

# **STYRELSEHANDLING nr 14**

## **2019-02-06**

### **Mål- och inriktningsdokument**

#### **Beslut**

---

Styrelsen föreslås fastställa bolagets mål- och inriktningsdokument.



## MÅL OCH INRIKTNINGSDOKUMENT GÖTEBORGSLOKALER

(MP), (M), (S), (V)

GöteborgsLokalers styrelse

### Inledning

Utifrån det budgetbeslut Kommunfullmäktige tog i november 2018 gör GöteborgsLokalers styrelse härmed följande prioriteringar, preciseringar och kompletteringar till ledning för bolagets arbete med detaljbudgeten för 2019.

### Kommunfullmäktiges mål och inriktningar

- *Göteborg är en företags- och tillväxtvänlig stad*

Jobb, tillväxt och ett gott företagsklimat är helt avgörande för en välfärd med kvalitet. GöteborgsLokaler skall inom ramen för bolagets uppdrag att utveckla stadens lokala handelsplatser, aktivt bevaka den pågående, dynamiska omdaning av detaljhandels förutsättningar och kreativt medverka till en framsynt anpassning till dessa nya verksamhetsförutsättningar. Bolagets dokumenterade erfarenhet av en aktiv och jordnära dialog med näringslivet för stöd och service är en viktig tillgång som kan och bör utvecklas ytterligare, inte minst inom ramen för den pågående koncernutvecklingen.

- *Göteborg är en trygg, säker och ren stad*

Göteborg skall vara en trygg stad. Fullmäktige gör en kraftig prioritering av insatser för en tryggare stad, inte minst vad gäller stadens mest utsatta områden. GöteborgsLokalers verksamhet är i konsekvens med detta redan inriktad på att aktivt medverka till tryggare miljöer genom en mängd pågåendeminnsatser, väl i linje med fullmäktiges prioriteringar för 2019. GöteborgsLokaler skall också aktivt initiera medverkan i de fullmäktigeuppdrag inom trygghetsområdet som har direkt relevans för bolagets uppdragsområde

- *Göteborg är en stad fri från diskriminering där mänskliga rättigheter är självklara*

GöteborgsLokaler ska fortsätta arbeta för att hålla ihop staden genom att förbättra möjligheten till service och möten mellan människor i hela staden.

- *Göteborg är en tillgänglig stad för alla*

GöteborgsLokalers inventering av enkelt avhjälpta hinder ska ligga till grund för anpassningar. Vidare bör vi fortsätta uppmärksamma möjliga hinder (oavsett orsak) och kreativa möjligheter att komma runt dem. Synpunkter från föreningslivet är värdefulla.

- *Göteborg har en värdig äldreomsorg med god kvalitet och valfrihet*

Många äldre använder sig gärna av de lokala torgen och GöteborgsLokaler ska fortsätta värna om deras möjligheter att använda torgen både för service och som mötesplats.

- *Göteborgarna erbjuds valfrihet och mångfald*

GöteborgsLokaler ska fortsätta utveckla dialogen med invånarna kring vårt förvaltande av de lokala torgen.

- *Alla göteborgare har tillgång till kultur*

GöteborgsLokaler ska se fortsatt positivt på kultur och samverka med andra kring kultur på de lokala torgen och verksamheterna kring dessa.

- *Göteborg är en stad med högt bostadsbyggande*

GöteborgsLokaler ska fortsatt samverka med Framtidenkoncernen för att hjälpa till att få fram fler bostäder.

- *Göteborgs livsmiljö är hållbar*

GöteborgsLokaler ska fortsätta att minska sina utsläpp dels genom vår egen verksamhet både i transporter och i fastighetsdelen men också genom att på kreativa sätt möjliggöra för invånarna att kunna genomföra sina inköp utan att begagna sig av transporter som har en negativ miljö- och klimatpåverkan. Vidare ska GöteborgsLokaler se över på vilka av våra tak solceller kan monteras.

- *Upphandlingar skapar mervärde för göteborgarna*

GöteborgsLokaler bör i den mån det är möjligt endast genomföra hållbara upphandlingar.

## **Styrelsens inriktning**

- *Utveckla torghandeln*

GöteborgsLokaler ska verka för att upprätthålla och utveckla salutorgen. En plan ska tas fram för att behålla och utveckla en levande torghandel.

## **Kommunfullmäktiges uppdrag**

Uppdrag som är riktade till bolagen/bolaget.

- Stadens nämnder och bolag ges i uppdrag att erbjuda praktikplatser och olika former av sommarjobb till unga.
- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram förslag för hur stadens trygghetsfrämjande arbete kan samordnas och effektiviseras.
- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att följa upp nämnders och bolags befattningsbeskrivningar.

## **Göteborgs Stads budget 2019**

(Ersätter motsvarande kapitlet i Plan 2019 från hösten 2018)

Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för Göteborgs Stad och GöteborgsLokaler ska bidra till måluppfyllelse enligt Göteborgs Stads budget.

Ett nytt uppföljningssystem införs i Göteborgs Stad under 2019. Kommunfullmäktige ska fastställa ett antal smarta övergripande mål, ett flertal indikatorer för att följa upp dessa mål samt delmål för planperioden. Indikatorerna följs upp i kommunstyrelsens och kommunfullmäktiges uppföljningsrapporter. Övergripande mål följs upp i samband med årsrapporten. Bland målen och indikatorerna ska ett antal vara obligatoriska för stadens alla nämnder och styrelser, det gäller exempelvis mål och indikatorer rörande stadens medarbetare.

Därutöver kan nämnder och styrelser fastställa lokala indikatorer och delmål som är specifika för verksamheten, förutsatt att dessa ligger i linje med fullmäktiges budget. Dessa ska följas upp lokalt.

Nedanstående mål ska ses som en inriktning för kommunstyrelsens fortsatta arbete med mål, indikatorer och delmål. Det ska konkretiseras så långt det är möjligt genom indikatorer som möjliggör en uppföljning av dessa.

- Göteborg har en förskola och skola som skapar goda och jämlika uppväxtvillkor
- Göteborg är en företags- och tillväxtvänlig stad
- Göteborg är en stad där människor jobbar och försörjer sig själva
- Göteborg är en trygg, säker och ren stad
- Göteborg är en stad fri från diskriminering där mänskliga rättigheter är självklara
- Göteborg genomför tidiga sociala insatser som skapar likvärdiga livschanser för alla
- Göteborg är en tillgänglig stad för alla
- Göteborg har en värdig äldreomsorg med god kvalitet och valfrihet
- Göteborgarna erbjuds valfrihet och mångfald
- Alla göteborgare har tillgång till kultur
- Göteborg har ett rikt utbud av idrott och fritid som är tillgängligt för alla
- Göteborg är en stad med högt bostadsbyggande
- Göteborgs livsmiljö är hållbar
- Upphandlingar skapar mervärde för göteborgarna
- Göteborgs Stad är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor
- Göteborgs Stads budget är i balans

Utifrån dessa mål har GöteborgsLokalers styrelse sammanställt de uppdrag som är riktade till bolagen/bolaget eller där GöteborgsLokaler kan samverka eller bidra. Utifrån dessa utarbetar bolaget aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse, vilket beskrivs i tabellen nedan. De uppdrag som ej är relevanta ingår inte i sammanställningen nedan.

Uppdrag	Indikatorer, mål och delmål för de uppdrag som är riktade till GL.	Hur skall uppdragen uppnås utifrån GLs verksamhet? Hur kan GL bidra?
Stadens nämnder och bolag ges i uppdrag att erbjuda praktikplatser och olika former av sommarjobb till unga.	Antal praktikplatser 2 Antal sommarjobb 9	GL bidrar även med praktikplatser i Framtidens projekt där det är möjligt.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram förslag för hur stadens trygghetsfrämjande arbete kan samordnas och effektiviseras.	Trygghetsvandringar. Trygghetsindex hos lokalhyresgäster.	En av bolagets viktigaste frågor. Se rubriken i Plan 2019.
Stadsdelsnämnderna ges i uppdrag att identifiera brottsutsatta och otrygga platser och förorda vilka områden som ska utgöra sammanhängande paragraf 3-områden.	Bidra	GL kan bidra genom att delta i stadsdelarnas arbete att identifiera brottsutsatta och otrygga platser.
Framtiden AB ges i uppdrag att se över möjligheten till bid-inspirerade samarbeten och kommunstyrelsen ges i uppdrag att skapa ”en väg in” till staden för att samordna initiativ.	Bidra	GL kan bidra genom att delta i Framtidens uppdrag kring BIDs.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utveckla tillgänglighetsdatabasen till en mer användbar guide.	Bidra	GL kan bidra genom att bistå med de tillgänglighetsinventeringar och åtgärder bolaget gör och har gjort.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att verkställa stadens äldreboendeplan som säkrar äldreboendeplatser fram till 2035.	Bidra	GL kan bidra genom att erbjuda kommunen möjlighet för byggnation (där så är möjligt) av äldreboende på GL fastigheter.
Kulturnämnden ges i uppdrag att se över	Bidra	GL kan bidra genom att utveckla lokalerna som

lokalisering, öppettider och utbud på stadens bibliotek.		biblioteken hyr för att uppfylla uppdraget.
Trafiknämnden ges i uppdrag att genomföra en inventering av cykelparkeringar i anslutning till stadens verksamheter.	Bidra	GL kan bidra genom att anlägga cykelparkeringar där bolaget har stadens verksamheter och där bolaget äger marken.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utreda ett lämpligt miljöledningssystem för stadens verksamheter.	Bidra	GL är certifierade inom ISO 9001 (kvalitet) och sedan 2018 inom ISO 14001 (miljö). Certifiering inom ISO 45001 (arbetsmiljö) pågår. Inom byggnation och renovering tillämpar bolaget numera Miljöbyggnad Silver och ser även över möjligheterna att hållbarhetscertifiera bolagets evenemang på stadens torg.
Park- och naturnämnden ges i uppdrag att uppdatera Göteborgs Stads återvinningspolicy för papperskorgar.	Bidra	GL kan bidra genom att samverka med PoN kring uppdraget. Bolaget har många av stadens nuvarande papperskorgar på torgen.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att i samverkan med berörda aktörer utreda hur stadens uppvärmning kan ställas om till förnyelsebart.	Bidra	GL bidrar genom sina satsningar på energieffektiviserande åtgärder. Och samverkar med berörda aktörer.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att säkerställa att likvärdiga personalförmåner erbjuds i hela staden under 2019 och att det finns en grundnivå som ska gälla alla medarbetare.	Bidra	GL inväntar vad som gäller då det är oklart efter att ha varit på förmånsmötet och att ärendet är bordlagt i PU.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att följa upp nämnders och bolags befattningsbeskrivningar.	100 % av alla befattningsbeskrivningar skall vara uppdaterade och aktuella.	GL gör en årlig översyn av befattningsbeskrivningar samt reviderar vid förändring av tjänster.
Göteborgs Stadshus AB ges i uppdrag att förbereda	Bidra	GL bidrar genom att en utredning om ökad

<p>försäljning av hela, eller delar av bolag samt mark- och fastighetsinnehav inom koncernen.</p>		<p>samordning mellan GöteborgsLokaler och Higab har genomförts av Higab. Higabs styrelse har tagit beslut om att föreslå en fusion av de båda bolagen. Ärendet går nu vidare till Stadshus AB och ett eventuellt slutligt beslut tas i KF.</p>
<p>Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över regelverket för avställning av kommunala lokaler.</p>	<p>Bidra</p>	<p>GL kan bidra genom att samverka med de aktörer som berörs av uppdraget.</p>