighetsägare. I september 2018 fattade styrelsen beslut om en rambudget för att bolaget utifrån ett markägarperspektiv skall bevaka och driva frågor av betydelse för framtida förutsättningar att utveckla hållbar stad.

### **Portfölj Utveckla värde och förvalta fastigheter**

#### **Lindholmen: Idrott i Santos**

Ombyggnationen är färdigställd och innehåller två idrottsanläggningar med separata ingångar. Styrelsen har fattat beslut om ett tilläggsäskande och huvudparten av investeringen är aktiverad. Resterande aktiveras under Q2 2019 när slutlig investering är fastställd.

#### **Flytt av mediaförsörjning, Lindholmens tekniska gymnasium**

Arbetet omfattar flytt av media (el, värme, vatten) samt iordningsställande av en gammal kulvert i vilken det föreligger rasrisk. Detta arbete är nu klart. En del markarbeten kommer ske efter det att Lindholmens tekniska gymnasium är färdigbyggt vid årsskiftet 2019. Merparten av investeringen kommer dock aktiveras under Q2 2019.

### **2.4 Utveckling inom personalområdet**

Sedan förra rapporten har vi nu utfall från NMI (Nöjd Medarbetar Index) och HME (Hållbart MedarbetarEngagemang) där bolaget gick från 63 till 64 i NMI, och stannade kvar på en stabil nivå för HME på 77 mot 77 förra mätningen. Sett till övriga bolag och stadens resultat ligger vi på en bra nivå.

Vi har arbetat löpande med den parameter i medarbetarundersökningen som heter ”inflytande” och som i princip mäter arbetsmiljön. Där har vi höjt oss från 61 till 67, vilket klart indikerar att upplevd arbetsmiljö blivit bättre.

### **2.5 Uppföljning av särskilda beslut och uppdrag**

#### **Konsekvensbeskrivning av hur genomförandebeslut för Skeppsbron påverkar detaljplan Järnvågsgatan (Masthuggskajen)**

Ytterligare förseningar för Skeppsbron äventyrar stora delar av stadsutvecklingen inom detaljplan Järnvågsgatan (Masthuggskajen) och riskerar att stoppa hela projektet med anledning av hur förseningarna påverkar ekonomi och genomförandetid.

De delar som Skeppsbron främst påverkar är den halvö som Masthuggskajen ska bygga ut. Den är beroende av Skeppsbropiren och det påseglingsskydd som anläggs inom Skeppsbroprojektet. Eftersom detaljplanen för Skeppsbron var antagen och hade vunnit laga kraft när detaljplan Järnvågsgatan arbetades fram och antogs var detta en given förutsättning som Staden arbetade efter.

#### **Konsekvenser**

- Om Skeppsbron inte byggs ut krävs en separat miljödom för ett nytt påseglingsskydd. Det påverkar både tid och kostnader för Järnvågsgatan och ryms inte i den beslutade investeringsramen för detaljplanen. Planstöd för alternativt utförande av påseglingsskydd har inte utretts.
- Om Skeppsbron inte byggs, men halvön inom Järnvågsgatan ändå byggs ut, riskerar Staden att skapa en halvö med bristande koppling till omgivande stad och som inte kommer att upplevas tillgänglig.
- Detaljplan Järnvågsgatan kommer att kräva omtag avseende tid, ekonomi och nyttorealiserings.
- Staden riskerar att tappa de investerare som har deltagit i utvecklingen av detaljplanen. Den totala investeringen som exploatörerna förväntas göra uppgår till 10–12 mdkr.
- Den totala påverkan avseende tid och ekonomi på Järnvågsgatan måste utredas ytterligare men den kommer att vara avsevärd i omfattning.
- En ny miljödom beräknas ta 2–3 år. Kostnad för Stadens resurser samt miljödomskostnader och påseglingsskydd beräknas överstiga 100 mnkr.

Exploaterings- och markfördelningsavtal för finansiering på 1,5 mdkr är redan tecknat. Om detta avtal faller riskerar Staden att stå utan finansiering för utbyggnad av allmän plats.

## 2.6 Nyckeltalsredovisning

	Utfall perioden 2019	Budget/m ålvärde för perioden	Budget/m ålvärde för helår 2019	Utfall 2018	Utfall 2017	Utfall 2016
<b>De vi är till för</b>						
NKI	Ingen mätning 2019	-	75	74	72	62
<b>Verksamhet</b>						
Förvaltda lokalyta, kvm	297 000	297 000	297 000	319 000	340 000	300 908
Uthyrningsgrad, %	97 %	96 %	96 %	96 %	94 %	94 %
Förvaltade p-platser, antal	Förvaltas av Parkerings bolaget	Förvaltas av Parkerings bolaget	Förvaltas av Parkerings bolaget	Förvaltas av Parkerings bolaget	Förvaltas av Parkerings bolaget	Förvaltas av Parkerings bolaget
<b>Medarbetare</b>						
NMI	64	-	65	Inget resultat 2018	63	63
HME	77	-	77	Ingen mätning 2018	77	75
<b>Ekonomi</b>						
Rörelseresultat	-6 187	-8 042	-27 529	197 022	-52 524	172 740
Rörelsemarginal	Neg	Neg	Neg	52,3 %	Neg	20 %
Resultat efter fin poster	-16 154	-18 542	-69 529	156 652	-105 700	109 778
Nettomarginal	Neg	Neg	Neg	42 %	Neg	13 %
Kassalikviditet	96,6 %	-	32 %	99,6 %	56 %	88 %
Soliditet	25,5 %	-	23 %	25 %	22 %	22 %
Eget kapital	1 005 248	-	933 900	1 019 144	847 259	890 152

## 2.7 Uppföljning till Stadshus AB av bolagsstyrelsens utvärdering av eget arbete 2018

Datum för beslut	2019-02-08
------------------	------------

Beslutet återfinns i § 18