



Diarienummer: 0088/17

Handläggare: Peter Berggren
Tel: 031 368 54 56
E-post: peter.berggren@gshab.goteborg.se

Återrapportering handlingsplan 2017 års ägardialog Business Region Göteborg AB - Avtal med Göteborgsregionens Kommunalförbund (GR)

Förslag till beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB

1. Rapporten från Business Region Göteborg AB, som lämnas i enlighet med beslutad handlingsplan för 2017, anmäls och antecknas.

Bakgrund

Av ”Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag” framgår att Stadshus ska genomföra ägardialog med moderbolagen och de interna bolagen minst en gång per år. Stadshus ska också genomföra ägardialog med BoPlats Göteborg AB och de regionala bolagen, i nära samverkan med övriga ägare.

Ägardialogen ska ta sin utgångspunkt i möten där styrelse möter styrelse i syfte att stärka och tydliggöra den politiska styrningen av bolagen. I uppdraget att företräda ägaren ligger också att vid behov tydliggöra ägarens mål med verksamheten och att stödja bolagen i genomförandet.

Efter genomförd ägardialog fastställer Stadshus en handlingsplan utifrån vad som framkommit under dialogen. Av handlingsplanen framgår vilka aktiviteter som ägardialogen gett upphov till och vilken återrapportering som förväntas ske.



Bilaga K
Styrelsen 2018-08-27

Ärendet

Styrelserna i Göteborgs Stadshus AB (nedan Stadshus) och Business Region Göteborg AB (nedan BRG) genomförde i oktober 2017 en ägardialog. I handlingsplanen från ägardialogen erhöll BRG ett antal uppdrag. Vid BRG:s styrelsemöte 11 juni 2018 beslutades att återrapporera *"Avtal med Göteborgsregionens Kommunalförbund (GR)"* i enlighet med uppdraget:

"BRG ska återkomma till Stadshus med information om det slutliga samverkansavtalet samt dess påverkan på BRG:s övergripande struktur, kompetensprofil och finansiering."

GR och Göteborgs Stad bedriver sedan många år ett samarbete kring näringslivsutvecklingen i Göteborgsregionen. När Göteborgs Stad bildade BRG, år 2000, formaliserades och stärktes samarbetet, bland annat genom att BRG fick i uppdrag att arbeta med ett regionalt perspektiv och att även stötta GR:s medlemskommuner, i deras lokala arbete, med näringslivsutveckling.

Samverkan mellan GR och BRG fungerar väl och GR:s medlemskommuner finansierar arbetet genom ett årligt anslag till BRG. GR innehar även tre platser i BRG:s styrelse, av nio.

Under 2016 startade en diskussion att utveckla det dåvarande avtalet, detta baserat på att ytterligare förbättra förutsättningarna för näringslivets utveckling i Göteborgsregionen samt även att säkerställa en legal genomlysning av samverkan. I slutet av 2016 inleddes ett gemensamt arbete att ta fram ett fördjupat samverkansavtal emellan GR och BRG.

Hela arbetet har skett med en djup och bred förankring, inte minst med samtliga kommuner i GR.

Under 2017 har även BRG och Stadsledningskontoret utvecklat ett förslag på ett "Näringslivsstrategisk program" för Göteborgs Stad, vilket beslutades om i kommunfullmäktige under mars 2018.

Programmet fokuserar på Göteborgs Stad, men utgår från logiken om funktionell arbetsmarknadsregion.

Det nya, och fördjupade, samverkansavtalet mellan GR och BRG tar sin utgångspunkt i det näringslivstrategiska programmet.

Samverkansavtalet beslutades i BRG:s styrelse samt GR:s förbundsfullmäktige, december 2017 respektive februari 2018.



Bilaga K
Styrelsen 2018-08-27

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet bedöms inte få några ytterligare ekonomiska konsekvenser än de beskrivna i samverkansavtalet.

Olika perspektiv

Ärendet bedöms inte få några effekter inom barnperspektivet, jämställdhetsperspektivet, mångfaldsperspektivet, miljöperspektivet respektive omvärldsperspektivet.

Göteborgs Stadshus synpunkter

Göteborgs Stadshus gör bedömningen att rapporten, baserat på det nya samarbetsavtalet, väl uppfyller uppdraget från handlingsplanen, och skapar goda förutsättningar för ett långsiktigt strategiskt samarbete inom näringslivsutveckling mellan GR och Göteborgs Stad/BRG.

Bilagor

1. Styrelsehandling Business Region Göteborg AB 11 juni 2018
- Information till Stadshus AB –
Samverkansavtal med GR kopplat till ägardialog 2017

Expedieras

1. Kommunstyrelsen
2. Business Region Göteborg AB

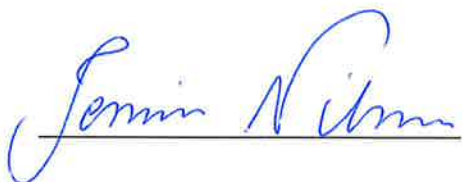
**Protokollsutdrag ur Business Region Göteborgs styrelsemöte måndagen den
11 juni 2018, kl 13,30-16,00**

**...§5 Information till Stadshus AB – samverkansavtal med GR kopplat till
ägardialog 2017**

Patrik Andersson redogjorde för en i förväg utsänd handling.

Styrelsen beslutade att efter vissa kompletteringar lämna ärendet vidare till Göteborgs Stadshus AB i enlighet med handlingsplan från ägardialogen.

Rätt utdraget.



Jessica Nilsson



2018-06-11

Till styrelsen i
Business Region Göteborg AB

Ärende: Återkoppling av ägardialog till Göteborgs Stadshus avseende avtal med Göteborgsregionens kommunalförbund (GR)

Genom detta ärende återkopplar BRG på ett område från ägardialogen med Göteborgs Stadshus. Svarstiden förlängdes till 11 juni i enlighet med beslut i BRG styrelse 2018-02-12 avseende: *"Avtal med Göteborgsregionens kommunalförbund. BRG skall återkomma till Stadshus med information om det slutliga samverkansavtalet samt dess påverkan på BRGs övergripande struktur, kompetensprofil och finansiering"*.

BRG och GR bedriver sedan många år ett samarbete kring näringslivsutvecklingen i Göteborgsregionen. Samarbetet stärktes under 1990-talet och år 2000 formaliserades det ytterligare då Göteborgs Stad bildade BRG. BRG fick då bland annat i uppdrag att arbeta med ett regionalt perspektiv samt stödja GR:s medlemskommuner i deras lokala arbete med näringslivsutveckling. Medlemskommunerna finansierade, och gör alltjämt, arbetet genom ett årligt anslag till BRG. En del i samarbetet är GR:s innehav av tre av bolagets nio platser i styrelsen.

Samverkansavtal (Bilaga 1)

Bakgrund:

BRG och GR har samverkat sedan 2000 och har fungerat mycket väl. Samarbetet vilar på strategisk och operativnivå och bygger på logiken om funktionella arbetsmarknadsregioner. På strategisknivå har GR och BRG gemensamt arbetat fram "Uthållig tillväxt" som sedermera övergått i "Hållbar tillväxt" som är GRs strategi för tillväxt. BRGs egna strategi "Hållbar tillväxt 2016-2019" kopplar an till GR och Västra Götalands strategi för tillväxt "VG 2020".

På operativnivå har under de senaste åren samarbetat haft sin tyngdpunkt på marknadsföring/kommunikation, företagsklimat, kompetensförsörjning och etableringar.

Under slutet av 2016 inleddes ett gemensamt arbete emellan GR och BRG i att arbeta fram ett fördjupat samverkansavtal emellan GR och BRG utifrån två perspektiv 1. Strategisk/operativ nivå 2. Legala aspekter, i syfte att förbättra förutsättningarna för näringslivets utveckling i Göteborgsregionen. Hela arbetet har skett med en djup och bred förankring inte minst med samtliga kommuner i GR.

Parallellt med detta arbetade BRG tillsammans med stadsledningskontoret fram ett förslag på ett "Näringslivsstrategisk program" för Göteborgs Stad som sedermera fattades beslut om i fullmäktige mars 2018. Programmet har sin utgångspunkt i Göteborgs Stad men utgår från logiken om funktionell arbetsmarknadsregion.

Det fördjupade samverkansavtalet som tagits fram bygger på innehållet i det näringslivstrategiska programmet och beslutades i respektive styrelse/fullmäktige december 2017 februari 2018.

Innehåll:

Samverkansavtalet innehåller ett flertal moment som framgår av bilaga 1, tyngdpunkterna ligger i utpekade samverkansområde och i styrning och uppföljning.

Avtalets samverkansområden utgår från de sex strategiska områden som återfinns i Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program, som i sin tur bygger på de långsiktiga utmaningarna som finns för näringslivsutvecklingen i Göteborgsregionen.

Samverkansområden:

- Kompetensförsörjning och attraktionskraft
- Samhällsplanering
- Företagsklimat och innovationskraft
- Kunskapsöverföring och nätverksarbete
- Analys och faktaunderlag
- Dialog med regionala, nationella och internationella organ

Strategisk styrning/uppföljning:

Följer traditionell styrmodell, men har visavi tidigare fördjupats och strukturerats tydligare allt från den strategiska styrningen genom GRs styrelserepresentation i BRGs styrelse till operativledning och genomförande och uppföljning av operativa insatser. Det som tillkommit är att det kommer att etableras ett forum för utveckling av samverkan och målsättningar på strategisk nivå. Forumet kommer att träffas en gång om året och består av GRs förbundsfullmäktige och BRGs styrelse.

BRGs övergripande struktur/organisation:

Det regionala samarbetet koordineras via en funktion på BRG, *ansvarig Regional samordning*, som tillsammans med GR ansvarar för löpande uppföljning samt nätverket för kommunernas näringslivsansvariga.

Funktionen enligt ovan blir också avtalsansvarig samt sammankallande till de planerade ledningsmöten emellan BRG och GR som skall hållas enligt årshjulet i avtalet.

BRG genomför en organisationsförändring i enlighet med beskrivningen i § 4 BRG styrelse 2018-06-11 som syftar till att förstärka/renodla insatserna inom de sex utvalda strategiska områden som återfinns i avtalet samt i programmet. Den största skillnaden visavi tidigare finns i funktionerna som beskrivs som processledare (C).

Processledarna möter motsvarande roller i GR inom GRs kärnverksamhet arbetsmarknad, socialvälfärd, skola/utbildning, miljö, samhällsbyggnad samt EU och internationella relationer. I förekommande fall arbetas det fram handlingsplaner för att därefter övergå i operativa insatser. Det skall noteras att flera av ovanstående områden i flera fall kommer att kopplas samman med de handlingsplaner som tas fram under arbetet med det Näringslivsstrategiska programmet, t ex inom området kompetensförsörjning och samhällsbyggnad.

Det skall noteras att BRGs operativa verksamheterna som pågår fortsatt kommer att pågå såsom te x etableringsverksamhet, tillväxt program till små och medelstora företag, insatser inom kluster och innovation samt marknadsföring av Göteborgsregionen.

Nedan ges några exempel på BRG- och GR-gemensamma insatser inom avtalets samverkansområden:

Vi kan konstatera att flertalet av kommunerna inom GR som planerar revidering av sina egna näringslivsstrategiska program avser att i möjligaste mån, utforma sina program utifrån innehållet i samverkansavtalet och det näringslivsstrategiska programmet

Kompetensförsörjning

- Skapandet av Göteborgsregionens kompetensråd
- Genomföra och utveckla Future Skills

Attraktionskraft

- Kommunikation utifrån "Berättelsen om Göteborg"

Samhällsplanering (Markberedskap, fysisk planering, infrastruktur och tillgänglighet)

- Uppföljning av "Hållbar tillväxt"
- Behovskartläggning av verksamhetsmark
- Inspel till nationella och regionala infrastrukturplaner

Företagsklimat

- Löpande erfarenhetsutbyte mellan kommunerna
- Framtagande av regional handlingsplan

Innovationskraft

- All age hub
- Mistra Urban Future

Ledningsgrupperna träffas några gånger per år för uppföljning och planering. Den 4 maj genomförde GR och BRG sin första gemensamma näringslivsdag för regionens politiker och tjänstemän. Arrangemenaget kommer återkomma årligen i syfte att lyfta betydelsen av näringslivsutveckling i regionen.

Eventuella interna effekter av avtalet integreras i det utvecklingsarbete som görs i samband med BRGs ansvar för det näringslivsstrategiska programmet.

Styrelsen föreslår besluta att:

1. Lämna ärendet vidare till Göteborgs Stadshus AB i enlighet med handlingsplan från ägardialogen.

Business Region Göteborg AB

.....
Patrik Andersson
VD

Bilaga 1: Samverkansavtal

Expedieras:
Göteborgs Stadshus AB



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

074/18
PA

Samverkansavtal avseende näringslivsutveckling i Göteborgsregionen mellan Business Region Göteborg AB och Göteborgsregionens kommunalförbund samt dess medlemskommuner.

Mellan

Göteborgsregionens kommunalförbund, 222000-0265, Box 5073, 402 22 Göteborg, (hädanefter "GR"),

och

Business Region Göteborg AB 556439-5878, Norra Hamngatan 14, 411 14 Göteborg, (hädanefter "BRG"),

har denna dag följande avtal, (hädanefter "Samverkansavtalet"), träffats.

1. Bakgrund

Mellan GR:s medlemskommuner bedrivs sedan många år ett samarbete kring näringslivsutvecklingen i Göteborgsregionen. Samarbetet stärktes under 1990-talet och år 2000 formaliserades det ytterligare då Göteborgs Stad bildade BRG. BRG fick då bl.a. i uppdrag att arbeta med ett regionalt perspektiv samt stödja GR:s medlemskommuner i deras lokala arbete med näringslivsutveckling. Medlemskommunerna finansierade, och gör alltjämt, arbetet genom ett årligt anslag till BRG. En del i samarbetet är GR:s innehav av tre av bolagets nio platser i styrelsen.

För en fördjupad redogörelse av bakgrunden till detta Samverkansavtal hänvisas till den tjänsteskrivelse som legat till grund för parternas beslut om ett fortsatt samarbete, (GR:s tjänsteskrivelse, diariennr. 2015.00065.013).

2. Syfte

Ett starkt näringsliv är en förutsättning för Göteborgsregionens fortsatta positiva utveckling. Framgångsrika företag skapar arbetstillfällen och tillväxt. Göteborgsregionens kommuner skapar många av de förutsättningar som näringslivet behöver för att utvecklas.

Detta Samverkansavtal syftar till att reglera parternas samarbete och skapa förutsättningar för en framtida fördjupad samverkan. Det är parternas målsättning att



bidra till gynnsamma förutsättningar för Göteborgsregionens näringsliv. Det är därtill parternas uppfattning att samarbetet skapar synergier som inte kunde ha skapats om parterna enskilt arbetade med näringslivsutvecklingsfrågor.

En del av GR:s uppdrag är att utgöra ett samverkansorgan för näringslivsfrågor. Genom detta Samverkansavtal bekräftas BRG:s uppdrag som samverkansarena för näringslivsutveckling i Göteborgsregionen. Uppdraget förutsätter såväl ett regionalt som lokalt perspektiv. BRG ska här föra dialog och bedriva gemensam planering med berörda kommuner. Arbetssättet ska motsvara det som GR tillämpar i sitt uppdrag som samverkansarena för sakområdena utbildning, arbetsmarknad, miljö och samhällsbyggnad samt social välfärd inklusive hälso- och sjukvård på delregional nivå.

3. Samverkansavtalets delar

Samverkansavtalet består av ett huvudavtal med nedan bilagor. Bilagorna utgör del av Samverkansavtalet:

Bilaga 1: Organisationsmatris

Bilaga 2: Styrande dokument

Bilaga 3: Samverkansområden, (inkl. rapportmodell)

Bilaga 4: Samverkansformer, gemensam planering och uppföljning

Bilaga 5: Finansiering

Bilaga 6: Förteckning över medlemskommunerna i Göteborgsregionens kommunalförbund.

Om inget annat särskilt anges har definitioner i Samverkansavtalet samma betydelse i bilagorna.

Bilagorna kan ändras samt uppdateras, och då genom att nya bilagor numreras, datumnoteras samt undertecknas av båda parter. Sådan bilaga ersätter till fullo tidigare bilaga med samma bilagenummer.

Omfattningen på den samverkan som ska ske i anledning av detta avtal bestäms av avtalshandlingarna, vilka kompletterar varandra. Om avtalshandlingarna innehåller uppgifter som strider mot varandra ska handlingarna gälla i följande ordning:

1. Skriftliga ändringar och tillägg till Samverkansavtalet och dess bilagor, undertecknade av behöriga företrädare för båda parter.

2. Detta Samverkansavtal.



4. Samverkansområden

Näringslivsutveckling är en komplex process där många olika aktörer och faktorer påverkar resultatet. Det är parternas uppfattning att GR och BRG inom ramen för den kommunala kompetensen har kompletterande uppdrag, där fördjupad samverkan inom definierade områden skapar mycket goda förutsättningar för parterna att bidra till en stark näringslivsutveckling i hela Göteborgsregionen.

Som grund för Samverkansavtalet finns de politiskt beslutade dokument som framgår av bilaga 2. De områden som vid avtalstecknandet är aktuella för samverkan beskrivs i bilaga 3.

5. Samverkansformer

Förevarande samverkan ska ske mellan två offentliga, politiskt styrda organ. GR:s högsta beslutande organ är dess förbundsfullmäktige. BRG:s högsta beslutande organ är dess bolagsstämma. Det är GR:s förbundsfullmäktige respektive BRG:s bolagsstämma som är ytterst ansvariga för detta Samverkansavtal.

Den strategiska styrningen av den samverkan som ska ske, ska verkställas genom BRG:s bolagsstyrelse och GR:s förbundsstyrelse.

GR innehar tre ordinarie platser i BRG:s styrelse.

För Samverkansavtalets genomförande svarar respektive organisation genom förbundsdirektör respektive VD.

En utförligare beskrivning av Samverkansformerna framgår av bilaga 4.

6. Finansiering m.m.

Samverkansavtalet förutsätter en grundfinansiering. I bilaga 5 regleras den finansiering som tillhandahålls genom Göteborgsregionens kommuner via GR. Det ankommer på GR att, i anslutning till ordinarie budgetprocess, fastställa den årliga ersättning som ska utgå från GR.

Medelöverföringen för GR:s finansieringsåtagande ska ske genom att BRG månatligen fakturerar GR, med betalningsvillkor om trettio (30) dagar.

7. Rapportering och uppföljning



Samverkan förutsätter ett transparent och informativt arbetssätt mellan parterna. För det fall det bedöms nödvändigt med ytterligare informations- och rapporteringsvägar än de genom GR:s representantskap i BRG:s styrelse jämte övriga nämnda i bilaga 4, åligger det parterna att upprätta sådana. Utgångspunkten är dock att här nämnda ska gälla för denna samverkan.

8. Samverkansavtalets giltighet, uppföljning och uppsägning m.m.

Detta Samverkansavtals giltighet förutsätter att båda parter styrelser har fattat beslut om att ingå detsamma.

Samverkansavtalet gäller från dagen då båda parter firmatecknare undertecknat Avtalet- och därefter tills vidare.

Samverkansavtalet kan av endera parten sägas upp, med beaktande av en uppsägningstid om tjugofyra (24) månader. Uppsägning ska ske skriftligen.

Revideringar och tillägg till Samverkansavtalet eller dess bilagor ska, för att vara bindande, godkännas av respektive parts styrelse.

Parterna ska gemensamt, en gång per mandatperiod, genomföra en utvärdering av Samverkansavtalet.

10. Tvist

Tvist med anledning av detta avtal ska i första hand försöka lösas mellan parterna i samförstånd. För det fall överenskommelse inte kan nås ska tvisten, såvida inte parterna gemensamt beslutar annat, avgöras av allmän domstol med Göteborgs tingsrätt som första instans.



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

För Göteborgsregionens kommunalförbund

För Business Region Göteborg AB

Göteborg den 8 mars 2018

Göteborg den 8 mars 2018

Jonas Rungqvist
[Förnamn Efternamn, (firmatecknare)]

D. Hjy
[Förnamn Efternamn, firmatecknare]

Ulfen Sjöström

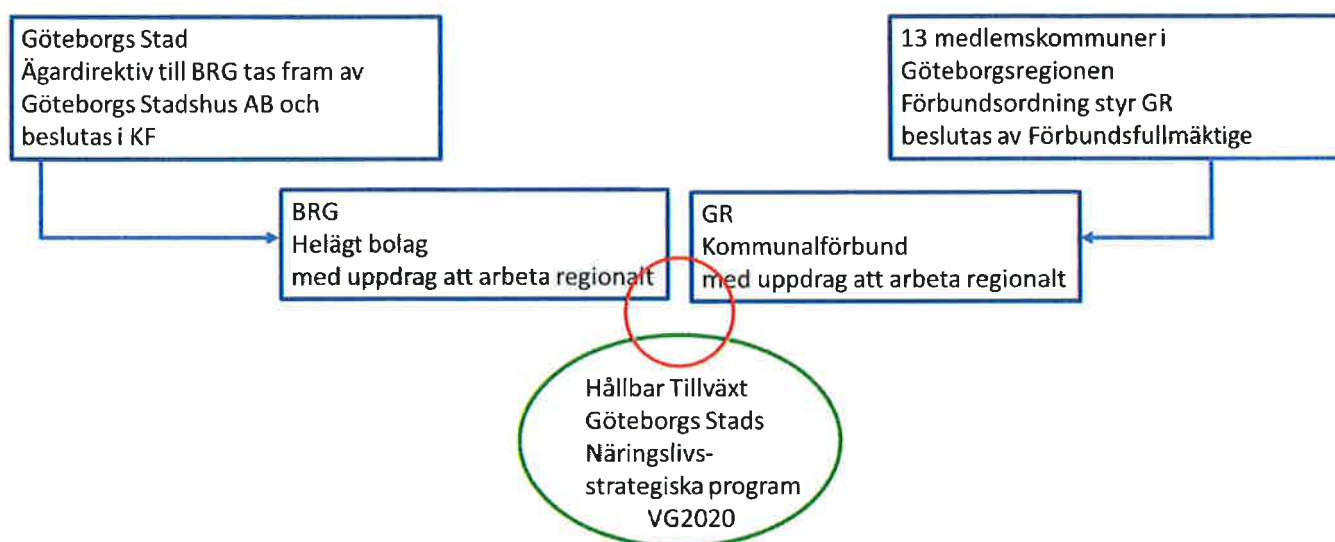
[Förnamn Efternamn, (firmatecknare)]

Tecklar

[Förnamn Efternamn, firmatecknare]

Bilaga 1 - Organisationsmatris

Mellankommunal samverkanskedja för näringslivsutveckling i Göteborgsregionen



- Samverkansavtal mellan BRG och GR
avtalstecknande parter BRG:s styrelse och GR:s förbundsstyrelse

Figur .1



Bilaga 2 - Styrande dokument

I denna bilaga anges de styrande dokument som vid var tid utgör ramen för Samverkansavtalet, och i vilka ledning ska sökas gällande samarbetets framtida utformning.

- GR:s förbundsordning
- GR:s och BRG:s gemensamma dokument "Hållbar tillväxt"
- GR:s dokument "Strukturbilden"
- Verksamhetsinriktning GR
- Årlig verksamhetsplan för GR
- BRG:s ägardirektiv
- BRG:s bolagsordning
- BRG:s årliga mål- och inriktningsdokument
- BRG:s dokument "Strategiplan, Hållbar tillväxt"
- Årlig verksamhetsplan för BRG
- Västra Götalandsregionens strategi för tillväxt och utveckling
- Näringslivsstrategiskt program, *(Beräknas beslutas av Göteborgs Stad under första halvåret 2018.)*



Bilaga 3 - Samverkansområden

I denna bilaga anges de av parterna överenskomna samverkansområden som i enlighet med Samverkansavtalet ska bidra till näringslivsutvecklingen i Göteborgsregionen.

1. Kompetensförsörjning och attraktionskraft

Tillgång till arbetskraft med relevant kompetens är en av de viktigaste förutsättningarna för att näringslivet i Göteborgsregionen ska vara konkurrenskraftigt och fortsätta utvecklas. För att säkerställa framtida kompetensförsörjning behöver kommunerna i Göteborgsregionen arbeta aktivt med att identifiera och tillvarata den kompetens som redan finns, men också attrahera ytterligare kompetens såväl från nationellt som globalt håll.

Parterna ska verka för långsiktiga och effektiva samverkansformer för att förbättra matchningen mellan näringslivets efterfrågan och utbudet av arbetskraft. Parterna ska även verka för en ökad samverkan mellan relevanta skolor och utbildningar och arbetsliv.

Tillväxten har en regional logik och det är regioner snarare än kommuner som konkurrerar om kompetens och kapital. Göteborgsregionen ska vara en plats som är attraktiv att verka och bo i, samt besöka. För att vara det behöver kommunerna både leverera en god samhällsservice och förmedla berättelsen om Göteborgsregionen som attraktiv plats.

2. Samhällsplanering

Göteborgsregionen befinner sig i ett utvecklingssprång, där miljardbelopp planeras att investeras de närmaste tjugo åren.

Med sitt geografiska läge mellan Oslo och Köpenhamn, samt med Göteborgs hamn som porten mot världen, har Göteborgsregionen en stark position som internationell logistiknod. För att stärka positionen ytterligare ska Göteborgsregionen fortsätta utveckla en fungerande infrastruktur med god tillgänglighet för både människor och gods, såväl inom som till och från Göteborgsregionen.

GR är regionplaneorgan enligt plan- och bygglagen. BRG har den huvudsakliga kontakten med näringslivets aktörer inom sektorn för samhällsplanering. Ett ökat samarbete mellan GR och BRG inom sektorn kommer att stärka den regionala planeringen. Parterna ska tillsammans verka för att den regionala planeringen sker i enlighet med de styrande dokumenten "Hållbar tillväxt" och "Strukturbilden".



Parterna ska tillsammans planera för tillväxt för att därigenom underlätta näringslivets etablering och expansion. En långsiktigt säkrad markförsörjning för näringslivets behov ska analyseras utifrån ett regionalt perspektiv.

Parterna ska tillsammans fortsätta att stärka Göteborgsregionen som internationell logistiknod, genom att verka för en fungerande infrastruktur med god tillgänglighet för både människor och gods, såväl inom som till och från Göteborgsregionen.

3. Företagsklimat och innovationskraft

Ett positivt företagsklimat är en förutsättning för att näringslivet ska fortsätta att välja Göteborgsregionen som bas för etablering och expansion. I Göteborgsregionen ska det vara enkelt att driva företag, det är ledstjärnan för alla våra kontakter med företagen. Varje möte med näringslivets företrädare ska präglas av ett positivt bemötande, med kunden i fokus och med god kunskap om Göteborgsregionens erbjudande till företagen.

Göteborgsregionen är navet i Sveriges viktigaste industriregion och basen för flera globala kunskapsintensiva tillverkningsföretag. Det skapar unika förutsättningar för Göteborgsregionen att vara test-arena för utveckling av ny teknik som kan lösa framtidens samhällsutmaningar. Parterna ska tillsammans stödja denna utveckling inom kommunernas och näringslivets verksamhetsområden. Näringslivets förutsättningar för innovationer ska stärkas och öppenheten i kommunerna för innovationer i verksamheterna ska öka. Samarbetet med akademien är viktigt.

Parterna ska tillsammans arbeta för ett positivt företagsklimat. Det ska vara enkelt att starta, driva och utveckla företag i Göteborgsregionen. Kunden ska vara i fokus och kommunernas dialog med företagen stimuleras. Näringslivet gynnas av att kommunerna levererar kommunal service med hög tillgänglighet och kvalitet.

4. Kunskapsöverföring och nätverksarbete

Kunskapsöverföring är en central fråga för organisationers konkurrenskraft. En nyckel till organisationers framgång är att de är bra på att tillvarata och utveckla kunskap. I Göteborgsregionen verkar ett femtiotal nätverk med kommunrepresentanter, vilket skapar förutsättningar för framgångsrik samverkan kring utvecklingen i Göteborgsregionen. Kunskap och erfarenhetsutbyte som genereras i dessa nätverk ska tas till vara, utvecklas och överföras mellan aktörer inom relevanta verksamhetsområden.

Parterna förbinder sig att stödja varandras kompetensutveckling och ge varandra ömsesidigt expertstöd i relevanta frågor, på det sätt och i den omfattning som parterna



vid var tid kommer överens om. Respektive part ska, om inte annat särskilt avtalas, bära sina kostnader i anledning av sådana beslutade aktiviteter.

Parterna förbinder sig att medverka vid gemensam introduktion av nya politiker och tjänstepersoner i ledande befattning inom respektive parts organisation.

5. Analys och faktaunderlag

I en region som präglas av tillväxt och utveckling, och där målsättningen är ett positivt och innovativt företagsklimat, är det viktigt att ta fram faktaunderlag och kunskapsöversikter. Det är även viktigt att göra regionala analyser, och då inte bara när det gäller näringsliv, utan även inom områden som skapar förutsättningar för näringslivsutvecklingen såsom arbetsmarknad, social välfärd, livslångt lärande, miljö och samhällsbyggnad.

Parterna ska löpande ta fram sammanställningar och rapporter i syfte att arbeta stärka omvärldskännedomen och kunskapen hos medlemskommunernas politiker och tjänstemän, näringsliv, medarbetare, medier och regionala samarbetspartners. Parterna ska göra analyser och ge förslag på förbättringsområden som kan stärka parternas verksamheter i samverkan samt Göteborgsregionens konkurrenskraft.

6. Dialog med regionala, nationella och internationella organ

Parterna ska bidra till hållbar utveckling i Göteborgsregionen. Det är helt avgörande för utvecklingen i Göteborgsregionens kommuner att den regionala dialogen och samarbetet med många olika aktörer regionalt, nationellt och internationellt fungerar väl. Detta Samverkansavtal ska skapa förutsättningar för att utveckla och fördjupa dialoger och samverkansmodeller, vilka i sin tur förstärker möjligheter och identifierar utmaningar kopplade till näringslivsutvecklingen i Göteborgsregionen såsom en storstadsregion.



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

Illustration av rapportmodell över samverkansavtalets

Samverkansområden, (Nuvarande texter häri utgör inte avtalsinnehåll, utan kan komma att förändras över tid.)

	Kompetens försörjning och attraktionskraft	Samhälls planering	Företagsklimat och innovationskraft	Kunskaps överföring och nätverks arbete	Analys och faktaunderlag	Dialog med regionala, nationella och internationella organ
Planering för BRG:s operativa insatser inom de definierade samverkansområdena under 2018	Erbjuder särskilda insatser för de mindre företagen att strategiskt och operativt arbeta med sin kompetensförsörjning kopplad till företagets verksamhetsmål.	Erbjuder Mark- och Lokaldatabas	Yesbox (nyföretagande och entreprenörskap)	Ansvarar för och samordnar nätverket för kommunernas näringslivsansvariga	Konjunkturrapporter	Beredning arbete på tjänstemannanivå inför BHU (beredning en för hållbar utveckling)
	Att utifrån näringslivets behov påverka utbildningsutbud och utveckla former för samverkan skola-arbetsliv som exempelvis Future Skills och regional branschsamverkan	Samverkan, erfarenhets utbyte och gemensam planering i näringslivsc hetsnätverket avseende etablerings- och investerings rådgivning	Företag 365 och Expedition Framåt (företag som vill utvecklas och växa)	Initierar och driver, vid behov, samverkan med ovan nämnda nätverk och styrgrupper inom GR	Omvärldsrappor ter	ANDRA SAMVERKANFORUM DÄR DET REGIONALA PERSPEKTIVET ÄR ANGELÄGET?
	Marknadsföring av Göteborgsregionen för att attrahera kompetens och investeringar		Företagsakuten (företag med ekonomiska problem)	Föreläser och medverkar i seminarier som anordnas i GR och kommunerna	Regional statistik med kommunvisa siffror där det är möjligt	
			Enterprise Europe Network (rådgivning internationella affärer)		Resurs i Bryssel för bevakning av regionens intresse och möjligheter till samarbeten och EU-finansiering	
			Mötesplatser och nätverk			
			Kunskap och kontakter inom och mellan branscher, akademi, politiker och myndigheter			
			Uppmuntra till att Insiktsmätningen			



BUSINESS REGION
GÖTEBORG

		genomförs i samtliga GR-kommuner			
		Sammanställa och analysera det regionala resultatet från Insikt och Svenskt Näringslivs enkätundersökning			
		Anordna mötesplatser för inspiration och erfarenhetsutbyten utifrån kommunernas behov			
		Sätter extra fokus på ett antal branscher för ökad samverkan och nya affärsmöjligheter som stärker regionens attraktions- och innovationskraft.			



Bilaga 4 - Samverkansformer, gemensam planering och uppföljning.

Strategisk styrning

Det är GR:s förbundsfullmäktige respektive BRG:s bolagsstämma som är ytterst ansvariga för parternas samverkan enligt detta avtal. Den strategiska styrningen av parternas samverkan ska verkställas genom BRG:s bolagsstyrelse och GR:s förbundsstyrelse.

Genom GR:s tre ordinarie platser i BRG:s styrelse har GR en värdefull insyn och påverkansmöjlighet i BRG:s hela verksamhet. BRG:s styrelse ska därför ses som ytterligare en plattform för parternas samverkan, utöver den styrningsstruktur som anges i denna bilaga. I sammanhanget ska understrykas vikten av att båda parter nyttjar denna möjlighet, och i respektive organisation etablerar rutiner för styrelseledamöterna som säkerställer att frågor blir omhändertagna, både i den egna organisationen och i styrelsearbetet. Här ska således åvila ett kommunikationsansvar på styrelseledamöterna, och deras uppdrag bör av respektive part tydliggöras i samband med tillsättandet.

Det är av central vikt att parternas högsta beslutande organ bereds insyn och beslutsmöjlighet i den samverkan som ska ske. Detta förutsätter ett forum där parternas representanter kan mötas för diskussion och beslut om den strategiska målsättningen med samverkan. För att möjliggöra detta, men även för att skapa förutsättningar för en vidare intressekrets att få kunskap och insyn om samverkan, ska parternas organisationer en gång om året anordna en gemensam "Näringslivsdag". En sådan dag ska även kunna innehålla moment såsom utbildning och nätverksaktiviteter, och också kunna riktas mot arbetsmarknadsregionens kommuner, (*för definition se bilaga 6.*). Detta forum ska även tydliggöra gränssnittet mellan de frågor som ska hanteras av de ytterst ansvariga och de frågor som tillkommer respektive parts styrelse att hantera.

All samverkan inom ramen för Samverkansavtalet ska kunna ske både på politisk och på tjänstemannanivå, på de sätt som parterna vid var tid finner lämpligt. För Samverkansavtalets praktiska genomförande ska GR:s förbundsdirektör respektive BRG:s VD svara.

Det ska åvila förbundsdirektör och VD att i sin respektive verksamhet organisera arbetsgrupper och eller enskilda medarbetare på ett för samverkan relevant sätt. VD och förbundsdirektör ska, utöver att föra en löpande dialog om denna samverkan, träffas för avstämningsmöte en gång per kvartal.

Parterna ska under avtalstiden genomföra gemensamma möten på ledningsnivå för att diskutera frågor relaterade till näringslivsutveckling. Mötena ska hållas vid de tidpunkter,



samt behandla de frågor, som parterna gemensamt överenskommer. Dialogen ska ske på sådant vis och i sådan utsträckning som parterna gemensamt överenskommer.

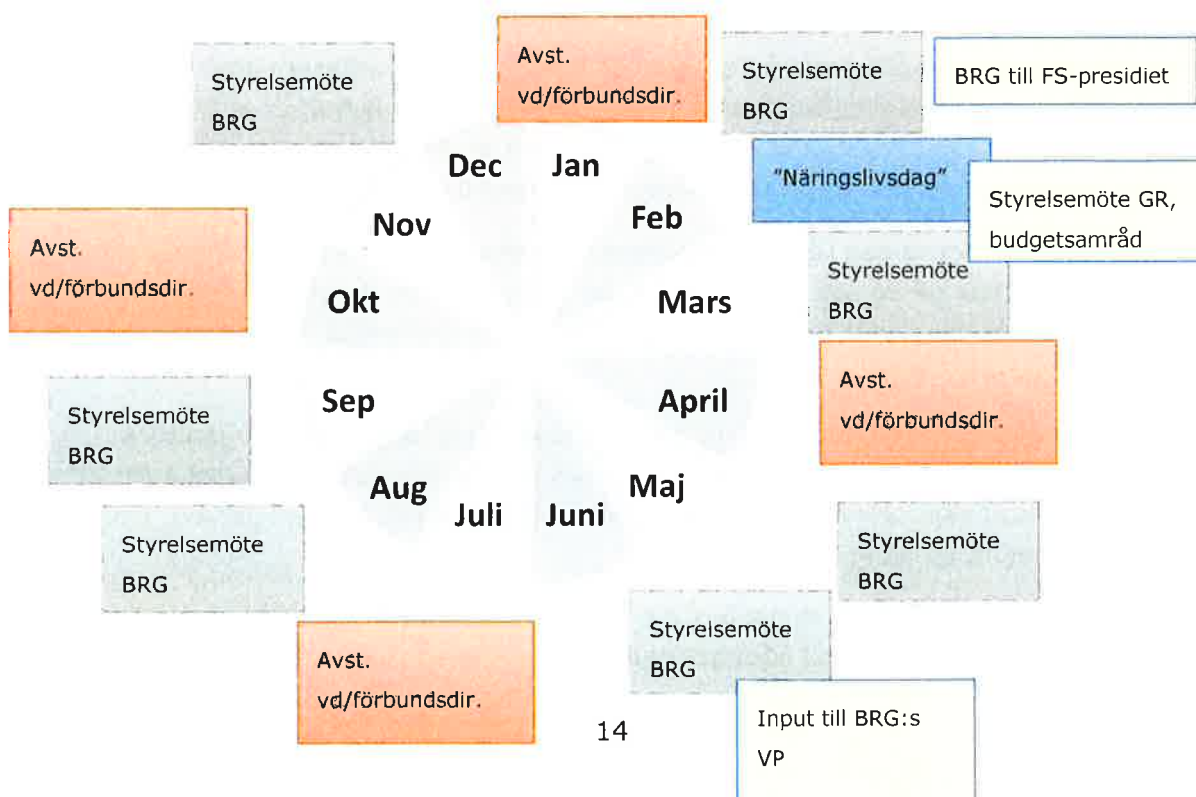
Rapportering och uppföljning

Parterna är eniga om att samverkan ställer krav på löpande rapportering och uppföljning. Utgångspunkten för den löpande rapporteringen ska vara den som sker genom BRG:s styrelsemöten. Det åvilar därutöver VD och förbundsdirektör att gemensamt vid den årliga "Näringslivsdagen" avge rapport över slutfört verksamhetsår.

I samband med GR:s budgetsamråd med kommunerna skapas även en årlig möjlighet till samråd kring näringslivssamarbetet.

Årshjul för samverkan

Nedan anges schematiskt hur årlig styrning, rapportering och uppföljning kan ske; styrelsemöte BRG, 6-8 per år, avstämningsmöte mellan vd och förbundsdirektör, kvartalsvis samt en "Näringslivsdag" om året, som ska genomföras under årets första hälft.





Bilaga 5 - Finansiering

I bilagan regleras finansiella förutsättningar för Samverkansavtalet.

Ekonomisk ersättning

GR ska årligen tillskjuta medel till BRG:s budget till täckande av kostnad för samverkan enligt Samverkansavtalet. Medelöverföringen ska motsvara värdet på utförda insatser som kommer berörda kommuner till del.

Det ska kunna utgå ekonomisk ersättning mellan parterna, motsvarande kostnadstäckning för utfört arbete. Sådan ersättning ska i förekommande fall faktureras med tillägg av mervärdesskatt.

Utöver ovan nämnda medelöverföring, kan ytterligare finansiering aktualiseras genom projekt och uppdrag initierade av parterna. Fördelningen av sådan finansiering ska ske på det sätt parterna gemensamt bestämmer.

Parterna kan, utöver ersättning enligt ovan, var och en bidra med resurser genom eget arbete. Det ska då ske utan krav på ersättning från andra parten.

Parterna ska löpande bevaka möjligheterna till ytterligare finansiering till samverkan genom medel från bl.a. nationella och regionala aktörer eller EU:s institutioner.

Beslut avseende GR:s medelöverföring ska fattas årligen i anslutning till dess ordinarie budgetprocess, med beaktande att denna samverkan bygger på en långsiktig ambition mellan parterna.

Externa intäkter – Övriga intäkter

Det är parternas uppfattning att man genom sina respektive grunduppdrag inte verkar på en kommersiell och konkurrensutsatt marknad, i vanlig mening. Parterna är överens om att vardera parten ensam ansvarar för att part utövar mindre än 20 procent av den verksamhet som berörs av Samarbetsavtalet mot en kommersiell och konkurrensutsatt marknad. Eventuella krav i anledning av annat utfall än här nämnda procentuella verksamhetsandelar, kan inte riktas mot den andra parten.



Bilaga 6 - Förteckning över medlemskommunerna i Göteborgsregionens kommunalförbund

I bilagan anges vilka kommuner som ingår i Göteborgsregionens kommunalförbund och som därmed omfattas av den samverkan som ska ske inom ramen för Samverkansavtalet. Här förtecknas också de kommuner som enligt Statistiska Centralbyrån ingår i den funktionella arbetsmarknadsregionen.

GR:s medlemskommuner:

Ale
Alingsås
Göteborg
Härryda
Kungsbacka
Kungälv
Lerum
Lilla Edet
Mölndals Stad
Partille
Stenungssund
Tjörn
Öckerö

Övriga kommuner i Göteborgsregionens funktionella arbetsmarknad:

Bollebygd
Falkenberg
Orust
Varberg
Vårgårda