

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

## VD-rapport

Ledning

### Ägardialog

Under förmiddagen den 22 april har Älvstranden Utveckling sin årliga ägardialog med Higab. Under dialogen kommer fokus att ligga på Älvstranden Utvecklings organisation och roll i staden. Andra punkter på dagordningen är den långsiktiga investeringsplanen, samordning inom lokalklustret och HR-frågor.

### Genomlysning av ekonomiavdelningen

För att se över nuläget på ekonomifunktionen har KPMG anlåtats. Syftet är att identifiera utvecklingsområden för att skapa bättre processer, tydligare ansvarsfördelning och ökad effektivitet.

KPMG håller på med en kartläggning av den nuvarande situationen. Därefter kommer en gap-analys att göras, samt åtgärdsförslag och handlingsplan att tas fram.

### VD:s bisysslor

Enligt arbetsordningen ska vd årligen rapportera om sina eventuella externa uppdrag och bisysslor. 2016 rapporterar vd att hon inte har några bisysslor, men sitter som ledamot i styrelsen för föreningen Byggherrarna i Sverige och är med i Institutionsrådet för Chalmers.

### Utlandsresor

Ulrika Palmgren ska den 12–13 maj åka till Malmö och Köpenhamn för att ”benchmarka” inför en förstudie om musik.

### Tall Ships Regatta Göteborg 2016

3–6 september pågår Tall Ships Regatta i Göteborg. I likhet med Volvo Ocean Race 2015 är evenemangsområdet beläget på Bananpiren. Antal besökande beräknas uppgå till 250 000.

Älvstranden har tecknat ett nyttjanderättsavtal med Göteborg & Co som i stor utsträckning knyter an till de villkor och investeringar som gjordes på platsen i samband med Volvo Ocean Race. Ingen ersättning utgår för upplåtelsen

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson



eftersom evenemanget bidrar till att skapa kännedom om Frihamnen och sätta platsen på kartan hos den breda allmänheten. Det görs genom att arrangemanget använder ordet Frihamnen i namnet samt att det drar många besökare till utvecklingsområdet.

Aktuell bedömning är att det finns behov av ett nära samarbete med projektorganisationen hos Göteborg & Co, men att behovet av egna resurser ändå är minimalt. Älvstrandens arbete kommer främst att bestå av kommunikationsinsatser och att vara behjälplig med logistikplanering i Frihamnsområdet.

HR

### **Arbetsmiljöarbete**

Med utgångspunkt i att stärka vi-känslan och gemenskapen i bolaget, samt ta ytterligare kliv i att säkerställa en bra arbetsmiljö, fokuserar bolaget på värdegrundsarbete och organisatorisk och social arbetsmiljö.

Den 11 mars spelade alla anställda på bolaget HUR-spelet för att påbörja arbetet med att sätta en värdegrund. I spelet ställdes mindre grupper om 4–6 personer inför olika ”Ta ställning”-frågor där varje grupp kom överens om ett ”rätt” beteende på varje given fråga. Svaren samlades sedan in från grupperna och av allt material kommer vi under andra speldagen den 10 maj att ta fram runt tio löften (beteenden som vi lovar att hålla gentemot varandra) – en typ av uppförandekod.

Mot bakgrund av skärpta krav i föreskriften om organisatorisk och social arbetsmiljö har bolaget från januari till mars genomfört arbetsplatsintervjuer. En kvalitativ undersökning utfördes av en organisationspsykolog där 64 % av medarbetarna blev intervjuade. Utifrån både lagstiftning och den rapport som sammanställts från intervjuerna kommer tydliga arbetsmiljömål sättas upp och vilka insatser som behöver vidtas.

### **Rekrytering**

Arbete med att formulera roll och uppdrag för hållbarhets- och utvecklingschef pågår.

Rekrytering av Affärsutvecklare Transaktioner till avdelningen Fastighetsutveckling pågår fortfarande. Bolaget har förhoppningar om att kunna rekrytera en person inom kort.

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

## Strategisk verksamhetsstyrning

### Verksamhetsplan

Under mars gjordes en första uppföljning av aktiviteterna i det Styrkort och verksamhetsplan 2016 som antogs av styrelsen 2015-Styrelsen 2015-04-17. Uppföljningen bifogas som Bilaga 1.

Bedömningen är att de flesta av de 119 aktiviteterna kommer att levereras under 2016 och därmed uppnå bolagets årsmål.

Några aktiviteter (3) riskerar att få uppskjuten leverans till 2017 av anledningar som ligger utanför Älvstrandens kontroll såsom sent inkomna anbud, framflyttad tidpunkt för mottagande av område av kommunen samt överklagad detaljplan.

Ytterligare några aktiviteter (3) riskerar att missa leveransdatum 2016 på grund av resursbrist.

En aktivitet har kommer att ingå i en annan aktivitet och utgår därför.

Uppföljning sker vid styrelsemöten i april, september, november och slutrapporteras i februari 2017. Nästa uppföljning sker i VD-rapporten vid styrelsemötet i september.

### Risk- och internkontroll

En uppföljning av alla bolagets tidigare identifierade risker i de processer som hittills kartlagts på bolaget kommer att göras under våren. Samtidigt kommer en ny riskanalys att genomföras för att identifiera eventuellt nytillkomna risker i dessa processer. Om nya väsentliga risker upptäcks kommer dessa att rapporteras till styrelsen vid nästa styrelsemöte.

När det gäller risken ”Vi lever ej upp till byggherreansvar/beställaransvar enligt regelverk för byggarbetsmiljösamordning” ligger vi efter med den planerade åtgärden att ta med BAS i den nya delegeringsordningen. Detta på grund av att vi inte har implementerat delegeringsordningen ännu. Förväntad leverans för denna åtgärd är nu framskjuten till Q2 2016, vilket är anledningen till den negativa riktningen på tendenspilen i tabellen i Bilaga 2, detta trots att det totala riskvärdet faktiskt har sänkts efter den åtgärd som har genomförts för att minska risken.

Gällande risken ”Lågt NMI-värde” har vi för att höja det låga NMI-värdet påbörjat vårt värdegrundsarbete genom att spela HUR-spelet och dessutom har arbetsplatsintervjuer genomförts av en extern konsult. Se mer information om vårt pågående arbetsmiljöarbete under HR ovan.

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

För att bringa klarhet kring risken ”Oklarhet i hur arbetet skall utföras och av vem inom bolaget och staden” pågår ett arbete internt med att kartlägga bolagets processer. Dessutom har ett arbete gjorts av en extern konsult gällande roller och ansvar inom bolaget. En metodik och ett verktyg för projektstyrning har upphandlats i samarbete med staden, där analys av bolagets mognadsgrad för implementering har genomförts. Arbeta med att ta fram en handlingsplan för implementering av dessa pågår.

I övrigt ligger vi i fas och ingen av åtgärderna har förfallit, se Bilaga 2 för mer information.

## **IT**

IT-flytten till Framtidens IT är i stort sett klar. Det som återstår är förändringar som främst har att göra med vårt driftnät.

Vår IT-miljö blir alltmer stabil och den senaste rapporten från Framtidens IT visar att antalet ärenden har gått ner betydligt. Vi ser också i rapporten att införandet av en s.k. malwareprogramvara på alla Framtidens klientdatorer visar att programmet hittade, och raderade, en stor mängd illasinnad kod som orsakade många av de svårösta fel som rapporterats in i Servicedesk.

I slutet på april införs budget- och prognosverktyget Hypergene. Utbildning har genomförts med ett antal medarbetare som har budgetansvar. Verktyget kommer att ge ett efterlängtat stöd i verksamhetens budget- och prognosarbete och ett viktigt led i arbetet för ordning och reda.

## **Granskning av intern styrning och kontroll avseende leverantörer**

KPMG har under tidig vår 2016, på uppdrag av stadsrevisionen, genomfört en granskning av intern styrning och kontroll avseende leverantörer. Syftet med granskningen är att bedöma om den interna styrningen och kontrollen av leverantörer och leverantörsregister är tillräcklig.

Granskningen har inbegripit huruvida leverantörer som anlitas lever upp till stadens krav, huruvida nämndernas och bolagens krav på leverantörer är tillräckliga samt huruvida det säkerställs att ett korrekt och fullständigt leverantörsregister upprätthålls. Älvstranden är en av åtta utvalda organisationer som granskas och stadsrevisionens rapport förväntas under våren.

## **Plattform för intern information, dokumenthantering och samverkan**

Att ta fram en ny intern plattform är kopplat till verksamhetsmålet att införa ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget.

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

Genom plattformen kommer vi att få en ny arbetsmodell för dokumenthantering och informationsflöde på bolaget.

Projektet har tre övergripande leveranser:

1. Grundplattform som sätter förutsättningarna, flödet för den interna informationen och en struktur för den färdiga plattformen (2016)
2. Dokumenthantering där dokument flyttas från nuvarande servrar till plattformen, en förvaltningsplan och lansering inklusive medarbetarutbildning (2016)
3. Diarium och e-arkiv samt planering för vidareutveckling av plattformen (början på 2017)

Syftet med plattformen är att göra det lättare för verksamheten att hitta och hantera dokument mer strukturerat och möta våra behov av lagring, tillgänglighet utanför kontoret och processverktyg. Plattformen ska även ta hand om det interna informationsflödet och integrera viktiga externa flöden. Diarieföring och arkivering ska vara integrerade i övrig dokumenthantering. Vi kommer att så småningom kunna avveckla Lis-diariet, det nuvarande intranätet, avtalsdatabasen, H:\, G:\ och L:\.

Som en del i projektets förarbete bytte bolaget förra året till Office365, vilket var första steget för att kunna utveckla den nya interna plattformen som kommer att byggas i IT-systemet Sharepoint.

Projektet har som ambition att bygga vidare på basplattformen "Framtidens Digitala Arbetsplats" som tas fram av Framtidenkoncernen.

Ett avrop på systemutvecklare har gjorts och vi är nu redo att kunna börja bygga och strukturera plattformen.

### **Införande av ny projektmodell**

En viktig satsning för bolaget under året är att införa en projektmodell som inkluderar projektmetodik XLPM och projektverktyget Antura.

Avtal samt beställning har nu gjorts med båda leverantörerna: Semcon för projektmetodik XLPM och Antura för projektverktyget Antura Projects.

En projektmognadsanalys har genomförts och nästa steg är att göra ett business case som beskriver motiven för satsningen där en lösning tas fram för att fylla ett behov. Viktiga delar i business case är informationsinsamling, estimeringar, omvärldskartläggning och riskkalkylering. Business case görs i syfte att ge ett underlag för införandet baserat på en jämförelse mellan värdet av förväntad nytta, eventuella risker och de förväntade kostnaderna för att uppnå resultatet, för att hjälpa beslutsfattare att värdera satsningen av införandet samt för att motivera, skapa förtroende och engagemang. Den 13

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

april ska ledningsutskottet Projektkontor under ledning av Semcon ha en workshop för att just ta fram och besluta ett business case.

Införandet av projektmodell synkas delvis via ett samordningsprojekt i staden där även stadsbyggnadskontoret, trafikkontoret, fastighetskontoret och park- och naturförvaltningen deltar. Samordningsdirektivet samt en samordningsplan för det gemensamma arbetet är beslutade.

Arbetsuppdelningen är gjord enligt följande:

Gemensamt samordnat (ÄU, SBK, TK, FK och PoNF) under ledning av en extern konsult:

- Installation av IT-verktyg, all konfiguration på systemnivå samt integrationer mot andra gemensamma IT-system
- Framtagning och fastställande av de delar i projektmetodiken som ska vara gemensamma
- Etablering av gemensam förvaltningsorganisation
- Genomförande av gemensamma utbildningar
- Samordning av det arbete som görs förvaltnings-/bolagsvis

Förvaltnings-/bolagsvis:

- Konfiguration av IT-verktyg på organisationsnivå
- Anpassning av projektmetodik
- Etablering av egen förvaltningsorganisation
- Genomförande av förvaltnings-/bolagsspecifika utbildningar
- Implementering och införande

## **Säkerhetsrapport 2015**

Med hänvisning till stadens säkerhetspolicy samt bolagets interna anvisning för säkerhetsarbete, återrapporterar vi i "Säkerhetsrapport 2015" de väsentligaste aktiviteterna i bolagets säkerhetsarbete samt händelser och statistik under 2015. Rapporten återfinns som Bilaga 3.

## **Fastighetsutveckling**

### **Förhandlingsuppdrag Spårfunktioner Gullbergsvass**

Arbete pågår med att färdigställa Förstudien för spårfunktionerna. Ett möte hölls med Jernhusen den 5 april tillsammans med Trafikverket för att erhålla

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

deras synpunkter på förstudien. De har nu återkopplat med ganska negativa synpunkter, vilket var förväntat. Ett arbete startas nu också med att åstadkomma de avtal som behövs för att genomföra flytten av spårfunktionerna. Den 12 april hölls ett möte med Ylva Löf på stadsledningskontoret.

### **Urban Cribs**

Ett event planeras med pressinbjudan 18–19 maj i samband med att en visningslägenhet/container ställs upp. Förfrågan för grundläggningsarbeten är ute på anbudsräkning.

### **Försäljning av S-lotten i Kvillebäcken**

På styrelsemötet den 12 februari godkände styrelsen, villkorat fastighetsnämndens positiva hörande, en försäljning av S-lotten i Kvillebäcken. Försäljningen av lotten fick ett positivt hörande i fastighetsnämnden.

### **Fastighet**

#### **Bananpiren i Frihamnen**

Bananpiren i Frihamnen är uthyrd till Brandspot fr.o.m. 2016-04-01 t.o.m. 2020-12-31. Hyresgästen kommer att sköta skötsel och drift av området. Brandspot kommer att driva en evenemangsarena i hjärtat av Göteborg och göra den levande och tillgänglig för alla i enlighet med Vision Älvstaden.

### **Stadsutveckling, Projektstyrning**

#### **Lindholmshamnen**

Vi är i mål med exploaterings- och markfördelningsavtalet liksom uppdaterat genomförandeavtal. Avtalet signerades torsdagen den 31 mars.

Ett ämne som fick exkluderas i genomförandeavtalet var frågan om Älvkantsskydd som bör lyftas centralt i staden och i Älvstadenorganisationen.

#### **Frihamnen**

Konsortiet har enats om Samarbetsavtal 2 och signering av avtalet pågår.



Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson

## Rekrytering Projektledare

Projektstyrning har gjort en nystart i rekryteringarna genom att bl.a. gå ut med en öppnare annons samt ett erbjudande om en öppen informationsträff. Annonsen och träffen har genererat 150 sökande. Cirka 40 personer kom på informationsträffen. Initiativet med öppet hus mottogs mycket positivt och stämningen var uppsluppen och trevlig. Föredragande under träffen var Lena Andersson, Mats Ransgård, Åsa Vernersson, Gustav Eriksson, Hanna Areslätt och Rune Arnesen. Ansökningstiden går ut 12/4.

## Aktuell status i projekten

För information om aktuell status i projekten se Bilaga 4.

## Stadsutveckling, Urban planering

### Lindholmen – STUP och Parallella uppdrag

Inom stadsutvecklingsprogrammet för Lindholmen pågår planering inför ett målbildsarbete som startas under våren.

Parallellt uppdrag för området Lindholmen Science Park/ Chalmersfastigheter förväntas skickas ut i juni. En konsult är upphandlad för programarbetet.

### Linbana Lindholmen

Arbete pågår med att hitta den optimala placeringen av linbanestationen på Lindholmen. Fastighetsägare m.fl. bjuds in till workshops i april. Sträckningen kommer att påverka antingen Smedjan och Lindholmshamnen eller Lindholmen Science Park. Även tornens placeringar påverkar området. På Södra Älvstranden är läget klart och olika dragningar påverkar endast tornets placering på kajen.

## Rekrytering och arbetsmiljö

Arbetsbelastningen är fortsatt hög. Arbete med rekrytering pågår inom avdelningen och kommer att fortgå ytterligare en tid.



Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson



En viktig fråga för avdelningen är det aktivitetsbaserade kontoret, där arbete pågår för att landa i en struktur.

## Remisser

Pågående remisser:

- Åtgärdsvalsstudie linbana
- Målbild för stadstrafiken i Göteborg, Mölndal och Partille 2035
- Förslag till revidering av Göteborgs Stads Program för miljöanpassat byggande
- Detaljplan för bostäder vid Therese Svenssons gata (Smedjan)

## Kommunikation

### Filmen om Älvstaden

Filmen om Älvstaden har fått en enorm spridning. 80 000 har varit inne och tittat på Youtube. Därutöver har filmen visats på Mipim samt laddats ner ett flertal gånger på Älvstadens respektive Älvstrandens pressrum. Vi håller just nu på att uppdatera filmen med Hisingsbron och en ny version kommer att finnas tillgänglig under april månad.

### Business Arena Göteborg 5 april

Tillsammans med fastighetskontoret, stadsbyggnadskontoret och Business Region Göteborg fanns vi på Business Arena på Svenska Mässan den 5 april. Vi hade en monter i loungen där den fysiska modellen över Älvstaden fanns. Representanter från bolagen och förvaltningarna var på plats för att prata stadsutveckling med övriga deltagare. Lena Andersson och Ulrika Palmblad var på talarlistan.

### alvstaden.se på engelska

Som ett led i aktiv öppenhet, och för att nå utländska investerare, gjorde vi inför Mipim en översättning av alvstaden.se till engelska. Den engelska varianten är inte lika omfattande som den svenska, bl.a. har vi inte översatt nyhetsflödet.

Styrelsehandling 21  
Dnr 0105/16  
2016-04-22  
Lena Andersson



## **Älvstaden-dagen 19 maj**

Inbjudan till Älvstaden-dagen har gått ut till berörda politiker och övriga deltagare. Inom kort kommer vi skicka ut kompletterande information i form av agenda, anmälningsslänk m.m.

## **Medieanalys**

Medieanalys avseende mars, se Bilaga 5.

## **Bilagor**

Bilaga 1. Uppföljning 1 av Verksamhetsplan 2016

Bilaga 2. Risk- och internkontrollplan

Bilaga 3. Säkerhetsrapport 2015

Bilaga 4. Aktuell status i projekten

Bilaga 5. Medieanalys mars 2016

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@alvstranden.goteborg.se.

Uppföljning 1 av Verksamhetsplan 2016 inför styrelsemöte 2016-04-22

Mål	Ansvarig i ledningen	Aktivitet	Aktivitets-ansvarig	Leverans	Status (Levererat, Trolig leverans 2016, Risk för missad leverans 2016, Parkerad/Utgått)	Kommentarer (Nytt leveransdatum, anledning till status, risker, beroende, ändrad ansvarig etc)
<b>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</b> <sup>KF2</sup> *Jubileumpark, Socialt blandat boende, 1000B, 1000A	MRA					
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Markanvisning del 2 av etapp 1	HAR	Q4	Trolig leverans 2016	Kan ev, komma att flyttas till Q1 2017 i anslutning till antagande av plan.
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Godkänt tillstånd för vattenverksamhet	HAR	2016/2017	Trolig leverans 2016/2017	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Antagen detaljplan för etapp 1 inkl jubileumparken	HAR	Q1 2017	Trolig leverans 2017	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Samverkansavtal för DP & genomförandeskedet	HAR	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016. Samverkansavtal 1 (plan) levererat. Samverkansavtal 2 (genomförande trolig leverans april 2016).
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Platsbyggnad - överlämning till förvaltning & PoNF	HAR	Q2 2017	Trolig leverans 2017	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Temporära bostäder/näringsverksamhet på plats	UPA	Q4	Risk för missad leverans 2016	Fått in anbud. Tidplanerna pekar på att allt kommer vara på plats 2017.
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Fortsatt arbete med modeller för socialt blandat boende <sup>KF2</sup>	KKÄ	Q4	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Utveckla former för att arbeta med socialt blandat boende i konsortier <sup>KF2</sup>	KKÄ	December 2015	Trolig leverans 2016	Ändrad ansvarig.
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Ta fram trafik- och mobilitetsprogram för Frihamnen (delvis införd 2015)	HAR	December 2015	Trolig leverans 2016	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Säkra framdrift i utvecklingsprojekt: deltagande i Framtidens mobilitet, DenCity fas2	- HAR	Q4	Trolig leverans 2016	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		- utlysning om pilotkvarter inom Integrerad Energidesign	HAR	Q4	Trolig leverans 2016	Arbetet påbörjas 2016.
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Identifiera gapen i "Värderosen" & ta fram åtgärder för att möta dessa <sup>KF3</sup>	HAR	Q4	Trolig leverans 2016	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Frihamnen: Värdeskapande stadsutveckling/stadskvaliteter	HAR/ASW	2016	Trolig leverans 2016	
<i>M1: Säkra leveransen av Frihamnen 2021</i>		Avtal påtecknat för uthyrning av Bananpiren	ATI	Q1	Levererat	
<b>M2: Säkra leveransen av Lindholmen 2021</b> Förtäta och knyt samman över älven, Linbana, 1000B, 2000A	MRA					
<i>M2: Säkra leveransen av Lindholmen</i>		Antagen detaljplan Smedjan, studentbostäder	PKR	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016.
<i>M2: Säkra leveransen av Lindholmen</i>		Projektering & byggnation av temporära bostäder/näringsverksamhet	UPA	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
<i>M2: Säkra leveransen av Lindholmen</i>		Program Södra Lindholmen pågår	PKR	2017	Utgått	Området kommer att ingå i stadsutvecklingsprogrammet (STUP) som påbörjas Q1 2016. Har beroenden till Lindholmsförbindelsen till Stigberget.

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@alvstranden.goteborg.se.

M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Påbörja genomförande av Lindholmshamnen	PKR	Q1	Levererat	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Antagen detaljplan Lindholmens Tekniska Gymnasium	PKR	Q4	Risk för missad leverans 2016	Bedömd försening med ett kvartal. Målsättning laga kraft Q1 2017.
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Förstudie för Hästskotomten (LP1) & Östra Lindholmen	PKR	Q2	Trolig leverans 2016	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Delta i Stadsutvecklingsprogram Lindholmen version 1	PKR	2017	Trolig leverans 2017	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Säkra avtalet Karlavagnsplatsen	PKR	2017	Trolig leverans 2017	Avtal som tas fram Q1 2016 är ramexploateringsavtal (exploateringsavtal till detaljplanens granskning sommar 2016), avtal om ledningsflytt, samarbetsavtal ÅUAB/Serneke.
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Klar långsiktig parkeringsstrategi version 1	PKR/ATI	Q2	Trolig leverans 2016	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Identifiera gapen i "Värderosen" & ta fram åtgärder för att möta dessa <sup>KF3</sup>	PKR	Q4	Trolig leverans 2016	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Följa upp åtaganden och krav i ingångna avtal	PKR	Q4	Trolig leverans 2016	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Säkra framdrift i utvecklingsprojekt. <sup>KF3</sup> - Integrerad Energidesign inkl Carbon Footprint - Lokal dagvattenhantering mha grönska - Utökad Lindholmsleverans (DenCity fas 2) - EIMob/Elcykelpool - ElectricCity Innovation Challenge	PKR	Q4 2016	Trolig leverans 2016	
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Kooperativet inflyttat i M1	KJO	November 2015	Levererat	Nytt leveransdatum Q2 2016.
M2: Säkra leveransen av Lindholmen	Samarbetsavtal LSP	KJO/MOG/LAN	December 2015	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden <sup>2021</sup> *Linbana, 800B, 3600A	MRA				
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Skeppsbron etapp 1 klar	RAR	Juni	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Skeppsbron etapp 2 pågår	RAR	2018	Trolig leverans 2018	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Markanvisning Skeppsbron etapp 2 kvarter	RAR	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016. Ny rutin med hörande i BN före.
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Antagen detaljplan Masthugget 1	RAR	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016. SBK styr tidplanen. Många stora frågor har kommit upp efter samråd.
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Markanvisning Masthugget 1 klar	RAR	Q2	Risk för missad leverans 2016	Nytt leveransdatum Q1 2017. Måste komma efter antagen plan
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Vattendom klar	RAR	Q4	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Ta fram strategi och kriterier för platsbyggnad och värdeskapande aktiviteter. Plan för platsbyggnad antagen.	JSE	Q4 2016	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Förstudie för Kommersen avslutad	JSE	Q4 2016	Risk för missad leverans 2016	Antikvarisk rapport färdigställd Q1. Risk för missad leverans om inte resurs tillsätts.
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Plan för Socialt blandat boende <sup>KF2</sup>	KKÅ	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q3 2016.
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Säkra framdrift i utvecklingsprojekt: <sup>KF3</sup>	RAR	Q1	Trolig leverans 2016	



Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@alvstranden.goteborg.se.

M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	- T.O.R, principer utvecklas, Masthuggskajen utvärderas	ÄVE/ÄSW	Q4	Trolig leverans 2016	Inviqning av demonstratorn sker i slutet av maj månad.
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	- City lab action (SGBC) pågår	ESN	Q4	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	- Hållbarhetsstrategi utifrån hållbara livsstilar	ESN	Q4	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	- Hållbar mobilitet och citylogistik (DenCity fas 2)	ESN	Q4	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Identifiera gapen i "Värderosen" & ta fram åtgärder för att möta dessa	RAR	Q4	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Dokumentera & sprida lärdomar - pilotprojekt	ESN	Q4	Trolig leverans 2016	
M3: Säkra leveransen av Södra Älvstranden	Överlämning/försäljning av Skeppsbron 4	UPA	Q1	Levererat	
<b>M4: Säkra leveransen av Gullbergsvass</b> MRA					
<b>*Samordna infrastrukturen</b>					
M4: Säkra leveransen av Gullbergsvass	Medverka i planering av E45 Götaleden, nedsänkning & överdäckning	CAH	2019	Trolig leverans 2019	
M4: Säkra leveransen av Gullbergsvass	Antagen detaljplan för överdäckning av Götaleden	CAH	Q2	Risk för missad leverans 2016	Diskussion pågår om tidsplanen i detaljplanerarbetet. Senareläggning påverkar dock inte vårt uppdrag negativt, ej heller tidpunkt för färdigställd bebyggelse.
M4: Säkra leveransen av Gullbergsvass	Medverka i det integrerade arbetet med Centralenområdet med planeringsförutsättningar för högt vatten, geoteknik, mobilitet	CAH	2019	Trolig leverans 2019	
M4: Säkra leveransen av Gullbergsvass	Bevaka intressen i arbetet med Västlänken och Centralenområdet samt bvidta lämpliga åtgärder	CAH	Q4	Trolig leverans 2016	
M4: Säkra leveransen av Gullbergsvass	Avtalshandling för ersättningslokaler för Green Cargo	CAN	Q4	Trolig leverans 2016	Ändrad ansvarig.
<b>M5: Säkra leveransen av Kvillebäcken 2018</b> MRA					
<b>* Skapa attraktiv handel, knyta samman områden, 1000B, 500A</b>					
M5: Säkra leveransen av Kvillebäcken	Säkra leverans av ingångna avtal	CAH	Q4	Trolig leverans 2016	
M5: Säkra leveransen av Kvillebäcken 2018	Säkra framdrift av utvecklingsprojekt: ElMob/Packcykelpool	CAH	December 2015	Trolig leverans 2016	Ansvarsfrågan för drift är en risk. Arbetet pågår med bl.a. TK och P-bolaget.
M5: Säkra leveransen av Kvillebäcken 2018	Dokumentera och dra lärdom av samarbetet med TK	CAH	Q2	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4. Start av "Case Kvillebäcken" som innefattar mer än samarbetet med en enskild förvaltning. Ett uppdrag som kan tänkas pågå under en längre tid för att dra lärdom av en mångfald av frågeställningar under en tidsperiod, möjlig start under hösten, kan kanske pågå en bit in på 2017.
<b>M6: Säkra leverans av Norra Älvstranden 2019 500B, ca 15A &amp; Örgryte Torp 2019 500B (ingår ej i Älvstaden)</b> MRA					
M6: Enksberg	Säkra leverans av ingångna avtal	PC/MRA	Q4	Trolig leverans 2016	

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@alvstranden.goteborg.se.

M6: Eriksberg	Avtala en överlämnandeplan inkl pirarna	PC/MRA	Q4	Trolig leverans 2016	
M6: Eriksberg	2 antagna och 1 pågående detaljplan utanför Älvstaden Antagna: Säterigatan och Celsiusgatan - Pågående: Inre Dockan	PC/MRA	Q4	Trolig leverans 2016	
M6: Sannegården	Säkra leverans av ingångna avtal	PC/MRA	Q4	Trolig leverans 2016	
M6: Sannegården	Avtala en överlämnandeplan	PC/MRA	Q4	Trolig leverans 2016	
M6: Örgryte Torp	Säkra kommunens åtagande	MWA	Q4	Risk för missad leverans 2016	Arbetet med att säkra leverans av ingångna avtal kommer att pågå till 2019 då området beräknat vara helt färdigbyggt.
M6: Örgryte Torp	Säkra leverans av ingångna avtal	MWA	Q4	Risk för missad leverans 2016	Arbetet med att säkra leverans av ingångna avtal kommer att pågå till 2019 då området beräknat vara helt färdigbyggt.
<b>M7: Stärka och utveckla Organisation Älvstaden</b> <span style="float: right;">HPE</span>					
M7: Stärka och utveckla Organisation Älvstaden	Säkra informationsflödet och införande av nya arbetssätt mellan Organisation Älvstaden och Älvstranden	HPE/MRA	Q1	Levererat	Ändrad ansvarig MRA.
M7: Stärka och utveckla Organisation Älvstaden	Implementera version 1 av mätbara mål för Vision Älvsaden för styrning och uppföljning (inkl samverkan om sociala indikatorer)	HPE	Q2	Trolig leverans 2016	
M7: Stärka och utveckla Organisation Älvstaden	Konkretisera minst tre prioriterade krav inom hållbar stadsutveckling (forts utveckling efter Socialt blandat boende Frihamnen)	ÅSW	Januari	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016.
M7: Stärka och utveckla Organisation Älvstaden	Definiera och inför mätbara mål av Vision Älvstaden	ÅSW	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q3 2016.
<b>M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild</b>					
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Ta fram levande handlingsplan	MKI	Q4	Trolig leverans 2016	
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Tydlig beskrivning vilken bolagets roll är samt metodik & tydlig målbild	MJA	Q2	Trolig leverans 2016	Presentation klar Q2/Q3. Visionsarbete görs i samband med styrkortsarbete för 2017. Ändrad ansvarig.
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Hållbarhetsstrategi för att initiera och driva utveckling inom prioriterade områden	ÅSW	Q4	Risk för missad leverans 2016	Resurs saknas i form av utvecklings- och hållbarhetschef.
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	SGBC - utveckla, utvärdera och införa i hela Älvstaden	ESN	Q4	Trolig leverans 2016	
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Fastighetsutvecklingsstrategi antagen	UPA	Q4	Trolig leverans 2016	
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Ta fram arbetsmodell för att prioritera, kategorisera, resurssätta och organisera FoU-målen	ÅSW	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016. Resurs saknas i form av utvecklings- och hållbarhetschef. Projektchef och konsult arbetar med frågan under året.

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till [info@alvstranden.goteborg.se](mailto:info@alvstranden.goteborg.se).

M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Omvärldsanalys av vilka som är ledande i "alla delar"	ÅSW	December 2015	Risk för missad leverans 2016	Resurs saknas i form av utvecklings- och hållbarhetschef.
M8: Besluta handlingsplan för att bli nationellt ledande inom hållbar stadsutveckling år 2024 inkl styrande målbild	Modeller för avtalspaket för konsortier på plats	UPA	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016
<b>M9: Höja intressenternas förståelse i Visionen &amp; bolagets roll och styrning</b>					
M9: Höja intressenternas förståelse i Visionen & bolagets roll och styrning	Ta fram, utför "intressentindex" som går att följa över år samt ta fram åtgärdsplan	MOG	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016. Genomförande av nollmätning är beroende av ett uppdaterat intressentregister.
M9: Höja intressenternas förståelse i Visionen & bolagets roll och styrning	Förbättra intressenthantering; nyhetsbrev, införa nytt intressentregister inkl verktyg och införa arbetsrutin	MJA	Q4	Trolig leverans 2016	Ändrad ansvarig.
M9: Höja intressenternas förståelse i Visionen & bolagets roll och styrning	Ta fram gemensam plan för att säkra att bolaget är med i rätt sammanhang för att förmedla	MJA	Q2	Trolig leverans 2016	Ändrad ansvarig.
<b>M10: Bredda investeringsintresset till att inkludera Norden i markanvisning del 2 av etapp 2 i Frihamnen under Q3</b>					
M10: Bredda investeringsintresset till att inkludera Norden i markanvisning del 2 av etapp 2 i Frihamnen under Q3	Göra benchmarking i Malmö	MJA	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q3 2016. Ändrad ansvarig.
M10: Bredda investeringsintresset till att inkludera Norden i markanvisning del 2 av etapp 2 i Frihamnen under Q3	Kommunikationsplan för markanvisning inkl PR-insatser i nordisk fackpress, identifiering av relevanta mässor och nätverk, framtagande av informationsmaterial på relevanta språk m m	MJA	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016. Ändrad ansvarig.
<b>M11: NKI-värde på minst 73</b>					
M11: NKI-värde på minst 73	Minst 4 nyhetsbrev ska skickas ut till hyresgäster under året	KJO	Q4	Risk för missad leverans	
M11: NKI-värde på minst 73	Ta fram handlingsplan för att förbättra NKI	KJO	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q3 2016.
M11: NKI-värde på minst 73	Uppdatera med aktiviteter enligt handlingsplan som upprättas under 2015	KJO	Q4	Levererat	
<b>M12: Förbättra relationen med konsortieparter och Älvstadenkollegor</b>					
M12: Förbättra relationen med konsortieparter och Älvstadenkollegor	Ta fram och utför "nöjd-samarbetspartner-index" som går att följa över år samt ta fram åtgärdsplan	MOG	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016.
<b>M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget</b>					
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Ta fram och inför en arbetsmodell för dokumenthantering och informationsflöde för bolaget i Sharepoint inkl roller & ansvar (H:/G:/L., Intranät, nyhetsbrev) (Påbörjas aug 15). Internkommunikation som matchar dagens organisation inkl se över alla-möten (delvis införd 2015)	MKI/MOG	Q4	Trolig leverans 2016	



Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@alvstranden.goteborg.se.

M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Älvstaden-projekten och alla nystartade projekt följer gemensam projektmodell och verktyg inom staden, inkl tydliggöra roller & ansvar i projekt och införa modell för prioritering och resurstillsättning	MRA/LLU	Q4	Trolig leverans 2016	
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Anta IT-strategi för bolaget inkl tydliggöra roll och ansvar för systemägare	GJO	Q2	Trolig leverans 2016	
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Utreda en bolagsmodell för prioritering & resurstillsättning	MKI	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q3 2016.
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Säkra införande av delegeringsordning enligt lagkrav	PST/PLI	November 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Förtydliga & kommunicera bolagets processorganisation	MKI	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Sammankoppla årsredovisning och hållbarhetsredovisning	MKI	December 2015	Trolig leverans 2016	
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Drift Larmsystem Linux transformerad	PER	Oktober 2015	Trolig leverans 2016	
M13: Inför ett tydligt, tillgängligt och kvalitetssäkrat informationsflöde på bolaget	Utbilda personalen i GEM	ÅSW/PST	September 2015	Parkerad	Avvaktar övriga deltagare i staden.
M14: 25% av bolagets interna processer följer risk- & internkontrollmodellen inkl tydliggöra roll och ansvar för processägare	MKI				
M14: 25% av bolagets interna processer följer risk- & internkontrollmodellen inkl tydliggöra roll och ansvar för processägare	Prioriterade processer enligt antagen plan gjord hösten 2015:				
M14: 25% av bolagets interna processer följer risk- & internkontrollmodellen inkl tydliggöra roll och ansvar för processägare	- Transaktionsprocessen	UPA	Q2	Trolig leverans 2016	
M14: 25% av bolagets interna processer följer risk- & internkontrollmodellen inkl tydliggöra roll och ansvar för processägare	- GBP	KJO	Q3	Trolig leverans 2016	
M15: Förbättra möjligheten till uppföljning och styrning av bolaget	MKI				
M15: Förbättra möjligheten till uppföljning och styrning av bolaget	Kartlägga nuvarande & framtida nyckeltal / bolagskrav	NTO	Q4	Trolig leverans 2016	
M15: Förbättra möjligheten till uppföljning och styrning av bolaget	Tydliggöra roller & ansvar i kravställning och uppföljning av olika typer av avtal	JFI	Q4	Trolig leverans 2016	
M15: Förbättra möjligheten till uppföljning och styrning av bolaget	Ta fram likabehandlingsplan enligt GAP-analys <sup>KF1</sup>	KKÅ/PST	Q4	Trolig leverans 2016	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	MMA				
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Förbereda och avyttra fastigheter enligt tidssatt transaktionsplan	UPA	Q4	Trolig leverans 2016	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Förbereda framtida avstyrdningar enligt transaktionsplan	THA	Q4	Trolig leverans 2016	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Ta fram ny uthyrningsstrategi	KJO	November 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q3 2016.
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Minska vakansgraden med 2% i enlighet med ny hållbar uthyrningsstrategi	KJO	Q4	Trolig leverans 2016	

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingar finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@alvstranden.goteborg.se.

M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Kvalitetssäkrad modell för att hantera ekonomiska 10-års scenarios för bolaget	MMA	Q1	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Aktiva i projekt Värdeskapande stadsutveckling, ex hur densitet, stråk eller en park påverkar värdet på fastigheter	ASW	Q2	Trolig leverans 2016	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Avstyckning: Lundbyvassen 4:6, Lindholmen 6:9	THA	December 2016	Risk för missad leverans 2016	Detaljplanen är överklagad.
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Avstyckning: Brotomten	THA	Q1 2016	Levererad	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Avstyckning: Optionstomt Skanska	THA	Q1 2016	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Ta fram strategi utifrån Vision Älvstaden för fastighetsförädlning och direktanvisning	UPA	December 2015	Trolig leverans 2016	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Inför kvalitetssäkrad fastighetsdeklarationsprocess	ESV	December 2015	Trolig leverans 2016	
M16: Koncernens egna kapital ska ej understiga 500 mnkr på kort och lång sikt (2025)	Energioptimering, långsiktigt mål om ständig förbättring	KJO	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q4 2016.
<b>M17: Säkra uppföljning &amp; kontroll av MMA utgifter</b>					
M17: Säkra uppföljning & kontroll av utgifter	All budgetuppföljning / prognos sker via Hypergene	MMA	Q3	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016.
M17: Säkra uppföljning & kontroll av utgifter	Tydliggöra budgetansvar.	ECG	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016. Verktöget för budgetuppföljning/prognos Hypergene börjar användas i Q1.
M17: Säkra uppföljning & kontroll av utgifter	Tydlig uppföljningsmodell per kostnadsställe	ECG	December 2015	Trolig leverans 2016	Nytt leveransdatum Q2 2016. Verktöget för budgetuppföljning/prognos Hypergene börjar användas i Q1.
<b>M18: Höja NMI med ett fokus på att LAN öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)</b>					
M18: Höja NMI med ett fokus på att öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)	Tydliggöra roll & ansvar hos chefer med personalansvar	PST	Q2	Trolig leverans 2016	
M18: Höja NMI med ett fokus på att öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)	Utbilda i ledarskapskompetens för Älvstranden och skapa ledarkriterier för nyanställning	PST	Q2	Trolig leverans 2016	
M18: Höja NMI med ett fokus på att öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)	Utbilda i projektledning och projektstyrning	MKI/PST	Q2	Trolig leverans 2016	Första utbildningstillfället genomfördes i januari. Plan för resterande utbildningar tas fram i april.
M18: Höja NMI med ett fokus på att öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)	Träna samtliga medarbetare i att ge konstruktiv feedback	PST	Q3	Trolig leverans 2016	
M18: Höja NMI med ett fokus på att öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)	Utbilda i "Vad innebär det att jobba på Älvstranden"	PST	Oktober 2015	Trolig leverans 2016	
M18: Höja NMI med ett fokus på att öka förtroendet i organisationen och främja medarbetarskap (NMI på minst 62)	Utbilda i "Kommunikationens ABC"	PST/MOG	December 2015	Trolig leverans 2016	
M19: Gemensam innebörd av Visionens värdegrund		PST			

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingen finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). Dessa uppgifter har därför maskerats.

Frågor och förfrågningar rörande utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till [info@alvstranden.goteborg.se](mailto:info@alvstranden.goteborg.se).

Bilaga 1

<i>M19: Gemensam innebörd av Visionens värdegrund</i>	Aktiviteter enligt antagen plan för värdegrundsarbete <sup>KP1</sup>	PST	Q4	Trolig leverans 2016
<i>M19: Gemensam innebörd av Visionens värdegrund</i>	Skapa effektiv möteskultur	PST	Q4	Trolig leverans 2016





## Älvstranden Utveckling - risk- och internkontrollplan 2016

Utvalda risker och åtgärder för rapportering till styrelsemöte 22 april 2016

**Risk & Internkontrollplanen är ett levande dokument som kontinuerligt uppdateras för att identifiera, dokumentera och redovisa väsentliga risker. Dessa risker rapporteras till styrelsen vid varje sammanträde. Notera att denna plan endast innehåller bolagets mest väsentliga risker, andra mindre risker hanteras och följs upp inom bolaget.**

Analys			Hantering			Riskvärde efter genomförda åtgärder				Tendens under året						
Område	Risk	Möjlig effekt	S	K	Ursprungligt riskvärde	Planerade åtgärder	Tidplan	Genomförda åtgärder	Förändrad riskbedömning			160422	160923	161125	170210	
									Sannolikhet	Konsekvens	Nytt riskvärde					
Ränterisk	Räntepågång på marknaden	Eftersom Älvstranden koncernen har mycket hög upplåningsgrad påverkas resultatet avsevärt.	3	3	9	Följa utveckling av räntebanan och beakta detta i våra finansiella beslut.	Kontinuerligt arbete	Kontinuerligt pågående	3	3	9	→				
Kvalitetssäkring av indata i fastighetsvärderingsmodellen	Kvalitetssäkring av all indata till fastighetsvärderingsmodellen saknas.	Felaktiga data som underlag till fastighetsvärdering och bedömning av nedskrivningar vilket leder till fel i resultat- och balansräkning.	3	3	9	Checklista för indata till värderingsmodellen ska tas fram tillsammans med en rutin hur indata ska kvalitetssäkras	Q4 2016						→			
Arbetsmiljölag	Vi lever ej upp till byggheransvar/beställansvar enligt regelverk för byggarbetsmiljösamordning.	>Bristar i planering/utförande leder till skada/tillbud, personskador. >Bolaget polisanmäls >Vite utfärdas	4	3	12	1. Ta med BAS i nya delegeringsordningen 2. Utbilda berörd personal i krav och mallar 3. Ta fram slickprov rutin	1. Q2 2016 2. Q2 2016 3. Q4 2016	- Systemet "leverantörskontroll" används nu som kontrollverktyg mot leverantörer.	3	3	9	↑				
Arbetsmiljö	Hög arbetsbelastning	Stressade medarbetare, risk för stukskrivningar och att misslag och felaktiga bedömningar görs	4	3	12	Kontinuerlig prioritering av arbete på individnivå och mellan chef och medarbetare. Införa utskott för beredning av prioritering och resursättning av tvärfunktionella projekt. Införa styrgrupper för samliga projekt.	Q4 2016						→			
Verksamhetsstyrning	Öklarhet i hur arbetet skall utföras och av vem inom bolaget och i staden.	Friktion i samarbete internt och externt. Ökad stress. Påverkan på trivsel	3	3	9	Definiera roller och ansvar på bolaget. Implementera dessa bland medarbetarna. Införa projektmodell. Kartläggning av bolagets processer och tillsättning av processägare för dessa.	Q4 2016	Processkartläggningar pågår. Konsult har genomfört analys av roller och ansvar. Projektstyrningsmodell, analys av mognadsgrad.					→			
Finansiering	Bolaget har inte tillräckliga ekonomiska resurser för att utföra uppdraget och genomföra Vision Älvstaden.	Årligt säljväg för överlevnad. Beroende av konjunkturen för att kunna göra de rätta transaktionerna.	4	4	16	Ta fram transaktionsplan. Utarbeta kvalitetssäkrade ekonomiska scenarier för bolaget. Fortsätta kontinuerlig dialog med bolagets ägare.	Q4 2016						→			
Ledarskap	Lågt NMI-värde	Stress, oro, ifrågasättande	4	3	12	Förställa påbörjat arbete med ledarskap. Börja leverera enl anlagen plan för värdegrundsarbete.	Q4 2016	HUR-spelet Arbetsplatsintervjuer gjorda					→			

Förklaring till tendenspilar:



Nedåtgående, positiv riskutveckling. Verkställda åtgärder har positiv effekt på riskeliminering.



Uppåtgående, negativ riskutveckling. Åtgärder har antingen fel effekt/åtgärder har inte verkställts enligt åtgärdsplan.



Stabil tendens, åtgärder verkställs enligt plan. Ny riskbedömning har ännu inte gjorts efter verkställda åtgärder/verkställda åtgärder har ännu inte haft verkan på riskbedömningen.



ETT BOLAG I GÖTEBORGS STAD

# Säkerhetsrapport

# 2015

## Säkerhetsrapport Älvstranden Utveckling AB 2016-04-05

### Inledning

Med hänvisning till stadens säkerhetspolicy samt bolagets interna anvisning för säkerhetsarbete, återrapporterar vi i denna rapport de väsentligaste aktiviteterna i bolagets säkerhetsarbete samt händelser och statistik under 2015.

Utöver det ordinarie säkerhetsarbetet så har projektet Volvo Ocean Race & Americas Cup i Frihamnen krävt omfattande resurser, främst i form av tid.

### Aktiviteter

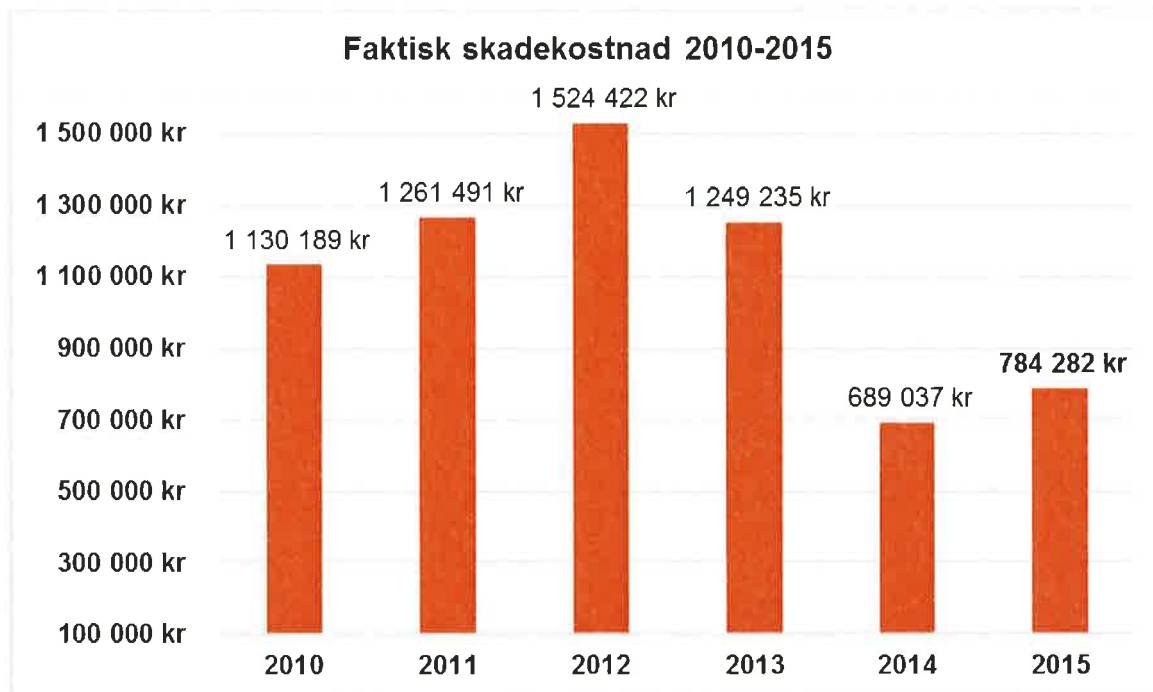
- En risk & sårbarhetsanalys har genomförts enligt direktiv från Kommunstyrelsen och enheten för samhällsskydd- och beredskap. Resultatet är rapporterat till stadsledningskontoret.
- Rutiner avseende säker rekrytering har införts och innebär bland annat att vid rekrytering till vissa tjänster så förstärks rekryteringsprocessen med åtgärder för att minimera risken att anställa olämpliga kandidater.
- Under året har bolaget bland annat arbetat i följande nätverk:
  - Brottsförebyggande rådet i Lundby
  - Framtidens säkerhetsråd (Framtiden koncernen & Lokalklustret)
  - Säkerhetsnätverk Lindholmen (företagarnätverk som Älvstranden driver)
- En särskild social konsekvensanalys (SKA) med fokus på trygghet- och säkerhet har genomförts i samarbete med bla Polismyndigheten. Denna var en pilotstudie i syfte att utvärdera det som metod att stärka trygghetsarbetet i tidiga stadsutvecklingsskeden. Stadsutvecklingsprojektet som valdes var Karlaplatsen, på Lindholmen, och resultatet ingick sedan parallellt med ordinarie SKA i detaljplanarbetet.
- Bolaget har projekterat, byggt om samt flyttat in i nya kontorslokaler. Arbetet har haft fokus på trygghet, säkerhet och öppenhet.

### Incident, skade- och brottsstatistik

Under året har bolaget haft noll arbetsmiljörelaterade tillbud eller olyckor.

Den totala faktiska skadekostnaden som under 2015 drabbade koncernens förvaltning uppgick till 784 tkr, vilket är en ökning med 14 % jämfört mot föregående år. Årets skadekostnad och tillika ökning beror i stor utsträckning på att ett par förvaltningsobjekt drabbades av vattenskador i samband med stormen Egon i januari.

De frekventa småskadorna, som ej löser ut försäkringsersättning, ligger fortsatt på en låg nivå och uppgick 2015 till 236TSEK.





Antalet anmälda brott i området Lindholmen/Lundbyvassen är överlag oförändrat eller har för vissa brottskategorier minskat, t.ex. cykelstölder. Satt i perspektiv med att antalet bosatta och sysselsatta i området fortsätter att öka samt att flertalet byggetableringar pågår i området, så är detta positiv statistik.

En trend avseende brottslighet som tyvärr sticker ut är att antalet misshandelsfall i området fördubblats under året (från ca 20 till 40st). Detta har analyserats och man kan konstatera att ökning i sin helhet ligger i Gymnasieområde Lindholmens verksamhet under dagtid och i skolmiljön.

**Övriga ärenden:**

- Tre avvikelser avseende byggarbetsmiljö i projekt har inträffat och hanterats. Ingen av dessa ledde till personskador.
- 9 olika ärenden avseende avhysning av olovliga etableringar på bolagets förvaltningsområden. Tre av dessa gällde de s.k. ”asfaltsläggarna”.
- Ett fall av svartklubbsverksamhet i förvaltningslokal.

Göteborg 2016-04-05

**Patrik Lindberg**  
Säkerhetschef



ÄLVSTRANDEN  
UTVECKLING

ETT BOLAG I GÖTEBORGS STAD

# Aktuell status i projektet

# Frihamnen

## Aktuellt

- Arbetet med avtal fortskrider. Samarbetsavtal 2 signerat 2015-04-13.
- Länsstyrelsens yttrande har inkommit på plan etapp 1. Frågor kring bl a risk, buller och luft
- Arbete med fastighetsbildningsplan etapp 1 klar. Beslut i styrgrupp 2016-04-13
- 

## Risker

- Oklarheter kring tid och lösning för spår Norra Älvstranden, ev nedsänkning av Hamnbana/Lundbyled och spår i Götaälvsbron förlängning
- Oklarheter kring hanteringen av risk, buller och luftfrågor. Kan påverka tidplan och kalkyl
- Stor risk för mycket reducerad exploatering i etapp 2 och 5. Påverkar bl a kalkylens resultat negativt

# Lindholmen

## Aktuellt Lindholmshamnen

- Exploaterings- och markfördelningsavtal signerat 2016-03-31
- Genomförandeavtalet uppdaterat
- Älvkantsskyddet exkluderat i genomförandeavtalet. Samordning på övergripande Älvstadsnivå krävs. Flera DP kräver genomförandeplan till granskning under 2016, Älvstranden och SBK samarbetar för att lösa detta. SBK stämmer av med Länsstyrelsen angående genomförandeplanens innehåll
- Pressrelease om kommande byggstart utskickad

## Aktuellt Karlavagnsplatsen

- Samråd avslutat, tidplanen för granskningsbeslut framskjuten till augusti

## Aktuellt Linbanans station på Lindholmen

- Workshops med fastighetsägare, boende och verksamma genomförs
- Politiskt inriktningsbeslut om linbanealternativ tas i trafiknämnden i maj

# Gullbergsvass

## Aktuellt

- Beslut fattat i "ledningsutskott Stadsutveckling Älvstaden" att "femte kvarteret" kvarstår i DP för överdäckning E45. Diskussion om formuleringar i planavtalet nödvändig. Tidplan för DP senarelagd. Granskningshandling färdig slutet maj
- I samråd med FK beslut att avyttra kv 5 till FK. Kan tidigast ske 2017
- Förstudie för Kämpegatan pågår, leverans försenad - klar april
- Beslutsprocess för hantering av mark och byggnader väster respektive öster om blivande Kämpegatan inleds
- Värdering av intrång med anledning av E45: Älvstranden har tydligt framfört att "normal" ersättning enligt gängse regler tillämpas. Kan även ske i form av marköverlåtelse.

## Risker

- Många fastighetsfrågor att hantera på kort tid, risk för felbeslut
- Stor risk att leverans enligt färdplan och projektdirektiv inte är möjlig att klara. Anledning: låg resurstillsättning från berörda förvaltningar



# Södra Älvstranden

## Aktuellt Skeppsbron

- Tätt samarbete med P-bolaget för att påskynda delprojekt avseende parkeringsanläggning. Genomgörandeavtal och avtal om P-köp förhandlas
- Underlag till markanvisning informeras till BN i april. Mål: första markanvisning under Q2. Bottenvåningar ska lämnas tillbaka till Älvstranden.

## Risker Skeppsbron

- Oklarhet kring finansiering av förvaltningarnas och P-bolagets åtagande skapar osäkerhet.

## Aktuellt Masthuggskajen

- Aktiva i arbetet med framtagande av affärsmodell och placering av parkeringslösning i diskussion mellan P-bolaget och konsortiet
- Arbetar vidare med fastighetsförvärv FK, gatukostnadsersättningar, genomförandeavtal mm

## Risker Masthuggskajen

- För lite resurser till processledning av platsskapande och temporära åtgärder
- Avsaknad av genomförandeavtal och beslut kring marköverlåtelse och prissättning mellan FK och ÄU försenar arbetet med kommande avtal o ekonomi



**ÄLVSTRANDEN  
UTVECKLING**

ETT BOLAG I GÖTEBORGS STAD

**Kontakt:**  
**Älvstranden Utveckling**  
**Namn**  
**Avdelning**  
**[namn@namn.se](mailto:namn@namn.se)**



# welcom

Medieanalys  
Älvstranden Utveckling

Mars 2016

## Teman

- Filmen om Älvstaden
- Mer stadsutveckling
- Debatt Karlatornet
- Kritiska kritiker
- Hisingsskylten
- Lena Andersson

## Inledning

Hela månaden har egentligen bara handlat om en sak – Göteborg och dess framtida utveckling. Detta ämne är alltid frekvent omskrivet, men har nu helt dominerat dagordningen. Fokus ligger på husen, planerna och visionerna.

## Filmen om Älvstaden

Den 3 mars publicerades filmen "Älvstaden", som i skrivade stund har 77 855 visningar på YouTube. GP, Metro och branschsidan Building Supply är de som skrivit och länkat till filmen, som hittills fått god spridning. GP:s artikel med filmen inbäddad har till exempel fått hela 5 385 delningar på Facebook. Filmen har också gett upphov till bildandet av Facebook-gruppen "Älvstaden" som formulerar sitt syfte på följande vis:

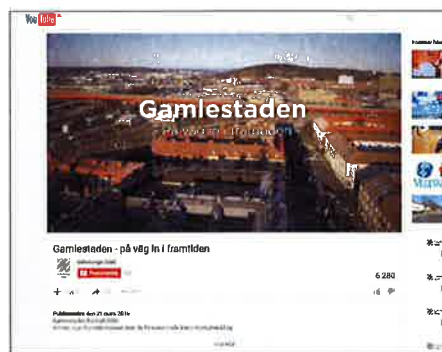
*"Gruppen har som enda syfte att kräva att det får vara nog med alla löften nu! Nu vill vi se resultat på Världens 2016 mest eftersatta plats. Grunden är den Video som Publicerats 3 mars, 2016. Låt oss se planerna färdiga omedelbart! Så säger denna grupp till Politiker och Stadsbyggnadskontor i kommunala administrationen Göteborg!"*

Beskrivningen är kanske lite snårig (och blandningen av versaler och gemener högst tveksam), men detta är absolut en grupp som säger ja till Vision Älvstaden, och därmed en nyttig motpol till alla de krafter som vill motverka och överklaga planerna. Medlemmarna i gruppen verkar vara en salig blandning av studenter, arkitekter, chalmérister, kulturpersonligheter med flera.

Vi konstaterar dessutom att trollen hittat fram till filmens kommentarsfält på YouTube. Lejonparten av de nära 100 kommentarerna är negativa. Är det inte korta meningar om att allt är fult eller ogenomförbart, så är det islamofobiska och rasistiska inlägg. Eftersom kommentarsfältet inte tillför något så skulle det kunna övervägas att slopa kommentarsfunktionen helt. På YouTube går det som bekant att välja om de ska finnas tillgängligt eller inte.

En spaning denna månad är hur planerna för framtidens Gamlestaden presenteras i en film (publicerad 21 mars) – lik den om Älvstaden. Det märks att filmens målgrupp är en annan än alla de investerare, företag och intressenter man vänder sig till i filmen om Älvstaden. Här är det istället göteborgarna, främst de boende i Gamlestaden som tilltalas och tryggt guidas runt av "Hebbe-lelle", som berättar hur husen kommer smälta in i omgivningarna och att ongarna kan leka på gårdarna...

Greppet är sannolikt effektivt när det handlar om att vinna allmänhetens gillande och kan vara något att snegla åt när planerna för Älvstadens alla utvecklingsområden framöver ska kommuniceras mer detaljerat till stadens invånare.



## Mer stadsutveckling

Trots detta fokus på framtiden så inleder SVT Nyheter Väst månaden med en tillbakablick över bostadsbristen genom tiderna. Inslaget som sändes den 9 mars är nio minuter långt och faktsäckat med noggrann genomgång av Göteborgs bostadshistoria från sekelskiftet och framåt. Inslaget poäng är att bostadsbristen hindrar stadens utveckling, men att detta inte är något nytt. Ola Nylander, professor på Chalmers är intervjuad och han lyfter fram 50-talets byggnation av Guldheden som seklets absoluta höjdpunkt. Inslaget avslutas med bilder från Frihamnen och det berättas hur 25 000 bostäder ska uppföras inom 20 år. En blandstad med bland annat billiga subventionerade hyresrätter.

Inslaget är passande då vi dagarna senare (11 mars) går från dåtid till framtid när Trafikverket kablar ut planerna för Göteborgs kollektivtrafik. Den nyheten plockas upp av GP, SVT Väst och Fastighetssverige. Dagen efter (12 mars) slår GP också upp en stor artikel med rubriken "Här ska det byggas för 1 000 miljarder". Artikeln är ett resultat av PR-arbete gjort av BRG (Business Region Göteborg) som i sin tur låtit Sweco göra en total inventering av de planerade byggprojekten i Göteborgsregionen fram till 2035. I artikeln länkas det såklart till filmen om Älvstaden.

I övrigt noterar vi att mediabevakningen av Mipim, som gick av stapeln i början av mars, i stort sett uteblivit. GP:s enda artikel på ämnet handlade om att Kjellgren Kaminsky Architects ritning över ny sjöräddningsstation på Rörö vann pris under mässan.



## Debatt Karlatornet

Under månaden som varit har det tvistats om Karlatornet på GP:s debattsida. Först ut var Ragnar Hjertén och Ingemar Mattson, båda arkitekter och medlemmar i Arkitekturens hus. De menar att tornet är en främmande fågel och inte hade behövt vara så högt, eftersom det, på grund av den glesa bebyggelsen i Göteborg, går att bygga i mänsklig skala. Deras förslag är slutligen att planidén ska gå på återremiss.

Ola Serneke svarar två dagar senare och menar att tornet är nödvändigt i en stad med bostadsbrist. Han säger också att Lindholmen är en stadsdel som enbart lever upp på dagen och att Karlatornet med tillhörande kvarter kommer få området att leva dygnet runt. Serneke säger också att Karlastaden har planerats i tio års tid och är en del av Vision Älvstaden:

*"Stadskärnan är en del av Vision Älvstaden – Göteborgs stads vision för hur Göteborg ska utvecklas. Staden ska vara öppen ut mot världen, unik, inkluderande, hållbar, nära till vattnet, dynamisk, tät och med internationell lyskraft. Karlastaden har allt det och lite till"*

Men påståendet om den tio åriga planeringen är inte helt sant och det anmärker också Hjertén och Mattsson på i sin slutreplik när det säger

*"Under cirka tio år har planeringen av "Vision Älvstaden" bedrivits i kommunen med hög ambitionsnivå. Detta utvecklingsarbete har omfattat Frihamnen, Backaplan och Ringön på Hisingen – förutom områden på södra sidan av älven. Remisstiden för Frihamnens detaljplan, som ingår i "Älvstaden", avslutades den 1 mars 2016.*

*Kvarteret Karlavagnen ingår däremot inte i "Älvstadens" planering. Projektet kan därför betraktas som en så kallad "frimärksplan" lösryckt ur sitt sammanhang. Det är därför olyckligt att detta enorma projekt med Karlavagnstornet delvis har samma remisstid fram till den 15 mars 2016".*

Ytterligare en replik ges till Bengt Andersson Liselius som är arkitekt och stadsplanerare och som inte håller tillbaka när han beskriver sina känslor inför Karlastaden och Göteborgs Stad:

*"Det mest uppblåsta projektet är Karlastaden, dels för sin perversa höjd, och dels för sin stora våningsyta på en minimal tomt"*

*"Privata intressenter kan triggas att agera tomtjobbare och driva upp sina exploateringar. Det lär inte förbättra Göteborgs image som kompis- och mutstad om exploateringen kan pendla mellan nya Kvillestadens 2,0 och Karlastadens 9,2"*

Andersson Liselius avslutar ändå i konstruktiv anda och menar att projektet kan bli bra om husen bantas och sänks.

**Kommentar:** Serneke syns gärna i samband med sitt prestigeprojekt. Anmärkningsvärt att han så snabbt hänvisar till Vision Älvstaden och Göteborgs Stad så fort han får kritik. Visst hade det varit önskvärt om han talade om Visionen även i andra sammanhang?

**Edit 4/3:** Vi noterar att SBK:s Agneta Hammar, Björn Siesjö och Gunnar Persson, den 31/3 fick ett genmäle publicerat till arkitekterna Hjertén och Mattsons slutreplik. Punkt för punkt svarar de på kritiken, och Älvstranden Utveckling nämns när de berättar att Serneke förvärvat marken genom att skriva avtal med bolaget.





## Kritiska kritiker

Och dessa kritiker heter Jan Jörnmark och Mark Isitt, som publicerat var sin text med hårda svingar åt Göteborgs Stad och dess tillkortakommanden gällande stadens utveckling i stort och smått. Jörnmarks text (20 mars) är spretig och på det hela taget svårbegriplig. Han sluggar mot staden som han menar gjort bort sig flera gånger och han tycker att Frihamnen är ett område där staden fått lägga ner dödsdomda verksamheter hur många gånger som helst.

Isitt är vassare och inte svår att förstå när han säger att Stenpirens resecentrum är ett "vattenkammat lik" (27 mars). Byggnadens utformning i sig är det enligt Isitt inget fel på. Fina material, men byggnaden motsvarar inte det "crescendo" han hellre hade velat se avsluta stora hamnkanalens rad av ärevärdiga byggnader. Isitt skickar också en passning till Göteborgs Stad när han skriver att de kommersiella aktörerna, som får stort utrymme inne i resecentrumet, inte heller behövt betala något av kostnaderna för bygget. Det har nämligen skattebetalarna gjort.



## Hisingsskylten

Slutligen kom det väntade beskedet att Hisingsskylten inte kommer att uppföras på Ramberget. Om detta rapporterar GP, Tidningen Hisingen och Aftonbladet. Att det fortfarande finns en chans för skylten att uppföras på Arödsberget nämns i brödtexterna.

**AFTONBLADET** Stockholm

Start Sport Nöje TV Ledare Kultur A till O Polyteknik Logga in Köp

**Prisjämför mascara** Se skillnaden Prisjakt

**BENÄGAT NYTT**

- 18-politiken Alexander Gustafsson betaras övad 12:38
- Fartyndersan ångrade sig - tackade polisen 12:10
- Missatörsta våldtäktsmännan på Sörjan: "Vi ska fucka ur" 12:02
- Ny spektakulär mord - rymdoin dödade dödsfallerna 11:22
- Stor polle/masat i södra Stockholm 11:14
- Abdelhamid ska hjälpa Franchot mot 10 11:03
- 14 Dö: Chatta med Robert Lenz 11:03
- Kommer du ihåg när Robert Gustafsson blev laudad på glädder? 10:50
- 10 döda och 150 braslinga efter vägnar 10:38
- Rvansåta tillarna gör väslagna om, 15, ett nytt år 10:20
- Mina förtälar hade aldrig kommit hit med EU:s politik 10:20
- Kommunala utgångarna haadit mottagna för mottrott 09:55

**2016-05-20**

### Ingen Hollywood-skytt på Hisingen

Så här ser 10 000 göteborgare ut skylten till år ut. Foto: Facebook/Hisingsskylten.

**Det har enskats om det i flera år. Men nu är det klart. Det blir Ingen Hollywood-skytt på Hisingen, skriver Tidningen Hisingen.**

Idén om en Hisingen-skytt på Ramberget har varit en het potatis i Göteborg i flera år. Men nu är planen avskrotade. Parfama i park- och naturförvaltningen är "så gott som eniga" om att säga nej till skylten enligt ordförande Cecilia Dalman Eek (S), skriver Tidningen Hisingen.

**För dyr**

Anledningen är att skylten skulle medföra "irreparabla skador" på Ramberget och vara för dyr. Den skulle kosta åtta miljoner att bygga, enligt om och när som den blir tillgänglig i år.

**AKTURABÖRSEN**

**SÄLJ FÖRETAGETS FAKTURA FÖR 99 %** Ingen bokningskost LAS MER

**BEST-LÄST IDAG**

Mistänkte våldtäktsmännen på färjan: "Vi ska fucka ur!" **STREJK!** Fyra unga män...

**Ny spektakulär mord - rymdoin dödade**

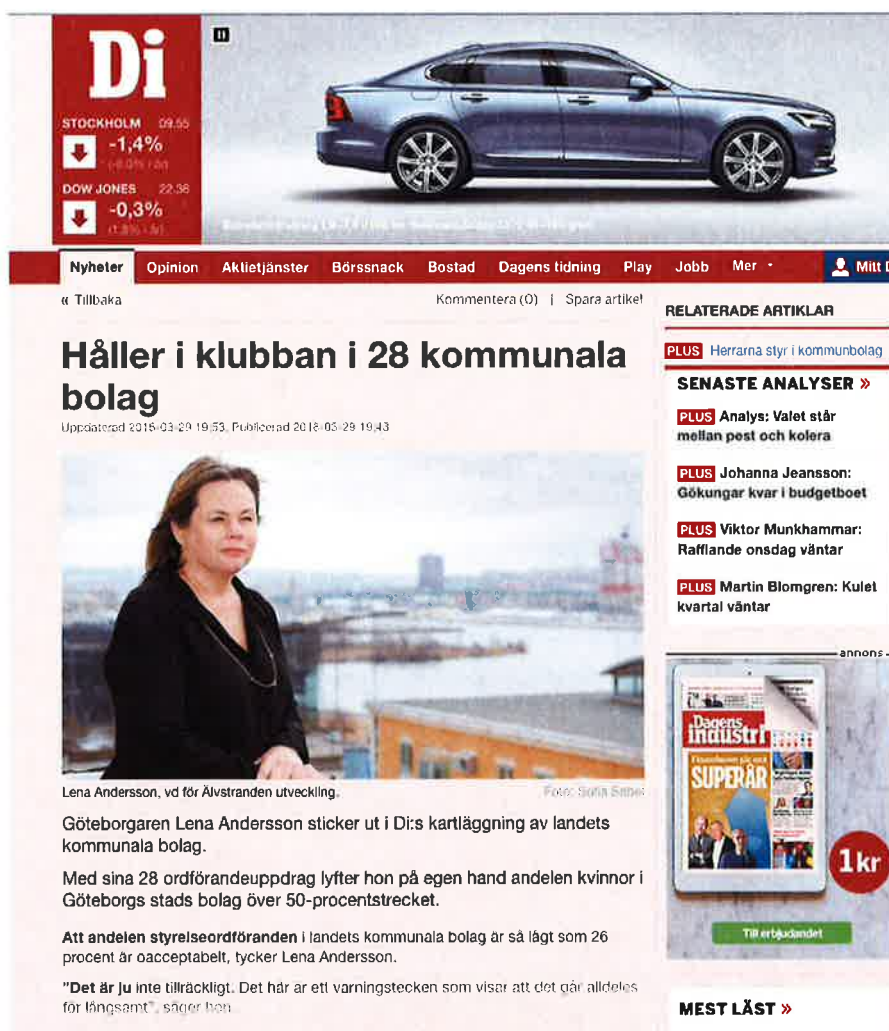


## Lena Andersson

I en låst plusartikel på Dagens Industris webb publicerades den 29 mars en kortare intervju med Lena Andersson. Anledningen är att Lena sticker ut i DI:s granskning av Sveriges kommunala bolag.

*"Med sina 28 ordförandeuppdrag lyfter hon på egen hand andelen kvinnor i Göteborgs stads bolag över 50-procentstrecket"*

I intervjun ges både en kort förklaring av Älvstaden projektet och Lenas bakgrund. Intervjun är en grym liten PR-pärla och en fin avslutning på en intressant månad, sett ur ett medieanalys-perspektiv.



**Di**

STOCKHOLM 09.56  
-1,4%  
DOW JONES 22.98  
-0,3%


Nyheter | Opinion | Aktietjänster | Börssnack | Bostad | Dagens tidning | Play | Jobb | Mer | Mitt Di

« Tillbaka | Kommentera (0) | Spara artikel

### RELATERADE ARTIKLAR

- PLUS Herrarna styr i kommunbolag
- SENASTE ANALYSER »
- PLUS Analys: Valet står mellan post och kolera
- PLUS Johanna Jeansson: Gökungar kvar i budgetboet
- PLUS Viktor Munkhammar: Rafflande onsdag väntar
- PLUS Martin Blomgren: Kulet kvartal väntar

annons



Till er baksändet

### MEST LÄST »

welcom

## Länklista

### 9/3- Västnytt

Bostadsbristen genom tiderna

<http://www.svt.se/nyheter/lokalt/vast/bostadsbristen-genom-tiderna>

### Se filmen där Göteborg växer – 75 807 visningar + 5385 delningar på Facebook

<http://www.gp.se/nyheter/goteborg/1.3014195-se-filmen-dar-goteborg-vaxer>

### Älvstaden Facebookgrupp

<https://www.facebook.com/groups/alvstaden/?ref=ts>

### Metro – 5/3 – 297 delningar på FB

<http://www.metro.se/goteborg/sa-kommer-framtidens-goteborg-att-se-ut/EVHpce!LWX40ekptWI2/>

### 10/3 Building supply

[http://www.building-supply.se/article/view/244027/sa\\_ser\\_framtidens\\_goteborg\\_ut#WVERsxLhCEI](http://www.building-supply.se/article/view/244027/sa_ser_framtidens_goteborg_ut#WVERsxLhCEI)

### 11/3 GP

<http://www.gp.se/nyheter/goteborg/1.3021227-sa-ska-kollektivtrafiken-i-goteborg-se-ut-2035>

<http://www.vgregion.se/sv/Vastra-Gotalandsregionen/startsida/Kollektivtrafik/Aktuellt/Sa-kan-kollektivtrafiken-i-Goteborgsomradet-byggas-ut-forslag-klart/>

### SVT väst 12/3

<http://www.svt.se/nyheter/lokalt/vast/sa-ska-goteborgarna-aka-kollektivt-i-framtiden>

### Fastighetssverige 14 mars

<http://www.fastighetssverige.se/artikel/sa-kan-kollektivtrafiken-i-goteborg-byggas-ut-r-n-20313>

### 11/3 Brist på arbetskraft kan försena bostadsbyggande

<http://sverigesradio.se/sida/artikel.aspx?programid=104&artikel=6388377>

### 13/3 Västsveriges Affärstidning

<http://vastaffar.se/byggen-for-miljarder-i-goteborg/#more-4057>

### 16/3

[http://www.vartgoteborg.se/prod/sk/vargotnu.nsf/1/haringsliv,hogt\\_tryck\\_nar\\_byggplaner\\_for\\_goteborg\\_presenteras\\_pa\\_mipim](http://www.vartgoteborg.se/prod/sk/vargotnu.nsf/1/haringsliv,hogt_tryck_nar_byggplaner_for_goteborg_presenteras_pa_mipim)

**welcom**

## Karlavagnstornet

### GP Debatt

3/3

<http://www.gp.se/nyheter/debatt/1.3010903-goteborgarna-behover-inte-karlavagnstornet>

7/3

<http://www.gp.se/nyheter/debatt/1.3013490-visst-behovs-karlastaden>

15/3

<http://www.gp.se/nyheter/debatt/1.3025618-borja-om-med-karlavagnen>

<http://www.gp.se/nyheter/debatt/1.3028360-en-stadsplanering-utan-roder>

12/3 GP

<http://www.gp.se/ekonomi/1.3021900-har-ska-det-byggas-for-1-000-miljarder-kronor-i-goteborg>

16/3 Hallands Nyheter

<http://hn.se/nyheter/varberg/1.4798596-vill-bygga-fler-billiga-hyresratter>

16/3 Vårt Göteborg

[http://www.vartgoteborg.se/prod/sk/vargotnu.nsf/1/naringsliv,hogt\\_tryck\\_nar\\_byggplaner\\_for\\_goteborg\\_presenteras\\_pa\\_mipim](http://www.vartgoteborg.se/prod/sk/vargotnu.nsf/1/naringsliv,hogt_tryck_nar_byggplaner_for_goteborg_presenteras_pa_mipim)

20/3 Jan Jörnmark, kulturen

<http://www.expressen.se/gt/kultur/goteborg-upprepar-sin-sorgliga-historia/>

SVT Väst

<http://www.svt.se/nyheter/lokalt/vast/springer-snabbt-for-att-fa-springa-forst>

21/3 Gamlestaden – på väg in i framtiden

<https://www.youtube.com/watch?v=4K6YiKXAZXo>

27/3 GP

<https://www.gp.se/kulturnoje/1.3039021--nya-vanthallen-ser-ut-som-ett-vattenkamat-lik->

Aftonbladet 30/3

<http://www.aftonbladet.se/nyheter/article22522895.ab>

**welcom**